

**ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ**

ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ



Η ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ Η ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΔΕΗ Α.Ε.

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ ΤΟΥ
ΗΛΙΟΠΟΥΛΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥ**

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ: Κυρμίζογλου Παντελής, PhD

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ	4
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟ	5
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1.....	7
ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ	7
1.1 Η ΠΡΟ ΔΕΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ	7
1.2 1950-2000: ΠΕΝΗΝΤΑ ΧΡΟΝΙΑ ΔΕΗ.....	8
1.3 2001-ΣΗΜΕΡΑ : Η ΣΥΓΧΡΟΝΗ ΔΕΗ Α.Ε.	9
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2.....	10
ΟΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΔΕΗ Α.Ε.	10
2.1 ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	10
2.2 ΔΕΗ ΡΟΔΟΣ Α.Ε.....	13
2.3 ΔΕΗ ΚΡΗΤΗ Α.Ε.....	13
2.4 ΔΕΗ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.....	13
2.5 TELLAS Α.Ε.....	14
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3.....	15
ΔΙΟΙΚΗΣΗ-ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	15
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4.....	17
ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	17
4.1 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	18
4.2 ΜΕΤΟΧΗ.....	18
4.3 ΜΕΤΟΧΟΙ.....	19
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5.....	20
ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	20
5.1 Ορυχεία	20
5.2 Κοιτάσματα.....	23
5.3 Αποθέματα και Ποιότητα.....	24
5.4 Μελλοντική ανάπτυξη της βιομηχανίας λιγνίτη	25
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6.....	26
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ.....	26
6.1 Διεύθυνση Υλικού Καυσίμων Προμηθειών & Μεταφορών	26
6.2 Διεύθυνση Μεγάλων Πελατών	26
6.3 Διεύθυνση Εκπαίδευσης.....	27
6.4 Κέντρο Δοκιμών Ερευνών και Προτύπων ΔΕΗ.....	27
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7.....	28
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ.....	28
7.1 Εθνική Οικονομία.....	29
7.2 Άρδευση / Ύδρευση.....	30
7.3 Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη.....	31
7.4 ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΙ ΣΥΛΛΟΓΟΙ.....	34
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 8.....	35
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.....	35
8.1 Η Περιβαλλοντική Στρατηγική της ΔΕΗ.....	35
8.2 Ορυχεία	38
8.2 Παραγωγή.....	41
8.3 Υδροηλεκτρική Αξιοποίηση Υδατικών Πόρων	44
8.4 Μεταφορά.....	46
8.5 Διανομή	47
8.6 Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.....	49

8.7 Ανθρώπινοι Πόροι.....	51
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9.....	52
ΥΓΕΙΑ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΣΤΗΝ ΕΡΓΑΣΙΑ.....	52
9.1 Άσκηση της Ιατρικής της Εργασίας στη ΔΕΗ.....	54
9.2 Προδιαγραφές και διακίνηση των υλικών ασφάλειας της εργασίας και του πυροσβεστικού εξοπλισμού.....	56
9.3 Διεξαγωγή μετρήσεων και αξιολόγηση των βλαπτικών παραγόντων στους εργασιακούς χώρους.....	57
9.4 Επιθεωρήσεις σε εργασιακούς χώρους.....	60
9.5 Εκπόνηση Γραπτής Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου.....	63
9.6 Έκδοση και διακίνηση έντυπου και ηλεκτρονικού πληροφοριακού υλικού.....	63
9.7 Υποστήριξη των μονάδων για την ανίχνευση και διαχείριση των επικινδύνων ή μη αποβλήτων.....	66
9.8 Επεξεργασία και ανάλυση των ατυχημάτων και των παραλίγο ατυχημάτων.....	67
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ.....	69
ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑΣ ΤΕΤΡΑΕΤΙΑΣ.....	69
ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	71
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....	72

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η εύρυθμη λειτουργία ενός σύγχρονου νοικοκυριού στηρίζεται αποκλειστικά στον ηλεκτρισμό και στις ηλεκτρικές συσκευές. Ο νυχτερινός φωτισμός (λαμπτήρες), το μαγείρεμα (ηλεκτρική κουζίνα), η συντήρηση των τροφίμων (ψυγείο), το λουτρό (θερμοσίφωνα), το πλύσιμο και το σιδέρωμα των ρούχων (πλυντήριο, ηλεκτρικό σίδερο), ο κλιματισμός (θέρμανση - ψύξη) είναι ανάγκες της καθημερινής ζωής που καλύπτονται χάρη στο ηλεκτρικό ρεύμα που παρέχει η ΔΕΗ με τη φθηνότερη τιμή της Ευρώπης. Οι ηλεκτρονικοί υπολογιστές και άλλες συσκευές υψηλής τεχνολογίας, που έχουν γίνει απαραίτητες πλέον στη ζωή και την εργασία, είναι επίσης αδύνατο να λειτουργήσουν χωρίς την χρήση ηλεκτρικού ρεύματος. Αλλά και οι βιομηχανίες, οι βιοτεχνίες και κάθε λογής επιχειρηματική δραστηριότητα λειτουργούν και αναπτύσσονται χάρη στο ηλεκτρικό ρεύμα που παρέχεται σήμερα κυρίως από τη ΔΕΗ με επάρκεια και ποιότητα. Η ζήτηση της ηλεκτρικής ενέργειας βρίσκεται σε συνεχή ανοδική πορεία, τόσο για οικιακή χρήση όσο και για βιομηχανική. Κι αυτό γιατί η βελτίωση της ποιότητας ζωής οδηγεί σε μεγαλύτερη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας.

Έτσι, αντικείμενο της παρούσας εργασίας είναι η μελέτη της οργάνωσης και λειτουργίας της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού (ΔΕΗ), ως μια σημαντική επιχείρηση που προσφέρει τις παραπάνω υπηρεσίες στο κοινωνικό σύνολο.

Οι Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμοί (Δ.Ε.Κ.Ο.), μέρος αυτών και η ΔΕΗ, αποτελούν ένα πολύ σημαντικό τμήμα της διαχείρισης του Δημοσίου, γιατί εκτός των παραπάνω:

- * Το μέγεθος και ο αριθμός τους είναι τέτοιος, ώστε σαν σύνολο να επηρεάζουν άμεσα τα μακροσκοπικά στοιχεία της οικονομίας, ειδικότερα:
- * οι επενδύσεις τους επηρεάζουν το ρυθμό ανάπτυξης της οικονομίας
- * η τιμολογιακή τους πολιτική έχει άμεσο αντίκτυπο στον πληθωρισμό
- * τα λειτουργικά τους αποτελέσματα έχουν επιρροή στο δημόσιο έλλειμμα
- * η χρηματοδότηση τους μέσω κρατικών εγγυήσεων επιδρά στην πολιτική για το δημόσιο χρέος
- * η επιχειρηματική στρατηγική των μεγαλύτερων από αυτές καθορίζει τους όρους λειτουργίας της αγοράς στον αντίστοιχο κλάδο.

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟ

Η εταιρία με την επωνυμία Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Ανώνυμη Εταιρία και διακριτικό τίτλο Δ.Ε.Η. Α.Ε. ή ΔΕΗ, ιδρύθηκε κατά μετατροπή και ως καθολική διάδοχος της προϋφιστάμενης ιδιότυπης Δημόσιας Επιχείρησης υπό τον τίτλο Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού δυνάμει του άρθρου 43 του Ν. 2773/1999 όπως ισχύει και σύμφωνα με το κατ'εξουσιοδότησιν αυτού εκδοθέν Προεδρικό Διάταγμα 333/2000 (ΦΕΚ 278/20.12.2000 τ. Α'), που αποτελεί και το Καταστατικό της.

Η ΔΕΗ είναι καταχωρημένη ως Ανώνυμη Εταιρία στο Μητρώο Ανώνυμων Εταιριών (Μ.Α.Ε.) με αριθμό 47829/06/Β/00/2 (Απόφαση Υπουργείου Ανάπτυξης Κ2-503/15.1.2002). Η έδρα της Εταιρίας βρίσκεται στο Δήμο Αθηναίων, Χαλκοκονδύλη 30, Τ.Κ. 104 32 και η διάρκεια της ορίσθηκε έως την 31.12.2100, με δυνατότητα παράτασης.

Σύμφωνα με το άρθρο 3 του Καταστατικού της, σκοπός της Εταιρίας σήμερα είναι:

Η άσκηση εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας στον τομέα της ενέργειας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Στη δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνονται ενδεικτικά:

- a. Η άσκηση εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας στον τομέα της ενέργειας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Στη δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνονται ενδεικτικά:

- η άσκηση εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας στον τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό
- η μελέτη, η επίβλεψη, η κατασκευή, η εκμετάλλευση, η συντήρηση και η λειτουργία εργοστασίων παραγωγής ενέργειας όπως και δικτύων μεταφοράς και διανομής
- η προμήθεια καθώς και η πώληση ηλεκτρικής ενέργειας,
- η εξόρυξη, η παραγωγή και η προμήθεια ενεργειακών πρώτων υλών,
- η ανάθεση με σύμβαση κάθε τέτοιου έργου σε τρίτους

- b. Η άσκηση εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας στον τομέα των τηλεπικοινωνιών, η παροχή υπηρεσιών προς τρίτους σε θέματα μελέτης, διαχείρισης και επίβλεψης έργων και η παροχή υπηρεσιών οργάνωσης και πληροφορικής προς τρίτες επιχειρήσεις, καθώς και η εκμετάλλευση κάθε είδους περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας.
- c. Η ίδρυση εταιρειών, η συμμετοχή σε κοινοπραξίες καθώς και η απόκτηση μετοχών άλλων εταιρειών, ελληνικών ή ξένων και εν γένει η συμμετοχή σε επιχειρήσεις που έχουν σκοπό παρεμφερή με αυτούς που περιγράφονται στα ως άνω στοιχεία (α) και (β) ή των οποίων η δραστηριότητα συνδέεται άμεσα ή έμμεσα με τους σκοπούς της Εταιρείας ή που έχουν ως σκοπό την αξιοποίηση της περιουσίας, κινητής ή ακίνητης της Εταιρείας και την εκμετάλλευση των πόρων της.

Για την πραγμάτωση των σκοπών που αναφέρονται στην προηγούμενη παράγραφο η ΔΕΗ μπορεί ιδίως (α) να συνάπτει κάθε είδους συμβάσεις ή συμφωνίες με ημεδαπά ή αλλοδαπά φυσικά ή νομικά πρόσωπα και διακρατικούς οργανισμούς, (β) να συμμετέχει στο κεφάλαιο υφιστάμενων ή ιδρυόμενων εταιρειών, να δανειοδοτεί τις εταιρείες αυτές και να εγγυάται υπέρ αυτών, (γ) να εκδίδει ομολογιακά δάνεια κάθε φύσει και να συμμετέχει στο κεφάλαιο εταιρειών που δανειοδοτούνται από αυτή με μετατροπή ή μη σε μετοχές των ομολογιών των δανείων αυτών.

Η Εταιρεία δύναται να προβαίνει σε κάθε άλλη ενέργεια και πράξη προς επιδίωξη των σκοπών της εντός των ορίων του Καταστατικού της και των κειμένων διατάξεων, στην ανάληψη κάθε εμπορικής ή άλλης δραστηριότητας και στη διενέργεια κάθε υλικής πράξεως ή δικαιοπραξίας άμεσα ή έμμεσα συνδεόμενης με τους σκοπούς της Εταιρείας. Σημειώνεται ότι με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων την 6.6.2002 τροποποιήθηκε ο σκοπός της Εταιρείας στον οποίο προστέθηκε η δραστηριότητα «παροχή υπηρεσιών προς τρίτους σε θέματα μελέτης, διαχείρισης και επίβλεψης έργων». Η Εταιρεία έχει κατοχυρώσει το υπ' αρ. 160076 σήμα "Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Ανώνυμη Εταιρία" και "Δ.Ε.Η. Α.Ε."

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ

1.1 Η ΠΡΟ ΔΕΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ

Το 1889 φτάνει το "ηλεκτρικό" στην Ελλάδα. Η Γενική Εταιρεία Εργοληψιών, κατασκευάζει στην Αθήνα, στην οδό Αριστείδου, την πρώτη μονάδα παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος. Το πρώτο κτίριο που φωτίζεται είναι τα Ανάκτορα και πολύ σύντομα ο ηλεκτροφωτισμός επεκτείνεται στο ιστορικό κέντρο της Πρωτεύουσας. Τον ίδιο χρόνο η τουρκοκρατούμενη Θεσσαλονίκη θα δει κι αυτή το ηλεκτρικό φως καθώς Βελγική Εταιρία αναλαμβάνει απ' τις Τουρκικές αρχές το φωτισμό και την τροchioδρόμηση της Πόλης με την κατασκευή εργοστασίου παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας.

Δέκα χρόνια αργότερα οι πολυεθνικές εταιρίες ηλεκτρισμού κάνουν την εμφάνισή τους στην Ελλάδα. Η αμερικανική εταιρία Thomson - Houston με τη συμμετοχή της Εθνικής Τράπεζας θα ιδρύσει την Ελληνική Ηλεκτρική Εταιρία που θα αναλάβει την ηλεκτροδότηση κι άλλων μεγάλων Ελληνικών πόλεων. Μέχρι το 1929 θα ηλεκτροδοτηθούν 250 πόλεις με πληθυσμό πάνω από 5.000 κατοίκους.

Στις πιο απόμακρες περιοχές, που ήταν ασύμφορο για τις μεγάλες εταιρίες να κατασκευάσουν μονάδες παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος , την ηλεκτροδότηση αναλαμβάνουν ιδιώτες ή δημοτικές και κοινοτικές αρχές κατασκευάζοντας μικρά εργοστάσια.

Το 1950 υπήρχαν στη Ελλάδα 400 περίπου εταιρίες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας. Η πρώτη ύλη που χρησιμοποιούσαν ήταν το πετρέλαιο και ο γαιάνθρακας που φυσικά εισάγονταν από το εξωτερικό.

Η κατάτμηση αυτή της παραγωγής, σε συνδυασμό με τα εισαγόμενα καύσιμα, εξωθούσε την τιμή του ηλεκτρικού ρεύματος στα ύψη (τριπλάσιες ή και πενταπλάσιες τιμές απ' αυτές που ίσχυαν στις Ευρωπαϊκές χώρες). Το ηλεκτρικό λοιπόν ήταν ένα πολυτελείας αγαθό, αν και τις περισσότερες φορές παρεχόταν με ωράριο και οι ξαφνικές διακοπές ήταν σύνηθες φαινόμενο.

1.2 1950-2000: ΠΕΝΗΝΤΑ ΧΡΟΝΙΑ ΔΕΗ

Για να εξαπλωθεί η ηλεκτρική ενέργεια ομοιόμορφα σε όλη τη χώρα και για να αξιοποιηθεί αποτελεσματικά τόσο στη βιομηχανία όσο και στην ύπαιθρο, έπρεπε να υπάρξουν οι εξής προϋποθέσεις :

- Αξιοποίηση των εγχώριων πλουτοπαραγωγικών πόρων, που απαιτούσε όμως τεράστιες επενδύσεις , οι οποίες δεν μπορούσαν να πραγματοποιηθούν από τους μεμονωμένους βιομηχάνους παραγωγής ενέργειας.
- Ενοποίηση της παραγωγής σε ενιαίο διασυνδεδεμένο δίκτυο, ώστε τα φορτία να επιμερίζονται σε εθνική κλίμακα.
- Ύπαρξη ενιαίου φορέα που θα επέτρεπε τον επιμερισμό του κόστους ανάμεσα στις κερδοφόρες και ζημιογόνες περιοχές.

Τις προϋποθέσεις αυτές κάλυψε η ΔΕΗ με τον πλέον επιτυχή τρόπο. Έτσι τον Αύγουστο του 1950 ιδρύεται η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού, για να λειτουργήσει "χάριν του δημοσίου συμφέροντος" με σκοπό τη χάραξη και εφαρμογή μιας εθνικής ενεργειακής πολιτικής, η οποία μέσα από την εντατική εκμετάλλευση των εγχώριων πόρων, να κάνει το ηλεκτρικό ρεύμα κτήμα και δικαίωμα του κάθε Έλληνα πολίτη, στη φθηνότερη δυνατή τιμή.

Αμέσως με την ίδρυσή της, η ΔΕΗ στρέφεται προς την αξιοποίηση των εγχώριων πηγών ενέργειας ενώ ξεκινά και η ενοποίηση των δικτύων σε ένα εθνικό διασυνδεδεμένο σύστημα. Τα πλούσια λιγνιτικά κοιτάσματα του

ελληνικού υπεδάφους που είχαν νωρίτερα εντοπισθεί, άρχισαν να εξορύσσονται και να χρησιμοποιούνται ως καύσιμη ύλη στις λιγνιτικές μονάδες ηλεκτροπαραγωγής που δημιουργούσε. Παράλληλα, η Επιχείρηση ξεκίνησε την αξιοποίηση της δύναμης των υδάτων με την κατασκευή υδροηλεκτρικών σταθμών στα μεγάλα ποτάμια της χώρας.

Αρκετά νωρίς, το 1956, αποφασίστηκε η εξαγορά όλων των ιδιωτικών και δημοτικών επιχειρήσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας ώστε να υπάρξει ένας ενιαίος φορέας διαχείρισης. Σιγά - σιγά, η ΔΕΗ εξαγόρασε όλες αυτές τις επιχειρήσεις και ενέταξε το προσωπικό τους στις τάξεις της.

Σ' όλα αυτά τα χρόνια της παρουσίας της, αγωνίστηκε και πέτυχε την ενεργειακή αυτονομία της χώρας και έφερε σε πέρας το σπουδαίο έργο του εξηλεκτισμού της δημιουργώντας ταυτόχρονα το μεγαλύτερο μέρος της βαριάς ελληνικής βιομηχανίας. Το ηλεκτρικό ρεύμα έφτασε με επάρκεια σε κάθε άκρη της ελληνικής γης. Από τα μικρά ακριτικά νησιά μας ως τους πιο απόμακρους οικισμούς της ορεινής Ελλάδας.

1.3 2001-ΣΗΜΕΡΑ : Η ΣΥΓΧΡΟΝΗ ΔΕΗ Α.Ε.

Από 1.1.2001 λειτουργεί ως ανώνυμη εταιρεία ενώ από 12.12.2001 έχει εισαχθεί στα Χρηματιστήρια Αξιών Αθηνών και Λονδίνου.

Η ΔΕΗ σήμερα λειτουργεί στο περιβάλλον της απελευθερωμένης αγοράς ενέργειας , είναι μια πλήρως καθετοποιημένη εταιρεία που καλύπτει το σύνολο των δραστηριοτήτων στην ηλεκτρική ενέργεια. Με Κύκλο Εργασιών € 4.787 εκατ. και Σύνολο Ενεργητικού €12.938 εκατ. κατέχει ηγετική θέση σε μια από τις ταχύτερα αναπτυσσόμενες αγορές στην Ευρώπη, όπως είναι η ελληνική αλλά και η ευρύτερη αγορά της νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Κατέχει περίπου το 89% της εγκατεστημένης ηλεκτρικής ισχύος στην Ελλάδα (12.695 MW) η οποία προέρχεται από λιγνιτικές, υδροηλεκτρικές, πετρελαϊκές μονάδες, μονάδες φυσικού αερίου καθώς και αιολικά και

ηλιακά πάρκα. Παράγει από λιγνίτη το 56% περίπου της ηλεκτρικής της παραγωγής (2ος μεγαλύτερος παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη στην Ευρωπαϊκή Ένωση).

Έχει στην ιδιοκτησία της το εθνικό σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας μήκους 11.650 χλμ. καθώς και το δίκτυο διανομής συνολικού μήκους 210.200 χλμ. Είναι η μοναδική εταιρεία διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, την οποία παρέχει σε 7,2 εκατομμύρια πελάτες μέσω ενός δικτύου των 277 καταστημάτων.

Διεθνοποιεί τις δραστηριότητές της , με ιδιαίτερη έμφαση στις ενεργειακές αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης και Μεσογείου, στοχεύοντας στη δημιουργία ενός σημαντικού ενεργειακού χαρτοφυλακίου. Το σχέδιο αυτό υλοποιείται μέσω της εταιρείας ενεργειακών συμμετοχών SENCAP A.E. που συνέστησε πρόσφατα από κοινού με την εταιρεία Contour Global LLC, ώστε η ΔΕΗ να κινηθεί ευέλικτα και ανταγωνιστικά στον τομέα των εξαγορών και συγχωνεύσεων.

Η ΔΕΗ Α.Ε. κινητοποιεί πλήρως το δυναμικό της και αναδεικνύεται σε μια πρωτοπόρα και υπερσύγχρονη ενεργειακή επιχείρηση με κοινωνική υπευθυνότητα και περιβαλλοντική συνείδηση δημιουργώντας νέες αξίες για το Προσωπικό της και τους Μετόχους της.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

ΟΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΗΣ ΔΕΗ Α.Ε.

2.1 ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.



Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. ως 100% θυγατρική εταιρεία της ΔΕΗ Α.Ε. έχει παραλάβει τη σκυτάλη της διαχείρισης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (Α.Π.Ε.) από τη μητρική εταιρεία, με στόχο την όσο δυνατόν μεγαλύτερη ανάπτυξη του κλάδου.

Με 85 MW εγκατεστημένης ισχύος σε αιολικά πάρκα, μικρά υδροηλεκτρικά και φωτοβολταϊκά, 104 MW έργων υπό κατασκευή.

Από το 1994, με την αλλαγή του νομοθετικού πλαισίου και τη βελτίωση των κινήτρων, το τοπίο των ΑΠΕ άλλαξε ριζικά. Χάρη στην επιχορήγηση τους κατά 30-40% στο κόστος της κατασκευής, στην απορρόφηση της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας κατά προτεραιότητα σε σχέση με τις υπόλοιπες μορφές ενέργειας από το ΔΕΣΜΗΕ, αλλά και στις δελεαστικές τιμές πώλησης αυτών των μορφών ενέργειας, οι ΑΠΕ άρχισαν να εμφανίζουν υψηλές οικονομικές αποδόσεις - μεγαλύτερες του 15% μετά από τους φόρους - κάνοντας τις επενδύσεις πολύ ελκυστικές και εντάσσοντας στην αγορά ιδιωτικές εταιρείες ηλεκτροπαραγωγών.

Υπό τις νέες αυτές συνθήκες και με την προοπτική της επιβεβλημένης από την Ε.Ε. απελευθέρωσης της αγοράς ενέργειας μέχρι το 2007, η ΔΕΗ άρχισε να επανεξετάζει την δυναμική επαναδραστηριοποίηση της στον τομέα των ΑΠΕ. Η ανάγκη δημιουργίας ενός πιο ευέλικτου επιχειρηματικού σχήματος για την αποδοτικότερη εκμετάλλευση των υπάρχοντων αλλά και των μελλοντικών επενδύσεων της σε ΑΠΕ ήταν πλέον ξεκάθαρη. Έτσι, το 1998 προχώρησε στη δημιουργία της κατά 100% θυγατρικής της εταιρείας "ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.". Μέσω της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ η ΔΕΗ μπορούσε να κινηθεί με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια, με γρήγορες και ευέλικτες ενέργειες και να ανταγωνισθεί με ίσους όρους τους ιδιώτες παραγωγούς. Η νέα εταιρεία

μπορούσε πλέον να συμπράττει με ιδιώτες κατασκευαστές και παραγωγούς για την εκτέλεση έργων και να δικαιούται επιχορηγήσεις που δεν προβλέπονται για την μητρική εταιρεία.

Άλλωστε το πολύ φιλόδοξο πρόγραμμα που έχει καταρτίσει, με το οποίο έχει στόχο μέσα στα επόμενα χρόνια να φτάσει το 23% της εγχώριας παραγωγής ενέργειας από ΑΠΕ, έναντι του σημερινού 8%,θα το πετύχει με τα ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια που λειτουργεί και μπορούν να εξασφαλίσουν την επιτυχία με την γρήγορη διεκπεραίωση των έργων.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Ανάπτυξη Ομάδας

- Εκμετάλλευση του πλούσιας εμπειρίας προσωπικού της ΔΕΗ και πρόσληψη καταξιωμένων επαγγελματιών από την αγορά
- Υλοποίηση των αξιών μας με τον επαγγελματισμό και την πειθαρχία του ιδιωτικού τομέα

Αξιοποίηση Υπαρχουσών Εγκαταστάσεων

- Αναβάθμιση και συντήρηση των Α/Π και ΜΥΗΣ σε βέλτιστη λειτουργικότητα

Απόκτηση και Διατήρηση 20% της Ελληνικής Αγοράς

- Πρωτίστος οργανική ανάπτυξη μέσω ιδίων έργων και κατόπιν μέσω στρατηγικών συνεργασιών
- Επιλογή έργων που δημιουργούν υπεραξία στο χαρτοφυλάκιο της ΔΕΗ
- Εξερεύνηση μεθόδων για την ανάπτυξη ή πρόσβαση σε καινοτομίες
- Δυναμική ανάπτυξη των υποδομών στα επόμενα 3 χρόνια για να δημιουργηθεί η βάση της ζητούμενης ανάπτυξης

2.2 ΔΕΗ ΡΟΔΟΣ Α.Ε

Η ΔΕΗ ΡΟΔΟΣ Α.Ε. (πρώην ΚΟΖΕΝ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.) είναι μια νέα εταιρεία, θυγατρική της ΔΕΗ. Σκοπός αυτής είναι ο σχεδιασμός, η μελέτη, η κατασκευή, η λειτουργία και η εκμετάλλευση του σταθμού παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας ο οποίος θα εγκατασταθεί στη Ρόδο.

2.3 ΔΕΗ ΚΡΗΤΗ Α.Ε.

Η εταιρία με την επωνυμία <<ΔΕΗ ΚΡΗΤΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΛΕΤΗΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΡΗΤΗΣ>> και το διακριτικό τίτλο <<ΔΕΗ ΚΡΗΤΗ Α.Ε.>> ιδρύθηκε τον Φεβρουάριο του 2003.

Σκοπός της ΔΕΗ ΚΡΗΤΗ Α.Ε., σύμφωνα με το καταστατικό της, είναι : Ο σχεδιασμός, η μελέτη, η κατασκευή, η λειτουργία και εκμετάλλευση σταθμού παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, ο οποίος θα εγκατασταθεί στην Κρήτη και αποτελεί το αντικείμενο διαγωνισμού με αριθμ. Διακήρυξης 1/2001 του Υπουργού Ανάπτυξης (ΦΕΚ/Τεύχος Διακήρυξης Δημόσιων Συμβάσεων 323/2001).

2.4 ΔΕΗ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.

Το Δεκέμβριο του 2000 η ΔΕΗ, μέσω της θυγατρικής της εταιρίας «ΔΕΗ Τηλεπικοινωνίες Α.Ε.» επέτυχε τον στόχο που είχε θέσει, για την επιχειρηματική της επέκταση στον τομέα των τηλεπικοινωνιών. Απέκτησε άδεια σταθερής ασύρματης πρόσβασης, σε συνεργασία με τις δύο μεγαλύτερες ελληνικές τράπεζες, την Εθνική και την Alpha. Εισήλθε με τον

τρόπο αυτό στην αγορά των τηλεπικοινωνιών, στρατηγικής σημασίας επιλογή της Επιχείρησης.

Στις 29/8/2001 υπεγράφη συμφωνία μεταξύ της ΔΕΗ και της Ιταλικής εταιρίας τηλεπικοινωνιών WIND. Σκοπός, η δημιουργία από κοινού ενός τηλεπικοινωνιακού οργανισμού που θα δραστηριοποιηθεί στη σταθερή ασύρματη και ενσύρματη τηλεφωνία, καθώς και στους τομείς πολυμέσων και εφαρμογών Διαδικτύου.

Η νέα εταιρία με το όνομα [TELLAS AE](#), προσφέρει τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες, τόσο σε επιχειρήσεις όσο και σε οικιακούς καταναλωτές και εκτιμά ότι θα κερδίσει σημαντικά μερίδια των δύο αγορών. Η εταιρία ολοκλήρωσε την οργάνωσή της και ξεκίνησε εμπορική δραστηριότητα στις αρχές Φεβρουαρίου 2003.

2.5 TELLAS A.E.

Η Tellas AE, η κοινοπραξία της ΔΕΗ AE και της ιταλικής Wind Spa, ξεκίνησε την εμπορική της δραστηριότητα τον Φεβρουάριο του 2003 και έκτοτε ηγείται των εξελίξεων της αγοράς.

Η Tellas ήταν η πρώτη εταιρία, που παρείχε στο ελληνικό κοινό πρωτοποριακές υπηρεσίες Σταθερής τηλεφωνίας, υπηρεσίες πρόσβασης στο Internet, συνδυασμένες υπηρεσίες σταθερής τηλεφωνίας και Internet, καθώς και Ευρυζωνικές υπηρεσίες, σε ανταγωνιστικές τιμές για όλα τα τμήματα αγορών, οικιακούς χρήστες, επαγγελματίες, μικρές και μεγάλες επιχειρήσεις.

Η Tellas συνδυάζει το κύρος και την υποδομή της ΔΕΗ με την πολύτιμη εμπειρία και τεχνογνωσία της WIND, της κορυφαίας εταιρίας παροχής

ολοκληρωμένων υπηρεσιών σταθερής τηλεφωνίας, κινητής τηλεφωνίας και Internet στην Ευρώπη.

Η παρουσία της Tellas στο χώρο των τηλεπικοινωνιών έφερε το ελληνικό κοινό πιο κοντά στις τηλεπικοινωνιακές εξελίξεις. Με πρωτοποριακές υπηρεσίες προσιτές σε όλους, με διαφάνεια στην τιμολογιακή της πολιτική, με επενδύσεις στον τομέα της τεχνολογίας και του ανθρώπινου δυναμικού, με τη σύγχρονη οργανωτική της δομή και με την αμέριστη υποστήριξη των μετόχων και συνεργατών της, η Tellas δεσμεύεται να συνεχίσει τη σταθερή ανοδική της πορεία, προσφέροντας πρωτοποριακές τηλεπικοινωνιακές λύσεις για την κάλυψη των εξειδικευμένων αναγκών κάθε καταναλωτή και επιχείρησης.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

ΔΙΟΙΚΗΣΗ-ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Τα όργανα Διοίκησης της εταιρείας είναι:

Το Διοικητικό Συμβούλιο

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Τα Συμβούλια Διεύθυνσης (Ανταγωνιστικών και Επιτελικών Δραστηριοτήτων, και Δικτύων)

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας, διαμορφώνει κατά κύριο λόγο τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξη της, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της κα γενικά ασκεί κάθε εξουσία που αφορά την επιδίωξη του σκοπού της με εξαίρεση τα θέματα που από το νόμο ή το Καταστατικό της Εταιρείας υπάγονται στην αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας είναι το ανώτατο εκτελεστικό

όργανο της ΔΕΗ και προΐσταται όλων των υπηρεσιών της, διευθύνει το έργο τους, αποφασίζει για την Οργανωτική Διάρθρωση των Γενικών Διευθύνσεων, είναι υπεύθυνος για την υλοποίηση του προϋπολογισμού της Εταιρείας και γενικά παίρνει τις αναγκαίες αποφάσεις μέσα στο πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της.

Το πεδίο ευθύνης του Συμβουλίου Διεύθυνσης Ανταγωνιστικών και Επιτελικών Δραστηριοτήτων είναι οι τομείς των Ορυχείων, της Παραγωγής, της Εμπορίας, των Οικονομικών Υπηρεσιών, του Ανθρωπίνου Δυναμικού, της Οργάνωσης, της Στρατηγικής, της Επικοινωνίας, της Ακίνητης Περιουσίας και της Πληροφορικής.

Το πεδίο ευθύνης του Συμβουλίου Διεύθυνσης Δικτύων είναι οι τομείς της Μεταφοράς, της Διανομής, της διαχείρισης του Δικτύου της ηπειρωτικής Ελλάδος και των Δικτύων των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών.

Καθένα από τα Συμβούλια Διεύθυνσης συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ως πρόεδρο και τους οικείους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές του πεδίου ευθύνης τους ως μέλη. Οι Γενικοί Διευθυντές Οικονομικών Υπηρεσιών, Ανθρωπίνων Πόρων και Οργάνωσης, και Επιτελικών Υπηρεσιών είναι μέλη και στα δύο Συμβούλια Διεύθυνσης.

Τα Συμβούλια Διεύθυνσης λειτουργούν, καθένα στο πεδίο ευθύνης του, στα πλαίσια του καταστατικού και των αποφάσεων του Δ.Σ. διασφαλίζοντας σε ανώτατο εκτελεστικό επίπεδο τη συλλογικότητα στην αντιμετώπιση των διοικητικών και λειτουργικών θεμάτων της Εταιρείας, καθώς και τη συνοχή στη λειτουργία της.

Σύμφωνα με το άρθρο 10 του Καταστατικού της Εταιρείας, το Διοικητικό της Συμβούλιο αποτελείται από 11 μέλη με τριετή θητεία. Εξ'αυτών:

- Έξι μέλη, μεταξύ των οποίων και ο Διευθύνων Σύμβουλος, εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, στην οποία όμως δεν μπορούν να συμμετέχουν οι μέτοχοι που συμμετέχουν στην Ειδική Συνέλευση των μετόχων της μειοψηφίας
- Δύο μέλη είναι αντιπρόσωποι των εργαζομένων
- Δύο μέλη εκπροσωπούν τη μειοψηφία και εκλέγονται από την ειδική συνέλευση των μετόχων της μειοψηφίας και
- Ένα μέλος υποδεικνύεται από την Οικονομική και Κοινωνική Επιτροπή (Ο.Κ.Ε.).

Το Δ.Σ. συνέρχεται με πρόσκληση του Προέδρου μία φορά το μήνα και εκτάκτως κάθε φορά που ο Πρόεδρος θεωρεί σκόπιμο ή μετά από σχετική αίτηση τεσσάρων συμβούλων.

Οι Γενικοί Διευθυντές είναι τα ανώτατα στελέχη της Εταιρείας, τα οποία προΐστανται αυτοτελών τομέων δράσης της Εταιρείας και αναφέρονται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο. Σύμφωνα με το οργανόγραμμα της ΔΕΗ οι αυτοτελείς τομείς δράσης της Εταιρείας είναι οι εξής εννιά: Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, Γενική Διεύθυνση Ανθρωπίνων Πόρων & Οργάνωσης, Γενική Διεύθυνση Επιτελικών Υπηρεσιών, Γενική Διεύθυνση Δυτικής Μακεδονίας, Γενική Διεύθυνση Παραγωγής, Γενική Διεύθυνση Μεταφοράς, Γενική Διεύθυνση Διανομής, Γενική Διεύθυνση Ορυχείων και Γενική Διεύθυνση Εμπορίας. Οι Γενικοί Διευθυντές ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο για θητεία πέντε ετών με δικαίωμα παράτασης της θητείας τους.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

4.1 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Το μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ Α.Ε. ανέρχεται σε ένα δισεκατομμύριο εξήντα επτά εκατομμύρια διακόσιες χιλιάδες € (1.067.200.000) αποτελούμενο από 232.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, που αντιστοιχούν σε 232.000.000 δικαιώματα ψήφων, ονομαστικής αξίας 4,60 ευρώ η κάθε μία.

Κατά τη τελευταία τετραετία δεν υπήρξε μεταβολή επί του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας.

4.2 ΜΕΤΟΧΗ

Στην Κατηγορία της Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης του Χρηματιστηρίου Αθηνών διαπραγματεύονται σήμερα οι μετοχές της Εταιρείας, ενώ στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου διαπραγματεύονται Διεθνή Αποθετήρια Έγγραφα (GDRs).

Η ΔΕΗ συμμετέχει σήμερα στους παρακάτω δείκτες:

Γενικός Δείκτης ΧΑ

FTSE/ΧΑ 20

FTSE/ΧΑ 140

FTSE/Med 100

FTSE/ΧΑ International

FTSE/ΧΑ Κοινής Ωφέλειας

Δείκτη Συνολικής Απόδοσης Γενικού Δείκτη ΧΑ

Δείκτη Όλων των Μετοχών ΧΑ

Συμμετέχει επίσης και σε πλήθος άλλων δεικτών όπως των εταιρειών Dow Jones, Morgan Stanley (DJ Stoxx 600, DJ EURO Stoxx, DJ Stoxx TMI EX UK MSCI-Greece κ.α.).

4.3 ΜΕΤΟΧΟΙ

Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας κατά την 31.12.2007 είχε ως ακολούθως:

- ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ 51.12%
- CAPITAL RESEARCH & MANAGEMENT 5.42%*
- ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΕΗ (ΟΑΠ-ΔΕΗ) 3.81%
- ΛΟΙΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΚΟΙΝΟ 39.65%

*Η εταιρεία Capital Research & Management των ΗΠΑ με την ιδιότητα του διαχειριστή επενδύσεων του ομίλου «American Funds» αμοιβαίων κεφαλαίων ανακοίνωσε την από 21/11/2007 διακριτική διαχείριση 12.573.427 δικαιωμάτων ψήφου ή 5,4196% των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ συνολικά. Επιπρόσθετα η «American Funds» ενημέρωσε για λογαριασμό της «Europacific Growth fund» των ΗΠΑ την από 21/11/2007 συνολική συμμετοχή της με 11.646.727 δικαιώματα ψήφου ή 5,0201% των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ.

Η εταιρεία δε γνωρίζει να υπάρχουν μέτοχοι, πλην του Ελληνικού Δημοσίου, του ΟΑΠ-ΔΕΗ, της EUROPACIFIC GROWTH FUND RE CAPITAL RESEARCH, της MORGAN STANLEY και του ομίλου FIDELITY που να κατέχουν άμεσα ποσοστό μεγαλύτερο ή ίσο του 3% του μετοχικού της κεφαλαίου. Τα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας κατείχαν την 31.12.2007 ποσοστό 0,00001% του μετοχικού της κεφαλαίου.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Το Ελληνικό Ηλεκτρικό Σύστημα περιλαμβάνει τη διαδικασία παραγωγής του ηλεκτρικού ρεύματος από λιγνιτικές, πετρελαϊκές και υδροηλεκτρικές μονάδες, μονάδες φυσικού αερίου, καθώς και από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Περιλαμβάνει τη διαδικασία μεταφοράς μέσω του Εθνικού Διασυνδεδεμένου Συστήματος προς όλες τις κατευθύνσεις της ηπειρωτικής χώρας και, ακολούθως, τη διαδικασία διανομής προς τους καταναλωτές, μέσω των δικτύων διανομής.

Η ορθή κατανομή του φορτίου ρυθμίζεται από το Κέντρο Ελέγχου Ενέργειας που λειτουργεί στον Άγιο Στέφανο Αττικής.

Τα νησιά, σχεδόν στο σύνολό τους, διαθέτουν αυτόνομους πετρελαϊκούς σταθμούς ενώ παράλληλα, η εκμετάλλευση των ανανεώσιμων πηγών (αέρας, ήλιος) κερδίζει έδαφος.

5.1 Ορυχεία



Τα λιγνιτωρυχεία της ΔΕΗ στην Πτολεμαΐδα και τη Μεγαλόπολη εξασφαλίζουν το σημαντικότερο για την ελληνική οικονομία ενεργειακό καύσιμο, το λιγνίτη, στον οποίο βασίστηκε ο εξηλεκτρισμός της χώρας μας από τη στιγμή της ίδρυσης της Επιχείρησης.

Ο λιγνίτης βρίσκεται σε αφθονία στο υπέδαφος της Ελλάδας. Η χώρα μας κατέχει τη δεύτερη θέση σε παραγωγή λιγνίτη στην Ευρωπαϊκή Ένωση και την έκτη θέση παγκοσμίως. Με βάση τα συνολικά αποθέματα και τον προγραμματιζόμενο ρυθμό κατανάλωσης στο μέλλον, υπολογίζεται ότι στην Ελλάδα οι υπάρχουσες ποσότητες λιγνίτη επαρκούν για τα επόμενα 45 χρόνια. Μέχρι σήμερα έχουν εξορυχθεί συνολικά 1,3 δισ. τόνοι λιγνίτη ενώ τα εκμεταλλεύσιμα αποθέματα ανέρχονται σε 3,1 δισ. τόνους περίπου. Το 2006 εξορύχθηκαν συνολικά 62,5 εκ. Τόνοι.

Σήμερα, οι 8 λιγνιτικοί σταθμοί της ΔΕΗ αποτελούν το 42% της εγκατεστημένης ισχύος της και παράγουν το 56% περίπου της καθαρής ηλεκτρικής παραγωγής της ΔΕΗ.



Η χρήση του λιγνίτη, για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, αποφέρει στην Ελλάδα τεράστια εξοικονόμηση συναλλάγματος (περίπου 1 δισ. δολάρια ετησίως). Ο λιγνίτης είναι καύσιμο στρατηγικής σημασίας για τη ΔΕΗ, γιατί έχει χαμηλό κόστος εξόρυξης, σταθερή και άμεσα ελέγξιμη τιμή και παρέχει σταθερότητα και ασφάλεια στον ανεφοδιασμό καυσίμου. Συγχρόνως, προσφέρει χιλιάδες θέσεις εργασίας στην ελληνική περιφέρεια, ιδιαίτερα σε περιοχές που εμφανίζουν μεγάλα ποσοστά ανεργίας. Ο λιγνίτης έχει συντελέσει τα μέγιστα στην αύξηση του εθνικού προϊόντος.

Ιστορική ανασκόπηση της αξιοποίησης λιγνιτικών κοιτασμάτων

Η πρώτη σοβαρή προσπάθεια για την εκμετάλλευση λιγνιτικών κοιτασμάτων στη χώρα μας άρχισε στο Αλιβέρι (Εύβοια) το 1873. Δυστυχώς μια φοβερή πλημμύρα το 1897 κατέστρεψε όλες τις επιφανειακές και υπόγειες εγκαταστάσεις εξόρυξης. Η εκμετάλλευση ξανάρχισε μετά τον πρώτο Παγκόσμιο πόλεμο. Το 1922 η ετήσια παραγωγή έφθασε τους 23.000 τόνους και διατηρήθηκε μέχρι το 1927. Το επόμενο έτος η εκμετάλλευση σταμάτησε για οικονομικούς λόγους.

Μετά το δεύτερο Παγκόσμιο Πόλεμο η ανάγκη εξηλεκτισμού της χώρας οδήγησε στην απόφαση κατασκευής ατμοηλεκτρικού σταθμού στο Αλιβέρι, που θα λειτουργούσε αποκλειστικά με λιγνίτη.

Το 1951 ανέλαβε η ΔΕΗ την υπόγεια εκμετάλλευση των Ορυχείων στο Αλιβέρι, κατορθώνοντας να αυξήσει την παραγωγή σε 750 χιλιάδες τόνους το χρόνο και να τροφοδοτήσει μονάδες συνολικής ισχύος 230 MW. Στις αρχές της δεκαετίας του 1980 σταμάτησε η λειτουργία του λιγνιτωρυχείου Αλιβερίου.

Οι πρώτες συστηματικές έρευνες για την εντόπιση και αξιολόγηση των λιγνιτών της ευρύτερης περιοχής Πτολεμαΐδας άρχισαν μετά το 1938. Το 1955 συστάθηκε η εταιρία ΛΙΠΤΟΛ που είχε ως αντικείμενο την εκμετάλλευση του λιγνίτη και τη χρησιμοποίησή του για την παραγωγή μπρικετών, αζωτούχων λιπασμάτων, ημικώκ και ηλεκτρικής ενέργειας. Το 1959 το 90% των μετοχών της ΛΙΠΤΟΛ περιήλθαν στη ΔΕΗ. Το 1975 συγχωνεύθηκε η ΛΙΠΤΟΛ στη ΔΕΗ. Η παραγωγή λιγνίτη που ήταν το 1959 1,3 εκ. τόνους, αυξήθηκε το 1975 σε 11,7 εκ. τόνους, το 1985 σε 27,3 εκ. τόνους και το 2006 σε 49 εκ. τόνους (συμπεριλαμβανομένου και του ορυχείου στη Φλώρινα).

Το λιγνιτικό κοίτασμα Μεγαλόπολης μελετήθηκε επιστημονικά για πρώτη φορά το 1957 και τα αποτελέσματα ήταν ενθαρρυντικά. Το 1969 άρχισε από τη ΔΕΗ η εκμετάλλευση του λιγνίτη. Το γεγονός αυτό ήταν μία ιδιαίτερη περίπτωση σε παγκόσμιο επίπεδο, επειδή για πρώτη φορά τόσο φτωχός λιγνίτης εξορύσσεται και χρησιμοποιείται για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας. Το λιγνιτωρυχείο Μεγαλόπολης ξεκίνησε με μία ετήσια παραγωγή 1 εκ. τόνους και έφθασε το 2006 τους 13,5 εκ. Τόνους.

Σήμερα η ΔΕΗ παράγει συνολικά περίπου 63 εκ. τόνους λιγνίτη σε ετήσια βάση. Η εντυπωσιακή ανάπτυξη των Λιγνιτωρυχείων της ΔΕΗ επιτρέπει στη χώρα μας να κατέχει τη δεύτερη θέση στην παραγωγή λιγνίτη στην Ευρωπαϊκή Ένωση, την πέμπτη θέση στην Ευρώπη και την

έκτη στον Κόσμο.

5.2 Κοιτάσματα

Κοιτασματολογία του λιγνίτη

Οι λιγνίτες ανήκουν στις στερεές ορυκτές καύσιμες ύλες με τη γενική ονομασία γαιάνθρακες και προήλθαν από φυτικά υπολείμματα μέσω μιας σειράς διεργασιών ενανθράκωσης. Οι διεργασίες αυτές είχαν ως αποτέλεσμα τον εμπλουτισμό των φυτικών υπολειμμάτων σε άνθρακα. Η μετατροπή των φυτών σε τύρφη και η μετάβαση από την τύρφη (αρχικό στάδιο ενανθράκωσης) στον ανθρακίτη (τελικό στάδιο ενανθράκωσης) είναι συνάρτηση της επίδρασης του χρόνου, της θερμοκρασίας και της πίεσης.

Η αύξηση του βαθμού ενανθράκωσης επηρεάζει τα φυσικοχημικά χαρακτηριστικά των γαιανθράκων. Οι λιγνίτες σχηματίστηκαν κατά τα πρώτα στάδια της ενανθράκωσης αμέσως μετά την τύρφη. Για το σχηματισμό ενός κυβικού μέτρου λιγνίτη, έχει υπολογισθεί ότι απαιτείται χρονικό διάστημα 1000 έως 4000 ετών.

Το θερμιδικό περιεχόμενο των λιγνιτών είναι από 3 έως 7 φορές μικρότερο από το θερμιδικό περιεχόμενο του λιθάνθρακα και 5 έως 10 φορές μικρότερο από αυτό του πετρελαίου. Κατάλληλες συνθήκες για το σχηματισμό λιγνιτών στον ελλαδικό χώρο συνέτρεξαν, κατά περιόδους και κατά περιοχές, από τις αρχές του Καινοζωϊκού αιώνα μέχρι τους πρόσφατους γεωλογικούς χρόνους.

Η κύρια φάση λιγνιτογένεσης συμπίπτει με την Νεοτριτογενή και Τεταρτογενή γεωλογική περίοδο. Τα σημαντικότερα κοιτάσματα λιγνίτη αναπτύχθηκαν σε αβαθείς λίμνες και έλη κλειστών ενδοηπειρωτικών λεκανών. Κύριο χαρακτηριστικό των κοιτασμάτων είναι ο έντονος τεκτονισμός.

5.3 Αποθέματα και Ποιότητα

Τα συνολικά βεβαιωμένα γεωλογικά αποθέματα λιγνίτη στη χώρα ανέρχονται σε περίπου 5 δις. τόνους. Τα κοιτάσματα αυτά παρουσιάζουν αξιοσημείωτη γεωγραφική εξάπλωση στον ελληνικό χώρο.

Με τα σημερινά τεχνικο-οικονομικά δεδομένα τα κοιτάσματα που είναι κατάλληλα για ενεργειακή εκμετάλλευση, ανέρχονται σε περίπου 3,2 δις τόνους και ισοδυναμούν με 450 εκ. τόνους πετρελαίου.

Τα κυριότερα εκμεταλλεύσιμα κοιτάσματα λιγνίτη βρίσκονται στις περιοχές Πτολεμαΐδας, Αμυνταίου και Φλώρινας με υπολογισμένο απόθεμα 1,8 δις τόνους, στην περιοχή της Δράμας με απόθεμα 900 εκ. τόνους και στην περιοχή Ελασσόνας με 169 εκ. τόνους. Επίσης στην Πελοπόννησο, περιοχή Μεγαλόπολης, υπάρχει λιγνιτικό κοιτάσμα με απόθεμα περίπου 223 εκ. τόνους.

Με βάση τα συνολικά εκμεταλλεύσιμα αποθέματα λιγνίτη της χώρας και τον προγραμματιζόμενο ρυθμό κατανάλωσης στο μέλλον, υπολογίζεται ότι τα αποθέματα αυτά επαρκούν για περισσότερο από 45 χρόνια. Μέχρι σήμερα οι εξορυχθείσες ποσότητες λιγνίτη φτάνουν περίπου στο 29% των συνολικών αποθεμάτων. Εκτός από λιγνίτη η Ελλάδα διαθέτει και ένα μεγάλο κοιτάσμα Τύρφης στην περιοχή των Φιλιππων (Ανατολική Μακεδονία). Τα εκμεταλλεύσιμα αποθέματα στο κοιτάσμα αυτό εκτιμώνται σε 4 δις κυβικά μέτρα και ισοδυναμούν περίπου με 125 εκατ. τόνους πετρελαίου.

Γενικά η ποιότητα των ελληνικών λιγνιτών είναι χαμηλή. Η θερμογόνο δύναμη κυμαίνεται από 975 - 1380 kcal/kg στις

περιοχές Μεγαλόπολης, Αμυνταίου και Δράμας, από 1261 - 1615 kcal/kg στην περιοχή Πτολεμαΐδας και 1927 -2257 στις περιοχές Φλώρινας και Ελασσόνας. Σημαντικό συγκριτικό πλεονέκτημα των λιγνιτών της χώρας μας είναι η χαμηλή περιεκτικότητα σε καύσιμο.

5.4 Μελλοντική ανάπτυξη της βιομηχανίας λιγνίτη

Τον Ιούνιο του 2003 ετέθη σε εμπορική λειτουργία ο Ατμοηλεκτρικός Σταθμός Μελίτης Αχλάδας στην περιοχή της Φλώρινας. Ο νέος αυτός Σταθμός έχει συνολική ισχύ 330MW και χρησιμοποιεί ως καύσιμο το λιγνίτη.

Για την αξιοποίηση των κοιτασμάτων στις περιοχές Δράμας και Ελασσόνας βρίσκονται σε εξέλιξη τεχνικο-οικονομικές μελέτες. Με βάση τα σημερινά εθνικά και διεθνή ενεργειακά δεδομένα και τα στοιχεία που αφορούν την ποσότητα και την ποιότητα του λιγνίτη των πιο πάνω κοιτασμάτων, προκύπτει ότι η εκμετάλλευσή των πιο πάνω κοιτασμάτων είναι οικονομικά συμφέρουσα .

Τα υπάρχοντα αποθέματα επαρκούν για τη λειτουργία μέχρι πέντε μονάδων των 300 MW στη Δράμα και μίας μονάδας 500 MW στην Ελασσόνα. Η ΔΕΗ πιστεύει ότι στα πλαίσια του γενικότερου εθνικού συμφέροντος, θα πρέπει σε συνεργασία με τη Νομαρχιακή και Τοπική Αυτοδιοίκηση να εξεταστούν και να διευκρινιστούν όλα τα προβλήματα που μπορούν να υπάρξουν από την ανάπτυξη της δραστηριότητας αυτής (κοινωνικά, περιβαλλοντικά, οικονομικά, πολιτιστικά) και να βρεθούν οι καταλληλότερες λύσεις.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

6.1 Διεύθυνση Υλικού Καυσίμων Προμηθειών & Μεταφορών

Η Διεύθυνση Υλικού Καυσίμων Προμηθειών και Μεταφορών ανήκει οργανικά στη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και δραστηριοποιείται σε θέματα διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας. Αποστολή της είναι :

- Ο εφοδιασμός των Μονάδων της ΔΕΗ με υγρά καύσιμα, λιπαντικά, υλικά και εξοπλισμό
- Η υποστήριξη των Μονάδων σε θέματα κωδικοποίησης υλικών, ελέγχου αποθεμάτων, οργάνωσης αποθηκών, αξιοποίησης άχρηστου ή πλεονάζοντος υλικού, συντήρησης στόλου οχημάτων, διενέργειας εκτελωνισμών και παροχής οδηγιών σε θέματα αγοραστικής πολιτικής
- Η μεταφορά υλικών και εξοπλισμού καθώς και η μεταφορά, μετακίνηση και τοποθέτηση βαριών φορτίων και μηχανημάτων




6.2 Διεύθυνση Μεγάλων Πελατών

Η Διεύθυνση Μεγάλων Πελατών (ΔΜΠ) είναι η Εμπορική Υπηρεσία της ΔΕΗ Α.Ε., που δημιουργήθηκε για να εξασφαλίσει το υψηλότερο δυνατό επίπεδο εμπορικής εξυπηρέτησης των Μεγάλων Πελατών, λειτουργώντας με ευελιξία σχεδιασμό και πελατοκεντρική αντίληψη.

Ως Μεγάλοι Πελάτες ορίζονται εκείνοι που ηλεκτροδοτούνται από το Διασυνδεδεμένο Σύστημα και το Δίκτυο της Κρήτης (μελλοντικά) και:

- Είναι συνδεδεμένοι στη Υψηλή ή Μέση Τάση ή
- Καταναλώνουν αθροιστικά κατ' έτος και για το σύνολο των παροχών τους, ανεξάρτητα από τάση, ηλεκτρική ενέργεια μεγαλύτερη από μία (1) GWH (μελλοντικά).

6.3 Διεύθυνση Εκπαίδευσης

Η Διεύθυνση Εκπαίδευσης (ΔΕΚΠ) αποτελεί μια    σύγχρονη Εκπαιδευτική Μονάδα, διαθέτοντας επτά οργανωμένα και πλήρως εξοπλισμένα εκπαιδευτικά κέντρα σε όλη την χώρα, στα οποία υλοποιούνται Εκπαιδευτικά Προγράμματα που καλύπτουν συγκεκριμένα θέματα ή θέματα προσαρμοσμένα στις ανάγκες των πελατών μας.

Η ΔΕΚΠ ως πιστοποιημένο Κέντρο Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΚΕΚ), εξασφαλίζει τη δυνατότητα παροχής εκπαιδευτικών υπηρεσιών, στον ευρύτερο Δημόσιο Τομέα και σε Ιδιωτικές Επιχειρήσεις.

Σήμερα η Διεύθυνση Εκπαίδευσης αποτελεί μια δυναμική Διεύθυνση, η οποία πρώτη στο χώρο του Δημόσιου και ευρύτερου Δημόσιου Τομέα, πιστοποιήθηκε από τον ΕΛΟΤ για την εφαρμογή του Συστήματος Ποιότητας σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO9001, για τον σχεδιασμό, ανάπτυξη, υλοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων, εκπόνηση μελετών και αξιολόγηση συστημάτων.

6.4 Κέντρο Δοκιμών Ερευνών και Προτύπων ΔΕΗ



Το Κέντρο Δοκιμών Ερευνών και Προτύπων (ΚΔΕΠ) δημιουργήθηκε για να εξασφαλίζει την καλή ποιότητα των υλικών και του εξοπλισμού της ΔΕΗ. Η σημερινή αποστολή του είναι η αναβάθμιση της ΔΕΗ με τη διασφάλιση της ποιότητας και της αξιοπιστίας στη λειτουργία της.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7

ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ



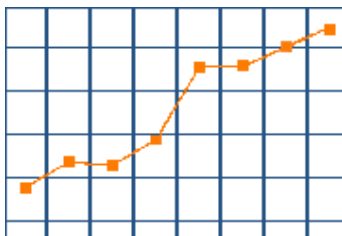
Η ΔΕΗ εκτός από την κάλυψη των αναγκών της Χώρας σε ηλεκτρισμό προσφέρει κοινωνικό έργο το οποίο είναι λιγότερο γνωστό.

Με τη δημιουργία φραγμάτων στους ποταμούς της Χώρας αρδεύει μεγάλες γεωργικές εκτάσεις εκατομμυρίων στρεμμάτων που άλλως θα μαράζωναν, ειδικά σε περιόδους ανομβρίας. Ταυτόχρονα δημιουργούνται νέοι υδροβιότοποι και τοπία φυσικού κάλλους που προσφέρονται για τουριστική αξιοποίηση.

Δίνοντας μεγάλη έμφαση στη χρήση εγχώριων πηγών ενέργειας (υδάτων και λιγνίτη) έχει συνεισφέρει τα μέγιστα στην εξοικονόμηση συναλλάγματος. Μεταφέροντας την παραγωγή ενέργειας εκτός Ατικής, κυρίως στη Βόρεια Ελλάδα, έχει προσφέρει μεγάλη βοήθεια στη καταπολέμηση της ανεργίας και έχει βοηθήσει στην ανάπτυξη πόλεων που παλαιότερα ήταν υποβαθμισμένες.

Η ΔΕΗ σήμερα φέρνει το ρεύμα ακόμα και στην πιο απομακρυσμένη γωνιά της Ελληνικής Επικράτειας. Στα Γιούρα, στη Γαύδο, στην Στογγύλη και σε άλλα 24 μικρά νησιά του Αιγαίου, η ΔΕΗ έχει τοποθετήσει Φωτοβολταϊκές μονάδες οι οποίες έχουν τεράστιο κόστος εγκατάστασης και συντήρησης, μόνο και μόνο για να μην αφήσει κανέναν Έλληνα χωρίς τις υπηρεσίες αυτού του τόσο πολύτιμου αγαθού.

7.1 Εθνική Οικονομία



Το έργο που έχει επιτελέσει η ΔΕΗ , από ιδρύσεώς της ως σήμερα, έχει συνεισφέρει τα μέγιστα στην ανάπτυξη της Εθνικής Οικονομίας.

Σ' όλα τα χρόνια της παρουσίας της, αγωνίστηκε και πέτυχε την ενεργειακή αυτονομία της χώρας και έφερε σε πέρας το σπουδαίο έργο του εξηλεκτισμού της, δημιουργώντας ταυτόχρονα το μεγαλύτερο μέρος της βαριάς ελληνικής βιομηχανίας.

Το ηλεκτρικό ρεύμα έφτασε με επάρκεια σε κάθε άκρη της ελληνικής γης. Από τα μικρά ακριτικά νησιά μας ως τους πιο απόμακρους οικισμούς της ορεινής Ελλάδας.

Σ' ολόκληρη τη μεταπολεμική περίοδο αποτέλεσε την κινητήρια δύναμη, τη "σπονδυλική στήλη" της βιομηχανίας, του εμπορίου και των υπηρεσιών, αλλά και το βασικό καταλύτη ανόδου της ποιότητας ζωής των Ελλήνων.

Η παρουσία της ΔΕΗ συνιστά οικονομία κλίμακας, η οποία πέραν της λειτουργικής δραστηριότητας στην οποία εισέρχονται εκατοντάδες μικρές και μεγάλες επιχειρήσεις , πραγματοποιούνται επενδύσεις πολλών εκατομμυρίων ευρώ που αφορούν σε έργα για την επέκταση των ορυχείων, για εκσυγχρονισμό των Μονάδων, για προμήθεια αντιρρυπαντικών τεχνολογιών και έργων προστασίας και αποκατάστασης του περιβάλλοντος, για επενδύσεις σε διεθνείς διασυνδέσεις του εθνικού συστήματος.

Η ΔΕΗ Α.Ε. αποτελεί εθνικό μοχλό ανάπτυξης , συνεισφέρει όσο καμία άλλη επιχείρηση στην τόνωση της απασχόλησης, ωφελώντας ταυτόχρονα την εθνική οικονομία με τεράστια εξοικονόμηση συναλλάγματος λόγω της παραγωγής και χρήσης εγχώριων πρώτων υλών.

7.2 Άρδευση / Ύδρευση



Η ΔΕΗ κινείται πολύ δυναμικά και με γοργά βήματα προς την εντατικότερη εκμετάλλευση των υδάτινων πόρων της χώρας. Τα υδροηλεκτρικά έργα της, πέρα από το ότι συνεισφέρουν το 8-10% περίπου της συνολικής ενέργειας, επιτελούν και ένα σημαντικό κοινωνικό έργο.

Συγκεκριμένα, τα φράγματα της ΔΕΗ συγκρατούν τα νερά των ποταμών και δημιουργούν τεράστιους ταμιευτήρες (τεχνητές λίμνες) που με τα αποθέματά τους αρδεύονται εκατομμύρια στρέμματα γεωργικών εκτάσεων και υδροδοτούνται πόλεις και χωριά. Επιπλέον, τα φράγματα έχουν συνεισφέρει στην αξιοποίηση των περιοχών, δημιουργώντας λίμνες και υδροβιότοπους απaráμιλλης ομορφιάς που έχουν αξιοποιηθεί ως τόποι αναψυχής, τουριστικής εκμετάλλευσης και ανάπτυξης δραστηριοτήτων όπως ιχθυοκαλλιέργειες, ψάρεμα, θαλάσσια σπορ κ.λ.π.

Τα φράγματα της ΔΕΗ δημιουργούν τεράστιους ταμιευτήρες νερού (τεχνητές λίμνες) και με τα αποθέματά τους αρδεύονται εκατομμύρια γεωργικών εκτάσεων στις πεδινές περιοχές της ηπειρωτικής χώρας.

- Πεδινές εκτάσεις της Πρέβεζας και της Άρτας αρδεύονται από το φράγμα του ποταμού Λούρου που κατασκευάστηκε το 1954.

- Η πεδιάδα της Δ. Αρκαδίας απ'το φράγμα του Λάδωνα (1955) στη Γορτυνία.
- Της Έδεσσας απ'τα φράγματα του Άγρα και Εδεσσαίου (1954 και 1969 αντίστοιχα).
- Της Καρδίτσας και της Λάρισας απ'το φράγμα του Πλαστήρα (1962) στον Ταυρωπό.
- Η εύφορη πεδιάδα του νομού Αιτωλοακαρνανίας απ'τα φράγματα του ποταμού Αχελώου στα Κρεμαστά (1969) στο Καστράκι (1969) και στο Στράτο (1989).
- Οι καλλιεργήσιμες εκτάσεις των νομών Ημαθίας , Πέλλης και Θεσσαλονίκης απ'τα νερά του ποταμού Αλιάκμονα μέσω των φραγμάτων Πολυφύτου (1975), Σφηκιάς (1985) και Ασωμάτων (1986).
- Ο κάμπος της Άρτας απ'το φράγμα του ποταμού Άραχθου στο Πουρνάρι (1981).
- Ο κάμπος της Χρυσοβίτσας απ'το φράγμα των Πηγών Αώου (1991).
- Μεγάλο μέρος των πεδιάδων στους νομούς Δράμας , Ξάνθης και Καβάλας απ'τα φράγματα του Νέστου στο Θησαυρό(1998) και στην Πλατανόβρυση (1999).

7.3 Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη



Σήμερα, η ευθύνη κάθε εταιρίας δεν περιορίζεται μόνο στο να είναι επιτυχημένη στον τομέα δραστηριοποίησής της, αλλά επεκτείνεται και στο να είναι ενεργά συμμετοχή στην κοινωνία.

Το έργο, που υλοποιεί η ΔΕΗ Α.Ε. στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής

Ευθύνης, περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τα ακόλουθα :

Οικονομία - Κοινωνία - Χορηγικό Πρόγραμμα

- Ανάπτυξη του κατασκευαστικού τομέα της χώρας μέσω της κατασκευής μεγάλων και σύνθετων τεχνικών έργων
- Προσφορά απασχόλησης (τόσο στην ίδια την Επιχείρηση, όσο και στους εργολάβους-συνεργάτες της) και μετάδοση της τεχνογνωσίας σε χιλιάδες εργαζόμενους
- Συμβολή στη διαχείριση των υδάτινων πόρων της χώρας και στην εξυπηρέτηση των αναγκών σε νερό των κοινωνιών της ευρύτερης περιοχής (παροχή δωρεάν νερού από τα φράγματα σε γεωργικές καλλιέργειες, παροχή νερού για ύδρευση, αντιπλημμυρική προστασία μέσω των φραγμάτων των Υδροηλεκτρικών Έργων, προστασία από ξηρασία - λειψυδρία)
- Κοινωνικές παροχές όπως : επιδοτήσεις αγροτικού εξηλεκτρισμού, ειδικά τιμολόγια παροχής Η/Ε για πολύτεχνες οικογένειες, Δημοτικό Φωτισμό, καθώς και ειδικές τιμολογιακές εκπτώσεις παροχής ηλεκτρισμού σε ευπαθείς ομάδες πληθυσμού (σεισμοπαθείς)
- Παροχή ηλεκτρικής ενέργειας σε απομακρυσμένες περιοχές, σε τιμές ίδιες με της υπόλοιπης Ελλάδας
- Παροχή τηλεθέρμανσης σε συνεργασία με τους Δήμους, στις περιοχές όπου λειτουργούν οι Ατμοηλεκτρικοί Σταθμοί
- Υποστήριξη προεπιλεγμένων πρωτοβουλιών κοινωνικού ή πολιτιστικού χαρακτήρα σε τοπικές κοινωνίες, ιδιαίτερα εκεί που η ΔΕΗ δραστηριοποιείται έντονα (ορυχεία, σταθμοί παραγωγής), εντασσόμενη σε ένα ευρύ πρόγραμμα χορηγιών.
- Συνεισφορά στην βελτίωση του εκπαιδευτικού επιπέδου της χώρας

(ενίσχυση συνεδρίων-ημερίδων, στα οποία συμμετέχει άμεσα ή έμμεσα)

- Συνεισφορά στην πολιτιστική ή αθλητική ανάπτυξη της χώρας
- Προσφορά στους πελάτες υπηρεσιών υψηλής αλλά και συνεχώς βελτιούμενης ποιότητας πέραν των συμβατικών υποχρεώσεων ή προσδοκιών τους

Περιβάλλον

Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει θέσει το Περιβάλλον ως βασική παράμετρο της αναπτυξιακής της πολιτικής, μελετώντας και λαμβάνοντας τα κατάλληλα μέτρα, ώστε η επιβάρυνσή του να είναι η μικρότερη δυνατή, ιδιαίτερα στις περιοχές όπου η ΔΕΗ αναπτύσσει έντονη παραγωγική δραστηριότητα (ορυχεία, θερμικοί σταθμοί).

Η περιβαλλοντική στρατηγική της ΔΕΗ που υποστηρίζεται από ένα τεράστιο επενδυτικό πρόγραμμα πολλών εκατατομμυρίων ευρώ, επικεντρώνεται σε τρεις βασικούς στόχους:

- στη βελτίωση της περιβαλλοντικής συμπεριφοράς των Σταθμών
- στην εφαρμογή στους νέους σταθμούς των πλέον σύγχρονων τεχνολογιών καύσης λιγνίτη
- στην αποκατάσταση των εδαφών των ορυχείων
- στην υδροδυναμική ανάπτυξη
- στην αξιοποίηση των ΑΠΕ

Εργαζόμενοι

- Εκπαίδευση και συνεχής κατάρτιση των εργαζομένων
- Υπερκάλυψη των νομοθετικών απαιτήσεων τόσο για την Υγεία όσο και την Ασφάλεια των εργαζομένων και εξωτερικών συνεργατών
- Παροχές, όπως ειδικά τιμολόγια προσωπικού, χορήγηση δανείων,

οικονομικά βοηθήματα, προγράμματα κοινωνικής αναψυχής, κλπ.

7.4 ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΙ ΣΥΛΛΟΓΟΙ

Στη Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. λειτουργούν 20 περίπου αυτόνομοι πολιτιστικοί σύλλογοι και η Χορωδία "ΟΙ ΑΡΧΙΤΡΑΓΟΥΔΙΣΤΕΣ" που λειτουργεί με ευθύνη της Διεύθυνσης Επικοινωνίας.

Μέλη των συλλόγων είναι εργαζόμενοι και συνταξιούχοι της ΔΕΗ Α.Ε. Οι στόχοι των συλλόγων είναι οι καλλιτεχνικές, πολιτιστικές, αθλητικές, φυσιολατρικές δραστηριότητες. Κάθε χρόνο διοργανώνουν με επιτυχία σε όλη την Ελλάδα εκδηλώσεις που απευθύνονται όχι μόνο στους εργαζόμενους της ΔΕΗ αλλά και στις τοπικές κοινωνίες, στους τομείς : θεάτρου, χορού, εκθέσεων, αθλητισμού, εκδρομών κλπ.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 8

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ



Η ΔΕΗ Α.Ε. εφαρμόζει με συνέπεια μία ολοκληρωμένη περιβαλλοντική στρατηγική, που βρίσκεται σε πλήρη εναρμόνιση με τους νέους νόμους της Πολιτείας και τις Κοινοτικές Οδηγίες. Λαμβάνει πρωτοβουλίες για τη μείωση των εκπομπών, συνδράμει τους εθνικούς στόχους για το περιβάλλον, όπως η αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, αναπτύσσει και εφαρμόζει συστήματα διαχείρισης της ποιότητας και περιβαλλοντικής διαχείρισης και αντικρίζει με αίσθημα κοινωνικής ευθύνης τον πολίτη.

8.1 Η Περιβαλλοντική Στρατηγική της ΔΕΗ

Η μέριμνα για το περιβάλλον αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της αναπτυξιακής πολιτικής της επιχείρησης. Το φυσικό περιβάλλον προστατεύεται διότι λαμβάνονται συνεχώς μέτρα για τη μικρότερη δυνατή επέμβαση καθώς και για τη μικρότερη τεχνικά δυνατή επιβάρυνση της ατμόσφαιρας, ιδιαίτερα στις περιοχές όπου η ΔΕΗ αναπτύσσει δραστηριότητες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας.

Στο παγκόσμιας εμβέλειας θέμα της κλιματικής αλλαγής η ΔΕΗ συνεργάζεται στενά με το Υπουργείο Ανάπτυξης και το ΥΠΕΧΩΔΕ στη διαμόρφωση των Ελληνικών θέσεων έτσι ώστε να συμβάλει στην επίτευξη των εθνικών στόχων και επιλογών.

Η επιχείρηση λαμβάνει μια σειρά μέρων για τον περιορισμό των εκπομπών CO₂ που εστιάζονται σε 5 κυρίως τομείς. Αυτοί είναι:

- Η ένταξη του φυσικού αερίου ως νέου καυσίμου στην ηλεκτροπαραγωγή
- Η ανάπτυξη του υδροδυναμικού της χώρας μας.
- Η αξιοποίηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.
- Η εξοικονόμηση και ορθολογική χρήση ενέργειας.
- Και η εφαρμογή των πλέον αποδοτικών τεχνολογιών καύσης λιγνίτη.

Τα αποτελέσματα υπήρξαν θεαματικά μια και την περίοδο 1990-2000, η ηλεκτρική παραγωγή αυξήθηκε κατά 55% ενώ οι αντίστοιχες εκπομπές CO₂ αυξήθηκαν κατά μόνο 25%. Ο μέσος συντελεστής εκπομπών του συστήματος από 1,30 kg/kwh το 1990 μειώθηκε σε 1,07 kg/kwh το 2002, σημειώνοντας μείωση της τάξεως του 18% περίπου.

Οι Βασικές Επιχειρησιακές Μονάδες της Επιχείρησης συμβάλλουν ενεργά στην προστασία του περιβάλλοντος με μια σειρά μέτρων, όπως είναι :

Στα Λιγνιτικά Κέντρα

- Έργα αποκατάστασης και αναβάθμισης του περιβάλλοντος
- Προστασία των υδάτων και της πανίδας
- Αξιοποίηση της φυτικής γης και πειραματικές καλλιέργειες

Στην Παραγωγή

- Χρησιμοποίηση Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών στις υπάρχουσες και στις νέες μονάδες ηλεκτροπαραγωγής
- Περιορισμό των εκπομπών ρύπων στο περιβάλλον.

- Αναβάθμιση υπαρχουσών μονάδων και βελτίωση του βαθμού απόδοσης.
- Προστασία των υδάτων και διατήρηση οικοσυστημάτων

Στα Δίκτυα Μεταφοράς και Διανομής

- Σχεδιασμός και μελέτη γραμμών και υποσταθμών τηρώντας με μεγάλα περιθώρια τα επιτρεπόμενα όρια που ορίζονται στα ευρωπαϊκά και διεθνή πρότυπα.
- Ελαχιστοποίηση της αισθητικής επιβάρυνσης με κατάλληλες επιλογές οδεύσεων και υπογειωποιήσεις σε αστικές περιοχές.

Ιδιαίτερη μέριμνα λαμβάνεται από την Επιχείρηση για την διαχείριση επικίνδυνων ή μη αποβλήτων.

Νέα Οργανωτική Δομή στην Επιχείρηση για την προστασία του Περιβάλλοντος

Στο νέο οργανωτικό σχήμα της ΔΕΗ Α.Ε. έχουν δημιουργηθεί Διευθύνσεις Περιβάλλοντος στην Παραγωγή και στα Ορυχεία, αλλά και τομείς ή κλιμάκια περιβάλλοντος στην Παραγωγή, στα Ορυχεία, στη Μεταφορά και στη Διανομή. Το γεγονός αυτό αποδεικνύει την ιδιαίτερη ευαισθησία αλλά και σημασία που αποδίδει η Διοίκηση της Επιχείρησης στα θέματα που σχετίζονται με την προστασία του περιβάλλοντος.

Κύριες αρμοδιότητες των Υπηρεσιακών Μονάδων Περιβάλλοντος είναι :

- Η ανάπτυξη, ο σχεδιασμός και η εφαρμογή της Περιβαλλοντικής Πολιτικής της Επιχείρησης.
- Η παρακολούθηση της Ελληνικής και Κοινοτικής Νομοθεσίας σε θέματα περιβάλλοντος και η ενημέρωση των λοιπών ΒΟΚ.

Ειδικότερα :

- Αρμόδια για τη διαμόρφωση της πολιτικής της Επιχείρησης αναφορικά με τη διαχείριση των επικίνδυνων ή μη αποβλήτων, είναι η Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία.
- Αρμόδια για την πιστοποίηση συστημάτων ποιότητας είναι η Διεύθυνση Οργάνωσης
- Η Διεύθυνση Στρατηγικής και Προγραμματισμού έχει την ευθύνη για το συντονισμό της περιβαλλοντικής πολιτικής της Επιχείρησης, συνεργαζόμενη με όλες τις Μονάδες Περιβάλλοντος, τη διασφάλιση της συμμόρφωσής της με τους κανονισμούς και τη Νομοθεσία, καθώς και την εκπροσώπηση της Επιχείρησης στις αρμόδιες για τα θέματα του φυσικού περιβάλλοντος αρχές.
- Η Διεύθυνση Επικοινωνίας έχει την ευθύνη εσωτερικής και εξωτερικής επικοινωνίας σε θέματα περιβάλλοντος σε συνεργασία με τις αρμόδιες Διευθύνσεις.

8.2 Ορυχεία



Εκμετάλλευση του Λιγνίτη και Περιβάλλον

Για τη ΔΕΗ Α.Ε. το περιβάλλον αποτελεί σημαντική κληρονομιά, την οποία όχι μόνο διαφυλάττει, αλλά αναπτύσσει και αξιοποιεί. Με γνώμονα την τήρηση ισορροπίας μεταξύ οικολογίας, οικονομίας και παραγωγής, οι βασικοί στόχοι της είναι ο περιορισμός στο ελάχιστο δυνατό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων από την εξόρυξη του λιγνίτη και τη λειτουργία των Ορυχείων και η συνεχής αναβάθμιση του περιβάλλοντος.

Δενδροφυτεύσεις

Μέσα στο πλαίσιο αυτό, τα Λιγνιτικά Κέντρα Δυτικής Μακεδονίας και Μεγαλόπολης, σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Περιβάλλοντος Ορυχείων εκπονούν μελέτες και καθορίζουν χρονοδιαγράμματα ενεργειών, σχετικά με τη χρήση γης, τη διαμόρφωση των τοπίων, την αξιοποίηση της φυτικής γης, τις πειραματικές καλλιέργειες, την προστασία των υδάτων και της πανίδας, δημιουργία λιμνών και υδροβιοτόπων, τα έργα αναβάθμισης του περιβάλλοντος και την αντιμετώπιση των ρύπων, σκόνης, θορύβου, στερεών και υγρών αποβλήτων.



Τεχνητός υδροβιότοπος

Δασοπονικό Πάρκο

Όλος ο σχεδιασμός και οι μελέτες των Έργων Περιβάλλοντος ακολουθούν τις επιταγές της σχετικής νομοθεσίας. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι στα δύο Λιγνιτικά κέντρα της ΔΕΗ από την έναρξη εκμετάλλευσής τους ως σήμερα έχουν αποκατασταθεί περίπου 40.000 στρέμματα και έχουν φυτευθεί 8 εκατ. δέντρα. Ειδικότερα στο Λιγνιτικό κέντρο Δυτικής Μακεδονίας εκτός από τα έργα αποκατάστασης νέων εδαφών, έχει υλοποιηθεί σειρά ειδικών έργων και παρεμβάσεων που στοχεύουν στην ανάπτυξη παραγωγικών και ψυχαγωγικών δραστηριοτήτων, όπως η κατασκευή θερμοκηπίου εκθεσιακού κέντρου, υπαίθριου θεάτρου, πάρκου αναψυχής, δασοπονικού πάρκου, καταφυγίου αγρίων ζώων, κ.ά.



Η δαπάνη για την υλοποίηση των Έργων Περιβάλλοντος που έχουν προγραμματισθεί για την εφαρμογή της περιβαλλοντικής πολιτικής, ξεπερνά τα 1,5 δις. δρχ. ετησίως και για τα δύο Λιγνιτικά Κέντρα με συνεχή αυξητική τάση, συμπεριλαμβανομένων και των έργων περιβαλλοντικού χαρακτήρα για την αναβάθμιση της γενικής υποδομής που χρηματοδοτεί και αναθέτει η ΔΕΗ σε δήμους και κοινότητες της ευρύτερης περιοχής των λιγνιτωρυχείων.

Γεωργική Αξιοποίηση

Τέλος Ανάπτυξης Βιομηχανικών Περιοχών

Αξίζει να αναφερθεί ότι σύμφωνα με το άρθρο 20 του Ν.2446/1996, επιβλήθηκε Τέλος Ανάπτυξης Βιομηχανικών Περιοχών για την Παραγωγή Ηλεκτρικού Ρεύματος από τους θερμοηλεκτρικούς λιγνιτικούς σταθμούς των Νομών Φλώρινας, Κοζάνης και Αρκαδίας, που καθορίστηκε σε ποσοστό 0,4% επί του κύκλου εργασιών της ΔΕΗ. Τα κονδύλια που προκύπτουν χρησιμοποιούνται για τη χρηματοδότηση συγκεκριμένων έργων υποδομής, ανάπτυξης και προστασίας Περιβάλλοντος των παραπάνω Νομών.

8.2 Παραγωγή



*Φίλτρα Λιγνίτη
Μεγαλόπολης IV*

Περιβαλλοντικές Επενδύσεις για τη Μείωση των Εκπομπών Σωματιδίων στους Θερμοηλεκτρικούς Σταθμούς

Η ΔΕΗ από τις αρχές του 1990 εκπόνησε και υλοποιεί πρωτοποριακό πρόγραμμα για τη μείωση των εκπομπών σωματιδίων από τους Σταθμούς Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας. Το πρόγραμμα αυτό για τους Λιγνιτικούς Σταθμούς επικεντρώνεται στη βελτίωση των υφισταμένων Ηλεκτροστατικών Φίλτρων (Η/Φ) και στην προσθήκη νέων, υπερσύγχρονης τεχνολογίας και υψηλού βαθμού απόδοσης. Η μέχρι σήμερα εφαρμογή του Προγράμματος σε μονάδες της ΔΕΗ έχει ως αποτέλεσμα μία θεαματική βελτίωση της ποιότητας του ατμοσφαιρικού περιβάλλοντος στις πλησίον των Σταθμών περιοχές.

Παράλληλα :

- Ξεκίνησε το Έργο της βελτίωσης των υφισταμένων και προσθήκης νέων Η/Φ των Μονάδων III & IV του ΑΗΣ Καρδιάς στην περιοχή Κοζάνης δαπάνης ύψους 42 εκατ. EURO.
- Ολοκληρώθηκε η θέση σε λειτουργία των νέων Η/Σ φίλτρων τέφρας της Μονάδας III του ΑΗΣ Μεγαλόπολης και βρίσκεται σε εξέλιξη ο διαγωνισμός για τα νέα Η/Φ λιγνίτη της ίδιας μονάδας συνολικής δαπάνης 16εκατ. EURO (τιμές 1998).



*Θερμοηλεκτρικός
Σταθμός*

Προετοιμάζονται οι τεχνικές προδιαγραφές για την διακήρυξη του έργου της βελτίωσης των υφισταμένων και προσθήκης νέων Η/Φ λιγνίτη και τέφρας των Μονάδων I & II του ΑΗΣ Μεγαλόπολης συνολικού προϋπολογισμού 30 εκατ. EURO

- Σύμφωνα με το επιχειρησιακό σχέδιο της Επιχείρησης 2001 -

2005 έχει προγραμματιστεί το έργο της βελτίωσης των υφισταμένων και προσθήκης νέων Η/Φ τέφρας του ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου συνολικού προϋπολογισμού 70 εκατ. EURO.

- Υλοποιείται πρόγραμμα μείωσης των εκπεμπόμενων σωματιδίων και από τους πετρελαϊκούς Σταθμούς μέσω της χρήσης βελτιωτικών καύσης και της αντικατάστασης των υφισταμένων καυστήρων με νέους (τύπου διασκορπισμού με ατμό).
- Το φυσικό αέριο έχει ενταχθεί στο ενεργειακό ισοζύγιο της χώρας σε ποσοστό 12,1%. Με φυσικό αέριο λειτουργούν οι Θερμοηλεκτρικοί Σταθμοί Κομοτηνής (496MW), Μεγάλου Λαυρίου (570MW), Μικρού Λαυρίου (180MW) και Αγ. Γεωργίου Κερασινίου (360MW).
- Όλα τα παραπάνω έχουν ως αποτέλεσμα τη μείωση της ειδικής εκπομπής των εκπεμπόμενων σωματιδίων (περιεκτικότητα στερεών σωματιδίων σε χιλιοστά του γραμμαρίου ανά κυβικό μέτρο καυσαερίου) από τις Μεγάλες Εγκαταστάσεις Καύσης κατά 85% περίπου (1990-2002).

Ανάπτυξη Νέων Θερμοηλεκτρικών Σταθμών

Οι νέοι Θερμοηλεκτρικοί Σταθμοί της ΔΕΗ κατασκευάζονται με πλήρη σεβασμό στο περιβάλλον και αξιοποιώντας τη βέλτιστη διεθνώς διαθέσιμη αντιρρυπαντική τεχνολογία καύσης με την υψηλότερη εφικτή ενεργειακή απόδοση. Τα αναπτυξιακά έργα υψηλής τεχνολογίας και απόδοσης που υλοποιούνται από τη ΔΕΗ είναι τα ακόλουθα :

- Νέος ΑΗΣ Μελίτης- Αχλάδας στο νομό Φλώρινας, 330 MW με καύσιμο λιγνίτη, με λέβητα υψηλής απόδοσης, με εγκατάσταση αποθείωσης καυσαερίων, με καυστήρες χαμηλών εκπομπών NOx και με ηλεκτροστατικά φίλτρα τέφρας υψηλής απόδοσης.
- Νέος σύγχρονος Ατμοηλεκτρικός Σταθμός βάσης στον Αθρινόλακκο Λασιθίου στην Κρήτη, ισχύος 185 MW, υψηλού βαθμού απόδοσης και σύγχρονης αντιρρυπαντικής τεχνολογίας.



Για όλα αυτά τα ενεργειακά έργα έχουν εκπονηθεί και υποβληθεί στο ΥΠΕΧΩΔΕ από τις Υπηρεσίες της ΔΕΗ πλήρεις Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και έχουν εγκριθεί οι Περιβαλλοντικοί Όροι Λειτουργίας τους.

Δίκτυα Μέτρησης Ποιότητας Ατμόσφαιρας στις Περιοχές των Θερμοηλεκτρικών Σταθμών

Η ποιότητα του ατμοσφαιρικού αέρα στην ευρύτερη περιοχή των Θερμοηλεκτρικών Σταθμών Παραγωγής είναι μία από τις κύριες περιβαλλοντικές παραμέτρους που παρακολουθεί η Επιχείρηση.

Στις υπό κατασκευή μονάδες η τοποθέτηση φίλτρων προηγμένης τεχνολογίας καθώς και όλα τα ενδεικνύόμενα μέτρα για τον περιορισμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων προβλέπονται από τις συμβάσεις κατασκευής.

Για την τήρηση των σχεδιασθέντων μέτρων, ειδική ομάδα της ΔΕΗ εξοπλισμένη με σύγχρονες συσκευές, διεξάγει μετρήσεις σύμφωνα με τους υπάρχοντες διεθνείς κανόνες και γνωστοποιεί τα αποτελέσματα στις αρμόδιες κρατικές υπηρεσίες στα πλαίσια της υφιστάμενης νομοθεσίας.

Η δραστηριότητα αυτή έχει ξεκινήσει πριν από είκοσι πέντε τουλάχιστον χρόνια. Στο διάστημα αυτό έχει υπάρξει μία συνεχής προσπάθεια εκσυγχρονισμού των μεθόδων και του εξοπλισμού μέτρησης.

Σήμερα λειτουργούν δίκτυα σταθμών μέτρησης με αυτόματους ηλεκτρονικούς αναλυτές, ηλεκτρονικούς υπολογιστές και συστήματα τηλεμετάδοσης, στις περιοχές των ΑΗΣ Αμυνταίου - Αγ. Δημητρίου, Κερατσινίου, Λαυρίου, Χανίων και Ρόδου. Επίκειται η αναβάθμιση του δικτύου των ΑΗΣ Μεγαλόπολης και θα ακολουθήσει αντίστοιχη διαδικασία για τον ΑΗΣ Λινοπεραμάτων και Αλιβερίου. Οι μετρούμενοι ρύποι σε κάθε περιοχή καθορίζονται από τους Περιβαλλοντικούς Όρους Λειτουργίας σύμφωνα με το χρησιμοποιούμενο στον ΑΗΣ καύσιμο. Έτσι στους λιγνιτικούς σταθμούς καταγράφονται τα SO_2 , NO_x , εισπνεύσιμα και ολικά αιωρούμενα σωματίδια.

Στους πετρελαϊκούς σταθμούς μετρώνται τα SO_2 , NO_x και εισπνεύσιμα σωματίδια ενώ στους σταθμούς φυσικού αερίου καταγράφονται τα NO_x και το O_3 .

Ταυτόχρονα με τους ρύπους σε κάθε δίκτυο καταγράφονται μετεωρολογικές παράμετροι όπως ταχύτητα/διεύθυνση ανέμου, θερμοκρασία και υγρασία.

Οι συγκεντρώσεις των ρύπων μετά την επεξεργασία τους με ειδικό λογισμικό συγκρίνονται με τα αντίστοιχα όρια της Ελληνικής Νομοθεσίας. Από την αξιολόγηση των συγκεντρώσεων διαπιστώνεται ο μικρός βαθμός επιβάρυνσης του ατμοσφαιρικού περιβάλλοντος στην συντριπτική πλειοψηφία των περιπτώσεων.

Παράλληλα γίνεται κοινοποίηση των στοιχείων στο ΥΠΕΧΩΔΕ, στις τοπικές Αρχές και στους φορείς που εκδηλώνουν ενδιαφέρον.

8.3 Υδροηλεκτρική Αξιοποίηση Υδατικών Πόρων

Η Υδροηλεκτρική αξιοποίηση των υδατικών πόρων γίνεται στα πλαίσια της προσπάθειας για την ορθολογική χρήση εγχώριων πηγών ενέργειας στην ηλεκτροπαραγωγή. Τα τελευταία τριάντα χρόνια η ΔΕΗ Α.Ε. έχει προγραμματίσει, μελετήσει και κατασκευάσει μεγάλο αριθμό Υδροηλεκτρικών Έργων (ΥΗΕ), τα οποία είναι έργα αιχμής, αφού είναι δυνατό να τίθενται αμέσως σε λειτουργία και να διασφαλίζουν την ετοιμότητα και ισορροπία του συστήματος.

Με τα μεγάλα ΥΗΕ που λειτουργούν σήμερα, αξιοποιείται το 30-35% περίπου του τεχνικά εκμεταλλεύσιμου υδροδυναμικού της χώρας, καλύπτοντας το 10% της συνολικής ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας και διαθέτοντας το 30% περίπου της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος του διασυνδεδεμένου συστήματος. Δεδομένου δε, ότι οι απαιτήσεις σε νερό (δυνάμει ανανεούμενο αγαθό) συνεχώς αυξάνονται, η αποθήκευση αυτού του αγαθού γίνεται πλέον επιτακτική ανάγκη.

Έτσι, η κατασκευή των Υδροηλεκτρικών Έργων, ως έργων πολλαπλής σκοπιμότητας, εκτός από την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, καλύπτει ζωτικές ανάγκες ευρύτερης εθνικής σημασίας, όπως ύδρευση, άρδευση, αντιπλημμυρική προστασία, διατήρηση οικοσυστημάτων, κ.λ.π. Οι τεχνητές λίμνες που δημιουργούνται σε ορεινές περιοχές από τα υδροηλεκτρικά έργα αποτελούν χώρους αναψυχής ιδιαίτερου κάλλους και αξιοποιούνται πολλές φορές και για αθλητικές δραστηριότητες (θαλάσσιο σκι, κωπηλασία κ.λπ.).

Παράλληλα η ΔΕΗ Α.Ε. έχει αναπτύξει ένα σύστημα μετρήσεων που περιλαμβάνει υδρομετρικές και μετεωρολογικές μετρήσεις και σε πολλές περιπτώσεις μετρήσεις της ποιότητας νερού των ποταμών. Το σύστημα αυτό θεωρείται το πληρέστερο στην Ελλάδα και λειτουργεί από το 1958. Με ιδιαίτερη ευαισθησία για το περιβάλλον, από το 1976 και μετά, η ΔΕΗ Α.Ε., εκπονεί μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων στην άμεση περιοχή επιρροής των έργων.

8.4 Μεταφορά



Αρμονική Ένταξη των Δικτύων Μεταφοράς στο Περιβάλλον

Πρωταρχικός στόχος στην επιλογή της όδευσης των Δικτύων Μεταφοράς και των θέσεων των Υποσταθμών (Υ/Σ) πέραν των κριτηρίων ασφαλείας και των τεχνοοικονομικών συντελεστών, είναι η ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων στο φυσικό και το ανθρωπογενές περιβάλλον. Για την επίτευξη του στόχου αυτού ακολουθούνται οι παρακάτω διαδικασίες :

- Ενημέρωση των αρμοδίων Αρχαιολογικών υπηρεσιών και επιτόπια συνεργασία με αυτές για την οριστικοποίηση της όδευσης της Γραμμής Μεταφοράς (Γ.Μ.), θέσης Υ/Σ ώστε να αποκλείεται η εμπλοκή της γραμμής ή του Υ/Σ με χώρους και τοποθεσίες αρχαιολογικού ενδιαφέροντος.
- Ενημέρωση των αρμόδιων Δασικών υπηρεσιών για την όδευση της γραμμής και συνεργασία με αυτές κατά το στάδιο μελέτης και κατασκευής.
- Περιβαλλοντική αδειοδότηση, σύμφωνα με τα οριζόμενα από την Κοινή Υπουργική Απόφαση ΚΥΑ 69269/5387/1990 και τον Νόμο 3010/25.4.2002. Η διαδικασία αυτή συντελείται μέσω της συνεργασίας Υπηρεσιών της ΔΕΗ με κεντρικές και περιφερειακές Υπηρεσίες του ΥΠΕΧΩΔΕ και άλλων συναρμόδιων Υπουργείων καθώς επίσης με την Νομαρχιακή και Τοπική Αυτοδιοίκηση της περιοχής εγκατάστασης του Έργου.

Τα βασικά κριτήρια που τηρούνται για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων είναι τα εξής :



•

- Απομάκρυνση κατά το δυνατόν της όδευσης των γραμμών μεταφοράς από κατοικημένες περιοχές και επιλογή όδευσης μέσα από άγονες και χέρσες περιοχές.
- Αποφυγή κατά το δυνατόν περιοχών που προστατεύονται με ειδικό καθεστώς ή χαρακτηρίζονται ιδιαίτερου φυσικού κάλλους (υδροβιότοποι σύμβασης ΡΑΜΣΑΡ, ΦΥΣΗ 2000, εθνικοί δρυμοί, δάση ιδιαίτερης αισθητικής κ.λ.π.)
- Κατάλληλη αντιμετώπιση της μορφολογίας του εδάφους, σε συνδυασμό με τις προδιαγραφές του τυποποιημένου υλικού των γραμμών μεταφοράς. (Αποφεύγονται περιοχές μεγάλου υψομέτρου και ορεινές εδαφικές εξάρσεις. Τα διάφορα εμπόδια, όπως π.χ. ρέματα, χαράδρες, κύριοι δρόμοι κ.λ.π. διασταυρώνονται σε κατάλληλες θέσεις).
- Αποφυγή για αισθητικούς λόγους της παράλληλης όδευσης ή διασταύρωσης της γραμμής με δρόμους αξιόλογης κυκλοφορίας. Προτιμώνται οι αγροτικοί δρόμοι, προκειμένου να διευκολυνθεί η κατασκευή της γραμμής και η συντήρησή της.

Η Διεθνής Επιτροπή για την Προστασία από Μη Ιονίζουσες Ακτινοβολίες (ICNIRP) έχει ορίσει -με ιδιαίτερη αυστηρότητα- τα επιτρεπόμενα όρια των πεδίων, προκειμένου να υπάρχει απόλυτη ασφάλεια για τους χρήστες της ηλεκτρικής ενέργειας. Οι συστάσεις αυτές ακολουθούνται κατά γράμμα τόσο από την Ευρωπαϊκή όσο και από την Ελληνική Νομοθεσία.

Η ΔΕΗ μελετά τις εγκαταστάσεις της εφαρμόζοντας όλους τους παραπάνω κανονισμούς. Οι μετρήσεις δείχνουν ότι όχι απλώς ικανοποιούνται τα αυστηρά αυτά όρια, αλλά οι τιμές που προκύπτουν είναι κατά δεκάδες ή εκατοντάδες φορές μικρότερες των ορίων.

8.5 Διανομή

Περιορισμός της Αισθητικής Επιβάρυνσης του Περιβάλλοντος από τα Δίκτυα Διανομής
Για το σκοπό αυτό η Επιχείρηση λαμβάνει τα εξής μέτρα:



Ειδική κατασκευή για προστασία, των πελαργών

- Υπογειώνει τα δίκτυα σε αστικούς οικισμούς.
- Προωθεί αποφασιστικά την υπογείωση των δικτύων σε κέντρα και παραδοσιακούς ή τουριστικούς οικισμούς σε συνεργασία με τους τοπικούς φορείς.
- Εγκαθιστά συνεπτυγμένους Υποσταθμούς Διανομής (υποσταθμούς τοποθετημένους μέσα σε προκατασκευασμένους επίγειους οικισμούς μικρών διαστάσεων) σε παραδοσιακούς οικισμούς, πλατείες κ.λ.π.
- Χρησιμοποιεί μονωμένους αγωγούς (συνεστραμμένα καλώδια) σε δασικές περιοχές, ώστε να αποφεύγονται τα κλαδέματα και να εκμηδενίζεται ο κίνδυνος πυρκαγιάς
- Τοποθετεί ειδικές κατασκευές πάνω σε στύλους, κυρίως στη Βόρεια και Κεντρική Ελλάδα, για να φτιάχνουν οι πελαργοί τις φωλιές τους χωρίς κίνδυνο.
- Αποφεύγει τις οδεύσεις δικτύων μέσα από δάση εξαιρετικού κάλλους και εθνικούς δρυμούς.
- Μελετά και κατασκευάζει τα εναέρια δίκτυα με βάση τις σύγχρονες αντιλήψεις και μεθόδους, ώστε να εξασφαλίζονται οι αρχές για την προστασία του περιβάλλοντος και η απόλυτη τήρηση των όρων της σχετικής νομοθεσίας.



Δίκτυο με γυμνούς αγωγούς



Δίκτυο με συνεστραμμένα καλώδια

Ορθολογική Χρήση Ηλεκτρικής Ενέργειας

Η ΔΕΗ έχει ξεκινήσει ένα πολυετές ενημερωτικό πρόγραμμα για να πληροφορήσει τον Έλληνα καταναλωτή ηλεκτρικής ενέργειας για τα οφέλη που θα προκύψουν γι' αυτόν και για την κοινωνία γενικότερα από την ορθολογική χρήση ενέργειας.

Η ΔΕΗ πιστεύει ότι η ορθολογική χρήση της ηλεκτρικής ενέργειας θα γίνει πραγματικότητα όταν ο Έλληνας πολίτης - πελάτης κατανοήσει ότι αυτή δεν είναι ένα ανεξάντλητο αγαθό που του παρέχεται από τη φύση όπως ο αέρας και ο ήλιος, αλλά ότι απαιτείται ένας τεράστιος μηχανισμός για να εξασφαλίζεται η απρόσκοπτη παροχή του, που σημαίνει κόστος γι' αυτόν, για την κοινωνία αλλά και για το περιβάλλον. Ας μην ξεχνάμε ότι η εξοικονόμηση ενέργειας μπορεί να θεωρηθεί ως μια εναλλακτική "πηγή ενέργειας" που δε ρυπαίνει και συμβάλλει στην αειφόρο ανάπτυξη.

8.6 Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας



Αιολικό Πάρκο Κύθνου

Προτεραιότητα στην Ανάπτυξη των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Προοπτικές

Η Ελλάδα, ως χώρα της Ευρωπαϊκής Ένωσης, συμμετέχει ενεργά στη χάραξη και στην εφαρμογή της κοινοτικής στρατηγικής και δράσης για τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), θέτοντας στόχους στην προώθηση έργων μεγάλης κλίμακας σε διάφορους κλάδους των ΑΠΕ. Η πραγματοποίηση αυτών των στόχων θα αποφέρει πολλαπλά οφέλη στην ελληνική κοινωνία και οικονομία.

Σημαντικό και πρωτοπόρο ρόλο στην επίτευξη της ενεργειακής πολιτικής της χώρας μας, με άξονα τις ΑΠΕ, εξακολουθεί να παίζει η ΔΕΗ. Η δραστηριοποίηση της ΔΕΗ στο χώρο των ΑΠΕ ξεκίνησε τη δεκαετία του 70 με μετρήσεις του αιολικού δυναμικού και της ηλιοφάνειας των νησιωτικών περιοχών και της ηπειρωτικής χώρας. Συγχρόνως, συνέχισε τις γεωθερμικές έρευνες για την ανάπτυξη της γεωθερμίας. Οι πρώτες εγκαταστάσεις, που βασίστηκαν στις τρεις βασικές πηγές ενέργειας (ηλιακή, αιολική και γεωθερμία) έγιναν αρχές της δεκαετίας του 80, που τότε η ΔΕΗ ήταν η μόνη Επιχείρηση που ασχολήθηκε με την ανάπτυξη των ΑΠΕ. Η εμπειρία που αποκομίστηκε από τα πρώτα έργα της ΔΕΗ φάνηκε πάρα πολύ χρήσιμη για τις



Αιολικό Πάρκο Σαμοθράκης



Φωτολταιϊκή Μονάδα

Σήμερα η συνολική εγκατεστημένη ισχύς των Αιολικών Πάρκων (Α.Π.) της ΔΕΗ είναι 37,065 MW και των Φωτοβολταϊκών μονάδων 250 kW, η δε παραγόμενη ετήσια ενέργεια από ΑΠΕ είναι της τάξεως των 100.000 MWh. Τέλος, θα πρέπει να σημειωθεί ότι οι προοπτικές των ΑΠΕ στηρίζονται στην εκτίμηση του δυναμικού τους στον ελληνικό χώρο, στη σημερινή κατάσταση της τεχνολογίας και της αγοράς, καθώς και στις προοπτικές που διαγράφονται σε διεθνή κλίμακα για την ανάπτυξή τους μέσα στην επόμενη δεκαετία. Η δε χρηματοδότηση των νέων έργων θα παίζει έναν καταλυτικό ρόλο

8.7 Ανθρώπινοι Πόροι



**Εργασίες Αποκλεισμού χώρου
πρώην ΑΗΣ Φαλήρου για την
εξυγίανση του από τον Αμιάντο**

Ιδιαίτερη Μέριμνα για το Εργασιακό Περιβάλλον, την Υγεία και την Ασφάλεια στην Εργασία

Ιδιαίτερη μέριμνα υπάρχει για θέματα που άπτονται της προστασίας της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων και του εργασιακού περιβάλλοντος. Χαρακτηριστικά αναφέρονται τα εξής :

- Υλοποιείται πολιτική διαχείρισης των επικίνδυνων αποβλήτων, που αφορά στα μέτρα και στα μέσα για τη συλλογή, τη προσωρινή αποθήκευση και τη διάθεσή τους. Συγκεκριμένα μέχρι σήμερα έχουν διατεθεί :

- PCB περίπου 250.000 kg

-Μπαταρίες Ni-Cd περίπου 195.000 kg

-Αμιάντος περίπου 40.000 kg

Γίνεται προμήθεια ειδικών δοχείων σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα για τη συλλογή επικίνδυνων αποβλήτων (υγρών & στερεών). Επίσης γίνεται προμήθεια ειδικών δοχείων για τη συλλογή των αλκαλικών μπαταριών. Διαμορφώνονται χώροι προσωρινής αποθήκευσης επικινδύνων αποβλήτων

- Υλοποιείται διαχείριση μη επικίνδυνων αποβλήτων όπως χρησιμοποιημένων ορυκτελαίων, εξαφθοριούχου θείου, μπαταριών Pb κ.α. Διαμορφώνονται ειδικοί χώροι προσωρινής αποθήκευσης αυτών.

- Πραγματοποιούνται σε όλους τους χώρους εργασίας Μελέτες Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου με σκοπό την καταγραφή των κινδύνων, την πρόληψη πιθανών ατυχημάτων και τη βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος.
- Πραγματοποιούνται μελέτες αντιμετώπισης βλαπτικών παραγόντων μέσω μετρήσεων όπως θορύβου, χημικών παραγόντων κλπ. και λαμβάνονται μέτρα στο πλαίσιο της νομοθεσίας.
- Σταμάτησε η χρήση υλικών που επηρεάζουν τη στοιβάδα του όζοντος όπως οι πυροσβεστήρες HALLON και το διαλυτικό τριχλωροαιθάνιο.
- Για τη διαχείριση των χρησιμοποιημένων ορυκτελαίων δόθηκαν οδηγίες για τη διεύθυνση των υπαίθριων αποθηκευτικών χώρων της Επιχείρησης ώστε να μην προκαλούνται δυσμενείς επιπτώσεις στο περιβάλλον, σε συνεργασία με τις αρμόδιες Μονάδες.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9

ΥΓΕΙΑ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΣΤΗΝ ΕΡΓΑΣΙΑ

Το ενδιαφέρον της ΔΕΗ για θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία άρχισε να εκδηλώνεται έμπρακτα από την εποχή της ίδρυσής της, με πολλές και σημαντικές παρεμβάσεις, όπως η ενημέρωση και εκπαίδευση του προσωπικού, η έκδοση οδηγιών ασφαλούς εργασίας, η λήψη μέτρων πυρασφάλειας, η παροχή υπηρεσιών υγείας στο προσωπικό (παρά το γεγονός ότι το ελλιπές παλαιότερα νομοθετικό πλαίσιο δεν προέβλεπε υποχρέωσή της για τις παρεμβάσεις αυτές).

Παράλληλα, κατέχοντας την τεχνογνωσία στο θέμα της πρόληψης των ηλεκτρικών ατυχημάτων, η ΔΕΗ δραστηριοποιήθηκε και στην ενημέρωση του κοινού για τους κινδύνους από το ηλεκτρικό ρεύμα.

Σταδιακά, η βαρύτητα που απέδιδε η ΔΕΗ στα θέματα αυτά διευρυνόταν, σε αντιστοιχία με την αυξανόμενη ευαισθησία των εργαζομένων και του κοινωνικού συνόλου και τις αυξανόμενες απαιτήσεις της νομοθεσίας.

Σήμερα, στο πλαίσιο της νέας εκσυγχρονισμένης οργανωτικής δομής και λειτουργίας της, η ΔΕΗ προβαίνει με γοργούς ρυθμούς στην εναρμόνισή της με τις νέες νομοθετικές ρυθμίσεις για τα μέτρα προστασίας της υγείας και ασφάλειας στην εργασία του προσωπικού της και, στο πλαίσιο της κοινωνικής εταιρικής ευθύνης, αποτελεί έναν αξιόπιστο σύμβουλο των καταναλωτών.

Η ιδιαίτερη βαρύτητα με την οποία η ΔΕΗ Α.Ε. αντιμετωπίζει θέματα Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας, τα μέτρα προστασίας που λαμβάνει και οι κανόνες ασφάλειας που εφαρμόζει εκφράζονται μέσα από το υφιστάμενο οργανωτικό της σχήμα και τις δραστηριότητές της, όπως:

- Έχει συσταθεί η Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΔΥΑΕ) η οποία χειρίζεται κεντρικά θέματα Υγείας και Ασφάλειας σε συνεργασία με τις αρμόδιες Υπηρεσιακές Μονάδες της ΔΕΗ ΑΕ και έχει τις αρμοδιότητες της Εσωτερικής Υπηρεσίας Προστασίας και Πρόληψης (ΕΣΥΠΠ).
- Λειτουργούν στις Γενικές Διευθύνσεις Υπηρεσιακές Μονάδες για το συντονισμό των μονάδων σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας.
- Η Πολιτική για την Υγεία & Ασφάλεια που εφαρμόζει η ΔΕΗ ΑΕ υποστηρίζεται πανελλαδικά από περίπου 100 Τεχνικούς Ασφάλειας, 40 Ιατρούς Εργασίας και 80 Νοσηλευτές.
- Ο ρόλος των Τεχνικών Ασφάλειας είναι αναβαθμισμένος. Σε αρκετές

περιπτώσεις έχουν αναλάβει θέσεις ιεραρχικής στάθμης Βοηθού Διευθυντή, Τομεάρχη ή Υποτομεάρχη.

- Λειτουργούν οι Επιτροπές Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας (ΕΥΑΕ) οι οποίες παρεμβαίνουν εκπροσωπώντας τους εργαζόμενους στα υπόψη θέματα.

9.1 Άσκηση της Ιατρικής της Εργασίας στη ΔΕΗ

Μέσω της ΔΥΑΕ, ασκείται η Ιατρική της Εργασίας στη ΔΕΗ η οποία συμβάλλει στη διατήρηση της υγείας των εργαζομένων, στην πρόληψη των επαγγελματικών ασθενειών και την αναβάθμιση των συνθηκών εργασίας. Στόχος είναι να υλοποιηθούν διαδικασίες οι οποίες κατ' ελάχιστον θα εξασφαλίσουν την κάλυψη των απαιτήσεων της κείμενης νομοθεσίας, η οποία υποχρεώνει τις Επιχειρήσεις να τηρούν ατομικό ιατρικό φάκελο επαγγελματικού κινδύνου για κάθε εργαζόμενο.

Στη ΔΕΗ ξεκίνησε, προ δεκαετίας περίπου από τον τότε Ασφαλιστικό Φορέα, ο περιοδικός προληπτικός ιατρικός έλεγχος ο οποίος όμως εστίαζε μόνο στην "κοινή νόσο". Ο σημερινός στόχος των ενεργειών της ΔΥΑΕ είναι η διεξαγωγή εξειδικευμένων προληπτικών ιατρικών εξετάσεων σε κάθε ομάδα εργαζομένων. Συγκεκριμένα οι εργαζόμενοι κατατάσσονται σε ομάδες με βάση τους συντελεστές κινδύνου και τους βλαπτικούς παράγοντες στους οποίους εκτίθενται στους χώρους εργασίας. Τα αποτελέσματα των εξετάσεων καταγράφονται στους ατομικούς φακέλους επαγγελματικού κινδύνου των εργαζομένων και αποτελούν το υλικό για την εκπόνηση μελετών εκτίμησης της επικινδυνότητας. Εκτός από την εφαρμογή των απαιτήσεων της νομοθεσίας από τα αποτελέσματα των μελετών, προκύπτουν μεταξύ των άλλων συμπεράσματα για τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνονται στους χώρους εργασίας για την πρόληψη των επαγγελματικών ασθενειών.

Συμπερασματικά, οι επιμέρους στόχοι του θεσμού της Ιατρικής Εργασίας στη ΔΕΗ είναι:

- Η διεξαγωγή προληπτικού ιατρικού ελέγχου εξειδικευμένου για κάθε ομάδα εργαζομένων.
- Η σύνδεση των ευρημάτων του ελέγχου με τις ιδιαίτερες συνθήκες εργασίας κάθε ομάδας (χώρους εργασίας, βλαπτικούς παράγοντες στους οποίους εκτίθεται κλπ.).
- Η παρέμβαση για τη βελτίωση των ιδιαίτερων συνθηκών εργασίας, όπου είναι αναγκαίο.

ΙΑΤΡΟΙ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΣΤΟΥΣ ΠΛΕΟΝ ΑΠΟΜΑΚΡΥΣΜΕΝΟΥΣ ΧΩΡΟΥΣ

Στο πλαίσιο αυτό, οι ενέργειες που έχουν γίνει για την αναβάθμιση του θεσμού του Ιατρού Εργασίας στη ΔΕΗ είναι:

- Η σύσταση του Τομέα Ιατρικής της Εργασίας στη ΔΥΑΕ για να οργανώνει, να συντονίζει και να προωθεί σε κεντρικό επίπεδο τις δραστηριότητες της Ιατρικής της Εργασίας στη ΔΕΗ.
- Η στελέχωσή του σώματος των Ιατρών Εργασίας με 39 Ιατρούς Εργασίας (υπαλλήλους, έκτακτο προσωπικό και εξωτερικούς συνεργάτες).
- Διαμορφώθηκαν χώροι ιατρείων σε εργασιακούς χώρους μεγάλης επικινδυνότητας και έγινε προμήθεια του ιατρικού εξοπλισμού εκσυγχρονισμός των ασθενοφόρων και προμήθεια νέων.
- Σε εργασιακούς χώρους μεγάλης επικινδυνότητας στελεχώνονται τα ιατρεία σε εικοσιτετράωρη βάση με νοσηλευτικό προσωπικό.
- Καθιερώθηκε ατομικός ιατρικός φάκελος επαγγελματικού κινδύνου για κάθε εργαζόμενο.
- Εφαρμόζεται η διαδικασία περιοδικών ιατρικών ελέγχων αφού ομαδοποιούνται οι εργαζόμενοι με βάση τους κινδύνους και τους βλαπτικούς παράγοντες στους οποίους εκτίθενται κατά την εργασία τους και προσδιορίζονται οι ιατρικές εξετάσεις που είναι αναγκαίες για κάθε ομάδα.

- Όσο συγκεντρώνεται επαρκές πλήθος στοιχείων από τον προληπτικό ιατρικό έλεγχο, μελετούνται τα αποτελέσματα ανάλογα με τη θέση εργασίας και λαμβάνονται μέτρα για την πρόληψη επαγγελματικών ασθενειών. Στην μελέτη των στοιχείων υποβοηθά η εγκατάσταση λογισμικού σε δίκτυο Η/Υ που έχουν εγκατασταθεί σε κάθε ιατρείο.
- Επιπρόσθετα, σε ορισμένες περιπτώσεις, θα κρίνεται η καταλληλότητα των εργαζομένων στη θέση εργασίας που είναι τοποθετημένοι βάσει των αποτελεσμάτων του προληπτικού ιατρικού ελέγχου.

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΔΡΟΜΗ ΟΛΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΤΥΧΙΑ ΤΩΝ ΘΕΣΜΩΝ

Η αναβάθμιση της Ιατρικής της Εργασίας και γενικότερα οι οργανωτικές και λειτουργικές βελτιώσεις σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία αποσκοπούν, όχι μόνο στην κάλυψη από τη ΔΕΗ των απαιτήσεων της νομοθεσίας, αλλά και στην αντιμετώπισή τους κατά τρόπο αποτελεσματικό, που θα ικανοποιεί τις ανάγκες των εργαζομένων και θα είναι σε σύμπτωση με τη διαρκώς αυξανόμενη ευαισθησία της κοινής γνώμης στα θέματα αυτά.

9.2 Προδιαγραφές και διακίνηση των υλικών ασφάλειας της εργασίας και του πυροσβεστικού εξοπλισμού

Η ΔΥΑΕ συντάσσει τις προδιαγραφές, υλοποιεί τους διαγωνισμούς, διανέμει στις μονάδες και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα των υλικών που σχετίζονται με την ασφάλεια στην εργασία (μέσα ατομικής προστασίας, πυροσβεστικός εξοπλισμός, υλικά εργασίας με ενσωματωμένη την ασφάλεια).

Έχει εκδοθεί οδηγός για ανάλυση των μέσων ατομικής προστασίας και του πυροσβεστικού εξοπλισμού.



Οι προδιαγραφές αφορούν τα πλέον σύγχρονα υλικά, που συνδυάζουν προστασία και εργονομία.

9.3 Διεξαγωγή μετρήσεων και αξιολόγηση των βλαπτικών παραγόντων στους εργασιακούς χώρους

Η ΔΥΑΕ διενεργεί στους εργασιακούς χώρους κάθε Υπηρεσιακής Μονάδας της ΔΕΗ ΑΕ μετρήσεις βλαπτικών παραγόντων (χημικών-φυσικών).

Τα όργανα με τα οποία διεξάγονται οι παραπάνω μετρήσεις είναι τα εξής:

Χημικοί Παράγοντες:

1. Αντλία μέτρησης αερίων με τη χρωματομετρική μέθοδο
2. Όργανο μέτρησης πτητικών οργανικών αερίων (PHOTOVAC)

3. Όργανο μέτρησης χημικών αερίων (CO₂, CO, SO₂, NO₂, NH₃, Cl₂)
4. Όργανο μέτρησης φορμαλδεΐδης
5. Όργανο μέτρησης όζοντος
6. Όργανο ανίχνευσης SF₆
7. Αντλίες μέτρησης σκόνης
8. Ζυγός ακριβείας
9. Όργανο μέτρησης PCBs και παρελκόμενα
10. Όργανο μέτρησης σκέδασης σκόνης

Φυσικοί παράγοντες:

1. Ολοκληρωτικό ηχώμετρο και παρελκόμενα
2. Ηχοδοσίμετρα
3. Δονησιόμετρο
4. Πολυόργανο με δυνατότητες μέτρησης παραγόντων μικροκλίματος και αερίων
5. Όργανο μέτρησης θερμοκρασίας-υγρασίας
6. Φωτόμετρο
7. Όργανο μέτρησης μαγνητικών πεδίων
8. Όργανο μέτρησης ραδιενέργειας
9. Όργανο μέτρησης μαγνητικής επαγωγής

- Η σύγκριση των τιμών των χημικών και των φυσικών παραγόντων, γίνεται με βάση τις Επιτρεπόμενες ή τις Συνιστώμενες Οριακές Τιμές Έκθεσης, όπως αυτές επιβάλλονται από τη σχετική Νομοθεσία και τη διεθνή πρακτική.
- Συγκεκριμένα για τους χημικούς παράγοντες ακολουθείται το Π.Δ. 90/99 (ΦΕΚ 94/Α/13.05.99), για τον υπολογισμό του θορύβου το Π.Δ. 149/2006 και για την προστασία των εργαζομένων από τη θερμική καταπόνηση η Εγκύκλιος του Υπουργείου Εργασίας υπ' αριθμ. 13329/03.07.95.
- Ο βλαπτικός παράγοντας της σκόνης μετράται βάσει μεθοδολογίας που εφαρμόζεται από το Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων, οι προσδιορισμένες δε τιμές συγκρίνονται με τις Επιτρεπόμενες Οριακές Τιμές του Π.Δ. 77/93 (ΦΕΚ 34/Α/18.03.93)
- Οι μετρηθείσες τιμές έντασης φωτισμού συγκρίνονται με τις Συνιστώμενες Οριακές Τιμές του Οργανισμού International Organization for Standardization (ISO 8995:2002) και της Επιτροπής International Commission for Illumination (CIE S 008/E-2001).
- Όσον αφορά στις τιμές της έντασης του ηλεκτρικού πεδίου και της μαγνητικής επαγωγής η σύγκριση γίνεται με τις Συνιστώμενες Οριακές Τιμές Έκθεσης της Οδηγίας 2004/40/EC.
- Οι αντιθέσεις λαμπρότητας εκτιμώνται με βάση το ακόλουθο πλαίσιο (συνιστώμενες τιμές από το Π.Δ. 398/94).

Κανόνες Λαμπρότητας

Οι αντιθέσεις λαμπρότητας:

- στο κέντρο του οπτικού μας πεδίου: $\leq 3: 1$
- μεταξύ κεντρικού πεδίου και γύρω χώρου: $\leq 10: 1$
- λόγος λαμπρότητων οποιαδήποτε μέσα στο χώρο εργασίας: $\leq 40: 1$

Το οπτικό πεδίο εργασίας πρέπει να είναι φωτεινότερο στο κέντρο και σκοτεινότερο στα άκρα.



**Ολόσωμη
εξάρτηση
με ζώνη
ασφαλείας**

ΚΩΔΙΚΟΣ ΔΕΗ
 831007722 (μέγεθος Medium)
 831000076 (μέγεθος Large)
 831000078 (μέγεθος XL)



**361
358**

EN

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΣΗΜΑΝΣΗ	ΠΕΔΙΟ ΧΡΗΣΗΣ	ΑΚΑΤΑΛΗΛΑ ΓΙΑ
Σύστημα από: <ul style="list-style-type: none"> • μόντες, • Πόρτες, • Αγκίστρα • Συνδέσμους που περιλαμβάνει όλο το σώμα για να ανακόψει μια πτώση. Περιλαμβάνει και ζώνη ασφαλείας για συγκράτηση 	CE Κωδικός προϊόντος Αριθμός παρτίδας Κωδικός εγκεκριμένου εργοστασίου Κατασκευαστής Έτος κατασκευής	<ul style="list-style-type: none"> • Προστασία από πτώσεις • Συγκράτηση σε υπερυψωμένη θέση εργασίας 	<ul style="list-style-type: none"> • Χρήση χωρίς ανακόπτη πτώσης ή ασφαλιστήρα ενέργειας

**Κράνος με
ενσωματωμένο
σπίδι προστασίας
από ηλεκτρικό τόξο**

ΚΩΔΙΚΟΣ ΔΕΗ
931009238



**397
166**

EN



ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΣΗΜΑΝΣΗ	ΠΕΔΙΟ ΧΡΗΣΗΣ	ΑΚΑΤΑΛΗΛΑ ΓΙΑ
Κράνος με διπλό κέλυφος από συνθετικό υλικό με ενσωματωμένο σπίδι στο εσωτερικό του. Το σπίδι μπορεί να κλείσει με κνήκη διεύθυνση περίπτωση που υπάρχει κίνδυνος βραχυκυκλώματος. Ο οριζόνσιος μάντιλος προστατεύει με κοιλία	CE Κωδικός προϊόντος Αριθμός παρτίδας Κωδικός εγκεκριμένου εργοστασίου Κατασκευαστής Έτος κατασκευής	Προστασία κεφαλής από: <ul style="list-style-type: none"> • κρούση • πρόσκρουση • έπληξη με σπασμό υπό πίεση • προστασία προσώπου και όρασης • ηλεκτρικό τόξο • ακουστικά επίπεδα • θερμότητα • βλάβες είναι προσαρμοσμένο για χρήση σε περιβάλλοντα με υψηλό κίνδυνο	<ul style="list-style-type: none"> • Χρήση μετά από σπυρτό κτύπημα (το κρόκο) • Χρήση εάν δεν έχουν ρυθμιστεί σωστά οι μάντιλες • Χρήση μετά από σοκ ή άλλες απειλές

9.4 Επιθεωρήσεις σε εργασιακούς χώρους

Για την ασφαλή εκτέλεση των εργασιών στις διάφορες υπηρεσιακές Μονάδες της ΔΕΗ ΑΕ(Ορυχεία, Ατμοηλεκτρικοί Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί Παραγωγής, Μονάδες της Μεταφοράς και Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, Γραφεία κλπ), είναι ζωτικής σημασίας η εκτέλεση επιθεωρήσεων από εντεταλμένα όργανα της Επιχείρησης με σκοπό αφενός την ελαχιστοποίηση (και αν είναι δυνατόν το μηδενισμό) των εργατικών ατυχημάτων, αφετέρου δε την εξασφάλιση υγιεινών συνθηκών εργασίας για την αποτροπή επαγγελματικών ασθενειών.

Ο Έλεγχος των θεμάτων Ασφαλείας και Υγείας στις Μονάδες της Επιχείρησης

γίνεται σε τρία επίπεδα σύμφωνα και με την Απόφαση Δ.Σ 108/2002. Τα δύο πρώτα υλοποιούνται από τους εργαζόμενους της ίδιας της υπηρεσιακής Μονάδας στα πλαίσια της άσκησης των καθηκόντων τους, ενώ το τρίτο επίπεδο θα υλοποιείται από επιθεωρητή της ΔΥΑΕ, σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες.

1. Το πρώτο επίπεδο ελέγχου πραγματοποιείται από τους αρμόδιους της ιεραρχίας της Υπηρεσιακής Μονάδας στο πλαίσιο της εκτέλεσης των εποπτικών καθηκόντων τους και περιλαμβάνει ενδεικτικά τον έλεγχο του εξοπλισμού που θα χρησιμοποιηθεί, την κατάσταση των μέσων ατομικής προστασίας (ΜΑΠ), τον έλεγχο του περιβάλλοντος εργασίας για κινδύνους όπως πτώσεις, ύπαρξη βλαπτικών παραγόντων, κ.λπ.

2. Το δεύτερο επίπεδο ελέγχου πραγματοποιείται από τον Τεχνικό Ασφάλειας (ΤΑ) και τον Ιατρό Εργασίας (ΙΕ) της Μονάδας σε τακτά χρονικά διαστήματα το ελάχιστο μια φορά το μήνα. Ο έλεγχος του επιπέδου αυτού εστιάζεται κυρίως στα εξής σημεία:

- i. Βλαπτικοί παράγοντες στον εργασιακό χώρο (φωτισμός, αέρια, ατμοί, σκόνες, θόρυβος, κλπ)
- ii. Διαχείριση χημικών ουσιών και επικίνδυνων υλικών
- iii. Έλεγχος εργαλειομηχανών
- iv. Εργαλεία χειρός
- v. Ηλεκτρολογικός εξοπλισμός
- vi. Χρήση ΜΑΠ
- vii. Μέσα για την υγιεινή των εργαζομένων
- viii. Μέσα πυρόσβεσης (ενεργητική πυροπροστασία)
- ix. Οδοί προσπέλασης, διάδρομοι κυκλοφορίας πεζών-οχημάτων
- x. Ανυψωτικοί μηχανισμοί
- xi. Επιφάνειες εργασίας-εργασία σε ύψος
- xii. Μεταφορικές ταινίες
- xiii. Σήμανση Ασφάλειας (φωτεινή-ηχητική)
- xiv. Χειρωνακτική και μηχανική διακίνηση φορτίων
- xv. Αποθήκευση υλικών εσωτερικά και εξωτερικά
- xvi. Ευταξία στους χώρους εργασίας

Τα αποτελέσματα του ελέγχου καταγράφονται στο βιβλίο γραπτών υποδείξεων και παρατηρήσεων του ΤΑ και ΙΕ, ώστε να λάβει ενυπόγραφα γνώση ο Διευθυντής της Μονάδας και να καθορισθούν διορθωτικές ενέργειες.

3. Το τρίτο επίπεδο ελέγχου πραγματοποιείται από επιθεωρητή της ΔΥΑΕ σε προκαθορισμένο χρόνο (σχεδιασμένη επιθεώρηση) ή σε μη προκαθορισμένο χρόνο (ανεπίσημη επιθεώρηση). Βασικός στόχος των επιθεωρήσεων αυτών είναι η ουσιαστική βοήθεια των υπηρεσιακών Μονάδων για:

- i. Την εφαρμογή και τήρηση της πολιτικής της Επιχείρησης για την Ασφάλεια στην Εργασία
- ii. Την εφαρμογή των οδηγιών και των προτύπων
- iii. Τον έλεγχο της τήρησης των ΣΑΥ και ΦΑΥ από τους εργολάβους
- iv. Τον έλεγχο των ΤΑ και ΙΕ αναφορικά με την τήρηση των θεσμικών υποχρεώσεων τους
- v. Τον έλεγχο των εκτελούμενων εργασιών από την Μονάδα ή από τον Εργολάβο
- vi. Τον έλεγχο του πυροσβεστικού εξοπλισμού και του δικτύου πυρόσβεσης της μονάδας
- vii. Τον έλεγχο των αποθηκών της Μονάδας
- viii. Τον έλεγχο της σήμανσης των χώρων εργασίας

Η επιθεώρηση αυτή απαιτεί συνεργασία με συμμετοχή Υπηρεσιών που ασχολούνται με θέματα Ασφάλειας όπως η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Τεχνικές Διευθύνσεις.

9.5 Εκπόνηση Γραπτής Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου

Σύμφωνα με τα άρθρα 8 και 2 των Προεδρικών Διαταγμάτων 17/1996 (ΦΕΚ 11/Α/18.01.96) και 159/1999 (ΦΕΚ 157/Α/03.08.99) αντίστοιχα ο κάθε



εργοδότης, εκτός των άλλων, υποχρεούται να έχει στη διάθεσή του μια Γραπτή Εκτίμηση των υφιστάμενων κατά την εργασία κινδύνων για την ασφάλεια και την υγεία η οποία πρέπει να λαμβάνει υπόψη τις βασικές αρχές πρόληψης του άρθρου 7 του Π.Δ. 17/96.

Η ΔΥΑΕ έχει εκδώσει εγχειρίδιο για τη μεθοδολογία της εκτίμησης ενώ παράλληλα έχουν εκπονηθεί μελέτες από τη ΔΥΑΕ ή και από Μονάδες της Επιχείρησης που καλύπτουν όλο, σχεδόν, το εύρος των δραστηριοτήτων. Η μεθοδολογία η οποία ακολουθείται για την εκπόνηση της Γραπτής Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΓΕΕΚ) βασίζεται τόσο στην ήδη εφαρμοσμένη από τη ΔΕΗ μεθοδολογία όσο και σε νεότερα διεθνή δεδομένα και πρότυπα όπως είναι το Ελληνικό Πρότυπο του ΕΛΟΤ 1800 : 2002.

9.6 Έκδοση και διακίνηση έντυπου και ηλεκτρονικού πληροφοριακού υλικού

Έκδοση και διακίνηση έντυπου και ηλεκτρονικού πληροφοριακού υλικού και μέριμνα για την εκπαίδευση του προσωπικού της Επιχείρησης σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία

Η ΔΕΗ έχει εκδώσει και διανείμει:

- 20 διαφορετικές αφίσες
- 30 εγχειρίδια
- 25 εκπαιδευτικές ταινίες και DVD

Η ΔΥΑΕ μεριμνά για την εκπαίδευση των Τεχνικών Ασφάλειας, των Ιατρών Εργασίας και των μελών των Επιτροπών Υγείας και Ασφάλειας.

Επίσης παρέχει υποστήριξη στις Υπηρεσιακές Μονάδες της ΔΕΗ αλλά και σε εξωτερικούς φορείς για το σχεδιασμό και την υλοποίηση προγραμμάτων επιμόρφωσης αναφορικά με την Υγεία και την Ασφάλεια.

Διοργανώνει ή συμμετέχει σε σεμινάρια, ημερίδες, συναντήσεις, ενημερώσεις και άλλες εκδηλώσεις με θέματα Υγείας και Ασφάλειας.

Στόχος είναι η συνεχής ενημέρωση και ευαισθητοποίηση τόσο των εργαζομένων της ΔΕΗ όσο και του κοινού και η συνεισφορά με όλα τα δυνατά μέσα στην πρόληψη των ατυχημάτων εντός και εκτός ΔΕΗ.

Ορισμένα από τα εκπαιδευτικά εγχειρίδια που έχει εκδώσει η ΔΕΗ για θέματα υγείας και Ασφάλειας είναι τα εξής:



Η Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικού Κινδύνου αποτελεί μια συστηματική Εκτίμηση Επικινδυνότητας (Risk Assessment) όλων των πλευρών κάθε διεξαγόμενης εργασίας με σκοπό:

- Τον εντοπισμό των πηγών του επαγγελματικού κινδύνου
- Τη διαπίστωση κατά πόσον και με τι μέτρα οι πηγές κινδύνου μπορούν να εξαλειφθούν ή οι κίνδυνοι αυτοί να αποφευχθούν.

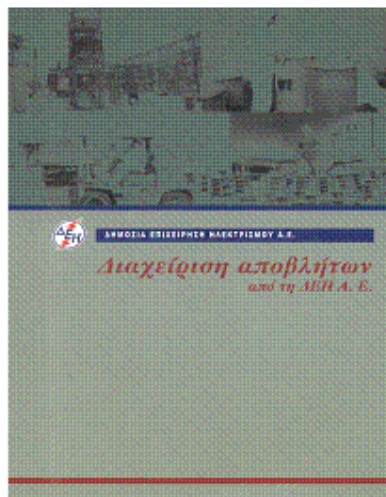
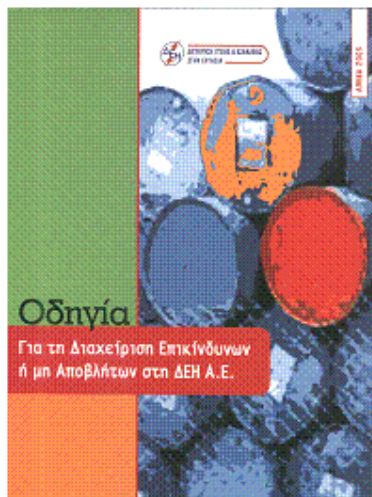
- Την καταγραφή των μέτρων πρόληψης που ήδη εφαρμόζονται και των μέτρων που πρέπει συμπληρωματικά να ληφθούν για τον έλεγχο των κινδύνων και την προστασία των εργαζομένων.
- Εκτίμηση Επικινδυνότητας (Risk Assessment) ενός εργασιακού χώρου ορίζεται η διαδικασία η οποία περιλαμβάνει:
 - Την Ανάλυση της Επικινδυνότητας (Risk Analysis)
 - Την Ποσοτικοποίηση της Επικινδυνότητας (Risk Evaluation)
 - Την Εναπομείνουσα Επικινδυνότητα (Residual Risk)

9.7 Υποστήριξη των μονάδων για την ανίχνευση και διαχείριση των επικινδύνων ή μη αποβλήτων

Η ΔΥΑΕ στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της που αφορά την προστασία της Υγείας και της Ασφαλούς Εργασίας μεριμνά για την ορθολογική διαχείριση των παραγόμενων από τις δραστηριότητες της Επιχείρησης επικινδύνων ή μη αποβλήτων. Η προστασία του εργασιακού περιβάλλοντος και του ευρύτερου περιβάλλοντος είναι ευθύνη όλων μας και πολύ περισσότερο των εργαζόμενων, που οφείλουν να τηρούν τις διαδικασίες της Επιχείρησης έτσι ώστε να ανακυκλώνονται τα άχρηστα υλικά και να διατίθενται τα παραγόμενα απόβλητα νόμιμα.

Σύνδεση με την σελίδα του περιβαλλοντικού Δελτίου έτους 2005

Ενημερωτικό υλικό για τη διαχείριση των επικινδύνων αποβλήτων.



Εκπαιδευτικό υλικό



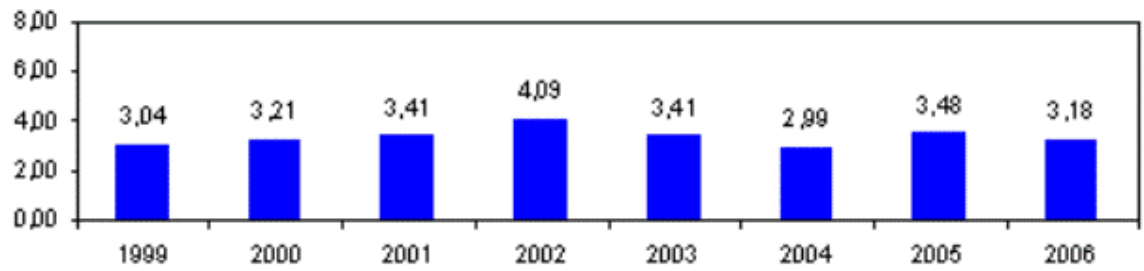
9.8 Επεξεργασία και ανάλυση των ατυχημάτων και των παραλίγο ατυχημάτων

Η ΔΕΗ καταγράφει και αναγγέλλει στις αρχές όλα τα εργατικά ατυχήματα που συμβαίνουν στις εγκαταστάσεις της.

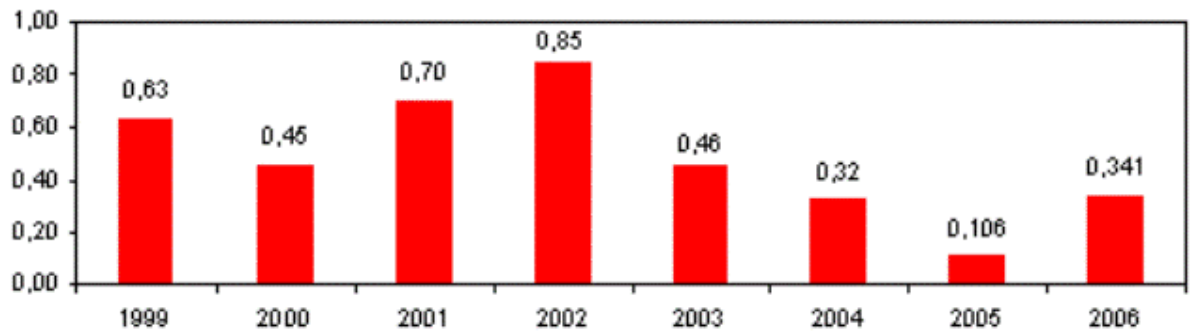
Παράλληλα, τα ατυχήματα αναλύονται με κύριο σκοπό να λαμβάνονται μέτρα ώστε να μην επαναλαμβάνονται.

Κάθε χρόνο εκδίδεται τεύχος με τη στατιστική ανάλυση των ατυχημάτων για να παρακολουθείται η εξέλιξή τους.

ΔΕΙΚΤΗΣ ΣΥΧΝΟΤΗΤΑΣ ΑΤΥΧΗΜΑΤΩΝ ΚΑΤΑ ΕΣΑΩ



ΔΕΙΚΤΗΣ ΣΕΒΑΡΟΤΗΤΑΣ ΑΤΥΧΗΜΑΤΩΝ ΚΑΤΑ ΕΣΑΩ
(ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ ΤΑ ΘΑΝΑΤΗΦΟΡΑ)



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑΣ ΤΕΤΡΑΕΤΙΑΣ

2002

1. Δεκέμβριος 2002: Β'μετοχοποίηση της ΔΕΗ Α.Ε. Προσφορά ποσοστού 13,2% με υπαρκάλυψη προσφοράς κατά 6 φορές.
2. 9/7/2002: Ηλεκτρική Διασύνδεση Ελλάδας - Ιταλίας.
3. Ένταξη στο σύστημα του ΑΗΣ Κομοτηνής ισχύος 485 MW συνδιασμένου κύκλου με καύσιμο το Φυσικό Αέριο.

2003

1. Τροποποίηση του Νόμου περί Απελευθέρωσης της αγοράς Η/Ε με τη ψήφιση του νόμου 3175/2003 από το Ελληνικό Κοινοβούλιο.
2. Οκτώβριος 2003: Γ'μετοχοποίηση της ΔΕΗ Α.Ε. Προσφορά ποσοστού 15,73% με υπαρκάλυψη προσφοράς κατά 6,7 φορές.
3. Πορεία Μετοχής: Πολύ καλύτερη απόδοση τόσο από το Γ.Δ. του Χ.Α.κατά 19% , όσο και από το Δείκτη DJ Euro Stoxx Utility κατά 44%.Η χρηματιστηριακή αξία της Εταιρίας αυξήθηκε κατά € 1,8 δισ.και από € 2,8 δισ.(Δεκέμβριος 2001) έφτασε τα 4,6 δισ.(Δεκέμβριος 2003)
4. Είσοδος στην αγορά τηλεπικοινωνιών (Φεβρουάριος 2003) με την TELLAS. Πολύ επιτυχές ξεκίνημα με την εξασφάλιση μεριδίου αγοράς 8% το Δεκέμβριο του 2003 - Δεύτερη εταιρία σε μερίδιο αγοράς στη σταθερή τηλεφωνία.
5. Ένταξη στο σύστημα του ΑΗΣ Φλώρινας ισχύος 330 MW με καύσιμο το λιγνίτη (2003)

2004

1. Καθοριστική συμβολή της ΔΕΗ στην επιτυχή διοργάνωση των Ολυμπιακών Αγώνων 2004 στην Αθήνα. Μέγας Χορηγός των Αγώνων με χορηγία ύψους € 30.000.000.
2. Έναρξη κατασκευής ΑΗΣ ΛΑΥΡΙΟΥ No 5.

3. Πλειοδοσία της ΔΕΗ στο διαγωνισμό εξαγοράς του Σταθμού Παραγωγής Bobov Dol στη Βουλγαρία.

2005

1. Στο πλαίσιο της εφαρμογής των διατάξεων των Νόμων 2773/99 και 3175/03 εκδόθηκε από το Υπουργείο Ανάπτυξης, το Μάιο 2005, ο Κώδικας Διαχείρισης και Συναλλαγών του Συστήματος Ηλεκτρικής Ενέργειας.
2. Το Δεκέμβριο του 2005 θεσπίστηκε ο Ν.3426 που ρυθμίζει την ελληνική αγορά Η/Ε και το πλαίσιο λειτουργίας της ΔΕΗ Α.Ε.
3. Επιβάλλεται για πρώτη φορά στη ΔΕΗ δαπάνη αγοράς δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ βάση της εφαρμογής της Διεθνούς Συνθήκης του Κιότο.
4. Κατακόρυφη αύξηση των τιμών πετρελαίου και φυσικού αερίου που επηρέασε αρνητικά την κερδοφορία της ΔΕΗ Α.Ε.
5. Έναρξη λειτουργίας του ΑΗΣ Αθρινόλακκου Κρήτης ισχύος 104 MW με καύσιμο το μαζούτ.

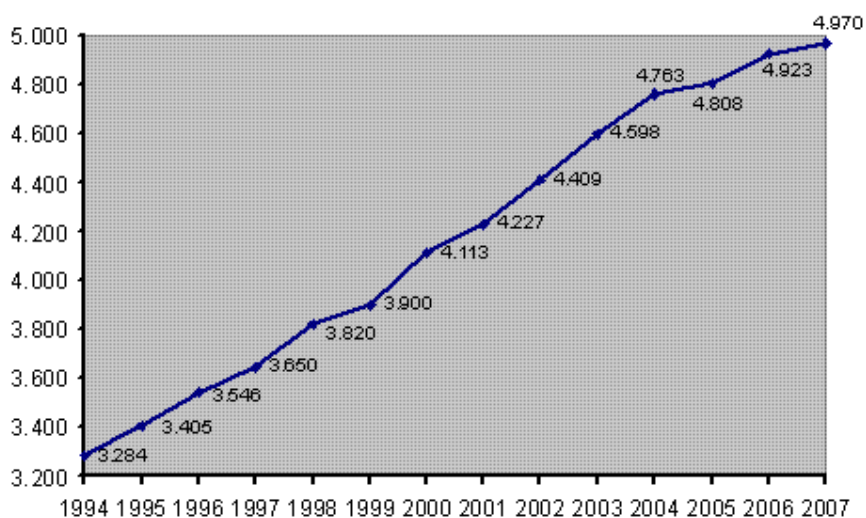
2006

1. Οι σημαντικές αυξήσεις στις δαπάνες καυσίμων και αγορών ενέργειας συνέχισαν την αρνητική επιρροή τους στα οικονομικά αποτελέσματα της ΔΕΗ Α.Ε.
2. Έγκριση Επιχειρησιακού Σχεδίου 2006 - 2010 και του προγράμματος εξορθολογισμού των δαπανών "ΗΡΑΚΛΗΣ".
3. Ενδιαφέρον για ανάπτυξη δραστηριοτήτων στα Βαλκάνια μέσω της συμμετοχής της ΔΕΗ Α.Ε. σε δύο διεθνείς διαγωνισμούς (Κόσσοβο, Σκόπια).
4. Έναρξη λειτουργίας της Μονάδας Νο 5 του Λαυρίου ισχύος 385 MW.

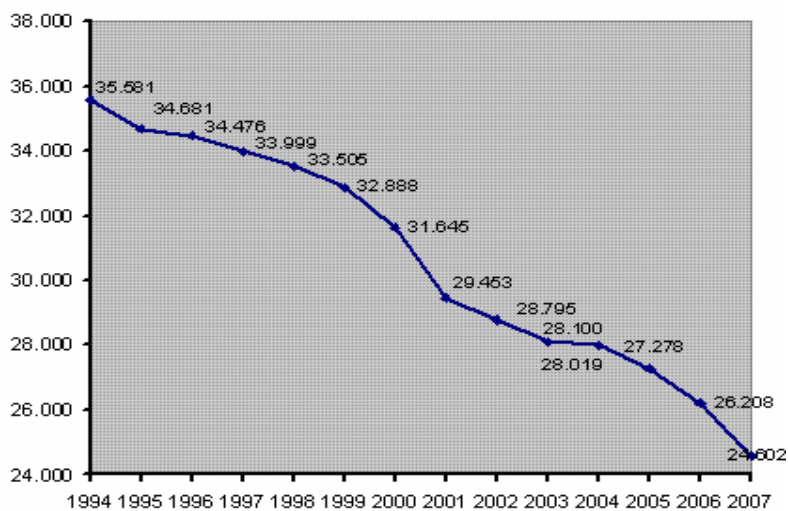
ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΕΤΗΣΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ (σε kWh)

1950	1960	1970	1980	1990	2000	2007
88	265	976	2.106	2.923	4.113	4.970



ΕΞΕΛΙΞΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ



ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- **ΝΟΜΟΣ 3429/2005 - ΦΕΚ 314/Α/ 27.12.2005** Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμοί (Δ.Ε.Κ.Ο.).
- <http://www.domiki.gr/info/Deko/DEKO.htm>
- <http://www.dei.gr/>