

ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

# ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ

ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ  
2002 - 2007



ΥΠΕΥΘΥΝΕΣ ΦΟΙΤΗΤΡΙΕΣ

**ΤΕΛΕΟΓΛΟΥ ΕΥΤΥΧΙΑ  
ΣΥΜΕΩΝΙΔΟΥ ΜΑΡΙΝΑ**

ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΠΙΤΗΡΗΤΗΣ

κ. ΣΑΜΑΡΑΣ ΚΥΡΙΑΚΟΣ

ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ 2008

Θα ήθελα να αφιερώσω τη παρούσα εργασία σε όλους όσους πίστεψαν και με βοήθησαν να την ολοκληρώσω ιδιαίτερα στη μαμά μου και σε όλους τους αθλητές του Ηρακλή που είτε έφυγαν, είτε βρίσκονται κοντά μας.

Θα ήθελα να αφιερώσω την παρούσα εργασία στην οικογένεια μου.



Από την αθλητική προσπάθεια γεννιέται ένα είδος μουσικής κάτι σαν ύμνος της χαράς και της δυνάμεως, ένας σιωπηλός ύμνος ισχύος στον οποίο κανείς μουσικός δεν μπορεί να μείνει ανεπηρέαστος

ΧΟΝΕΓΚΕΡ

**ΕΙΝΑΙ ΤΙΜΗ ΝΑ ΕΙΣΑΙ ΗΡΑΚΛΗΣ**

Αλμπέρτος Ναρ Συγγραφέας 1947 - 2004

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Πρόλογος.....	7
Εισαγωγή.....	8

### Α΄ ΜΕΡΟΣ

#### Κεφάλαιο 1 : Γενικά Στοιχεία

Ενότητα 1.1. : Ιστορική Αναδρομή Ποδοσφαίρου.....	10
Ενότητα 1.2. : Έννοια ΑΑΕ.....	16
Ενότητα 1.3 : Αθλητικό Οικονομικό Κύκλωμα ΑΑΕ.....	17

#### Κεφάλαιο 2 : ΠΑΕ

Ενότητα 2.1. : Σύσταση ΑΑΕ.....	20
Ενότητα 2.2. : Αύξηση ΜΚ.....	22
Ενότητα 2.3. : Συγχωνεύσεις.....	22
Ενότητα 2.3.1.: Συγχώνευση Τμημάτων.....	23
Ενότητα 2.3.2.: Συγχώνευση και ίδρυση νέου σωματείου.....	24
Ενότητα 2.3.3.: Συγχώνευση Μέσω Απορρόφησης.....	25
Ενότητα 2.4. : Ειδική Αθλητική Αναγνώριση.....	26
Ενότητα 2.4.1. : Ανάκληση Ειδικής Αθλητικής Αναγνώρισης.....	27
Ενότητα 2.5. : Μετοχικό Κεφάλαιο.....	27
Ενότητα 2.5.1. : Μέτοχοι - Απόκτηση - Μεταβίβαση Μετοχών.....	28

Ενότητα 2.5.2. : Περιορισμοί στην Απόκτηση Μετοχών.....	30
Ενότητα 2.6. : Διοικητικό Συμβούλιο.....	30
Ενότητα 2.7. : Εποπτεία - Έλεγχος.....	31
Ενότητα 2.8. : Αποθεματικό.....	31
Ενότητα 2.9. : Αθλητική Δικαιοσύνη.....	31

### **Κεφάλαιο 3 : Οικονομική Εξυγίανση**

Ενότητα 3.1. : Οικονομική Εξυγίανση.....	36
Ενότητα 3.2. : Ρύθμιση Χρεών προς Πιστωτές.....	38
Ενότητα 3.3.: Ρύθμιση Χρεών προς Δημόσιο.....	39

### **Κεφάλαιο 4 : Λογιστικές Καταστάσεις**

Ενότητα 4.1. : Λογιστικά Βιβλία – Στοιχεία.....	41
Ενότητα 4.2. : Προϋπολογισμός.....	42
Ενότητα 4.3. : Ισολογισμός.....	45
Ενότητα 4.4. : Αποτελέσματα Χρήσης.....	45
Ενότητα 4.5. : Απολογισμός.....	45
Ενότητα 4.6. : Εισιτήρια.....	47

### **Κεφάλαιο 5 : Πηγές Εσόδων**

Ενότητα 5.1. : Εισιτήρια Αγώνων.....	50
Ενότητα 5.2. : Εκμ/ση Εγκαταστάσεων – Διαφημίσεις.....	50
Ενότητα 5.3. : Εκμ/ση Έσω/Εξωαγωνιστικών Εγκαταστάσεων.....	51
Ενότητα 5.4. : Κρατική Επιχορήγηση.....	52
Ενότητα 5.5. : Έσοδα από Μετάδοση Αγώνων.....	54
Ενότητα 5.6. : Πηγές Χρηματοδότησης.....	54
Ενότητα 5.6.1.: Στάδια Χορηγίας.....	56



Ενότητα 5.6.2.: Σύμβαση Χορηγία.....	59
Ενότητα 5.6.3.:Κίνδυνοι Χορηγίας.....	62
Ενότητα 5.6.4.: Φορολογία – Δωρεές – Χορηγίες.....	62
Ενότητα 5.7. : Γνωστοποίηση Χρηματικών Καταβολών.....	64

## **Κεφάλαιο 6 : Συμβόλαια**

Ενότητα 6.1. : Συμβόλαια Αθλητών.....	66
Ενότητα 6.2. : Συμβόλαια Προπονητών.....	68
Ενότητα 6.3. : Μεταγραφική Περίοδος.....	69

## **Β΄ ΜΕΡΟΣ**

### **Κεφάλαιο 1 : Ιστορική Αναδρομή ΠΑΕ Ηρακλής**

Ένότητα 1.1.:Ιστορική αναδρομή.....	70
Ενότητα 1.2.:Οικονομική Ιστορική Αναδρομή της ΠΑΕ Ηρακλής 2002 – 2007.....	72
Ενότητα 1.3.:Σημαντικές Αγωνιστικές Χρονολογίες.....	74
Ενότητα 1.4.:Διοικητικά Συμβούλια.....	75
Ενότητα 1.4.1.:Έτη 1979 – 1999.....	75
Ενότητα 1.4.2.:Έτη 2000 – 2002.....	76
Ενότητα 1.4.3.:Έτη 2003 – 2007.....	77
Ενότητα 1.4.4.:Έτος 2008.....	77
Ενότητα 1.5.:Διάγραμμα βαθμολογιών των ομάδων τα έτη 2002 – 2007.....	79
Ενότητα 1.6.:Χορηγοί ΠΑΕ Ηρακλής.....	80
Ενότητα 1.6.1.:Χορηγός οικογενειακής κερκίδας του Ηρακλή.....	80

### **Κεφάλαιο 2 :Γενικά στοιχεία αριθμοδεικτών**

Ενότητα 2.1.:Γενικά στοιχεία αριθμοδεικτών.....	82
---	----

Ενότητα 2.2.: Έννοια της αποδοτικότητας.....	84
Ενότητα 2.2.1.: Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας.....	85
Ενότητα 2.3.: Αριθμοδείκτες Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων.....	87
Ενότητα 2.4.: Αριθμοδείκτες Περιθωρίου Κέρδους.....	88
Ενότητα 2.5.: Αριθμοδείκτες Μετοχικού Κεφαλαίου.....	90
Ενότητα 2.6.: Αριθμοδείκτες Χρηματιστηριακής Αποδοτικότητας.....	90
Ενότητα 2.7.: Έννοια της Ρευστότητας.....	92
Ενότητα 2.7.1.: Δείκτες Κεφαλαίου Κίνησης .....	93
Ενότητα 2.8.: Αριθμοδείκτη Ρευστότητας.....	94
Ενότητα 2.9.: Αριθμοδείκτες Απαιτήσεων και Κυκλοφορίας.....	96
Ενότητα 2.9.1.: Αριθμοδείκτες Κεφαλαίου Κίνησης και Ταμειακής Ροής.....	98
Ενότητα 2.10.: Ανάλυση της Ταχύτητας Κυκλοφορίας των Περιουσιακών Στοιχείων.....	99
Ενότητα 2.10.1.: Αριθμοδείκτες Ταχύτητας Κυκλοφορίας .....	100
Ενότητα 2.11.: Σημασία της συνθέσεως των στοιχείων του Ισολογισμού.....	104
Ενότητα 2.11.1.: Αριθμοδείκτες Συνθέσεως Παθητικού.....	105
Ενότητα 2.11.2.: Αριθμοδείκτες Συνθέσεως Ενεργητικού.....	105
Ενότητα 2.12.: Προβλέψεις της μακροπρόθεσμης Φερεγγυότητας.....	106
Ενότητα 2.12.1.: Αριθμοδείκτες Συνθέσεως Ενεργητικού.....	107
Ενότητα 2.13.: Έννοια της Παραγωγικότητας.....	110
Ενότητα 2.13.1.: Αριθμοδείκτες Παραγωγικότητας.....	111

### **Κεφάλαιο 3: Ανάλυση ΠΑΕ με αριθμοδείκτες και διαγράμματα**

Ανάλυση Αριθμοδεικτών και Διαγράμματα.....	116
Συμπεράσματα.....	142
Προτάσεις.....	144
Επίλογος.....	147
Βιβλιογραφία.....	148
Συντομογραφίες.....	151
Παράρτημα.....	152
Φωτογραφίες από το Παρελθόν.....	216

## ΠΡΟΛΟΓΟΣ

“Ποδόσφαιρο: Μια θρησκεία χωρίς άθεους, σε ολόκληρο τον κόσμο”

Όποιος γεύτηκε έστω και λίγο το θέαμα και τη μαγεία του αθλήματος υπνωτίστηκε και έκτοτε περιμένει εναγωνίως να ξαναζήσει τη στιγμή.

Έχουν θυσιαστεί χιλιάδες άτομα στο βωμό του αθλήματος από την προϊστορία μέχρι σήμερα. Όσο βάρβαρο και αν ήταν το παιχνίδι όλοι υπέκυπταν στο πειρασμό. Σε ένα παιχνίδι, έστω και αν έπαιζαν την ίδια τους τη ζωή. Ακόμη και τώρα πόσοι φίλαθλοι σκοτωθήκαν παρακολουθώντας την αγαπημένη τους ομάδα; Παρακολουθώντας το θέαμα που προσέφεραν; Πάρα πολλοί. Και όλοι είχαν κάτι κοινό μεταξύ τους. Σκοτώθηκαν για να απολαύσουν έστω και λίγο τους καρπούς από το κήπο της Εδέμ που προσφέρει το άθλημα. Σκοτώθηκαν για την τιμή της ομάδας τους, για να υψώνουν περήφανα το λάβαρό της.

Έπαιζαν οι Αυτοκράτορες, οι πολεμιστές και οι απλοί στρατιώτες που σταματούσαν τον πόλεμο για να γευτούν την ισχύ του αποκαλύπτοντας τη μαγεία της στρογγυλής θεάς που τη προσκυνά σχεδόν ολόκληρος ο πληθυσμός.

Όποιος το γεύτηκε σίγουρα δεν το ξέχασε και σίγουρα αδημονεί τη στιγμή που θα το ξαναζήσει.

Το ποδόσφαιρο είναι η μαγεία όλων των αθλημάτων.

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα εργασία πραγματεύεται έναν τομέα δραστηριοτήτων που χαρακτηρίζεται από λαμπρότητα, δημοσιότητα, χρήματα, δόξα και αναγνώριση. Είναι ο αθλητισμός και πιο συγκεκριμένα ο Επαγγελματικός Αθλητισμός που περιλαμβάνει τις Αθλητικές Ανώνυμες Εταιρείες δηλαδή ΠΑΕ , ΚΑΕ.

Με την εν λόγω εργασία θα προσπαθήσουμε να εισχωρήσουμε στα άδυτα των οικονομικών δεδομένων και στην σωστή διαχείριση των εσόδων τους βάσει των διαφόρων αριθμοδεικτών που με τη βοήθειά τους θα καταφέρουμε να αναλύσουμε τους ισολογισμούς των 5 τελευταίων ετών 2002 έως 2007.

Αν και ο εν λόγω κλάδος από φήμες χαρακτηρίζεται ως ο πλουσιότερος και ο πλέον προσοδοφόρος αυτό δεν ανταποκρίνεται πάντα στην πραγματικότητα. Ακράδαντα στοιχεία για την παραπάνω θεωρία αποτελούν οι διάφοροι νόμοι που ψηφίζονται και δημοσιεύονται κατά καιρούς από την εκάστοτε κυβέρνηση και αναφέρονται στην οικονομική εξυγίανση καθώς και στις διευκολύνσεις για την αποπληρωμή των διαφόρων χρεών που δημιούργησαν.

Το ποδόσφαιρο είναι ένας κλάδος που χαρακτηρίζεται από το θέαμα, τις δυνατές συγκινήσεις και το παραλήρημα του κόσμου στα πέρατα της γης.

Κύρια πηγή εσόδων τους είναι οι επιχορηγήσεις του κράτους και οι τηλεοπτικές αναμεταδόσεις των αγώνων. Και όμως παρά τα χρήματα που εισρέουν στις ΠΑΕ οι περισσότερες είναι υπερχρεωμένες. Μάρτυρας της κακής διαχείρισης τους είναι οι ισολογισμοί και τα αποτελέσματα χρήσης που αποδεικνύουν πως ξοδεύονται εκατομμύρια ευρώ για να προκαλέσουν θέαμα χωρίς να υπάρχει και η αντίστοιχη ζήτηση.

Πολλοί έχουν την εντύπωση πως ΠΑΕ είναι μόνο οι αθλητές, οι προπονητές, η ιατρική ομάδα και το ΔΣ. Όμως αυτό δεν ισχύει. Διότι χαρακτηρίζεται από ξεχωριστή λογιστική οντότητα, νόμους και ελεγκτικά όργανα.

Αν και ο κλάδος αυτός χαρακτηρίζεται από υπέρμετρη επιείκεια στις επιχορηγήσεις και στα χρέη παρόλα αυτά ελέγχονται κάθε μήνα για όλα τα έξοδα ακόμα και τα πιο μηδαμινά. Ο κλάδος αυτός μπορούμε να πούμε ότι διακατέχεται από έντονη αντιφατικότητα και αντίθεση.

Έτσι λοιπόν όσοι νομίζουν ότι ΠΑΕ είναι μια μόνο απλή οργάνωση και όχι μια εταιρία τότε ζουν σε οφθαλμαπάτες σαν αυτές που βλέπουν οι καμηλοβάτες της ερήμου.

Με εκτίμηση,  
Τελέογλου Ε. – Συμεωνίδου Μ.

## Α' ΜΕΡΟΣ

### Κεφάλαιο 1 : Γενικά Στοιχεία

#### Ενότητα 1.1. Ιστορική Αναδρομή

Οι ρίζες του αθλήματος ξεκινούν από την προϊστορία. Ο πρωτόγονος άνθρωπος για να εξασφαλίσει την καθημερινή του τροφή και γενικά για να επιβιώσει ήταν αναγκασμένος να τρέχει, να πηδά και γενικά να κινείται. ( Αγγέλου, 1961 )

Η ιστορία του ποδοσφαίρου άρχισε από τα πρώτα βήματα του ανθρώπου πάνω στη γη. Για να διασκεδάσουν έκαναν χρήση ενός στρογγυλού αντικειμένου που το πετούσαν . Η αρχαιολογική σκαπάνη απέδειξε πως 5.000-4.000 χρόνια π.Χ. λαοί έπαιζαν με μια μπάλα που τη κλωτσούσαν. Ο πρώτος λαός ήταν οι Μεσοαμερικάνοι πχ Σουμέριοι που έπαιζαν με ελαστική μπάλα, αργότερα το μετέδωσαν στους Μάγια, Ασσύριους και Αιγύπτιους. ( Αγγέλου, 1961, [www.maths.forgou.gr](http://www.maths.forgou.gr) )

Το 3.000 π.Χ. στην αρχαία Ελλάδα γνώριζαν και έπαιζαν με μια σφαίρα. Γίνεται εμφανής από ανασκαφή που έγινε στη Σαμοθράκη και βρέθηκε σε τάφο ένα πήλινο ομοίωμα μπάλας, που το πρωτότυπο της ήταν από δερμάτινο κάλυμμα αποτελούμενο από διάφορα κομμάτια, ενωμένα μεταξύ τους με ραφή που είχε σχισμή για να τοποθετούν στο εσωτερικό της έναν αεροθάλαμο που τον αποτελούσε η κύστη βοδιού. Επίσης βρέθηκε και ένα άγαλμα απεικονίζοντας ένα παιδί να κλωτσάει μια μπάλα. Αξιοσημείωτο είναι πως οι Έλληνες κατάφεραν τα ατομικά παιχνίδια να τα μετατρέψουν σε ομαδικά. Οπότε δημιουργούσαν μια πρώιμη μορφή του αθλήματος. Ακόμη και στην Οδύσσεια γίνεται αναφορά για ένα παραπλήσιο άθλημα που το έπαιζαν οι γιοί του Αλκίνοου βασιλεία των Φαίακων. Ακόμα και η Ναυσικά η κόρη του έπαιζε με τις Θεραπαινίδες ένα παιχνίδι

ονόματι "Φαίνιδος". Οι παίκτες έριχναν μεταξύ τους μια μπάλα και προσπαθούσαν να αποπλανήσουν τον αντίπαλο κάνοντας προσποιήσεις. Ένα άλλο παιχνίδι ήταν ο επίσκυρος. ( Αγγέλου, 1961 )

Στη Σπάρτη τα διάφορα αθλήματα με τη μπάλα τα θεωρούσαν εξαιρετο τρόπο εκγύμνασης του σώματος και του πνεύματος σε κατάσταση πολέμου. Τα αθλήματα με τη μπάλα ήταν τα εξής: το άρπαστον ( σχεδόν όμοιο με το σύγχρονο ποδόσφαιρο χωρίς κανόνες), η απορράξια ή ουράνια (πετούσαν τη μπάλα στον ουρανό), η αντισφαίριση ή διασφαίριση και η ιπαστισφαίριση δυστυχώς δεν αναφέρονται λεπτομέρειες για τα αθλήματα. ( Αγγέλου, 1961 )

Οι Ρωμαίοι έπαιζαν το *harspartum* παρόμοιο του επίσκυρου. Σκοπός του παιχνιδιού να σπρώξει ή να φέρει τη μπάλα πέρα του τέρματος. ( Αγγέλου, 1961 )

Την ίδια περίοδο (3000 π.Χ.) στη μακρινή Κίνα γνώριζαν ήδη το παιχνίδι με τη μπάλα και μάλιστα σε κάθε αγώνα φορούσαν και τις ανάλογες στολές, βαρύτιμες με πορφυρό χρώμα. Βρέθηκε ένας πίνακας που το αποδεικνύει . Κατά το 1200 π.Χ. ένας αρχαίος συγγραφέας αποτυπώνει στο χαρτί την εξής πρόταση: "όλοι οι κάτοικοι ασχολούνται με τις κοκορομαχίες, τη σκυταλοδρομία και τη ποδοσφαίριση". Όμως ήταν πολύ σκληρό άθλημα χωρίς κανόνες. Η μπάλα στην αρχή ήταν γεμάτη με τρίχες, όμως από το 450 μ.Χ. χρησιμοποιούσαν κύστη βοδιού γεμάτη αέρα. ( Αγγέλου, 1961 )

Ο Κινέζος Αυτοκράτορας Τσένγκ-Τι (32 π.Χ.-6μ.Χ.) ήταν ερασιτέχνης αθλητής. Κάθε χρόνο στα γενέθλιά του υπήρχε το θέαμα του ποδοσφαίρου. Κανόνες και τότε δεν υπήρχαν. Το τέρμα σχηματιζόταν από καλάμια μπαμπού. Το έπαθλο της νικήτριας ομάδας ήταν λουλούδια, φρούτα, κρασί, υφάσματα και μια χοντρή μπάλα από ασήμι. Οι ηττημένοι θα δέχονταν ως τιμωρία μερικά χτυπήματα από μαστίγιο. ( Αγγέλου, 1961 )

Αργότερα στην Ιαπωνία στην εποχή των αυτοκρατόρων Ένγκι (901-926μ.Χ.) και Τέρνε (947-956μ.Χ.) το ποδόσφαιρο επιτέλους γίνεται το άθλημα του λαού σε αντίθεση με τη Κίνα και ονομάζεται "Κεμάρι". Η μπάλα είχε διάμετρο 21-24 cm, και το γήπεδο είχε τις εξής διαστάσεις: πλάτος 14-24 μέτρα, μήκος 94-97 μέτρα, οι 4 γωνίες καθορίζονταν με 4 δέντρα ( 1 κερασιά, 1 πεύκο, 1 φτελιά και 1 ιτιά ). Κανόνες και έπαθλα δεν υπήρχαν.

Αποτελούσε ένα μέσο διαμόρφωσης της συναδελφοσύνης, αλληλοβοήθειας, παρατηρητικότητας και εκγύμνασης. Στολές δεν μπορούμε να προσδιορίσουμε αν είχαν, είχαν όμως κάποια διακριτικά ή η κάθε ομάδα φορούσε ένα συγκεκριμένο χρώμα μαντίλας. ( Αγγέλου, 1961 )

Με το πέρασμα του χρόνου και τους συνεχή κατακτητικούς πολέμους το άθλημα μεταδόθηκε σε πολλούς λαούς και η κάθε χώρα κάνει εικασίες πως είναι οι πρωτεργάτες του σύγχρονου ποδοσφαίρου. ( Αγγέλου, 1961 )

Στην Ιταλία κυκλοφορεί η παραπάνω φήμη διότι έπαιζαν το “gioco del calico” = μπάλα στο τέρμα. Παιζόταν αποκλειστικά από την αφρόκρεμα της κοινωνίας και τους υψηλούς αξιωματούχους της εκκλησίας έως το 1700. Η συμμετοχή των αθλητών στον αριθμό ήταν 27, το σύστημα ήταν παρόμοιο με το σύγχρονο. ( Αγγέλου, 1961 )

Η ίδια πεποίθηση ισχύει και για τους Γάλλους. Μάλιστα πιστεύουν ότι αυτοί το μετέφεραν στην Αγγλία. Το 52 π.Χ. όταν ο Ιούλιος Καίσαρας κατέκτησε τη Γαλάτεια οι στρατιώτες μετέφεραν το harspartum. Το 14ο αιώνα π.Χ. στην Πικαρδία της Β.Δ. Γαλλίας παιζόταν ένα σφαιριστικό παιχνίδι με μεγάλη μπάλα στις εκκλησιαστικές γιορτές ο αγώνας ήταν μεταξύ γειτονικών χωρών σε γήπεδο 300μέτρων. Σκοπός να μπει η μπάλα στο τέρμα με τα πόδια είτε με ραβδί. Λόγω της βαρβαρότητας του παιχνιδιού ο Κάρολος Ε΄ το απαγόρευσε το 1399. Μετά από αρκετά χρόνια το 1737 ξαναεμφανίστηκε στη Λυών. ( Αγγέλου, 1961 )

Το Αγγλικό ποδόσφαιρο τότε ξεκίνησε χρονολογία δεν μπορούμε να προσδιορίσουμε. Όμως η απαρχή του αθλήματος έγινε με μακάβριο τρόπο το ίδιο και στη Γερμανία. Όταν ήταν άγριοι ακόμα πολεμιστές συνήθιζαν να γιορτάζουν τη πολεμική τους νίκη αποκεφαλίζοντας τον αντίπαλο φύλαρχο, παίρνοντας το κεφάλι του οι Άγγλοι το καθάριζαν, ενώ οι Γερμανοί έτρωγαν τον εγκέφαλο και τη καρδιά του αντιπάλου πιστεύοντας ότι θα πάρουν την ευφυΐα και δύναμη του αντιπάλου. Με το «καθαρό» πλέον κρανίο έπαιζαν ποδόσφαιρο αμφοτέρω για να διασκεδάσουν και να ψυχαγωγηθούν μέχρι την επόμενη μάχη. Με τη πάροδο του χρόνου και την κατακτητική μεταναστευτική δράση η βάρβαρη αυτή συνήθεια χάθηκε και η νεκροκεφαλή αντικαταστάθηκε με μπάλα. ( Αγγέλου, 1961, [www.sansimera.gr](http://www.sansimera.gr), [www.maths.forgou.gr](http://www.maths.forgou.gr), [www.neos-forum.com](http://www.neos-forum.com) )



Τον 9ο αιώνα μ.Χ. ο συγγραφές Γουόλτερ Σκόττ αναφέρει έναν αγώνα μεταξύ Αγγλίας-Σκωτίας. Η κάθε ομάδα είχε 20 παίκτες. Παρόμοια γεγονότα αναφέρονται και τον 12ο αιώνα μ.Χ. Σε κάποιες ενορίες διοργανώνονταν και αγώνες μεταξύ των γυναικών. ( Αγγέλου, 1961, [www.elwikipedia.gr](http://www.elwikipedia.gr) )

Το άθλημα γνώρισε τόσο άνθιση και ανάπτυξη που η **Καθαρή Δεύτερα** καθιερώθηκε στην Αγγλία ως η Μεγάλη Μέρα του Ποδοσφαίρου. Τότε ακόμα ήταν χωρίς κανόνες και διαιτησία. Εκείνη τη περίοδο το ποδόσφαιρο πέρα από τη ψυχαγωγική δράση αποτελούσε και μέσω της αστικής αναταραχής καθώς και αφήψεις των νόμων. Ως ψυχαγωγικό άθλημα χαρακτηριζόταν από υπερβολική ταχύτητα και βαρβαρότητα, έτσι ο Εδουάρδος ο Β΄ στις 13-04-1314 απαγόρευσε το ποδόσφαιρο. Το ίδιο έγινε και το έτος 1394 όπου, ο νόμος που ψηφίστηκε είχε σκοπό την εξάλειψη του ποδοσφαίρου. Όμως οι νόμοι το μόνο που κατάφεραν ήταν να εξάψουν το ενδιαφέρον του λαού που αποτέλεσε αρωγό για την συνέχιση του αθλήματος. Έτσι επέζησε και το 16ο αιώνα. Σε πρωτόγονη μεν μορφή, διότι μάλλον χρησιμοποιούσαν και τα χέρια τους. ( Αγγέλου, 1961 )

Τον 18ο αιώνα εγκαταλείφθηκε το ποδόσφαιρο σε όλες τις χώρες για άγνωστους λόγους μέχρι στιγμής. Μετά από 50 χρόνια κάνει την εμφάνιση του διαφοροποιημένο. Ο Ουίλιαμ Γουέμπλες το 1823 διαχώρισε το ποδόσφαιρο σε δύο κατηγορίες αυτό που παίζεται με τα χέρια και αυτό με τα πόδια. ( Αγγέλου, 1961 )

Η εξέλιξη του ποδοσφαίρου συνεχίζεται και το 1846. Καθορίζονται οι πρώτοι κανόνες του ποδοσφαίρου στο πανεπιστήμιο του Κέιμπριτζ από μια ομάδα φοιτητών των πανεπιστημίων του Κέιμπριτζ, του Ίταν, του Χάροου και του Ράγκμπι. Εκεί γεννήθηκε και ο όρος soccer ( αρχική ονομασία του ποδοσφαίρου) προερχόταν από τις εξής λέξεις **Social Ceremony** δηλαδή **Κοινωνική Τελετή**. ( Αγγέλου, 1961, [www.sansimera.gr](http://www.sansimera.gr) )

Το 1862 θεσπίζονται οι νόμοι που ισχύουν περίπου και σήμερα, ενώ στις 15/10/1863 στην ταβέρνα Μάτσων ιδρύεται η πρώτη Ποδοσφαιρική Ομοσπονδία που είναι της Αγγλίας. Το πρώτο Κύπελλο Αγγλίας πραγματοποιείται το 1871 με έπαθλο 20 στερλίνες. Στα χρόνια που ακολούθησαν, η Αγγλία σημείωσε αλματώδη εξέλιξη και απέκτησε αξιοζήλευτη αίγλη και θέαμα. Οι σύλλογοι ιδρύονται με γεωμετρική πρόοδο σε όλα τα μήκη και πλάτη της γης. ( Αγγέλου, 1961, [www.fifa.com](http://www.fifa.com), [www.sansimera.gr](http://www.sansimera.gr) )

Η εν λόγω ανάπτυξη δημιούργησε την ανάγκη να κωδικοποιηθούν οι κανονισμοί έτσι το 1882 ιδρύθηκε το «Διεθνείς Μπόατ» που κωδικοποίησε τους κανονισμούς και που εξακολουθεί να ελέγχει την ορθή εφαρμογή τους. Η Αγγλία ήταν η πρώτη χώρα που καθιέρωσε το επαγγελματικό ποδόσφαιρο το 1885 και 3 χρόνια αργότερα ιδρύθηκε η πρώτη ποδοσφαιρική ένωση (football League). Χρονολογίες ορόσημο για την εξέλιξη του ποδοσφαίρου ήταν το 1891 που εφαρμόστηκε το πέναλντυ, το 1893 ιδρύθηκε η πρώτη ομοσπονδία διαιτητών (στην Αγγλία), το 1895 ισχύει ο κανόνας της επαναφοράς της μπάλας από πλάγιο άουτ με τα 2 χέρια. ( Αγγέλου, 1961, [www.fifa.com](http://www.fifa.com) )

Το άθλημα μεταδιδόταν με ταχύτερους ρυθμούς στη Κεντρική, Ανατολική και Λατινική Αμερική. Ομοσπονδίες ιδρύονται κάθε χρόνο η μία μετά την άλλη, το άθλημα παίζεται παντού και από άτομα κάθε ηλικίας. Λόγω της έξαρσης του αθλήματος σε διαφορετικές χώρες με διαφορετική κουλτούρα και γλωσσικές συνήθειες δημιουργήθηκε η ανάγκη ίδρυσης ενός παγκόσμιου οργανισμού που θα έλεγχε τις ομοσπονδίες όλου του κόσμου. ( Αγγέλου, 1961 )

Πρωτοστάτης και ιδρυτής της ιδέας και του οργανισμού ήταν ο **Ζουλ Ριμέ** που στις **21/9/1904 ίδρυσε τη FIFA** (Federation International de football Association) = Παγκόσμια Ομοσπονδία του Ποδοσφαίρου. Έκτοτε αποτελεί τον πυρήνα όλων των πρωταθλημάτων. Την απαρτίζουν 78 μέλη μαζί με την Ελλάδα. ( Αγγέλου, 1961, [www.fifa.com](http://www.fifa.com), [www.sansimera.gr](http://www.sansimera.gr) )

Το σύγχρονο ποδόσφαιρο στην Ελλάδα εισήχθη περίπου το 1845 , στη Θεσσαλονίκη και σε όλα τα μέρη που υπήρχαν λιμάνια από τους αλλοδαπούς ναύτες και στρατιώτες που το ασκούσανε για διασκέδαση. Με αυτό τον τρόπο το μεταλαμπάδευσαν και στους Θεσσαλονικείς που το λάτρεψαν. Το 1850 ιδρύεται και η πρώτη ομάδα η «Ουίνιον Σπορτίβ» αποτελείται κυρίως από Άγγλους, Γάλλους, Ιταλούς και λίγο αργότερα από Έλληνες (φοιτητές του εξωτερικού) και Ισραηλινούς. Άλλα κέντρα ήταν η Κωνσταντινούπολη, η Σμύρνη, ο Πειραιάς και η Αθήνα. Δηλαδή όπου υπήρχε λιμάνι και οι Έλληνες έρχονταν σε επαφή με τους ξένους. Το 1895 ο Α. Βλαστός μετέφρασε τους κανόνες του αθλήματος, ενώ το 1896 συμπεριλήφθηκε στους Ολυμπιακούς Αγώνες και άρχισε να γνωρίζει τον ενθουσιασμό και την αναγνώριση του κόσμου. Οι πρώτες ομάδες

που ιδρύθηκαν ήταν οι εξής: Θεσσαλονίκη – Ουίνιον Σπορτίβ, Κωνσταντινούπολη – Πέρα Κλούμπ ( Σημερινή ΑΕΚ Αθηνών) και Πανιώνιος, Σμύρνη –Απόλλων, Πειραιάς – Πειραιϊκός Σύνδεσμος (αργότερα ΟΣΦΠ), Αθήνα – Εθνικός ΓΣ, Πανελλήνιος. Το πρώτο σωματείο που ίδρυσε στη Θεσσαλονίκη ποδοσφαιρικό τμήμα ήταν ο Όμιλος Φιλόμουσων αργότερα ο σημερινός ΗΡΑΚΛΗΣ. ( Αγγέλου, 1961, Στεφανίδης Ανέστης, Κυρίτσης Δημήτριος, Κρικώνα Αικατερίνη-Ελένη, 2003, Αλεξάκη Θάλεια-Μαρία, Δραγούμη Ευγενεία, Τσιομπανούδη Ελένη, 2002 )

Ενίοτε η πορεία του αθλήματος γινόταν με αργούς αλλά με σταθερούς ρυθμούς. Το 1898 ο Ι. Χρυσσαφής τελείωσε τη μετάφραση το εγχειρίδιο με τους κανόνες και για τις μεταγραφές. Το 1906 έγιναν οι πρώτοι πανελλήνιοι αγώνες ποδοσφαίρου. Το ίδιο έτος στους Ολυμπιακούς αγώνες πρωτοεμφανίστηκε η εθνική ομάδα μας. Το 1910 ο ΣΕΓΑΣ αναγνώρισε το άθλημα και το συμπεριέλαβε στις τάξεις του. ( Αγγέλου, 1961, [www.sportaction.gr](http://www.sportaction.gr) )

Η περίοδος 1912-1914 χαρακτηρίζεται από τον Α' Παγκόσμιο Πόλεμο και τους



Βαλκανικούς πολέμους όπου οι παίκτες των ομάδων κατατάσσονται στο στρατό. Δυστυχώς πολλοί αθλητές χάνονται στις μάχες. Εξαιρεση σε αυτή τη μαύρη σελίδα της ιστορίας αποτελεί η Θεσσαλονίκη που οι στρατιώτες και οι ναυτικοί έπαιζαν ποδόσφαιρο (Φώτο) με τις ομάδες των Αγγλων, Γάλλων κτλ .στρατιωτών και ναυτικών. ( Στεφανίδης

Ανέστης, Κυρίτσης Δημήτριος, Κρικώνα Αικατερίνη-Ελένη, 2003, Στεφανίδης Ανέστης, Κυρίτσης Δημήτριος, Δραγούμη Ευγενεία, 2004 )

Ένα αξιοσημείωτο γεγονός είναι ότι τα Χριστούγεννα του 1914 στις Άλπεις οι στρατιώτες της Αγγλίας και της Αυστρίας σταμάτησαν τον πόλεμο για να παίξουν έναν αγώνα.... ποδοσφαίρου με τον Αδόλφο Χίτλερ να διαφωνεί κάθετα...( [www.football.info.gr](http://www.football.info.gr), [www.faihos.fc.livepage.gr](http://www.faihos.fc.livepage.gr) )

Μετά από αυτή τη « μαύρη» χρονική στιγμή οι λαοί προσπαθούν να ξαναβρούν τους ρυθμούς τους το ίδιο και τα σωματεία. Μόνο που μετρούσαν πολλές απώλειες σε έμπυχο δυναμικό. Όμως αυτό δεν στάθηκε εμπόδιο για το άθλημα. Με νοχελικούς κάπως

ρυθμούς αρχίζουν να ιδρύονται και άλλα σωματεία και το ποδόσφαιρο αρχίζει να αποκτά τη χαμένη αίγλη του. Το 1926 αποτελεί χρονολογία ορόσημο μια και ιδρύεται η Ελληνική Ποδοσφαιρική Ομοσπονδία (ΕΠΟ). Αποτέλεσε πρωτοβουλία των ομάδων της Θεσσαλονίκης, του Πειραιά και της Αθήνας. Σωματεία συνεχίζουν να ιδρύονται. Όμως οι συνθήκες για τους αθλητές ήταν απaráδεκτες, η ομάδα όριζε τη ζωή τους. Έτσι στις 28/10/1975 ιδρύεται ο Συνδικαλιστικός Ποδοσφαιρικός Σύλλογος με τα αρχικά Π.Σ.Α.Π. που τους έδωσαν τα δικαιώματα και τις ελευθερίες τους. Την ίδια χρονιά θεσπίστηκε και ο πρώτος αθλητικός νόμος ο 75/1975 που έθετε σαφή όρια μεταξύ επαγγελματικού και ερασιτεχνικού ποδοσφαίρου. Τότε αρχίζουν να ισχύουν οι ΠΑΕ. Ανώνυμες καθαρά εταιρείες που σκοπό έχουν το κέρδος μέσω του θεάματος, η ΕΠΑΕ ιδρύθηκε περίπου την ίδια χρονιά, αργότερα μετονομάστηκε σε ΕΣΑΠΕ ξεκίνησε τη λειτουργία της με το νόμο 2725/99. Πλέον οι ΠΑΕ είχαν ένα όργανο να τις ελέγχει, να διοργανώνει τα επαγγελματικά ποδοσφαιρικά πρωταθλήματα, τη διαχείριση δικαιωμάτων διαφημιστικής εκμετάλλευσης και προβολής δραστηριοτήτων, εκπροσώπηση τους στην ΕΠΟ και τρίτους και την αντιμετώπιση κάθε άλλου ζητήματος αναγκαίου για την προαγωγή και την ανάπτυξη του επαγγελματικού ποδοσφαίρου της χώρας. Έτσι λοιπόν εξελίχθηκε και έγινε το ποδόσφαιρο που γνωρίζουμε και παρακολουθούμε όλοι με τους κανόνες και τους νόμους που τις διέπουν. ( Αγγέλου, 1961, [www.epo.gr](http://www.epo.gr), [www.epae.gr](http://www.epae.gr) , [www.psap.gr](http://www.psap.gr), Τσιομπανούδη Ελένη, Στεφανίδης Ανέστης, Κυρίτσης Δημήτριος, 2005, Ν. 2725/99 )

## Ενότητα 1.2 Έννοια ΑΑΕ

Οι αθλητικές επιχειρήσεις διαχωρίζονται σε ατομικές, ομόρρυθμες, ετερόρρυθμες, εταιρίες περιορισμένης ευθύνης και ανώνυμες. Έτσι λοιπόν οι αθλητικές επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στον τομέα της παροχής αθλητικών υπηρεσιών πχ γυμναστήρια ιδιωτικά και εκείνες που ως κύρια δραστηριότητα έχουν την λιανική πώληση αθλητικών ειδών π.χ. τα διάφορα καταστήματα είναι συνήθως ατομικές και ομόρρυθμες εταιρείες. Οι εταιρίες παραγωγής αθλητικών ειδών π.χ. NIKE, PUMA κ.τ.λ., είναι συνήθως πολυεθνικές. Η διεξόδηση τους στην αθλητική αγορά μιας χώρας επιτυγχάνεται με τη σύνδεση του με άλλους αθλητικούς οργανισμούς, ενώ οι επαγγελματικές ποδοσφαιρικές και καλαθοσφαιρικές εταιρίες είναι ανώνυμες εταιρίες. (Γιαννουλίδου, 2001)

**« Οι αθλητικές ανώνυμες εταιρίες είναι αθλητικές επιχειρήσεις που αναπτύσσουν επαγγελματικές ομάδες σε αθλήματα με εμπορική ανάπτυξη ( ποδόσφαιρο, μπάσκετ, βόλεϊ, γάντμπολ). Οι οργανισμοί αυτοί συγκροτούν ομάδες και συμμετέχουν σε εθνικά και διεθνή επαγγελματικά πρωταθλήματα, με στόχο τη παραγωγή αθλητικού θεάματος το οποίο παρέχεται στους θεατές είτε «ζωντανά» (από το γήπεδο) είτε μέσω των ΜΜΕ» (Παπαδημητρίου, 2006).**

Οι αθλητικές εταιρείες πλέον διαθέτουν επαγγελματική και τεχνική υποστήριξη ώστε να μπορούν να καλύπτουν τις ανάγκες των αθλητών που είναι επαγγελματίες αλλά και να εκμεταλλεύονται αποτελεσματικά το αθλητικό θέαμα που προσφέρουν. Ο συντονισμός των επαγγελματικών πρωταθλημάτων που συμμετέχουν οι εταιρίες γίνεται από την αντίστοιχη αναγνωρισμένη Ένωση Ανώνυμων Εταιριών του αθλήματος (για το ποδόσφαιρο είναι η Ε.Π.Ο.) η οποία παρέχει διοικητική υποστήριξη και έλεγχο. ( Παπαδημητρίου, 2006).

### Ενότητα 1.3 Οικονομικό Κύκλωμα Αθλητισμού

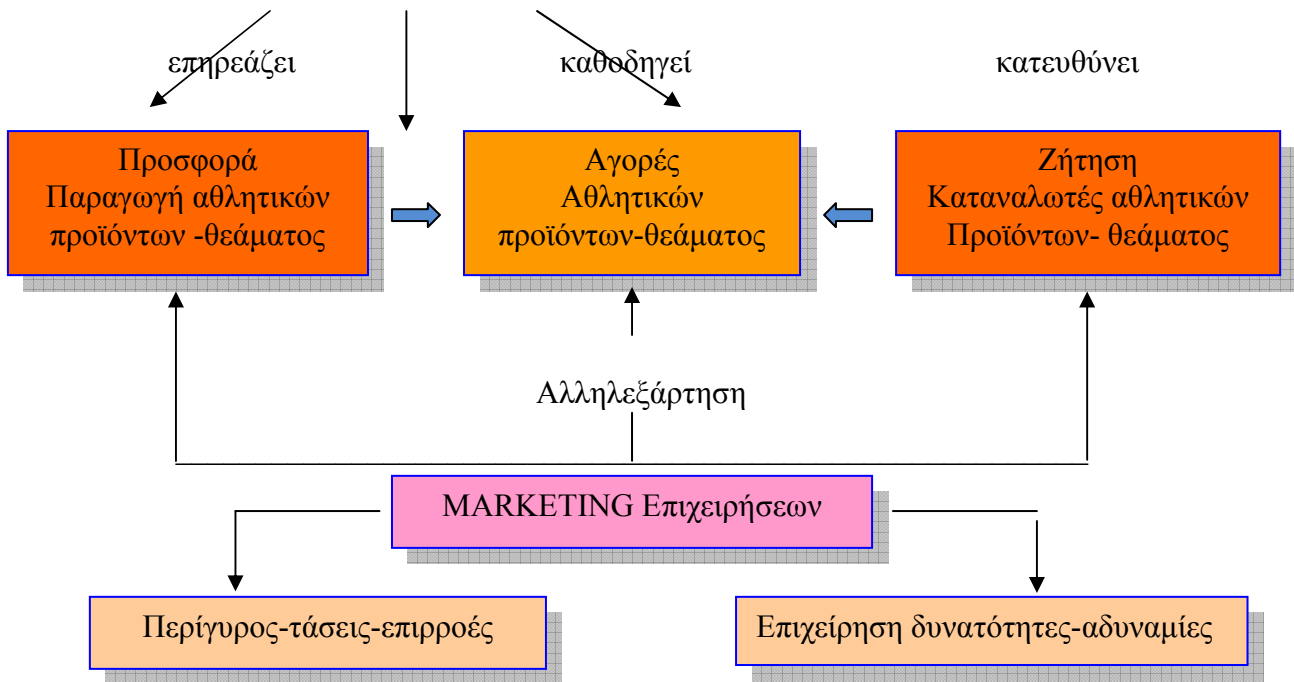
Όπως κάθε τομέας ή οργανισμός έχουν ένα οικονομικό κύκλωμα που αποκαλύπτει όλα τα στοιχεία με τα οποία συνεργάζεται ο οργανισμός έτσι και η ΠΑΕ ακολουθεί ή αλλιώς διαγράφει το δικό της οικονομικό κύκλωμα.

Σίγουρα θα υπάρχουν διαφορές όμως από τη στιγμή που ο οργανισμός αυτός έχει κερδοσκοπικό χαρακτήρα δεν παύει να περιστρέφεται γύρω από το κέρδος και τα μελλοντικά έσοδα, τα οποία στον εν λόγω κλάδο είναι πολύ δύσκολο να προβλεφθούν αλλά ακόμη δυσκολότερο να διατηρηθούν.

Παρακάτω παραθέτουμε το οικονομικό κύκλωμα μιας ΑΑΕ και ειδικότερα μιας ΠΑΕ έτσι όπως ισχύει τα τελευταία χρόνια.

(Αυγερινού- Κριεμάδης, 1997)





Ο αθλητισμός, οι χορηγοί και τα MME είναι αλληλένδετοι φορείς μια και ο αθλητισμός χρειάζεται τις χορηγίες για να έχει έσοδα ώστε να μπορεί να αγοράσει παίκτες με ηχηρά ονόματα και να αντεπεξέλθει στην καθημερινότητα. Από την άλλη οι χορηγοί το χρησιμοποιούν ως ένα μέσο αύξησης των εσόδων τους, ως μέσω προβολής του ονόματος τους αλλά και της εταιρείας τους. Έτσι συνδέουν τα ονόματα με τις επιτυχίες της ομάδας όπου τους αποφέρει κέρδη π.χ. Adidas, Coca-cola, nokia, κτλ. ( Νάσσης, 2004 )

Με τη βοήθεια των MME (όπου αποτελούν μία από τις κυριότερες πηγές χρηματοδότησης) προσελκύουν το φίλαθλο κοινό στη παρακολούθηση του αγώνα. Και οι δύο έχουν κέρδος διότι όσο πιο ελκυστική είναι η διαφήμιση για τον αγώνα τόσο πιο πολύς κόσμος θα εισέρθει στο γήπεδο και όσοι δεν μπορούν να προσέλθουν, θα τον παρακολουθήσουν από την τηλεόραση άρα θα αυξηθεί η τηλεθέαση άρα και τα έσοδα της ομάδας. Αξιοσημείωτα παραδείγματα είναι οι αγώνες - μάχες μεταξύ Άρη – Π.Α.Ο.Κ, Π.Α.Ο – Ο.Σ.Φ.Π., το champion league που έπαιξε ο Ηρακλής στο βόλει όπως και οι αγώνες της Εθνικής ομάδας ποδοσφαίρου και μπάσκετ. ( Νάσσης, 2004 )

Κάποιες αιτίες για τη μη ζωντανή παρακολούθηση του αγώνα είναι: α) η γεωγραφική θέση, β) η ώρα και η μέρα διεξαγωγής του αγώνα, γ) και η οικονομική κατάσταση. Τα ποσοστά από την εκχώρηση δικαιώματος τηλεοπτικής μετάδοσης είναι αρκετά μεγάλα και αυξάνονται ανάλογα με τη βαθμολογική θέση της κάθε ομάδας. ( Νάσσης, 2004 )

Ο αγώνας και το θέαμα που προσφέρουν αποτελεί το αθλητικό προϊόν. Κατά τη διεξαγωγή του πρωταθλήματος κάθε ομάδα υποχρεώνεται να αντιμετωπίσει κάθε μία από τις υπόλοιπες ομάδες 2 τουλάχιστον φορές κατά την διάρκεια της κανονικής περιόδου. Κάποιες από τις άλλες ομάδες θα είναι πιο ανταγωνιστικές και άρα οι αγώνες πιο ελκυστικοί ώστε να προσελκύουν κόσμο. Έτσι έχουμε μία προσφορά που είναι οι αγώνες, μια αγορά που είναι η αγορά των δικαιωμάτων και παίχτες-αστέρια με κύριο αποτέλεσμα τη ζήτηση εισιτηρίων. Αυτά τα τρία είναι άμεσα εξαρτημένα μεταξύ τους. Για να μπορέσει να γίνει ένας αγώνας ακόμη πιο ελκυστικός ώστε η ζήτηση των εισιτηρίων να αυξηθεί επιστρατεύεται η λειτουργία του Marketing όπου με διάφορα τεχνάσματα και πάντα με τη βοήθεια των τηλεοπτικών καναλιών προσπαθούν για το καλύτερο δυνατό αποτέλεσμα. Ένα αξιόλογο παράδειγμα είναι η οικογενειακή κερκίδα της ΠΑΕ Ηρακλής, οι εθελοντές παιδάκια που καθιέρωσε η ΠΑΕ ΠΑΟΚ ή η φαντασμαγορική ατμόσφαιρα που δημιουργεί η ΤΣΣΚΑ Μόσχας κάτι που προσπαθεί να πλησιάσει και η ΚΑΕ ΠΑΟ. Ένα άλλο κόλπο είναι οι διάφορες μασκότ όπου παίζουν με τα παιδάκια, ακόμη και τα διάφορα σχολικά αντικείμενα που πωλούνται τα οποία προσφέρουν έσοδα στις ομάδες αλλά και μελλοντικούς φιλάθλους, άρα και μακροπρόθεσμα έσοδα. ( Νάσσης, 2004)

Το Marketing όπως αναφέρθηκε επηρεάζει άμεσα την προσφορά, την αγορά και τη ζήτηση του αθλητικού προϊόντος. Έχει όμως και άμεση σχέση με το περίγυρο του κάθε σωματείου. Με το όρο περίγυρος εννοείται τα υπόλοιπα σωματεία και οι ενέργειες που κάνουν για να προσελκύσουν τους φιλάθλους. Ως επιχείρηση είναι το σωματείο. Εδώ αναλύονται οι δυνατότητες και οι αδυναμίες της αθλητικής ένωσης ώστε να μειωθεί ο κίνδυνος απώλειας φιλάθλων άρα και άμεσων εσόδων ( Νάσσης, 2004).

## Κεφάλαιο 2 : ΠΑΕ

### Ενότητα 2.1 : Ίδρυση – Σύσταση ΑΑΕ (ΠΑΕ)

Για τη σύσταση Α.Α.Ε. ( Π.Α.Ε.) απαιτείται:

1. απόφαση της Γ.Σ. των μελών όπου είναι απαραίτητη η παρουσία των 2/3 τουλάχιστον των μελών και με απόλυτη πλειοψηφία των μελών
2. οικονομοτεχνική μελέτη από ανεξάρτητη ομάδα ορκωτών ελεγκτών ή λογιστών ή συμβούλων που αποδεικνύεται η βιωσιμότητα του σωματίου
3. γνώμη της Γ.Γ.Α. σχετικά με τη δυνατότητα βιωσιμότητας
4. χορηγείται άδεια της επιτροπής Επαγγελματικού Αθλητισμού αφού πρώτα εξακριβωθεί η βιωσιμότητα του σωματείου και η νομιμότητα της απόφασης της Γ.Σ.
5. Σύνταξη καταστατικού με συμβολαιογραφικό έγγραφο που αναφέρεται η επωνυμία, όπου θα πρέπει να αναγράφονται και η λέξεις «Αθλητική Ανώνυμη Εταιρία», το έμβλημα, τα διακριτικά εμφανίσεως, η έδρα, το Δ.Σ. και ότι άλλο θέλουν να καθορίσουν ( όπως απεικονίζεται στη φωτογραφία το πρώτο καταστατικό)
6. Στο επιμελητήριο για προεγγραφή
7. Φ.Σ.Κ. 1% στο κεφάλαιο 240.000,00 € για Α1 και 176.000,00 € για Α2
8. όλα τα παραπάνω έγγραφα αποστέλλονται στο Υπουργείο Ανάπτυξης
9. Ανακοινώνεται και η έγκριση της εταιρίας από το Υπουργείο Ανάπτυξης και χορήγηση του Μ.Α.Ε.
10. Στη Δ.Ο.Υ. προσκομίζονται τα εξής έγγραφα για την έναρξη του σωματείου: α) καταστατικό β) αυτοψία γ) μισθωτήριο έδρας ή παραχωρητήριο δ) βεβαίωση από τα ασφαλιστικά ταμεία των μετόχων της εταιρίας που έχουν ποσοστό άνω από το 3% και είναι ταυτόχρονα και μέλη του Δ.Σ. ε) βεβαίωση από το Γ.Σ. ότι έχει στις τάξεις του 2 τουλάχιστον ομάδες ερασιτεχνών αθλητών σε λειτουργία στον





αντίστοιχο κλάδο άθλησης και οι οποίες συμμετέχουν ενεργά στα αγωνιστικά προγράμματα της οικείας αθλητικής ομοσπονδίας και στ) Υπεύθυνη δήλωση του νόμου 105 ότι όταν εκδοθεί στο ΦΕΚ η σύσταση της εταιρίας θα προσκομισθεί στη Δ.Ο.Υ. σε 2 αντίτυπα

11. Έπειτα μέσα σε 1 μήνα από την άδεια της επιτροπής επαγγελματικού αθλητισμού συγκαλείτε το Γ.Σ. των μελών του σωματείου όπου με απόφαση της διορίζεται η επιτροπή διοίκησης και διαχείρισης του αθλητικού σωματείου όπου αποτελείται από 3-5 μέλη ( Παναγιωτόπουλος 1997, Ν 3057/01, Ν 2725/99 )

Με τη σύσταση της εταιρείας το ιδρυτικό αθλητικό σωματείο δίνει την επωνυμία του αλλά και εισφορά σε είδη που αντιπροσωπεύει το 10% του συνολικού Μετοχικού Κεφαλαίου. Η εισφορά ισχύει εφόσον το ιδρυτικό αθλητικό σωματείο διατηρεί σε λειτουργία και άλλα αθλητικά τμήματα πέρα της σύστασης της Α.Α.Ε. Οι μετοχές εκδίδονται με την επωνυμία του ιδρυτικού αθλητικού σωματείου και παραδίδονται στο νόμιμο εκπρόσωπο και είναι προνομιούχες με δικαίωμα ψήφου και αμεταβίβαστες, δηλαδή το ιδρυτικό αθλητικό σωματείο έχει:

- α) την απόληψη του πρώτου μερίσματος και την προνομιακή απόδοση του αναλογούντος κεφαλαίου από το προϊόν της εκκαθάρισης της εταιρικής περιουσίας
- β) την απόληψη του σωματίου του σταθερού ποσοστού 10% των καθαρών κατά χρήση εισπράξεων της εταιρίας από τους αγώνες. ( Ν 2725/99 )

Καθαρές εισπράξεις είναι οι εισπράξεις που πραγματοποιούνται σε κάθε αγώνα όπως αυτές προκύπτουν από το φύλλο της εκκαθάρισης και ύστερα από έλεγχο της διοργανώτριας αρχής. ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02 )

Αν τα διανεμόμενα κέρδη της εταιρίας σε ορισμένη εταιρική χρήση είναι τόσα ώστε το συνολικώς καταβλητέο μέρισμα ξεπερνάει το πάγιο μέρισμα 10% τότε το σωματείο έχει δικαίωμα στη διαφορά. ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02 )

Για τα μερίσματα τις προηγούμενης παραγράφου το αθλητικό σωματείο απαλλάσσεται από το φόρο εισοδήματος. ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02 )

#### Ενότητα 2.2 : Αύξηση ΜΚ

Για να κάνει αύξηση Μ.Κ. μία Α.Α.Ε. είτε είναι Π.Α.Ε. είτε Κ.Α.Ε. θα πρέπει να συντρέχουν οι εξής αιτίες: α) σε περίπτωση ανόδου στην ανώτερη κατηγορία και β) κατά τη διάρκεια της οικονομικής εξυγίανσης του σωματείου. ( Παναγιωτόπουλος 1997, Ν 3262/04)

Στην αύξηση που θα γίνει η τιμή της μετοχής θα διαμορφωθεί πέρα από την αναμενόμενη τιμή συν 1,5€ επειδή κατά τη διάρκεια της σύστασης το 10% του Μ.Κ. το κάλυψε ο «Γ.Σ.» του αθλητικού σωματείου. ( Ν 2725/99)

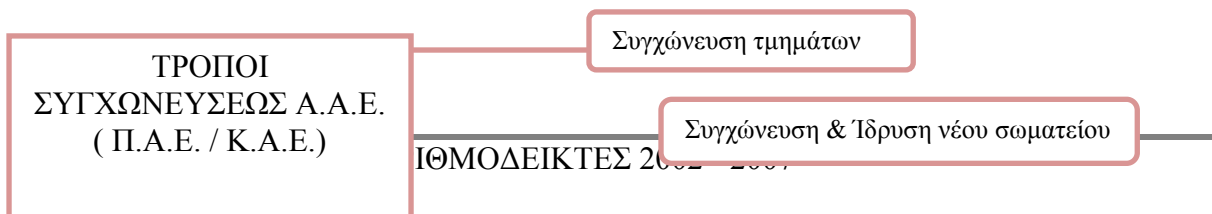
Η αύξηση πραγματοποιείται με δύο διαδοχικές αυξήσεις. Η πρώτη θα αφορά αύξηση ποσού ίσου με τουλάχιστον 50% της συνολικής αναγκαίας αύξησης, ενώ η δεύτερη θα αφορά αύξηση ίση με το ποσό που υπολείπεται για την πραγματοποίηση της συνολικής αναγκαίας αύξησης. ( Ν 3262/04)

Απαγορεύεται η διενέργεια μεταγραφών σε Π.Α.Ε. ή Κ.Α.Ε. εφόσον η πρώτη αύξηση δεν έχει ολοκληρωθεί στην ημερομηνία που ορίζεται κάθε φορά. (Ν 3262/04)

Η διαδικασία που ακολουθείται είναι αυτή που ορίζει ο Ν. 2190/20 δηλαδή θα πρέπει να πάρει την απόφαση το Δ.Σ. ή η Γ.Σ. Θα συνταχθεί το πρακτικό του Δ.Σ. ή Γ.Σ. και μέσα σε 15 ημέρες από τη σύνταξη του προσκομίζεται εις διπλούν στη Δ.Ο.Υ για καταβολή του Φ.Σ.Κ. 1% πάνω στο ποσό της αύξησης, Το ένα αντίγραφο του πρακτικού του Δ.Σ. ή Γ.Σ. όπου αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και βεβαιωμένο από τη Δ.Ο.Υ για καταβολή του Φ.Σ.Κ. αποστέλλεται στο Υπουργείο Εμπορίου για δημοσίευση. ( Καραγιαννίδης , 2003, Ν. 2725/99 )

**Ενότητα 2.3.: Συγχωνεύσεις ΑΑΕ**

Οι Α.Α.Ε. από τη στιγμή που θεωρούνται Α.Ε. έχουν τη δυνατότητα να συγχωνευθούν. Παρακάτω παραθέτουμε τους τρόπους και τη διαδικασία που ακολουθούν τα αθλητικά σωματεία για να συγχωνευθούν. ( Ν. 2725/99 )



Τα αθλητικά σωματεία έχουν τη δυνατότητα της συγχώνευσης εφόσον καλλιεργούν τον ίδιο κλάδο άθλησης και μετά από την απόφαση της Γ.Σ. τους για όλα τα ατομικά και ομαδικά αθλήματα. Το νέο ιδρυθέν σωματείο μπορεί να έχει ως επωνυμία ενός ή περισσότερων από τα συγχωνευθέντα σωματεία ή οποιαδήποτε άλλη. Το ίδιο ισχύει για το έμβλημα και τα διακριτικά της ομάδας. Το νέο αθλητικό σωματείο εντάσσεται αυτομάτως στην Α1 εθνική κατηγορία αν έστω ένα από τα συγχωνευμένα σωματεία απέκτησαν το δικαίωμα να αγωνιστούν εκεί. ( Ν. 2725/99)

Οι διάφοροι όροι, προϋποθέσεις, αγωνιστικές συνέπειες που προκύπτουν, τα θέματα των αθλητών, και γενικά όλα τα ζητήματα ρυθμίζονται με απόφαση του Υπουργού αθλητισμού για κάθε σωματείο ξεχωριστά. (Ν. 2725/99)

#### Ενότητα 2.3.1. : Συγχώνευση Τμημάτων

Στη συγχώνευση αθλητικού σωματείου με άλλο, ο πρόεδρος, ο γενικός γραμματέας και ο ταμίας του κάθε συγχωνευμένου σωματείου οφείλουν εντός 3 ημερών μετά τη συγχώνευση να καταθέσουν τη σφραγίδα του σωματείου καθώς και τα βιβλία στην αρμόδια υπηρεσία της νομαρχιακής αυτοδιοίκησης. Επίσης πρέπει να προσκομίσουν πιστοποιητικό περί διαγραφής του σωματείου από τα οικεία βιβλία του αρμόδιου πρωτοδικείου στην αρμόδια υπηρεσία της νομαρχιακής αυτοδιοίκησης καθώς και στη Γ.Γ.Α. ( Ν. 2725/99)

Ζητείται να συνταχθεί η επιτροπή του άρθρου 9 του Ν. 2190/20 για να γίνει η αποτίμηση. Για να γίνει η συγχώνευση των Α.Α.Ε. θα πρέπει να προσκομίσουν επιχειρηματικό σχέδιο όπου θα αποδεικνύεται η βιωσιμότητα του. (Ν. 3057/02, Καραγιάννης, 2003)

Απαιτείται η γνώμη της οικίας ομοσπονδίας σχετικά με τη βιωσιμότητα καθώς και η εκπλήρωση τυχόν κριτηρίων. Έπειτα δίδεται η άδεια της Επιτροπής Επαγγελματικού

Αθλητισμού αφού εξακριβωθεί η νομιμότητα της απόφασης της Γ.Σ. και εκτιμηθεί η βιωσιμότητα. Ακολουθεί η σύνταξη του καταστατικού όπου 2 επικυρωμένα αντίγραφα υποβάλλονται στο Υπουργείο Ανάπτυξης. Εγκρίνεται η συγχώνευση και δημοσιεύεται στο ΦΕΚ και παίρνει τον Μ.Α.Ε. του νέου πλέον σωματείου. Στη Δ.Ο.Υ προσκομίζονται τα εξής έγγραφα: α) καταστατικό β) πιστοποιητικό οικονομικού ελέγχου από ορκωτούς λογιστές - ελεγκτές γ) βεβαίωση φορολογικού ελέγχου των 3 τελευταίων χρήσεων δ) έκθεση αποτίμησης της μετοχής σύμφωνα με την επιτροπή του άρθρου 9 του Ν. 2190/20 ε) μισθωτήριο έδρας στ) βεβαίωση από το « Γ.Σ » ότι στις τάξεις του έχει 2 τουλάχιστον ομάδες ερασιτεχνών αθλητών σε λειτουργία ζ) βεβαίωση από τον ασφαλιστικό τομέα των μετόχων της εταιρίας που έχουν ποσοστό άνω του 3% και είναι μέλη Δ.Σ, η) επικυρωμένα αντίγραφα πρακτικών αποφάσεων του Γ.Σ. των υφισταμένων από τη ΓΓΑ αθλητικού σωματείου περί διάλυσης και συγχώνευσης τους με ημερομηνία διεξαγωγής των Γ.Σ. προγενέστερης της συνθέσεως του νέου Δ.Σ. και της κατάθεσης στο οικείο πρωτοδικείο του καταστατικού του νέου σωματείου, θ) επικυρωμένο αντίγραφο συγκρότησης του νέου Δ.Σ του νέου σωματείου, ι) επικυρωμένο αντίγραφο καταστατικού εναρμονισμένο με το Ν. 2725/99 του νέου αθλητικού σωματείου, κ) επικυρωμένο αντίγραφο της απόφασης του οικείου πρωτοδικείου για την αναγνώριση του νέου αθλητικού σωματείου λ) επικυρωμένο αντίγραφο βεβαίωσης εγγραφής στα βιβλία του οικείου πρωτοδικείου, μ) επικυρωμένο αντίγραφο πιστοποιητικού του οικείου πρωτοδικείου περί διαγραφής των συγχωνευθέντων σωματείων από τα βιβλία σωματείων, ν) επικυρωμένο αντίγραφο βεβαίωσης της αρμόδιας υπηρεσίας της οικείας Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης περί κατάθεσης των σφραγίδων και ακύρωσης των βιβλίων των συγχωνευθέντων Αθλητικών σωματείων, ξ) επικυρωμένο αντίγραφο απόφασης του Δ.Σ. της οικείας αθλητικής ομοσπονδίας ή ένωσης για την ένταξη του νέου σωματείου στην Α'1 Κατηγορία και επικυρωμένο αντίγραφο βεβαίωσης της οικείας Νομαρχίας ότι έχουν θεωρηθεί τα προβλεπόμενα βιβλία και Υπεύθυνη δήλωση ότι τηρούνται. (Ν. 3057/02, Ν. 2725/99, Καραγιάννης, 2003)

### Ενότητα 2.3.2. : Συγχώνευση και Ίδρυση Νέου Σωματείου

Σε αυτή τη περίπτωση η διαδικασία που ακολουθείται είναι ίδια με τη προηγούμενη ενότητα ακόμη και τα έγγραφα που διαφοροποιούνται από το βήμα ζ και μετά έτσι έχουμε τα παρακάτω επιπλέον αντίγραφα : η) επικυρωμένο αντίγραφο πρακτικών αποφάσεων του

Γ.Σ. υφιστάμενων αναγνωρισμένων από τη ΓΓΑ αθλητικών σωματείων περί συγχώνευσης των τμημάτων τους που καλλιεργούν τον ίδιο κλάδο άθλησης, θ) επικυρωμένο αντίγραφο του καταστατικού του νέου Δ.Σ. του νέου σωματείου προερχόμενου από τη συγχώνευση αθλητικών τμημάτων του σωματείου, ι) επικυρωμένο αντίγραφο καταστατικού εναρμονισμένο με το Ν. 2725/99 του νέου αθλητικού σωματείου προερχόμενο από τη συγχώνευση των αθλητικών τμημάτων του σωματείου, κ) επικυρωμένο αντίγραφο της απόφασης του οικείου πρωτοδικείου για την αναγνώριση του νέου αθλητικού σωματείου προερχόμενου από τη συγχώνευση αθλητικών τμημάτων σωματείου, λ) επικυρωμένο αντίγραφο πιστοποιητικού του οικείου πρωτοδικείου στο οποίο αναφέρονται οι τυχόν τροποποιήσεις των καταστατικών των συγχωνευθέντων σωματείων από την ίδρυση τους μέχρι σήμερα, μ) επικυρωμένο αντίγραφο απόφασης του Δ.Σ. της οικείας αθλητικής ομοσπονδίας ή ένωσης για την ένταξη του νέου σωματείου στην Α΄1 Κατηγορία, ν) επικυρωμένο αντίγραφο βεβαίωσης της οικείας Νομαρχίας ότι έχουν θεωρηθεί τα προβλεπόμενα βιβλία και υπεύθυνη δήλωση ότι τηρούνται. ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02 )

### Ενότητα 2.3.3.: Συγχώνευση Μέσω Απορρόφησης

Σε αυτή τη περίπτωση η διαδικασία ακολουθείται είναι ίδια με τη προηγούμενη ενότητα ακόμη και τα έγγραφα που διαφοροποιούνται από το βήμα ζ και μετά έτσι έχουμε τα παρακάτω επιπλέον αντίγραφα : η) επικυρωμένο αντίγραφο καταστατικού εναρμονισμένο με το Ν. 2725/99 όπως ισχύει του αναγνωρισμένου από τη ΓΓΑ αθλητικού σωματείου στο οποίο περιέχεται διάταξη η οποία επιτρέπει διαδικασία συγχώνευσης μέσω απορροφήσεως. Στην περίπτωση που δεν προβλέπεται απαιτείται τροποποίηση του, θ) επικυρωμένα αντίγραφα πρακτικών αποφάσεων των Γ.Σ. των αθλητικών σωματείων περί συγχωνεύσεως μέσω απορροφήσεως τμήματος ή τμημάτων του ίδιου κλάδου άθλησης, ι) επικυρωμένο αντίγραφο καταστατικού εναρμονισμένο με το Ν. 2725/99 του νέου αθλητικού σωματείου, κ) επικυρωμένο αντίγραφο πιστοποιητικού του οικείου πρωτοδικείου στο οποίο θα αναφέρονται οι τροποποιήσεις του καταστατικού του σωματείου από τον ιδρυτή μέχρι τώρα, λ) επικυρωμένο αντίγραφο απόφασης του Δ.Σ. της οικείας αθλητικής ομοσπονδίας ή ένωσης για την ένταξη της ομάδας του ήδη υφιστάμενου σωματείου στην Α΄1 Κατηγορία. ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02 )

Σε περίπτωση που το σωματείο που απορροφάται δεν καλλιεργεί άλλο κλάδο άθλησης απαιτείται η διάλυση του για την οποία προσκομίζονται τα ακόλουθα επιπλέον δικαιολογητικά :

- 1) Επικυρωμένο αντίγραφο πιστοποιητικού του οικείου πρωτοδικείου περί διαγραφής του από τα βιβλία σωματείων
- 2) Επικυρωμένο αντίγραφο βεβαίωσης της αρμόδιας υπηρεσίας της οικείας Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης περί κατάθεσης σφραγίδων και ακύρωσης των βιβλίων του.

( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02 )

#### Ενότητα 2.4. : Ειδική Αθλητική Αναγνώριση

Το σωματείο, δηλαδή ο Γυμναστικός Σύλλογος (Γ.Σ.) ή Αθλητικός Σύλλογος (Α.Σ.) οφείλουν να έχουν ειδική αθλητική αναγνώριση για κάθε τμήμα που έχει στις τάξεις της και ιδιαίτερα της Α.Α.Ε. ( Ν.2725/99, Ν.3057/02 )

Η αναγνώριση αυτή χορηγείται ύστερα από την αίτηση του Δ.Σ. και με απόφαση του Υπουργού Αθλητισμού ή άλλου αρμόδιου οργάνου. Θα πρέπει να πληρεί και κάποιες προϋποθέσεις οι οποίες είναι:

1. Να είναι από τριετίας μέλος αθλητικής ομοσπονδίας, να έχει συμμετάσχει σε αγώνες που διοργανώνονται από τις ομοσπονδίες σύμφωνα με το καταστατικό τους και να συγκεντρώνει τις προϋποθέσεις που αναφέρει. Η συνδρομή των προϋποθέσεων αποδεικνύεται με την συνυποβολή σχετικής βεβαίωσης της οικείας ομοσπονδίας.
2. Δεν έχει ως επωνυμία όνομα ή διακριτικά χαρακτηριστικά ή το σήμα οποιαδήποτε εμπορικής επιχείρησης. Από το κανόνα εξαιρούνται οι ιδιωτικοί εκπαιδευτικοί οργανισμοί οι οποίοι με πρωτοβουλία τους έχουν ιδρύσει αθλητικό σωματείο.
3. Να έχει την επωνυμία του καθαρά διατυπωμένη και με ελληνικά γράμματα
4. Υποβάλλει εγκεκριμένο από το αρμόδιο Πρωτοδικείο καταστατικό και πιστοποιητικό εγγραφής στο βιβλίο σωματείων του Πρωτοδικείου
5. Τήρηση βιβλίων που ορίζει ο νόμος. ( Ν.2725/99, Ν.3057/02 )

Να σημειωθεί ότι η αναγνώριση είναι αναγκαία για την περαιτέρω λειτουργία του σωματείου και των τμημάτων που έχει συμπεριλαμβανομένου και της Π.Α.Ε. Στη Γ.Γ.Α. τηρείται Μητρώο Αναγνωρισμένων Αθλητικών Σωματείων. (Ν. 2725/99)

#### Ενότητα 2.4.1. : Ανάκληση Ειδικής Αθλητικής Αναγνώρισης

Η απόφαση για χορήγηση της ειδικής αθλητικής αναγνώρισης ανακαλείται αν συντρέχουν οι εξής λόγοι:

- α) Ύστερα από αιτιολογημένη πρόταση της οικίας αθλητικής ομοσπονδίας για παράβαση των όρων και προϋποθέσεων που προβλέπονται από την νομοθεσία της ομοσπονδίας
- β) Αν διαπιστωθεί ότι το σωματείο συστεγάζεται με εμπορική επιχείρηση ή υποκρύπτεται άσκηση εμπορικής δραστηριότητας με τη λειτουργία της ένωσης
- γ) Αν η ένωση δεν επιδεικνύει την αθλητική δραστηριότητα που ορίζεται στο καταστατικό της
- δ) Δεν τηρεί τα βιβλία που ορίζει ο νόμος. (Ν. 2725/99)

#### Ενότητα 2.5.: Μετοχικό Κεφάλαιο

Το ύψος του κεφαλαίου ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση και δεν πρέπει να είναι κατώτερο των 240.000,00€. Οι μετοχές είναι ονομαστικές και έχουν ίση αξία όπως ορίζεται στο καταστατικό και απαγορεύεται να υπερβαίνει την αξία των 30€ η κάθε μετοχή (Ν. 2725/99)

Το μετοχικό κεφάλαιο καταβάλλεται σε μετρητά στο λογαριασμό της Π.Α.Ε. που τηρεί σε τράπεζα η οποία λειτουργεί νόμιμα στην Ελλάδα. Δεν επιτρέπεται ανάληψη ποσού μέχρι να καλυφθεί το ποσό του κεφαλαίου. Το μέρος του κεφαλαίου που κατέχει ο Γ.Σ. ή Α.Σ. είναι 10% και καταβάλλεται με εισφορά σε είδος. Η σειρά με την οποία διατίθενται οι μετοχές για τη κάλυψη του μετοχικού κεφαλαίου κατά τη σύσταση είναι η εξής: προτεραιότητα έχουν τα μέλη του ιδρυτικού σωματείου της Π.Α.Ε. και ύστερα είναι οι φίλαθλοι που ενδιαφέρονται ή οποιοδήποτε άλλος. (Ν. 2725/99)

Η επιτροπή υποχρεούται να καλέσει με πρόσκληση ( η οποία δημοσιεύεται στο ΦΕΚ ) τα μέλη του Γ.Σ. ή Α.Σ. για να ασκήσουν τα δικαιώματά τους για το σύνολο ή το υπόλοιπο του Μ.Κ. σε 15 ημέρες από τη δημοσίευση της πρόσκλησης δηλώνοντας τον αριθμό των

μετοχών και το ποσό. Η πρόσκληση δημοσιεύεται και σε 2 ημερήσιες εφημερίδες που εκδίδονται στην Αθήνα και έχουν ευρεία κυκλοφορία και σε μία τοπική ημερήσια ή εβδομαδιαία. (Ν. 2725/99)

Αν το ιδρυτικό σωματείο δεν καλύψει το ποσό που χρειάζεται εντός 10 ημερών τότε η επιτροπή απευθύνεται στο κοινό για τη κάλυψη με δημόσια εγγραφή του υπολοίπου μέρους του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή ολοσχερώς σε μετρητά της αξίας των μετοχών. Η προθεσμία για την κάλυψη είναι εντός 15 ημερών. Για την ενέργεια αυτή απαιτείται άδεια της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και δεν υπάρχει υποχρέωση εισαγωγής στο Χ.Α.Α. (Ν. 2725/99)

Εάν και μετά από αυτό δεν καλυφθεί και πάλι το ποσό μέσα στη προθεσμία τότε υποχρεούται να το καλύψει ο Γ.Σ. εντός 10 ημερών από την παραπάνω προθεσμία. Εφόσον ο Γ.Σ. τηρεί στις τάξεις του και άλλα αθλητικά τμήματα. (Ν. 2725/99)

Αν και πάλι δεν καλυφθεί τότε συγκροτείται Γενική Συνέλευση για να τροποποιήσουν το ποσό του καταστατικού ώστε να αναγράφει αυτό που πραγματικά καταβλήθηκε. (Ν.2725/99)

Σε περίπτωση που δεν μπορέσει να καλυφθεί και το κατώτατο όριο τα ποσά επιστρέφονται στους καταθέτες και δεν υφίσταται Π.Α.Ε. ( Ν. 2725/99)

#### Ενότητα 2.5.1. : Μέτοχοι – Απόκτηση – Μεταβίβαση Μετοχών

Μέτοχοι Π.Α.Ε. (και γενικά Α.Α.Ε.) μπορούν να είναι φυσικά πρόσωπα ελληνικής ιθαγένειας, φορείς του δημοσίου και ημεδαπές εταιρίες ή Ν.Π.Ι.Δ.. Οι εταιρίες αυτές πρέπει να λειτουργούν σύμφωνα με την νομοθεσία Κράτους- Μέλους Ε.Ε. και με ιθαγένεια Κράτους- Μέλους της Ε.Ε. (Ν. 3057/02)

Για την απόκτηση μετοχών από φυσικά πρόσωπα θα πρέπει να μην έχουν καταδικαστεί και να μην έχουν κολλήματα με το νόμο. Το χρηματικό ποσό πρέπει να καταβληθεί ολοσχερώς σε μετρητά. Από την πλευρά της Π.Α.Ε. θα πρέπει να εκδοθεί η απόδειξη



είσπραξης και να τον εγγράψει στο σχετικό βιβλίο μετόχων Π.Α.Ε. με όλα τα στοιχεία. Κατόπιν η εταιρία θα πρέπει να ενημερώσει την Επιτροπή Επαγγελματικού Αθλητισμού για κάθε απόκτηση των μετοχών εντός 10 ημερών από την εγγραφή στο Βιβλίο Μετόχων της Π.Α.Ε (N 3057/02)

Όσον αφορά την απόκτηση μετοχών από εταιρείες επιτρέπεται μόνο:

- α) Αν πρόκειται για προσωπικές ή Ε.Π.Ε. όπου το σύνολο των εταίρων είναι φυσικά πρόσωπα με ιθαγένεια ελληνική ή άλλου Κράτους- μέλους της Ε.Ε.
- β) Για την Α.Ε. θα πρέπει οι μετοχές τους να είναι ονομαστικές και οι μέτοχοι να ανήκουν σε κράτος- μέλος της Ε.Ε. [οι μέτοχοι της Α.Ε. μπορεί να είναι φυσικά πρόσωπα ή άλλη Α.Ε. ή προσωπικές εταιρίες ή Ε.Π.Ε. αρκεί να πληρούν της παραπάνω προϋποθέσεις]. (N. 3057/02)

Έπειτα ακολουθεί η υποβολή των παρακάτω στοιχείων από την εταιρία ή Ν.Π.Ι.Δ. στην Επαγγελματική Επιτροπή Αθλητισμού :

- 1) πίνακα ο οποίος περιλαμβάνει τα πλήρη στοιχεία των μελών της εταιρείας μέχρι φυσικού προσώπου όπως ονοματεπώνυμο, πατρώνυμο, διεύθυνση, επάγγελμα, Α.Φ.Μ., κτλ
  - 2) πίνακα με τα πλήρη στοιχεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή διαχειριστών ή άλλων οργάνων διοίκησης όπως ονοματεπώνυμο, πατρώνυμο, διεύθυνση, Αριθμό Αστυνομικής Ταυτότητας, κτλ
  - 3) βεβαίωση του νόμιμου εκπροσώπου τους για την ακρίβεια των πιο πάνω στοιχείων
- Η Ε.Ε.Α. χορηγεί την άδεια αφού εξακριβώσει ότι δεν υπάρχει παραβίαση των στοιχείων. Μετά και από αυτό το στάδιο η εταιρία ή το Ν.Π.Ι.Δ. εγγράφεται στο βιβλίο μετόχων. Πλέον ανάλογα με το ποσοστό των μετοχών που κατέχει λαμβάνει γνώση για τα πεπραγμένα. (N. 3057/02)

Σε περίπτωση μεταβίβασης των μετοχών η Π.Α.Ε. ενημερώνει εγγράφως τον οικείο επαγγελματικό σύνδεσμο μέσα σε 10 μέρες από τη εγγραφή στο βιβλίο της Π.Α.Ε. (N. 3057/02)

Αν κάποια από τα στοιχεία της ταυτότητας των προσώπων αλλάζει τότε αλλάζει και στο βιβλίο μετόχων, αλλά γνωστοποιείται και στον οικείο επαγγελματικό σύνδεσμο και στην Ε.Ε.Α εντός 30 ημερών εγγράφως. (N. 3057/02)

**Ενότητα 2.5.2.: Περιορισμοί στην απόκτηση μετοχών**

Απαγορεύεται να κατέχουν μετοχές οι εξής κατηγορίες:

- 1) εν ενέργεια αθλητές, προπονητές, διαιτητές, παρατηρητές διαιτητές, ιδιοκτήτες πρακτορείων προγνωστικών αγώνων όπως και οι σύζυγοι και συγγενείς μέχρι δευτέρου βαθμού
- 2) άλλη Α.Α.Ε., μέτοχος Α.Α.Ε., μέλη ή διοικητές Ν.Π.Ι.Δ. που κατέχουν ήδη μετοχές άλλης Α.Α.Ε., & συγγενείς μέχρι Β΄ βαθμού
- 3) Διαχειριστές, μέλη οργάνου διοικήσεως ή διευθυντικά στελέχη Α.Α.Ε. & συγγενείς μέχρι Β΄ βαθμού
- 4) Άτομα που τους έχει ανατεθεί η οικονομική διαχείριση Τ.Α.Α. ή είναι μέλη ή διοικητές

Στο σημείο αυτό να αναφέρουμε ότι απαγορεύεται η απόκτηση μετοχών μέσω παρένθετων προσώπων. Η παράβαση του νόμου τιμωρείται με φυλάκιση και χρηματική ποινή μέχρι 500.000€. (Ν. 3057/02)

**Ενότητα 2.6 : Διοικητικό Συμβούλιο**

Το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από 3 ή 5 μέλη τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Ένα μέλος του Δ.Σ. της Π.Α.Ε. διορίζεται από το Γυμναστικό Σύλλογο. Το δικαίωμα αυτό ορίζεται από το καταστατικό και εφόσον ο « Γ.Σ. » τηρεί και άλλα τμήματα μετά τη σύσταση της Π.Α.Ε. (Ν. 2725/99)

Απαγορεύεται να είναι κάποιος μέλος του Δ.Σ. της Π.Α.Ε. εφόσον έχει κολλήματα με το νόμο όπως να του έχει επιβληθεί πειθαρχική ποινή. (Ν. 2725/99)

Η θητεία των μελών του Δ.Σ. δεν επιτρέπεται να υπερβαίνει τα 6 χρόνια. Τα μέλη αυτά είναι επανεκλέξιμα και ελεύθερα ανακλητά.. (Ν. 2725/99)

### Ενότητα 2.7.: Εποπτεία - Έλεγχος

Οι Π.Α.Ε. εποπτεύονται:

α) από τον Υπουργό Πολιτισμού

β) από τον Υπουργό Ανάπτυξης ως προς τη σύσταση και τροποποίηση του καταστατικού τους καθώς και τη λειτουργία τους . (Ν. 2725/99, 3057/02)

Ο τακτικός έλεγχος σύμφωνα και με το νόμο Ν. 2190/20 περί ανώνυμων εταιριών ασκείται από έναν τουλάχιστον ορκωτό ελεγκτή. (Ν. 2725/99)

### Ενότητα 2.8. : Αποθεματικό

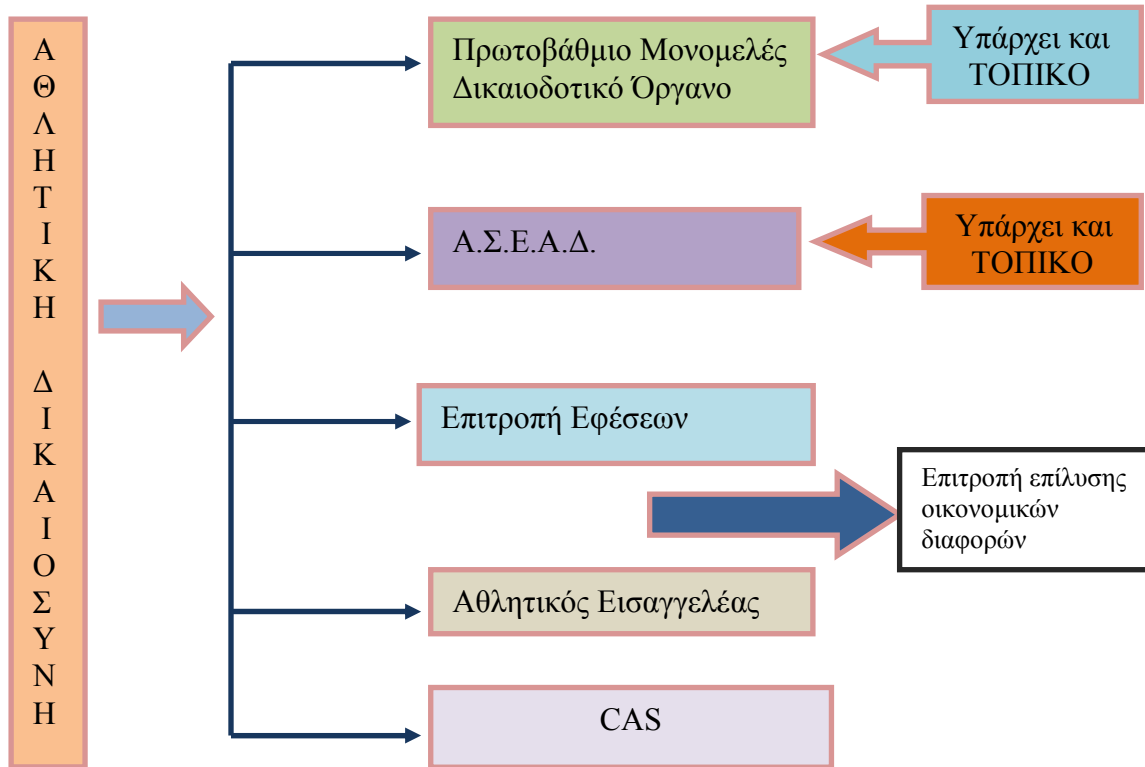
Το ποσό που αφαιρείται κατά την εταιρική χρήση από τα καθαρά κέρδη της εταιρίας για τη δημιουργία του τακτικού αποθεματικού ανέρχεται σε τουλάχιστον 10%. Η υποχρέωση για τη δημιουργία του υφίσταται ανεξάρτητα του κεφαλαίου της εταιρείας. (Ν. 2725/99)

Τα ποσά που εισπράττονται από άλλη Π.Α.Ε. λόγω μεταγραφής απαγορεύεται να διανεμηθούν στους μετόχους πριν εκπληρωθούν οι υποχρεώσεις προς αθλητές, προσωπικό και τρίτους. (Ν. 2725/99)

### Ενότητα 2.9. : Αθλητική Δικαιοσύνη

Όπως κάθε νομικό πρόσωπο έτσι και στις Αθλητικές Ανώνυμες Εταιρίες υπάρχουν τα αρμόδια όργανα που είναι αρμόδια για τη διατήρηση της δικαιοσύνης, των σωστών εμπορικών συναλλαγών αλλά και για τη σωστή συνεργασία μεταξύ των σωματείων, των αθλητών, των προπονητών και για την επίλυση των όποιων διαφορών προκύψουν. ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02 )

Παρακάτω παραθέτουμε τα όργανα που είναι αρμόδια για την εφαρμογή της δικαιοσύνης και του «ευ αγωνίζεσθε» από τα αρμόδια όργανα που έχουν εκλεγεί και οριστεί από τον αρμόδιο υπουργό. ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02 )



Στις αθλητικές ομοσπονδίες και στους επαγγελματικούς συνδέσμους, όπου αυτοί υπάρχουν, των ομαδικών αθλημάτων συνιστώνται πρωτοβάθμια μονομελή δικαιοδοτικά όργανα για την επίλυση αθλητικών διαφορών, σύμφωνα με όσα ορίζονται από το νόμο. Μπορεί να λειτουργήσει μονομελές δικαιοδοτικό όργανο και σε ομοσπονδία άλλου ομαδικού αθλήματος. ( Ν. 2725/99 )

Στον ενιαίο διοικητικό τομέα αθλητισμού Μακεδονίας – Θράκης συνίσταται και τοπικό πρωτοβάθμιο μονομελές δικαιοδοτικό όργανο για την επίλυση αθλητικών διαφορών που ανακύπτουν κατά τη τέλεση αγώνων οι οποίοι διεξάγονται στις εξής περιφέρειες Ηπείρου, Θεσσαλίας, Μακεδονίας και Θράκης. ( Ν. 2725/99 )

Είναι αρμόδιο για :

- α) Την εκδίκαση παραβάσεων και επιβολή ποινών οι οποίες προβλέπονται από τις διατάξεις των κανονισμών αγώνων του οικείου αθλήματος. Οι παραβάσεις πρέπει να έχουν σχέση με τη διεξαγωγή των αγώνων και των αποτελεσμάτων τους ( οι αποφάσεις πρέπει να εκδίδονται εντός 7 ημερών από την τέλεση του αγώνα και να είναι αμέσως εκτελεστές, ειδικά οι αποφάσεις που αφορούν αποκλεισμό έδρας αθλητικού σωματείου, ΤΑΑ ή ΑΑΕ εκτελούνται τη μεθεπόμενη μέρα )
- β) Την εκδίκαση παραβάσεων που αφορούν υποθέσεις δωροδοκίας ή δωροληψίας για αλλοίωση αποτελέσματος αγώνων και την επιβολή των ποινών
- γ) Την εκδίκαση των ενστάσεων κατά του κύρους αγώνα
- δ) Την εκδίκαση κάθε άλλης παράβασης και την επιβολή των αντίστοιχων ποινών που ανατίθεται στο όργανο αυτό με άλλες διατάξεις του παρόντος νόμου ή με κανονισμούς ή με αποφάσεις της οικείας ομοσπονδίας. ( Ν. 2725/99, Ν.3057/02 )

Στη Γ.Γ.Α. λειτουργεί ως δευτεροβάθμιο όργανο της αθλητικής δικαιοσύνης το **Ανώτατο Συμβούλιο Επίλυσης Αθλητικών Διαφορών** (Α.Σ.Ε.Α.Δ). Λειτουργεί σε 3 τμήματα σε κάθε τμήμα προεδρεύει ο αρχαιότερος δικαστής. Αποτελείται από 15 μέλη. ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02 )

Είναι αρμόδιο για την εκδίκαση των προσφυγών κατά :

- α) Αποφάσεων των Δ.Σ. των αθλητικών ενώσεων, επαγγελματικών συνδέσμων και ομοσπονδιών
- β) Αποφάσεων των οργάνων των πιο πάνω ενώσεων, επαγγελματικών συνδέσμων και ομοσπονδιών που προβλέπονται από το καταστατικό τους, εφόσον οι αποφάσεις αυτές δεν χρήζουν επικύρωσης από το διοικητικά τους συμβούλια
- γ) Αποφάσεων πειθαρχικών οργάνων αθλητικών σωματείων που επιβάλλουν κάθε είδους ποινές στους αθλητές τους
- δ) Αποφάσεων της Επιτροπής Φίλαθλου Πνεύματος
- ε) Αποφάσεων των πρωτοβάθμιων δικαιοδοτικών οργάνων ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02 )

Στον ενιαίο διοικητικό τομέα αθλητισμού Μακεδονίας – Θράκης λειτουργεί τοπικό 5μελές τμήμα του Α.Σ.Ε.Α.Δ. ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02 )

Είναι αρμόδιο για την εκδίκαση προσφυγών κατά :

- α) Αποφάσεων των Δ.Σ. των αθλητικών ενώσεων που εδρεύουν στις διοικητικές περιφέρειες Ηπείρου, Θεσσαλίας, Μακεδονίας και Θράκης ή των αποφάσεων των κατά το καταστατικό τους οργάνων, αν αυτές δεν χρήζουν επικύρωσης από τα διοικητικά συμβούλια τους
- β) Αποφάσεων των αθλητικών σωματείων
- γ) Αποφάσεων των πρωτοβάθμιων δικαιοδοτικών οργάνων ( Ν.2725/99, Ν.3057/02 )

Ειδικά για το ποδόσφαιρο αρμόδιο όργανο για την εκδίκαση των προσφυγών και των αποφάσεων του πρωτοβάθμιου δικαιοδοτικού οργάνου και της Α.Σ.Ε.Α.Δ. είναι η **Επιτροπή Εφέσεων** της Ε.Π.Ο. ( Ν. 2725/99, Ν.3057/02 )

Απαρτίζεται από 5 μέλη και συγκροτείται από δικαστικούς λειτουργούς της πολιτικής και ποινικής δικαιοσύνης, έναν πρόεδρο εφετών, τέσσερις εφέτες με δύο αναπληρωτές και έναν εφέτη. Η Ε.Π.Ο. καθορίζει την αποζημίωση η οποία καταβάλλεται στα μέλη. ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02 )

Στις εισαγγελίες πλημμελειοδικών Αθηνάς, Πειραιά και Θεσσαλονίκης ορίζεται από το προϊστάμενο αυτών αρμόδιος για τον **αθλητισμό εισαγγελέας**, ο οποίος επιμελείται την άσκηση ποινικής δίωξης για ποινικά αδικήματα που τελούνται με αφορμή αδικήματα που τελούνται από αθλητικές εκδηλώσεις ή κατά τη διάρκεια τους, καθώς και για αδικήματα που τελούνται από πρόσωπα που συμμετέχουν στη διοίκηση των αθλητικών φορέων κατά την άσκηση των αρμοδιοτήτων ή καθηκόντων τους ( Ν. 3057/02 )γ

Ο αρμόδιος για τον αθλητισμό εισαγγελέας έχει την ευθύνη να εποπτεύει τη λειτουργία των συνδέσμων φιλάθλων, το έργο των αστυνομικών αρχών για την αντιμετώπιση των φαινομένων βίας με αφορμή αθλητικές εκδηλώσεις. ( Ν. 3057/02 )

Το έργο των αρμοδίων για τον αθλητισμό εισαγγελέων εποπτεύεται και συντονίζεται αντεισαγγελέας του Αρείου Πάγου που ορίζεται από τον Εισαγγελέα Αρείου Πάγου. ( Ν. 3057/02 )

Οι οικονομικές διαφορές που προκύπτουν από τις συμβάσεις μεταξύ αθλητών ή προπονητών και Α.Α.Ε. ή Τ.Α.Α, εάν δεν ορίζεται διαφορετικά με ρητό όρο της σχετικής σύμβασης επιλύονται διαιτητικά από τις επιτροπές επίλυσης οικονομικών διαφορών. ( Ν. 3057/02 )

Οι επιτροπές επίλυσης οικονομικών διαφορών συγκροτούνται σε πρώτο και δεύτερο βαθμό και το δύο αποτελούνται από πέντε μέλη. ( Ν. 3057/02 )

Αρμοδιότητα τους είναι η επίλυση των προεχόντων αθλητικών διαφορών που προκύπτουν από τα συμβόλαια μεταξύ αθλητών ή προπονητών και Α.Α.Ε. ή Τ.Α.Α για τη διακοπή ή λύση του συμβολαίου. ( Ν. 3057/02 )

Το CAS είναι το πλέον ανώτερο όργανο που μπορεί να επικαλεστεί μια ΠΑΕ για την επίλυση των διαφορών της με την ΕΠΟ και αφού πρώτα δεν συμφωνεί με την απόφαση της Α.Σ.Ε.Α.Δ.. ( [www.fifa.com](http://www.fifa.com), 2007 )

Το όργανο αυτό έχει συσταθεί με πρωτοβουλία της FIFA. ( [www.fifa.com](http://www.fifa.com), 2007 )

### **Κεφάλαιο 3 : Οικονομική Εξυγίανση**

#### **Ενότητα 3.1.: Οικονομική Εξυγίανση**

Η οικονομική εξυγίανση μπορεί να γίνει κάθε χρονιά από τον εκάστοτε νόμο που ψηφίζεται. Και μόνο όταν συντρέχουν οι εξής όροι:

- α) Ύψος οφειλών το διπλάσιο τουλάχιστον σε σχέση με το κεφάλαιο και δυσκολία στη πληρωμή του ( οι οφειλές μπορεί να είναι προς τους προμηθευτές, πιστωτές, τράπεζα, Ν.Π.Δ.Δ.. κτλ).
- β) Υποβολή αίτησης από την Π.Α.Ε., τράπεζα, Ν.Π.Δ.Δ., ή λοιποί πιστωτές που αντιπροσωπεύουν το 20% του συνόλου των Π.Α.Ε. όπως φαίνονται στο βιβλίο της. ( Παναγιωτόπουλος, 1997, Ν. 3057/02, Ν.879/79, Ν.2947/2001, Ν.3262/04, Ν.3372/05)

Για να μπει στο καθεστώς της οικονομικής εξυγίανσης θα πρέπει πρώτα να ληφθεί η απόφαση από τον αρμόδιο Υπουργό Οικονομικών και Πολιτισμού – Ανάπτυξης, να έχουν βεβαιωθεί από τις αρμόδιες Δ.Ο.Υ. οι οφειλές των σωματείων και ο πρόεδρος της ενδιαφερόμενης Π.Α.Ε. να υποβάλλει σχετική αίτηση στις αρμόδιες Δ.Ο.Υ. μέσα σε 2 μήνες από τη δημοσίευση του νόμου . ( Παναγιωτόπουλος, 1997, Ν. 3057/02, Ν.879/79, Ν.2947/2001, Ν.3262/04, Ν.3372/05, Ν 3606/07)

Επίσης με απόφαση του Υπουργού Πολιτισμού συνιστάται και μια Ειδική Επιτροπή Ελέγχου (από ειδικούς εμπειρογνώμονες). Η επιτροπή εξετάζει την οικονομική βιωσιμότητα, μελέτη και υποβολή προτάσεων για τη ανάκαμψη της Π.Α.Ε. Ο χρόνος διεξαγωγής είναι ένα εξάμηνο χωρίς τυχόν παράταση. Η επιτροπή για την ολοκλήρωση της αποστολής της μπορεί να ζητήσει πληροφορίες και στοιχεία από τις τράπεζες, τους αθλητικούς οργανισμούς και τις δημόσιες ή ιδιωτικές υπηρεσίες. ( Παναγιωτόπουλος, 1997, Ν. 3057/02, Ν.879/79, Ν.2947/2001, Ν.3262/04, Ν.3372/05)



Να σημειωθεί ότι η εξής επιτροπή πληρώνεται εφάπαξ από την Π.Α.Ε., αποτελείται από 2 πτυχιούχους της νομικής κατεύθυνσης και 3 οικονομικής του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος. Αν μία Π.Α.Ε. είναι υπερχρεωμένη θα πρέπει να καταθέσει όλα τα απαραίτητα έγγραφα ώστε να εξασφαλίσει τη συμμετοχή της στην Α1 κατηγορία ανδρών.

(Ν. 3057/02, Ν.879/79, Ν.2947/2001, Ν.3262/04, Ν.3372/05)

Στο σύνολο των ιδίων κεφαλαίων συνυπολογίζεται και η πλασματική αξία των αθλητών της ανά χρήση και εντός 3 μηνών από τη λήξη της. Διεξάγεται από 5μελη επιτροπή που ορίζεται από τον Υπουργό Πολιτισμού και δημοσιεύεται στο ΦΕΚ, ένα αντίγραφο διαβιβάζεται στη Διεύθυνση Ανώνυμων Εταιριών & Πίστεως του Υπουργείου Ανάπτυξης – Γενική Γραμματεία Εμπορίου. Τα κριτήρια για το προσδιορισμό της πλασματικής αξίας είναι τα εξής:

- Αποδοχές σύμφωνα με το συμβόλαιο υπέρ του αθλητή και της Π.Α.Ε.
- Η διάρκεια συμβολαίου
- Η ηλικία του αθλητή
- Ο αριθμός συμμετοχών του αθλητή στους επώνυμους αγώνες της ομάδας του, και στην εθνική ομάδα Ανδρών/ Ελπίδων/Νέων
- Η πειθαρχική του κατάσταση
- Τα νόμιμα ποσά των αποδοχών του την τελευταία 2ετία από την Π.Α.Ε. που ανήκει

Και με αυτά ορίζεται ο συντελεστής κάθε κριτηρίου και η διαδικασία ή τυχόν επιπλέον κριτήρια.

Η ρύθμιση των υποχρεώσεων γίνεται με τρόπο που να διασφαλίζεται η βιωσιμότητα της Π.Α.Ε. δηλαδή:

- 1) αύξηση του Μ.Κ. με νέες εισφορές και με μετοχοποίηση των υποχρεώσεων προς τράπεζες
- 2) διακανονισμός των χρεών

Η επιτροπή συντάσσει απογραφή και ισολογισμό για να δει την καθαρή θέση της και καλεί εντός 1 μήνα τους πιστωτές με πρόσκληση που δημοσιεύεται σε 2 ημερήσιες εφημερίδες να προσκομίσουν εντός 15 ημερών τα δικόγραφα τους με μείωση των ποσών από το διακανονισμό για να ληφθεί η απόφασή του κατά πόσο θα είναι η αύξηση του Μ.Κ. (Ν. 3057/02, Ν.879/79, Ν.2947/2001, Ν.3262/04, Ν.3372/05)

Ενότητα 3.2. : Ρύθμιση Χρεών προς Πιστωτές

Για τη ρύθμιση χρεών που αφορά χρέη προς τους προμηθευτές, πιστωτές κ.τ.λ., θα πρέπει ο πρόεδρος της ενδιαφερόμενης Π.Α.Ε. να καταθέσει σχετική αίτηση στην αρμόδια Δ.Ο.Υ. (Ν. 3057/02, Ν.879/79, Ν.2947/2001, Ν.3262/04, Ν.3372/05, Ν. 3606/07 )

Οι οφειλές θα πληρωθούν σε 120 δόσεις προσαυξημένες με το 20%, και το ποσό της μηνιαίας δόσης δεν πρέπει να είναι μικρότερο των 700€. Για τις Π.Α.Ε. η καταβολή των δόσεων εξυπηρετείται με παρακράτηση του ποσού κάθε δόσης από την επιχορήγηση που καταβάλλεται σε αυτές μέσω του Ο.Π.Α.Π.. Η παρακράτηση κάθε δόσης ενεργείται από την Ο.Π.Α.Π. Α.Ε. βάσει εγγράφου των αρμόδιων Δ.Ο.Υ. και αποδίδεται σε αυτές μέχρι την ημερομηνία λήξης πληρωμής κάθε δόσης. Αν η παρακρατούμενη επιχορήγηση δεν καλύπτει το ποσό της οφειλόμενης δόσης, η διαφορά καταβάλλεται από το σωματείο. Επίσης εξυπηρετείται με παρακράτηση του ποσού κάθε δόσης και από άλλες πηγές εσόδων αυτών όπως από τις πάσης φύσεως συμβάσεις χορηγιών, διαφημίσεων κ.λπ., για την υπαγωγή στη ρύθμιση θα πρέπει να καταθέσει στην αρμόδια Δ.Ο.Υ. αντίγραφα όλων των συμβάσεων που έχει συνάψει μέχρι την 30-06-2007, για περαιτέρω υποχρεούται κατά τη διάρκεια του χρόνου ισχύος της ρύθμισης εντός 5 εργάσιμων ημερών να καταθέσει και τα υπόλοιπα αντίγραφα. Η καταβολή της 1<sup>ης</sup> δόσης πρέπει να γίνει μέχρι τη τελευταία εργάσιμη μέρα του επόμενου μήνα και ούτε καθεξής. Αν η Π.Α.Ε. πληρώνει τις δόσεις της τότε χορηγείται αποδεικτικό ενημερότητας των χρεών προς το Δημόσιο μηνιαίας διάρκειας και αναστέλλεται η διαδικασία αναγκαστικής κατάσχεσης των κινητών ή ακινήτων περιουσιακών στοιχείων. Σε περίπτωση εξόφλησης ολόκληρης της οφειλής μέχρι την ημερομηνία καταβολής της πρώτης δόσης παρέχεται ολική απαλλαγή από τους πρόσθετους φόρους, πρόστιμα και προσαυξήσεις εκπρόθεσμης καταβολής (Ν. 3057/02, Ν.879/79, Ν.2947/2001, Ν.3262/04, Ν.3372/05, Ν.3606/07 )

Σε περίπτωση που: α) δεν πληρωθούν 2 δόσεις συνεχόμενα β) η μη ενημερότητα του οφειλέτη για διάστημα μεγαλύτερο των 3 μηνών και γ) η παράλειψη υποβολής των εγγράφων τότε συνεπάγεται την επιβολή σε βάρος τους της ποινής του προστίμου για κάθε παράβαση του ύψους κατ' ελάχιστον των 100.000€ και ιδιαίτερα για τις περιπτώσεις α και β αναστέλλεται το ευεργέτημα της ρυθμίσεως, είναι υποχρεωμένοι για την ολοσχερής

καταβολή όλου του ποσού και συνεχίζονται οι τυχόν κατασχέσεις. (Ν. 3057/02, Ν.879/79, Ν.2947/2001, Ν.3262/04, Ν.3372/05, Ν.3606/07)

### Ενότητα 3.3. : Ρύθμιση Χρεών προς Δημόσιο

Χρέη προς το δημόσιο (Ι.Κ.Α. – Ε.Τ.Α.Μ., δημόσιους οργανισμούς κ.α.) τα οποία δεν καταβλήθηκαν και αφορούν προηγούμενες χρήσεις μπορούν να ρυθμιστούν και να εξοφληθούν σε 120 μηνιαίες δόσεις προσαυξημένες κατά 20% λόγω δικαστικών εξόδων, πρόσθετων εξόδων κ.τ.λ. Για να μπει στην εξής ρύθμιση πρέπει να υποβληθεί η σχετική αίτηση εντός μηνός από την έναρξη ισχύος (του κάθε νόμου που ορίζει τη ρύθμιση) του προέδρου της ενδιαφερόμενης Π.Α.Ε, να υπάρχουν βεβαιωμένα χρέη προς το Δημόσιο μετά από φορολογικούς ελέγχους ή αποφάσεις διοικητικών δικαστηρίων, να προσκομισθούν όλα τα απαραίτητα δικαιολογητικά ( βεβαίωση από Δ.Ο.Υ., ισολογισμός, απογραφή, παραστατικά ) για τον έλεγχο στο αρμόδιο Υποκατάστημα Ι.Κ.Α. – Ε.Τ.Α.Μ.. Μετά την υπαγωγή και των χρεών αυτών αναπροσαρμόζονται τα ποσά των δόσεων που είχαν καθοριστεί αρχικά και καταβάλλεται υποχρεωτικά το σύνολο της διαφοράς που προκύπτει. Εφόσον η Π.Α.Ε. τηρεί τους όρους του ευεργετήματος: α) χορηγείται βεβαίωση ασφαλιστικής ενημερότητας μηνιαίας διάρκειας, β) αναστέλλονται οι ενέργειες κατάσχεσης και γ) αναστέλλονται οι ποινικές διώξεις που έχουν ασκηθεί στους ηθικούς αυτουργούς του χρέους. (Ν. 3057/02, Ν.879/79, Ν.2947/2001, Ν.3262/04, Ν.3372/05)

Σε περίπτωση που: α) δεν πληρωθούν 2 δόσεις συνεχόμενα β) η μη ενημερότητα του οφειλέτη για διάστημα μεγαλύτερο των 3 μηνών και γ) η παράλειψη υποβολής των εγγράφων τότε συνεπάγεται την επιβολή σε βάρος τους της ποινής του προστίμου για κάθε παράβαση του ύψους κατ' ελάχιστον των 100.000€ και ιδιαίτερα για τις περιπτώσεις α και β αναστέλλεται το ευεργέτημα της ρυθμίσεως, είναι υποχρεωμένοι για την ολοσχερής καταβολή όλου του ποσού και συνεχίζονται οι τυχόν κατασχέσεις. (Ν. 3057/02, Ν.879/79, Ν.2947/2001, Ν.3262/04, Ν.3372/05, Ν.3606/07)

Η πληρωμή των δόσεων μπορεί να γίνει με παρακράτηση από τη Γ.Γ.Α. της κρατικής επιχορήγησης ή με καταβολή εφάπαξ της κάθε δόσης. (Ν. 3057/02, Ν.879/79, Ν.2947/2001, Ν.3262/04, Ν.3372/05)

Και στις δύο περιπτώσεις αν δεν καταβληθεί το ποσό ευθύνεται ο ηθικός αυτουργός των χρεών που πρέπει να πληρώσει το χρέος. ( Ν. 3606/07 )



## **Κεφάλαιο 4 : Λογιστικές Καταστάσεις**

### **Ενότητα 4.1. : Λογιστικά Βιβλία – Στοιχεία**

Με την έναρξη των εργασιών μία Π.Α.Ε. εντάσσεται στη Γ΄ κατηγορία και είναι υποχρεωμένη να εκδίδει και να τηρεί τα παρακάτω στοιχεία :

Τα βιβλία που τηρούν υποχρεωτικά είναι

- 1) Μητρώου- Μελών
- 2) Πρακτικών Συνεδριάσεων Γ.Σ.
- 3) Πρακτικών Συνεδριάσεων Δ.Σ.
- 4) Γ΄ Κατηγορίας
- 5) Περιουσιακών Στοιχείων
- 6) Πρωτοκόλλου εισερχόμενων και εξερχόμενων εγγράφων
- 7) Γενικό Καθολικό, Αναλυτικό Καθολικό, ημερολόγιο Διαφόρων Πράξεων και Ταμείου.

Τα στοιχεία που πρέπει να τηρούνται από τη Π.Α.Ε. είναι τα εξής:

- Ένταλμα πληρωμής
- Γραμμάτιο Είσπραξης
- Δελτίο Συμψηφιστικών εγγράφων
- Απόδειξη Δαπάνης
- Απόδειξη Είσπραξης
- Απόδειξη πληρωμής
- Τιμολόγιο Παροχής Υπηρεσιών
- Δελτίο Αποστολής ( Τσαπραζής, Παπαϊωάννου, 1995 )

Εκτός από το Τ.Π.Υ. και το Δ.Α. τα οποία πρέπει πριν από τη χρήση τους να θεωρηθούν από την αρμόδια Δ.Ο.Υ, τα άλλα στοιχεία είναι αθεώρητα. Θεωρημένα από την Επιτροπή Φυσικής Αγωγής της Νομαρχίας Θεσσαλονίκης είναι το Ένταλμα Πληρωμής, τα Γραμμάτια Είσπραξης, και τα Δελτία Συμψηφιστικών Εγγραφών. Τα υπόλοιπα στοιχεία αποδείξεις δαπανών, εισπράξεων και πληρωμής είναι αθεώρητα αλλά, πριν από τη χρήση τους πρέπει να προαριθμηθούν και να σφραγιστούν με τη σφραγίδα του σωματείου ( Παπαϊωάννου, Τσαπράζης, 1995).

#### Ενότητα 4.2. : Προϋπολογισμός

Ο προϋπολογισμός αποτελεί τον οικονομικό σχεδιασμό ενός οργανισμού για ένα συγκεκριμένο χρονικό διάστημα. Ο σχεδιασμός αυτός στηρίζεται στις προβλέψεις των εσόδων – εξόδων του οργανισμού. Η περίοδος την οποία καλύπτει είναι ένας χρόνος. (Νάσσης, 2004)

Ο προϋπολογισμός παρέχει λεπτομερή περιγραφή, ανάλυση και αιτιολογία των εξόδων ενός οργανισμού (μισθοί, εξοπλισμός, συντήρηση εγκαταστάσεων κ.α.) Ο προϋπολογισμός επιτρέπει τον έλεγχο της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας του σωματείου. (Νάσσης, 2004)

Οι προϋπολογισμοί των Π.Α.Ε. και Κ.Α.Ε. δεν δημοσιεύονται και οφείλουν να υποβάλλονται το αργότερο 15 ημέρες πριν από την έναρξη της αγωνιστικής περιόδου δηλαδή 30/9 στις αθλητικές ενώσεις ( δηλαδή ΕΣΑΠΕ ) και οι αθλητικές ενώσεις με τη σειράς του στη Γ.Γ.Α. μέχρι της 31 Οκτωβρίου. Η Γ.Γ.Α. ως το τέλος Ιανουαρίου ανακοινώνει το ύψος των επιχορηγήσεων των αθλητικών ενώσεων όπου στη συνέχεια τις κατανέμουν στα σωματεία. Ο προϋπολογισμός εσόδων – εξόδων πρέπει να είναι ισοσκελισμένος και θεωρημένος από έναν τουλάχιστον ορκωτό ελεγκτή- λογιστή. ( Νάσσης 2004, Ν. 3057/02 )

Μαζί με τον προϋπολογισμό υποχρεούνται να καταθέσουν και εγγυητική επιστολή Τράπεζας που λειτουργεί νόμιμα στην Ελλάδα ποσού ύψους ίσο με το 10% του συνόλου των προϋπολογιζόμενων εξόδων και να λήγει 6 μήνες μετά τη λήξη της αγωνιστικής

περιόδου. Η εγγυητική επιστολή αφορά την καλή εκτέλεση των υποχρεώσεων της Α.Α.Ε. ( Ν.3057/02)

Αν στο προϋπολογισμό περιλαμβάνεται και κονδύλιο από σύναψη δανείου το επικυρωμένο αντίγραφο της σύμβασης πρέπει να προσκομισθεί εντός 10 ημερών στην Ε.Ε.Α. (Ν. 2725/99)

Αναμόρφωση του μπορεί να γίνει οποιαδήποτε στιγμή. Είναι δε υποχρεωτική εάν τα έξοδα που προκύπτουν από μεταγραφές υπερβαίνουν τον αρχικό προϋπολογισμό. Μέσα σε 5 εργάσιμες μέρες υποβάλλουν το νέο προϋπολογισμό μαζί με την εγγυητική επιστολή ύψους ίσο με το 10% της αύξησης των προϋπολογισθέντων εξόδων. (Ν. 3057/02)

Οι Π.Α.Ε. οφείλουν να υποβάλλουν στην Ε.Ε.Α. στο τέλος κάθε 3μήνου από την έναρξη του πρωταθλήματος αναλυτικό πίνακα των εσόδων – εξόδων που πραγματοποίησαν το αμέσως προηγούμενο διάστημα. Στον πίνακα αυτό αναγράφονται οι πηγές εσόδων και οι δαπάνες κατά κατηγορία . Ειδικά οι δαπάνες που αφορούν τις τακτικές και έκτακτες παροχές προς τους αθλητές αναλύονται και ονοματικά κατά αθλητή. (Ν.2725/99, Ν. 3057/02)

Με κοινή απόφαση του Υπουργού Οικονομικών και του Υπουργού Αθλητισμού καθορίζονται ο τύπος, τα στοιχεία, και τα δικαιολογητικά που συνοδεύουν τον απολογισμό, ισολογισμό και προϋπολογισμό. ( Ν.2725/99)

Παρακάτω παραθέτουμε ένα τυπικό πλάνο προβλέψεων των οικονομικών στοιχείων μιας Α.Α.Ε. Στο σημείο αυτό θα θέλαμε να τονίσουμε ότι η μορφή του προϋπολογισμού μπορεί να αλλάξει και να συμπεριληφθούν και άλλα στοιχεία με τα οποία ασχολείται το σωματείο.

Ο προϋπολογισμός αφού συνταχθεί και αποσταλεί στον Ε.Σ.Α.Π.Ε. ( πρώην Ε.Π.Α.Ε. ) και εγκριθούν οι επιχορηγήσεις είναι ετήσιος και μόνο αν υπάρχει κάποια αναπροσαρμογή θα πρέπει να συντάξουν νέο οικονομικό πλάνο και να επισυνάψουν τα επιπλέον δικαιολογητικά που θα συνοδεύουν το έγγραφο. ( Νάσσης, 2004 )

Χρονική Περίοδος	1 <sup>ο</sup> τρίμηνο	2 <sup>ο</sup> τρίμηνο	3 <sup>ο</sup> τρίμηνο	4 <sup>ο</sup> τρίμηνο
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>				
Κόστος Πωλήσεων				
<b>ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ</b>				
Μισθοί				
Ενοίκια				
Ασφάλιση				
Διαφήμιση				
Λογαριασμοί				
Γενικά Έξοδα				
Πρίμ Αθλητών				
<b>ΣΥΝΟΛΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ</b>				
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ</b>				

Ο τρόπος συμπλήρωσης εξαρτάται από την εταιρεία και τις ετήσιες πωλήσεις της. Για τη ΠΑΕ Ηρακλής πωλήσεις είναι τα εισιτήρια που εκδίδονται σε κάθε αγώνα αλλά και τα έσοδα από τη μπουτίκ , στη συνέχεια το κόστος πωλήσεων αναφέρεται στα έξοδα που γίνονται για να έρθει στη ΠΑΕ το τελικό προϊόν και να είναι στη διάθεση του φίλαθλου κοινού, τα μικτά κέρδη αποτελούν τα κέρδη μαζί με το κόστος πωλήσεων. Ακολουθούν οι μισθοί όπου καταχωρούνται τα ποσά που αναλογούν στους αθλητές και είναι υποχρεωτικά ονοματικά κατά αθλητή, του προπονητή και όλων των ατόμων που εργάζονται στο σωματείο, στα ενοίκια αναγράφονται τα ποσά από τα διαμερίσματα που νοικιάζει το σωματείο για να στεγάζει τους αθλητές – προπονητές, τυχόν ενοικίαση του γηπέδου σε περίπτωση που δεν της ανήκει η έδρα της ομάδας. Θα μπορούσε να δημιουργήσει και μια στήλη που θα αναγράφει τα έσοδα από τυχόν ενοικίαση του γηπέδου σε τρίτους. Ακολουθεί η ασφάλιση, εδώ συμπληρώνουν τα ποσά που δαπανώνται για την ασφάλιση των αθλητών ονοματικά και του γηπέδου, στη συνέχεια είναι η διαφήμιση καταχωρούνται τα ποσά από τις διαφημίσεις μέσα στο γήπεδο ή έξω, πάνω στην επίσημη ενδυμασία της ομάδας και στα εισιτήρια. Ο όρος λογαριασμοί αναφέρεται στα ποσά που δαπανώνται για ΔΕΗ, ΟΤΕ, ΕΥΑΘ, λοιπά κοινόχρηστα για τη λειτουργία του γηπέδου και των διαμερισμάτων των φιλοξενούμενων αθλητών – προπονητών. Στη συνέχεια είναι τα γενικά έξοδα που αφορούν τις δαπάνες που πραγματοποιούνται για τη μετακίνηση των αθλητών λόγω των αγώνων και διαμονή της αντίπαλης ομάδας σε ξενοδοχείο όσο διαρκεί ο αγώνας



και η προετοιμασία της. Μπορεί να συμπεριλαμβάνονται και άλλα έξοδα ανάλογα πάντα με το σωματείο και τις δραστηριότητες του π.χ. αν λαμβάνει μέρος σε ευρωπαϊκή διοργάνωση θα είναι και αυξημένα τα έξοδα αλλά θα πρέπει να δημιουργήσουν και μια ξεχωριστή στήλη που θα αναφέρουν τυχόν άλλες λεπτομέρειες που θα είναι απαραίτητες. Έπειτα θα αθροίσουν όλες τις δαπάνες και τις αφαιρέσουν από τα Μικτά κέρδη και έτσι θα προκύψουν

τα	Καθαρά	Κέρδη.

( Π.Α.Ε. Ηρακλής, 2007 )

### Ενότητα 4.3. : Ισολογισμός

Ο ισολογισμός είναι η λογιστική κατάσταση όπου εμφανίζει την οικονομική κατάσταση του σωματείου συνοπτικά, σε μία δεδομένη χρονική στιγμή. Και αποτελείται από 3 μέρη: α) τα μέσα δράσης της επιχείρησης, β) τις υποχρεώσεις προς τρίτους και γ) τις υποχρεώσεις της προς το φορέα ιδιοκτήτη. ( Νάσσης,2004)

Ως μέσα δράσης εννοούνται όλα τα περιουσιακά στοιχεία που ανήκουν σε αυτή πχ κτίρια, οικόπεδα, εξοπλισμός, καταθέσεις στη τράπεζα, γραμμάτια, συναλλαγματικές κτλ. Τα οποία καταχωρούνται στο ενεργητικό. ( Νάσσης,2004)

Οι υποχρεώσεις προς τρίτους είναι ότι οφείλει το σωματείο σε προμηθευτές, τράπεζες και άλλους πιστωτές από τη λήψη δανείων, μισθοί προσωπικού, γραμμάτια και συναλλαγματικές που οφείλει η επιχείρηση. Κάθε μία από τις υποχρεώσεις ονομάζεται στοιχείο παθητικού. Και τέλος οι υποχρεώσεις προς το φορέα είναι ότι δικαιούται να παίρνει από τη επιχείρηση ο ιδιοκτήτης, το σύνολο αυτό ονομάζεται καθαρή θέση.  
Εδώ ισχύει η ισότητα **Ενεργητικό = Παθητικό + Καθαρή Θέση**. ( Νάσσης 2004)

### Ενότητα 4.4. : Αποτελέσματα Χρήσης

Η κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης αναφέρεται στο παρελθόν και εμφανίζει το αποτέλεσμα ( κέρδη ή ζημιές) το οποίο πέτυχε η επιχείρηση κατά τη διάρκεια μίας περιόδου όπως και τους παράγοντες που επηρεάζουν το αποτέλεσμα αυτό. Οι παράγοντες

είναι α) τα έσοδα, β) τα έξοδα, γ) τα έκτακτα κέρδη και δ) οι έκτακτες ζημιές. (Νάσσης, 2004)

Έσοδα είναι η κάθε αύξηση της καθαρής θέσης του σωματείου η οποία προέρχεται από την πώληση εισιτηρίων, εκμίσθωση χώρου, χορηγίες κτλ. Έξοδα είναι η μείωση της καθαρής θέσης της επιχείρησης η οποία προέρχεται από τις δραστηριότητες της επιχείρησης π.χ. συντηρήσεις γηπέδων, τους μισθούς κ.α. Έκτακτα κέρδη είναι η αύξηση της καθαρής θέσης η οποία δεν προέρχεται από τις δραστηριότητες της Π.Α.Ε. ( π.χ. κέρδη από λαχεία, κέρδη από παραγραφή υποχρεώσεων ) και οι έκτακτες ζημιές είναι η μείωση της καθαρής θέσης που δεν προέρχεται από τις δραστηριότητες της επιχείρησης ( π.χ. κλοπή ή καταστροφή στοιχείων ενεργητικού, αποζημίωση λόγω ατυχήματος, πρόστιμο, κ.τ.λ.). ( Νάσσης, 2004 )

Ο ισολογισμός και τα αποτελέσματα χρήσης αποστέλλονται στη Γ.Γ.Α. για έγκριση και ύστερα δημοσιεύονται. Για τις Κ.Α.Ε. και Π.Α.Ε. το οικονομικό έτος διαρκεί από τη **1 Ιουλίου - 30 Ιουνίου** του επόμενου έτους. Και οι δύο καταστάσεις ακολουθούν συγκεκριμένους κανόνες στην παρουσίαση όπως αυτοί έχουν οριστεί από την Ε.Ε. και πρέπει να δημοσιεύονται σε 1 εφημερίδα πολιτική ή αθλητική της έδρας τους και στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. ( Νάσσης, 2004)

#### Ενότητα 4.5. : Απολογισμός

Τα αθλητικά σωματεία τηρούν υποχρεωτικά και συντάσσουν κάθε έτος ένα ειδικό απολογισμό της διαχείρισης των κρατικών επιχορηγήσεων. Με απόφαση του αρμόδιου Υπουργού Αθλητισμού καθορίζονται ο τύπος, τα στοιχεία και τα δικαιολογητικά που τον συνοδεύουν. ( Ν. 2725/99 )

Ο ειδικός αυτός απολογισμός υποβάλλεται για έλεγχο στην αρμόδια υπηρεσία της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης η οποία οφείλει να τον ελέγξει σε διάστημα δύο μηνών. Μαζί υποβάλλεται και ο ισολογισμός. ( Ν. 2725/99 )

Αν από τον έλεγχο διαπιστωθούν τυχόν παραβάσεις η αρμόδια υπηρεσία της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης προβαίνει σε ενέργειες ώστε να διαπιστωθεί ποιος φταίει για τις παραβάσεις και μπορεί να εισηγηθεί την περικοπή ή την διακοπή της κρατικής επιχορήγησης ή τη διενέργεια λογιστικού και διαχειριστικού ελέγχου από τη Διεύθυνση Οικονομικού της Γ.Γ.Α. ( Ν. 2725/99 )

Οι Π.Α.Ε. που ως επιχορήγηση λαμβάνουν συνολική ετήσια επιχορήγηση 3.000€ μπορούν αντί για απολογισμό να υποβάλλουν δια των νόμιμων εκπροσώπων τους υπεύθυνη δήλωση του Ν. 1599/86 ότι το ποσό της επιχορήγησης διατέθηκε για τους αθλητικούς σκοπούς που επιχορηγήθηκε. ( Ν. 3057/02 )

#### Ενότητα 4.6. : Εισιτήρια

Σε κάθε αγώνα εντός έδρας εκδίδονται εισιτήρια. Μετά τον αγώνα όσα δεν πουλήθηκαν προσκομίζονται στην αρμόδια Δ.Ο.Υ. για ακύρωση. Με την ακύρωση τους ένα αντίτυπο με υπογραφή των αρμόδιων υπαλλήλων της Δ.Ο.Υ. θα επιστραφεί στην Π.Α.Ε. ως δικαιολογητικό ακύρωσης των αδιάθετων εισιτηρίων. ( Μαρίνος Ιωάννης, Μιχαηλίδης Ιωάννης, 2002)

Βάσει του Ν. 3372/05 θα τηρείται βάση δεδομένου και σύστημα κεντρικής διαχείρισης όπου θα συνεργάζεται με τη κάρτα του φιλάθλου. Με απόφαση των Υπουργών Πολιτισμού και Οικονομίας ρυθμίζεται ο τρόπος ελέγχου του αριθμού των διακινούμενων εισιτηρίων αγώνων από την αρμόδια Δ.Ο.Υ. (Ν. 3372/05)

Παρακάτω παρατίθεται ένα αντίτυπο για την ακύρωση και ενημέρωση της κίνησης εισιτηρίων καθώς και αποκόμματα.



Τα διαρκείας έχουν αυτή τη μορφή και από τις δύο όψεις, κατά την ακύρωσή τους τα τρυπάνε και εκδίδουν άλλα εισιτήρια με τη τιμή του 0,01€ τα γνωστά φορολογάκια.



Στα απλά εισιτήρια υπάρχει η σφραγίδα του ΕΣΑΠΕ και όλα τα λοιπά στοιχεία που είναι υποχρεωμένοι να τα αναγράφουν, από την πίσω όψη μπορούν να έχουν διαφημίσεις που αποτελούν και έσοδα και τους χορηγούς



Η ΠΑΕ σε μερικά μέλη του Δ.Σ ή οπαδούς που γνωρίζονται με μέλη του Δ.Σ. δίνουν πρόσκληση η οποία είναι δωρεάν και δεν εμφανίζεται πουθενά παρά μόνο στο βιβλίο της ΠΑΕ που τηρεί

(ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ, πρώην Σύνδεσμος ΠΑΠΑΦΗ club )

/ / / 200

ΕΠΩΝΥΜΙΑ  
ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ  
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ  
ΑΦΜ  
Δ.Ο.Υ  
ΤΗΛΕΦΩΝΟ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΑΤΕΘΕΝΤΩΝ ΕΙΣΙΤΗΡΙΩΝ ΚΑΙ  
ΕΙΣΙΤΗΡΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΚΥΡΩΣΗ

Α/Α	ΕΙΣΙΤΗΡΙΑ	ΕΙΣΙΤΗΡΙΑ ΚΑΤΑ ΤΙΜΗ				ΣΥΝΟΛΑ
		10€(*5000)	15€(*500)	40€(*100)	50€(*50)	
1	ΘΕΩΡΗΘΕΝΤΑ	5.000	10.000	4.000	100	19.100
2	ΔΙΑΤΕΘΕΝΤΑ	4.580	9.300	500	100	14.480
3	ΕΠΙΣΤΡΕΦΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣ ΑΚΥΡΩΣΗ	420	700	3.500	0	4.620
4	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΑΞΙΑ ΑΝΑΤΕΘΕΝΤΩΝ ΕΙΣΙΤΗΡΙΩΝ	45.800	139.500	20.000	5.000	210.300

Παραλήφθηκε αντίτυπο της κατάστασης αυτής  
και ακυρώθηκαν τα προαναφερόμενα εισιτήρια  
Δ.Ο.Υ.....

Ο ΔΗΛΩΝ

(Μαρίνος Ιωάννης, Μιχαηλίδης Ιωάννης, 2002)

## **Κεφάλαιο 5 : Πηγές Εσόδων**

### **Ενότητα 5.1. : Εισιτήρια Αγώνων**

Τα εισιτήρια αποτελούν μια καλή πηγή εσόδων αφού για κάθε αγώνα όπου μετέχουν οι Α.Α.Ε. εκδίδονται αριθμημένα εισιτήρια, τα οποία θα πρέπει να σφραγίζονται πριν από κάθε αγώνα από την αστυνομική αρχή και από την αρμόδια Δ.Ο.Υ. Οι τιμές τους καθορίζονται ανάλογα με το Δ.Σ. και την οικονομική κατάσταση του σωματείου οπότε περίπου κυμαίνονται τα απλά από 10 – 15€ ανάλογα με την αντίπαλη ομάδα, και τα επίσημα από 50-150€ με κάθε επιφύλαξη. Τα εισιτήρια και κάθε άλλο έντυπο υλικό που εκδίδει η Π.Α.Ε. πχ. το πρόγραμμα ή κάποιο είδος εφημερίδας αποτελούν άριστο μέσω διαφήμισης εταιρειών. Όπου από τη διαφήμιση αυτή υπάρχει και το ανάλογο κέρδος που έχει συμφωνηθεί. ( Παπαδημητρίου 2006, Ν. 3057/02, Κουκουτσίκας 1997)

Να σημειωθεί ότι στην αρχή κάθε αγωνιστικής περιόδου εκδίδονται και ονομαστικά εισιτήρια διαρκείας εισόδου σε όλους τους εντός έδρας αγώνες. Οι τιμές ποικίλλουν ανάλογα με τη θέση ή το τμήμα που διαλέγει κάποιος ξεκινάνε από 50€ και μπορεί να φτάσουν μέχρι τα 1.000€. Τα εισιτήρια αυτά αποτελούν πολύ καλό έσοδο διότι διατίθενται πριν το ξεκίνημα του πρωταθλήματος και βοηθούν την Α.Α.Ε (Π.Α.Ε.) να διασφαλίσει και καλύτερους παίκτες. Τα υπόλοιπα αποτελούν σημαντικό βοήθημα για να μπορέσει να ανταπεξέλθει στις οικονομικές της υποχρεώσεις. ( Παπαδημητρίου, 2006 )

### **Ενότητα 5.2. : Εκμετάλλευση Εγκαταστάσεων – Διαφημίσεις**

Οι Π.Α.Ε. και κάθε Α.Α.Ε. μπορούν να μισθώσουν τους χώρους που δραστηριοποιούνται ή οποιαδήποτε άλλη εγκατάσταση αποκτώντας το αποκλειστικό δικαίωμα εκμετάλλευσης για διαφήμιση στη διάρκεια των επίσημων ή φιλικών αγώνων που μεταδίδονται τηλεοπτικά ή μη. ( Ν. 2725/99, Κουκουτσίκας, 1997)

Οι χώροι για διαφήμιση ως κύρια προϋπόθεση: έχουν την οπτικότητα από τους θεατές ή από τους τηλεθεατές. Για την παραχώρηση αυτού του δικαιώματος και τους όρους θα πρέπει να επέλθει συμφωνία μεταξύ της Π.Α.Ε. ( ή Α.Α.Ε.) και του φυσικού ή νομικού προσώπου όπου γίνεται η παραχώρηση και να απογραφεί η σύμβαση. Το φυσικό ή νομικό πρόσωπο ή η Π.Α.Ε. οφείλει να καταβάλει στο Γ.Σ. ποσοστό 15% της συνολικής σύμβασης. Αυτό γίνεται διότι ο « Γ.Σ. » παραχώρησε το γήπεδο στη Π.Α.Ε. Η καταβολή πρέπει να γίνεται απευθείας από το φυσικό ή νομικό πρόσωπο σε διάστημα ενός μήνα από την υπογραφή της σύμβασης ( η καταβολή μπορεί να γίνει σε δόσεις), μόλις ολοκληρωθεί η καταβολή τότε επέρχεται λύση της σύμβασης. (Ν. 2725/99)

Ένα άλλο μέσο διαφήμισης εκτός από τα εισιτήρια και τις αθλητικές εγκαταστάσεις είναι οι φανέλες των αθλητών, όπου απαιτείται και έγκριση της οικείας αθλητικής ομοσπονδίας και κατάθεση των συμβάσεων στην αρμόδια Δ.Ο.Υ ,το ίδιο ισχύει και για τους χώρους.

Να σημειωθεί ότι και ένας αθλητής από μόνος του μπορεί να υπογράψει σύμβαση για διαφήμιση αλλά τα έσοδα όπως είναι φυσικό θα επέλθουν στον ίδιο και όχι στο σωματείο που ανήκει. Τη διαδικασία και τους όρους της σύμβασης τα αναλαμβάνουν ο δικηγόρος και ο μάνατζερ του εκάστοτε αθλητή. Αλλά θα πρέπει να έχουν την έγκριση της Γ.Γ.Α. ( Ν. 2725/99 )

### Ενότητα 5.3. : Εκμετάλλευση Έσω/Εξωαγωνιστικών Εγκαταστάσεων

Οι Π.Α.Ε. και κάθε σωματείο έχει το αποκλειστικό δικαίωμα για την εκμετάλλευση των χώρων που βρίσκονται και μέσα στο γήπεδο (των εγκαταστάσεων δηλαδή) π.χ. του παρκέ στο μπάσκετ ή χλοοτάπητα στο ποδόσφαιρο. Επίσης μπορούν να ενοικιάζουν όλο το χώρο του γηπέδου σε άλλη ομάδα για το πέρας της αγωνιστικής περιόδου ή και μεμονωμένα για την τέλεση διαφόρων τελετών - γεγονότων ή καλλιτεχνικών εκδηλώσεων. (Ν. 2725/99, Παναγιωτόπουλος 1990, Κουκουτσίκας 1997)

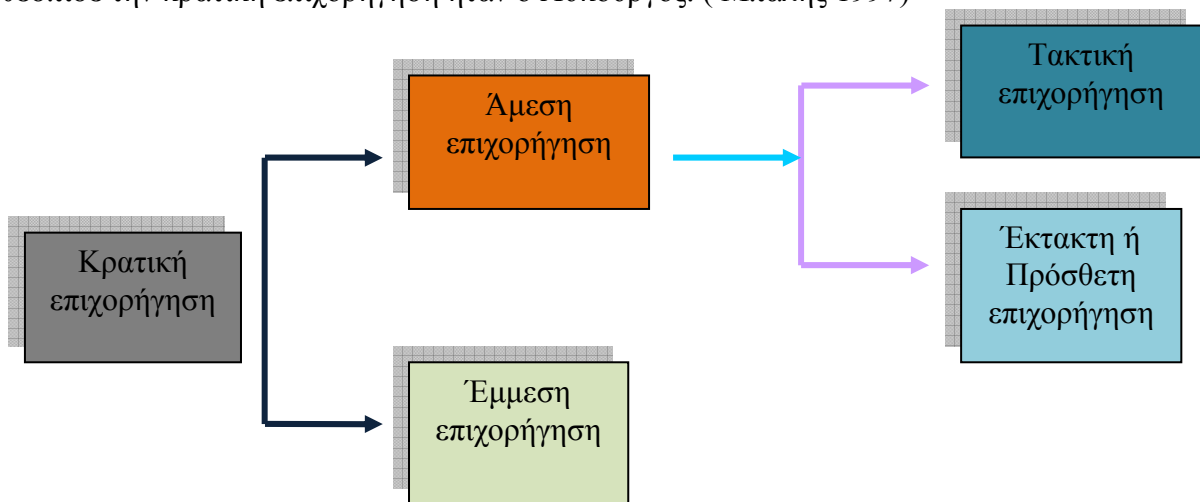
Επίσης οι Π.Α.Ε. ( που αγωνίζονται στην Α΄ κατηγορία) έχουν το δικαίωμα να συνάπτουν σύμβαση μίσθωσης για τους έξω-αγωνιστικούς χώρους (μη προορισμένους για αθλητικούς σκοπούς) με σκοπό την εμπορική εκμετάλλευσή τους. (Ν. 2725/99, Κουκουτσίκας, 1997)

Στις παραπάνω περιπτώσεις είναι υποχρεωτική η υπογραφή σύμβασης και από τα δύο μέρη. Αν τα συμβαλλόμενα μέρη δεν συμφωνήσουν για το ύψος του καταβαλλομένου μισθώματος τότε το μίσθωμα καθορίζεται από το αρμόδιο δικαστήριο. Κατόπιν θα πρέπει η σύμβαση να προσκομισθεί στην αρμόδια Δ.Ο.Υ και θα πρέπει να ενημερωθεί και η Γ.Γ.Α. ( Ν. 2725/99, Κουκουτσίκας, 1997 )

Επίσης μία άλλη αρκετά καλή πηγή εσόδων από την εκμετάλλευσή των χώρων είναι οι μπουτίκ των ομάδων οι οποίες πωλούν είδη ένδυσης, υπόδησης, καθώς επίσης και βιβλία με την ιστορική τους αναδρομή, αυτόγραφα των αθλητών και κάθε τι στο οποίο μπορεί να αποτυπωθεί το σήμα αντικαθιστώντας το με το αγαθό πρώτης ανάγκης με βάση τη ψυχολογία του φίλαθλου κοινού. ( Παπαδημητρίου 2006, Κουκουτσίκας 1997

**Ενότητα 5.4. : Κρατική Επιχορήγηση**

Από αρχαιοτάτων χρόνων το κράτος βοηθούσε τον αθλητισμό. Ο πρώτος νομοθέτης που θέσπισε την κρατική επιχορήγηση ήταν ο Λυκούργος. ( Μπάλης 1997)



Η κρατική επιχορήγηση χωρίζεται σε :



A) Τακτική Επιχορήγηση η οποία δίδεται σε ετήσια βάση και ανακοινώνεται από τη Γ.Γ.Α. ως το τέλος Ιανουαρίου, το ποσό διαμορφώνεται από τον προϋπολογισμό που κατατίθεται. ( Ν 2725/99 )

Το κράτος την επιχορήγηση αυτή τη δίνει από τα συνολικά ακαθάριστα έσοδα του Ο.Π.Α.Π. που αναλογεί στο 12%, αφαιρούμενα των δικαιωμάτων των πρακτόρων. Η κατανομή του ποσοστού σε κάθε ομοσπονδία καθορίζεται με απόφαση του Υπουργού Πολιτισμού. ( Ν.3057/02)

Όπως προαναφέρθηκε το ποσοστό καθορίζεται από τον αρμόδιο Υπουργό σε συνάρτηση όμως με 2 κριτήρια τα οποία είναι τα εξής:

- 1) την αγωνιστική δραστηριότητα του σωματείου ( εκφραζόμενη από τον αριθμό των τμημάτων που οργανώνει και τον αριθμό αθλητών που διατηρεί σε εθνικό επίπεδο) και
- 2) από την συμμετοχή των αθλητών στα πρωταθλήματα (εκφραζόμενη με τη βαθμολογία που αποκομίζουν). ( Ν.2725/99, Ν.3057/02 )

B) Εκτακτη ή Πρόσθετη Επιχορήγηση που δίδεται σε σωματεία ή μεμονωμένους αθλητές που στελεχώνουν τις εθνικές ομάδες που μετέχουν σε Ολυμπιακούς Αγώνες, Παγκόσμια Πρωταθλήματα και Πανευρωπαϊκούς Αγώνες. Αυτή η επιχορήγηση επίσης δίδεται και στις εξής περιπτώσεις:

1) Στα σωματεία που μετέχουν στην ημιτελική φάση επίσημης ευρωπαϊκής διοργάνωσης η επιχορήγηση αυξάνεται κατά 50%

2) Στα σωματεία που μετέχουν στην τελική φάση επίσημης ευρωπαϊκής διοργάνωσης η επιχορήγηση διπλασιάζεται δηλαδή αγγίζει το 100%.

Να σημειωθεί ότι τα ποσά αναπροσαρμόζονται ανάλογα με τον αρμόδιο Υπουργό. Την επιχορήγησή αυτή στερούνται τα σωματεία που παρουσιάζουν ελλειμματικό ισολογισμό κατά 2 πρώτα έτη από την έναρξή του. Όλα τα παραπάνω αποτελούν την άμεση επιχορήγηση. ( Παναγιωτόπουλος 1997, Κουκουτσίκας 1997 )

Τέλος οι παροχές από το κράτος μπορεί να έχουν και τη μορφή της έμμεσης χρηματοδότησης όπως:

- 1) Κατασκευή έργων υποδομής

- 2) Φορολογικές ελαφρύνσεις για αγορά εξοπλισμού
- 3) Επιχορήγηση για επιμόρφωση προπονητών κτλ. (Κουκουτσίκας 1997)

#### Ενότητα 5.5. : Έσοδα από Μετάδοση Αγώνων

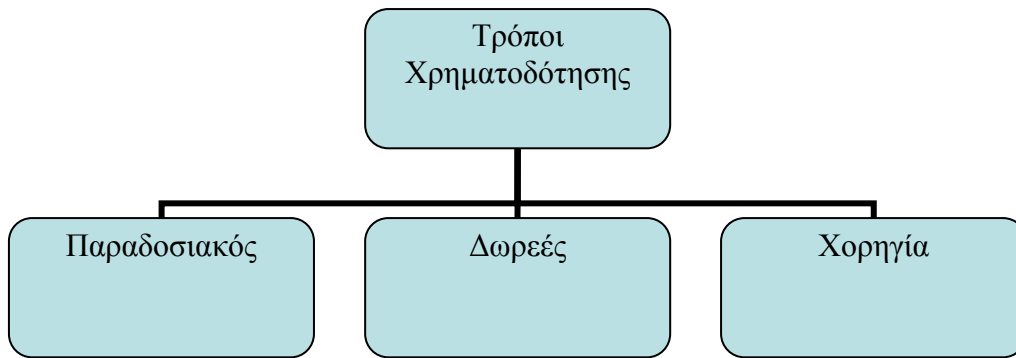
Μία ακόμα ανάλογη πηγή εσόδων είναι το δικαίωμα για τηλεοπτική μετάδοση ή αναμετάδοση του αγώνα τηλεοπτικά ή ραδιοφωνικά. ( Ν. 2725/99 )

Το ποσοστό που δίδεται στις ομάδες που γίνεται η αναμετάδοση είναι 30%. Από αυτό το 20% πάει στη γηπεδούχα ομάδα και το άλλο 10% στη φιλοξενούμενη. Το υπόλοιπο 70% μοιράζεται ως εξής το 50% πάει προς διανομή στα σωματεία Α' και Β' κατηγορίας και ένα ποσοστό 20% πηγαίνει στις πρωταθλήτριες ομάδες των ερασιτεχνικών αθλημάτων. Η διανομή των χρημάτων γίνεται στο τέλος κάθε ημερολογιακού έτους. Να τονιστεί στο σημείο αυτό ότι τα ποσοστά αλλάζουν στη συνδρομητική τηλεόραση όπου η γηπεδούχος ομάδα παίρνει το 50% ενώ η φιλοξενούμενη το 5% και τα υπόλοιπα μοιράζονται στα άλλα σωματεία που έχουν υπογράψει σύμβαση με τη συνδρομητική. Να επισημάνουμε ότι τα ποσά αναπροσαρμόζονται από τον υπουργό Αθλητισμού. (Παναγιωτόπουλος, 1997)

Από τις ανώτερο αμοιβές η Ε.Ο.Κ. λαμβάνει ποσοστό 35% και η Ε.Σ.Α.Π.Ε. αν πρόκειται για αμοιβές Π.Α.Ε. όπου συμμετέχουν στην Α1 κατηγορία λαμβάνει ποσοστό 8%. Τα ποσοστά αυτά καταβάλλονται από το ραδιοφωνικό ή τηλεοπτικό σταθμό απευθείας στους δικαιούχους μέσω λογαριασμών τραπεζής με εντολές πληρωμής ή δίγραμμες επιταγές. (Ν. 3057/02)

Με το νόμο 3606/07 πλέον το 10% από τα έσοδα της αναμετάδοσης αγώνων των ομάδων που γίνεται πηγαίνει στα ταμεία της αστυνομίας με την αιτιολογία της αποζημίωσης για όσες ώρες βρίσκονται μέσα στον αγωνιστικό χώρο προσέχοντας μη προκληθούν τυχόν φασαρίες από ταραξίες οπαδούς. Με τον εν λόγω νόμο οι αστυνομικοί που βρίσκονται έξω από τον αγωνιστικό χώρο δεν δικαιούνται αυτή την αποζημίωση. ( Ν.3606/07 )

#### Ενότητα 5.6. : Πηγές Χρηματοδότησης



Υπάρχουν αρκετοί τρόποι χρηματοδότησης μίας Π.Α.Ε. ή κάποιου σωματείου και είναι :  
 α) ο παραδοσιακός τρόπος, β) οι δωρεές και γ) η χορηγία. (Κουκουτσίκια, 1997)

Ο **παραδοσιακός τρόπος** χρηματοδότησης είναι οι πόροι που διαθέτουν τα μέλη του. Οι πόροι μπορούν να έχουν μία από τις παρακάτω μορφές:

- α) χρήματα με τη μορφή συνδρομής ετησίως ή εξαμηνιαίως ( που αποτελούν τα τακτικά έξοδα)
- β) το ελεύθερο χρόνο των μελών ( π.χ. για έρευνα αγοράς )
- γ) την προαιρετική εργασία ( κάποια μέλη του Δ.Σ. παρέχουν τις γνώσεις τους και την εργασία δωρεάν ). (Κουκουτσίκια, 1997)

Στη συνέχεια είναι οι **δωρεές**. Πολλές φορές μέλη ή μη μέλη του σωματείου ή της Π.Α.Ε. προσφέρουν ή δωρίζουν χρήματα (κυρίως), ρούχα, εργαλεία, ταξίδια, αυτοκίνητα κτλ. Η παρούσα παροχή δεν είναι ούτε σίγουρη ούτε τακτική. Εξαρτάται δε πάντα από τη διάθεση των δωρητών και ιδιαίτερα από συναισθηματικούς παράγοντες (= υποστήριξη κάποιας ομάδας). (Κουκουτσίκια, 1997)

Τέλος είναι η **χορηγία** οι ρίζες της οποίας ξεκινούν από τον 6<sup>ο</sup> αιώνα π.Χ., αποτελώντας μια από τις τέσσερις λειτουργίες της Αθηναϊκής Δημοκρατίας. Μέσω του θεσμού αυτού οι 1200 πιο πλούσιοι Αθηναίοι υποχρεώνονταν να υποστηρίζουν οικονομικά τις εκδηλώσεις τέχνης, πολιτισμού και αθλητισμού. Να γίνουν **οι ηγέτες του χορού δηλαδή χορηγοί**. Η χορηγία βασίζεται στην αρχή "ενίσχυση – χρηματοδότηση έναντι δημοσιότητας". (Κουτούπη, 1997)

Τώρα πλέον η χορηγία μετονομάστηκε σε επιχειρησιακή χορηγία και είναι η παροχή οικονομικής ή σε είδος βοήθειας από μία επιχείρηση σε έναν αθλητικό οργανισμό ή χώρο

ή γεγονός με σκοπό τη προώθηση εμπορικών στόχων. (Ασημακόπουλος 1997, Παπαχαρίση 1997)

Η χορηγία αυτή είναι το παν για την επιτυχία επιχειρήσεων και Π.Α.Ε. Σε αρκετές περιπτώσεις αποτελεί καθαρά χαρακτηριστική πράξη η οποία γίνεται με την παρέμβαση ενός ή περισσότερων ισχυρών παραγόντων της δημόσιας ζωής. Αυτοί προσπαθούν να εξασφαλίσουν οικονομική υποστήριξη από χορηγούς με τη μορφή πολιτικού ρουσφετιού προς Π.Α.Ε. ή σωματεία τα οποία ανήκουν στη περιφέρειά τους ή σε γνωστά τους πρόσωπα. (Γιαννόπουλος, 2002)

Το ποσό της χορηγίας εξαρτάται πάντα από το χορηγό, τα έσοδα της εταιρίας του και από συναισθηματικούς λόγους. Ως συνήθως την χορηγία απολαμβάνουν μεγάλες εταιρίες ιδίως αυτές που παράγουν αθλητικά είδη. Όμως οι χορηγοί μπορεί να είναι περισσότεροι από έναν. (Παπαδημητρίου, 2006)

#### Ενότητα 5.6.1. : Στάδια Χορηγίας

Για τη προσέλκυση των χορηγών από το σωματείο μπορεί να ακολουθηθεί μια διαδικασία 4 σταδίων που έχει την εξής ροή:

1. Περιγραφή Χορηγικής Πρότασης
2. Διαμόρφωση Παροχών προς το Χορηγό
3. Τιμολόγηση
4. Πώληση

(Γιαννόπουλος, 2002)

Περνώντας στο περιεχόμενο κάθε σταδίου δράσης σημειώνουμε τα εξής το πρώτο στάδιο αποσκοπεί στην παρουσίαση του αντικειμένου που προτείνεται για χορηγική υποστήριξη δηλαδή να διευκρινίζεται εάν ζητείται η χορηγία α) ενός μεμονωμένου αθλητικού γεγονότος, β) μιας σειράς αθλητικών γεγονότων, γ) φορέα, δ) ενός αθλητικού χώρου ή κάτι. Θα πρέπει να αναφέρουμε τα αθλητικά γεγονότα που θα πραγματοποιηθούν, την ιστορική αναδρομή του σωματείου με τις σπουδαιότερες στιγμές του που σημάδεψαν τη πορεία του, πρόσωπα που συνδέθηκαν. Την παρούσα κατάσταση του σωματείου εκφραζόμενη σε ποσοτικά και ποιοτικά στοιχεία, έρευνα για το προφίλ των φιλάθλων,

αναφορά στους μελλοντικούς στόχους του σωματείου και τέλος να περιλαμβάνει και τα οφέλη για το χορηγό. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

Το δεύτερο στάδιο αναφέρεται στα άμεσα και έμμεσα αντισταθμιστικά οφέλη που προσφέρονται στο χορηγό αποφασίζονται, σχεδιάζονται και παρουσιάζονται στο χορηγό. Τα δικαιώματα του χορηγού συνήθως είναι:

- ✚ Χρήση του τίτλου
- ✚ Αποκλειστικότητα επιχειρηματικού κλάδου
- ✚ Προτεραιότητα ανανέωσης της χορηγικής συνεργασίας
- ✚ Εισιτήρια και Φιλοξενία ( Γιαννόπουλος, 2002 )

Επίσης είναι και οι επικοινωνιακές παροχές οι οποίες εξαρτώνται από το άθλημα, τους κανονισμούς διαφήμισης, το είδος των διοργανώσεων, την ύπαρξη τηλεοπτικών μεταδόσεων, κλπ. Τα μέσα προβολής είναι τα εξής:

- ◇ Διαφημιστικά μέσα αγωνιστικού χώρου (πινακίδες, πανό, οθόνες, φανέλες, κλπ.)
- ◇ Διαφημιστικά μέσα έξω-αγωνιστικού χώρου ( πάνελ συνεντεύξεων τύπου, γιγαντοαφίσες, κτλ.)
- ◇ Έντυπα αγώνων ( προσκλήσεις, εισιτήρια, αφίσες, προγράμματα, κλπ.)
- ◇ Τηλεόραση ( διαφημιστικά σποτ επιλογής του χορηγού, λογότυπο , κάρτες αναγγελίας χορηγού, κτλ.)
- ◇ Ραδιόφωνο ( αναγγελία εκπομπής με αναφορά χορηγού, διαφημιστικά σποτ, κτλ.)
- ◇ Εφημερίδες – Περιοδικά ( έμμεση προβολή μέσω άρθρων, κτλ.)
- ◇ Διαδίκτυο ( στην ιστοσελίδα της ομάδας ύπαρξη banner του χορηγού με link στο site του, έμμεση προβολή μέσω εικόνων, άρθρων, φωτογραφιών, κτλ. )
- ◇ Έντυπα καθημερινής λειτουργίας και ειδικές εκδόσεις ( επιστολόχαρτα, φάκελοι, ημερολόγια, τεχνικά βιβλία, προωθητικά έντυπα, κτλ.)
- ◇ Δυνατότητες περαιτέρω προβολής και εμπορικών ενεργειών ( διαγωνισμοί στους χώρους τέλεσης αγώνων, συμφωνίες εμπορικής εκμετάλλευση ειδών με σήματα χορηγού και χορηγούμενου. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

Να σημειωθεί ότι όσα περισσότερα επικοινωνιακά ανταλλάγματα προσφέρουν στους υποψήφιους χορηγούς τόσο περισσότερο θα το προτιμήσουν όμως θα πρέπει όλες οι παροχές να είναι απόλυτα ελεγχόμενες από το σωματείο. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

Το τρίτο στάδιο αφορά τη τιμολόγηση της προτεινόμενης χορηγίας που είναι συνάρτηση των κάτωθι μεταβλητών:

- Επιθυμητό ποσό χορηγίας
- Αριθμός και Κατηγορίες Χορηγών
- Αποτίμηση των παροχών προς το Χορηγό
- Τιμές ομοειδών χορηγικών προγραμμάτων

Για να είναι σε θέση ένα σωματείο να προσεγγίσει τη “σωστή” τιμή χορηγίας θα πρέπει να εκ λάβει υπόψη τις εξής παραμέτρους :

- Παρελθοντικές χορηγικές συνεργασίες
- Συνθήκες αγοράς
- Διαθέσιμος χρόνος αναζήτησης και διαπραγμάτευσης
- Το κατώτατο όριο που θέτει το σωματείο για να παραχωρήσει συγκεκριμένα χορηγικά δικαιώματα

Με την επίτευξη μιας χορηγίας συνεπάγονται και ορισμένες δαπάνες όπως αυτές που προκύπτουν από πρόσθετες διαφημιστικές κατασκευές και έντυπα, επιπλέον στολισμό, συλλογή στοιχείων και σύνταξη αναφορών, ασφάλιση της διοργάνωσης κλπ. Τα κόστη αυτά πρέπει να συνυπολογίζονται προκειμένου να εξασφαλισθεί τουλάχιστον ότι υπερκαλύπτονται από το Κάτω Όριο Χορηγίας που έχει τεθεί. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

Το τελευταίο στάδιο είναι της πώλησης που αφορά τη προσπάθεια γνωστοποίησης της ύπαρξης του χορηγικού προγράμματος στο μέγιστο δυνατό αριθμό ενδιαφερομένων που θα ήταν άριστο να πραγματοποιηθεί μια κατ’ ιδίαν συνάντηση προκειμένου το σωματείο και ο χορηγός να αναλύσουν τις ιδέες τα δυνατά και αδύνατα σημεία της πρότασης.

Για να υλοποιηθεί μια συνάντηση καλό είναι να πραγματοποιηθούν τα εξής βήματα :

- Εντοπισμός δυνητικών χορηγών
- Ταχυδρομική επικοινωνία με σύνοψη της χορηγικής πρότασης
- Προσδιορισμός των προσώπων που επηρεάζουν τη λήψη χορηγικών αποφάσεων
- Αξιοποίηση όλων των μέσων για προσέγγιση των προσώπων κλειδιών
- Τηλεφωνική επικοινωνία για υπενθύμιση της πρότασης. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

### Ενότητα 5.6.2.: Σύμβαση Χορηγίας

Για την υλοποίηση μια χορηγικής συνεργασίας, συνάγεται η αναγκαιότητα σύνταξης και υπογραφής σχετικής σύμβασης χορηγίας. Εκτός περιπτώσεων χορηγίας πολύ μικρής χρηματικής αξίας, όπου αρκεί η ανταλλαγή επιστολών για την επιβεβαίωση της χορηγίας. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

Η νομική μορφή της χορηγίας χαρακτηρίζεται ως επαχθή και αμφοτεροβαρή σύμβαση, η οποία λόγω της σχετικά πρόσφατης εμφάνισης της στη συναλλακτική πραγματικότητα, έχει παραμείνει αρρυθμιστη από το νόμο. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

Ορισμένα από τα σημεία κλειδιά μια χορηγικής σύμβασης παρατίθενται αμέσως πιο κάτω:

#### ◇ Αποσαφήνιση του αντικειμένου της Χορηγίας

Θα πρέπει να καθορίσουν επακριβώς τα όρια της συνεργασίας και να περιγράψουν αναλυτικά τις αγωνιστικές και μη δραστηριότητες της ομάδας στις οποίες θα υπάρχει προβολή του χορηγού. Είναι αναγκαίο να υπάρχει σαφής διάκριση των γεγονότων που εμπίπτουν στη χορηγική συμφωνία. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

#### ◇ Διάρκεια και δυνατότητα ανανέωσης

Η χρονική διάρκεια της σύμβασης είναι σημείο τριβής μεταξύ των δύο πλευρών διότι οι χορηγοί επιθυμούν συνήθως μακροχρόνιες συμβάσεις με τα ίδια χρηματικά ποσά σε αντίθεση με την ομάδα που επιθυμεί επαναδιαπραγμάτευση του χορηγικού τιμήματος λόγω των σημαντικών επιτυχιών που εκτιμούν ότι θα πετύχουν. Η ανανέωση της

συμφωνίας μπορεί να γίνει είτε μονομερώς, είτε κατόπιν συναίνεσης και των δύο πλευρών.  
( Γιαννόπουλος, 2002 )

◇ Αποκλειστικότητα επιχειρηματικού κλάδου

Η ύπαρξη μια και μόνης εταιρίας χορηγού από έναν επιχειρηματικό κλάδο, είναι συνήθως βασικός όρος που τίθεται από τη πλευρά του χορηγού σε μια σύμβαση. Όμως είναι κάτι το οποίο πρέπει να το προσέξει το σωματείο προκειμένου να αποφευχθεί τυχόν αρνητικό κλίμα με τους υπόλοιπους χορηγούς. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

◇ Ύψος της χρηματικής Χορηγίας

Το ποσό μιας χορηγίας σε μία ομάδα μπορεί να είναι σταθερό και οριζόμενο σαφώς κατά τη στιγμή της υπογραφής ή εναλλακτικά να αποτελεί το άθροισμα ενός σταθερού και ενός μεταβλητού ποσού το οποίο εξαρτάται από τις αγωνιστικές επιδόσεις της ομάδας κάτι που ατομικά χορηγικά συμβόλαια αθλητών. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

◇ Τρόπος πληρωμής

Αναφέρεται στο χρονοδιάγραμμα των πληρωμών, βάσει έκδοσης των απαιτούμενων παραστατικών από πλευράς του σωματείου π.χ. τιμολόγιο παροχής υπηρεσιών και προβλεπόμενου χρόνου εξόφλησης π.χ. στο τέλος του επόμενου μήνα από την έκδοση του τιμολογίου. Σε χορηγίες που αφορούν μεγάλες χρονικές περιόδους υπάρχει τμηματική καταβολή ισόποσων δόσεων που τερματίζονται 1-2 μήνες πριν την ολοκλήρωση της διάρκειας της συμφωνίας. Όταν η χορηγία αφορά ένα συγκεκριμένο αθλητικό γεγονός το μεγαλύτερο ποσοστό των χρημάτων πρέπει να καταβάλλεται προ της διεξαγωγής του.

( Γιαννόπουλος, 2002 )

◇ Αποτίμηση χορηγούμενων ειδών / υπηρεσιών

Βασική αρχή είναι η αποδοχή χορηγιών σε είδος μόνο όταν τα προσφερόμενα προϊόντα / υπηρεσίες καλύπτουν υπαρκτές ανάγκες. Ο τρόπος αποτίμησης μιας τέτοιας χορηγίας χρειάζεται διευκρίνιση ως προς τις χρησιμοποιούμενες τιμές ( χονδρικής, λιανικής, με /



χωρίς ΦΠΑ ) αλλά και τις ακριβείς ποιοτικές προδιαγραφές των χορηγούμενων ειδών.  
( Γιαννόπουλος, 2002 )

◇ Αντισταθμιστικά οφέλη προς το χορηγό

Λεπτομερής κατά το δυνατόν περιγραφή των τρόπων προβολής του χορηγού σε σχέση με τις ανταγωνιστικές και έξω-αγωνιστικές εκδηλώσεις της ομάδας. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

◇ Ευθύνες τρίτων / Ανωτέρα βία

Εκεί που παρεμβάλλεται η συμμετοχή τρίτων για την παραγωγή του αθλητικού γεγονότος π.χ. διοίκηση και προσωπικό σταδίου, αθλητικό σωματείο, τοπική αυτοδιοίκηση, τηλεοπτικός σταθμός. Οφείλεται να αναφέρεται ο τρόπος αποκατάστασης της δημιουργηθείς ζημιάς από ενέργειες ή παραλήψεις τρίτων καθώς και από τη μη πραγματοποίηση ενός αγώνα ή της τηλεοπτικής μετάδοσης αυτού λόγω ανωτέρας βίας π.χ. φυσικές καταστροφές κ.α.

◇ Μη τήρηση υποχρεώσεων / ρήτρες

Αναφέρεται κυρίως σε περιπτώσεις μη τήρησης συμβάντων υποχρεώσεων από τη πλευρά της ομάδα από π.χ. παρουσία διαφημιστικών πινακίδων ανταγωνιστών, αντικανονική ένδυση αθλητών, υποτιμητική ή δυσφημιστική συμπεριφορά προς το χορηγό, στη προσπάθεια προστασίας του χορηγού από απόπειρες ανταγωνιστών να δελεάσουν την ομάδα προκειμένου να τερματίσει πρόωρα μια υπογεγραμμένη χορηγική σύμβαση.

( Γιαννόπουλος, 2002 )

◇ Δικαιώματα χρήσης μετά τη λήξη

Αναφέρεται στο δικαίωμα κάθε πλευράς να χρησιμοποιεί ή όχι τους τίτλους / διακριτικά σήματα κτλ. Αθλητικών διοργανώσεων / γεγονότων που πιθανόν συναποφασίζονται και δημιουργούνται από κοινού κατά τη διάρκεια της σύμβασης, καθώς και στο δικαίωμα του χορηγού να αξιοποιεί υλικό σε έντυπη ή ηλεκτρονική μορφή το οποίο αφορά σε

εκδηλώσεις της ομάδας που πραγματοποιήθηκαν κατά το χρονικό διάστημα της συνεργασίας. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

◇ Αρμόδια Δικαστήρια

Ο τόπος επίλυσης τυχόν διαφορών, έχει σημασία όταν ένας εκ των δύο χορηγικών εταιριών έχει έδρα στο εξωτερικών. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

Όλα τα παραπάνω στοιχεία που περιγράφηκαν καθώς και άλλα που πιθανώς να μην περιελήφθησαν εδώ, πρέπει να εξετάζονται επιμελώς από ομάδες εργασίας που στελεχώνονται από πρόσωπα της Διοίκησης της ομάδας και του Χορηγού, της Διεύθυνσης Μάρκετινγκ / Δημοσίων Σχέσεων και των Νομικών Υπηρεσιών κάθε πλευράς, με την πιθανή συνδρομή ειδικών που αναλύουν τεχνικά θέματα του αθλήματος, διαφημιστικές παροχές, προδιαγραφές χορηγούμενων ειδών, κτλ. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

Ενότητα 5.6.3. : Κίνδυνοι Χορηγίας

Η χορηγία μπορεί να αποτελεί τη κινητήρια δύναμη των σωματείων όμως δεν παύει να αποτελεί και μεγάλο κίνδυνο. Το σημαντικότερο είναι η “ομηρία” του χορηγημένου σωματείου σε επίπεδο καταβολής των χορηγικών δόσεων καθώς και σε επίπεδο αποφάσεων για τον τρόπο προβολής και διαφήμισης των γεγονότων κοινού ενδιαφέροντος, επίσης μπορεί να είναι η αρνητική αντίδραση μέρους των φιλάθλων στην υπάρχουσα χορηγική εταιρία ή σε νέες συνεργασίες. Όλα τα παραπάνω μπορούν να αποφευχθούν με ένα άριστο καταρτισμένο οικονομικό πλάνο και υπογεγραμμένη χορηγική σύμβαση που κατοχυρώνει τις δύο πλευρές και με την κατάλληλη πρότερη επεξεργασία των όρων της, δίνει τη δυνατότητα περιορισμού των επιπτώσεων που μπορεί να υπάρξουν. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

Ενότητα 5.6.4.: Φορολογία – Δωρεές – Χορηγίες

Οι φοροαπαλλαγές και οι διευκολύνσεις που προβλέπει η Φορολογική Νομοθεσία είναι βασικό κίνητρο για μία επιχείρηση προκειμένου να καταστεί χορηγός, αλλά αυτό γίνεται κυρίως σε σχέση με το τελικό ποσό της χορηγίας και όχι με την απόφαση απόρριψης μίας χορηγικής πρότασης. ( Γιαννόπουλος, 2002)

Στην Ελληνική Φορολογική Νομοθεσία δεν υπάρχει σαφής διάκριση μεταξύ Χορηγίας και Δωρεάς. Τα ποσά που καταβάλλονται σε ερασιτεχνικά αθλητικά σωματεία, είτε από ιδιώτες, είτε από επιχειρήσεις, χαρακτηρίζονται ως δωρεές. ( Γιαννόπουλος, 2002)

Τα χρηματικά ποσά που καταβάλλονται λόγω δωρεάς σε αθλητικά σωματεία, λαμβάνονται υπόψη μόνο εφόσον κατατίθενται σε λογαριασμό τους στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή σε τράπεζα που νόμιμα λειτουργεί στην Ελλάδα. ( Γιαννόπουλος, 2002)

Τα ποσά αυτών των δωρεών αφαιρούνται από το συνολικό εισόδημα, εφόσον ο δωρητής υποβάλλει με την αρχική εμπρόθεσμη φορολογική του δήλωση τα ακόλουθα δικαιολογητικά:

αα) Το πρωτότυπο του παραστατικού κατάθεσης του ποσού δωρεάς

ββ) Αντίγραφο πρακτικού του διοικητικού συμβουλίου περί αποδοχής της δωρεάς θεωρημένο από τον προϊστάμενο του γραφείου φυσικής αγωγής του νομού της έδρας του σωματείου

γγ) Αντίγραφο της σελίδας του βιβλίου ταμείου του σωματείου, όπου έχει καταχωρηθεί το ποσό της δωρεάς θεωρημένο από τον παραπάνω προϊστάμενο του γραφείου φυσικής αγωγής. Το οικείο γραμμάτιο είσπραξης της τράπεζας που θα εκδίδεται πρέπει να αναφέρει το στοιχείο του δωρητή ή χορηγού και δωρεοδόχου, το ποσό της δωρεάς ή χορηγίας αριθμητικώς και ολογράφως, την ημερομηνία κατάθεσης του και την υπογραφή του δωρητή ή χορηγού κατά περίπτωση. ( Γιαννόπουλος, 2002)

Το αφορολόγητο ποσό αυτής της περίπτωσης, που προέρχεται από δωρεές ή χορηγίες χρηματικών ποσών, δεν μπορεί να υπερβεί το ποσοστό δέκα τοις εκατό (10%) του εισοδήματος που προκύπτει. Για να αφαιρεθούν από το συνολικό εισόδημα του δωρητή ή χορηγού οφείλεται φόρος με συντελεστή 10 τοις εκατό (10%) στο πάνω από 3.000€ ποσό της δωρεάς ή χορηγίας. Το ποσό του φόρου παρακρατείτε από το δωρητή ή χορηγό κατά περίπτωση και αποδίδεται από αυτόν σε οποιαδήποτε Δημόσια Οικονομική Υπηρεσία

μέχρι τη λήξη της προθεσμίας για την επίδοση της ετήσιας δήλωσης φορολογίας του εισοδήματός του. Το πρωτότυπο του παραστατικού καταβολής του φόρου υποβάλλεται με την ετήσια δήλωση φορολογίας εισοδήματος του υπόχρεου. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

Από την επιχείρηση τα χρηματικά ποσά που καταβάλλονται λόγω δωρεάς σε αθλητικά σωματεία λαμβάνονται υπόψη μόνο εφόσον κατατίθενται σε λογαριασμό τους στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή σε τράπεζα που νόμιμα λειτουργεί στην Ελλάδα. (Γιαννόπουλος, 2002)

Τα ποσά αυτών των δωρεών εκπίπτουν από τα ακαθάριστα έσοδα της επιχείρησης εφόσον υφίστανται τα ακόλουθα δικαιολογητικά:

- ι) Το πρωτότυπο του παραστατικού κατάθεσης του ποσού της δωρεάς
- ιι) Αντίγραφο πρακτικού του διοικητικού συμβουλίου περί αποδοχής της δωρεάς θεωρημένο από τον προϊστάμενο του γραφείου φυσικής αγωγής του νόμου της έδρας του σωματείου
- ιιι) Αντίγραφο της σελίδας του βιβλίου ταμείου του σωματείου όπου έχει καταχωρηθεί το ποσό της δωρεάς θεωρημένο από τον παραπάνω προϊστάμενο του γραφείου φυσικής αγωγής. ( Γιαννόπουλος, 2002 )

#### Ενότητα 5.7. : Γνωστοποίηση Χρηματικών Καταβολών

Οι Α.Α.Ε. έχουν την υποχρέωση να γνωστοποιούν στο οικείο Ελεγκτικό Συμβούλιο τα κάθε είδος χρηματικά ποσά που καταβάλλονται σε αυτές με οποιαδήποτε μορφή ( άτοκο δάνειο, κ.τ.λ.) από μέλη της διοίκησης ή μέτοχο ή οποιοδήποτε τρίτο. ( Ν. 2725/99 )

Η γνωστοποίηση γίνεται εγγράφως εντός 15 ημερών από την είσπραξη του ποσού και περιλαμβάνει τα εξής στοιχεία :

- α) Την απόφαση κατά το καταστατικό του αρμόδιου οργάνου για την αποδοχή της χρηματικής καταβολής
- β) Το είδος, το ύψος, το σκοπό και τον τυχόν χρόνο εξόφλησης του ποσού
- γ) Τα πλήρη στοιχεία του ατόμου που τα κατέβαλε.

Αν δεν γνωστοποιηθούν όλα τα παραπάνω στο Ελεγκτικό Συνέδριο επιβάλλεται πρόστιμο και στα 2 μέλη το ύψους του οποίου εξαρτάται από τον Υπουργό και την παράβαση.  
(Ν. 2725/99)

## **Κεφάλαιο 6 : Συμβόλαια**

### **Ενότητα 6.1. : Συμβόλαια Αθλητών**

Μια Α.Α.Ε. για να λειτουργήσει και να παίξει στο πρωτάθλημα χρειάζεται τους αθλητές. Οπότε για να τους «κλείσει» θα πρέπει το συμβόλαιο και ιδιαίτερα οι απολαβές τους να είναι πολύ ελκυστικές. Οι αμοιβές των αθλητών καθορίζονται ελεύθερα από το συμβόλαιο που υπογράφεται μεταξύ Α.Α.Ε. και αθλητή. Επίσης ορίζεται ο τρόπος πληρωμής και τα διάφορα πριμ που προσελκύουν τους ποδοσφαιριστές. ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02 )

Όσον αφορά την πληρωμή γίνεται όπως ορίζεται από τη συμφωνία τους. Αν δεν ορίζεται τρόπος καταβολής, τότε γίνεται ως εξής το 1/3 γίνεται με την υπογραφή του αθλητή και τα υπόλοιπα 2/3 σε ισόποσες δόσεις, μέσω τραπεζής με εντολές πληρωμής ή δίγραμμες επιταγές κατά τη διάρκεια της αγωνιστικής περιόδου. ( Παναγιωτόπουλος, 1997 )

Προς αποφυγή εκμετάλλευσης των αθλητών το κράτος ορίζει ως κατώτατη αμοιβή τα 560€ για κάθε αθλητή χωρίς το πριμ. Από τη άλλη για να προστατέψει και τις Π.Α.Ε., σύμφωνα με το νόμο οι αμοιβές των ποδοσφαιριστών δεν πρέπει να ξεπερνούν το 70% των εσόδων από τους προϋπολογισμούς. ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02, Παναγιωτόπουλος, 1997 )

Για τις έκτακτες παροχές γνωστές με τη λέξη «πριμ» μπορούν να δίδονται σε όλους τους αθλητές συμφωνά με τους όρους και προϋποθέσεις που ορίζει το Δ.Σ. της Π.Α.Ε. και πρέπει να κοινοποιούνται 15 ημέρες πριν από την έναρξη του πρωταθλήματος στην Επιτροπή Επαγγελματικού Αθλητισμού. Οι έκτακτες παροχές μπορούν να

αναπροσαρμόζονται μεταξύ της λήξης του Α' γύρου πρωταθλήματος και αρχή του Β'. Σε περίπτωση που καταβληθεί έκτακτη παροχή για συγκεκριμένο αγώνα θεωρείται νόμιμη εφόσον προέρχεται από νόμιμο έσοδο της Π.Α.Ε. καταχωρημένο στα βιβλία της. Η χρονική διάρκεια των συμβολαίων δεν πρέπει να είναι μικρότερη των 6 μηνών και μεγαλύτερη των 5 χρόνων. ( Ν. 2725/99, Ν. 3057/02, Παναγιωτόπουλος, 1997 )

Η λήξη της διάρκειας του συμβολαίου πρέπει να συμπίπτει το αργότερα 1 μέρα πριν την έναρξη μεταγραφικής περιόδου. Αν η διάρκεια του αρχικού συμβολαίου είναι μικρότερη των 5 ετών μπορεί να συμφωνηθεί μεταξύ των συμβαλλόμενων η μονομερής ανανέωση του συμβολαίου. Φυσικά γίνεται μετά την λήξη του αν συμφωνεί και ο αθλητής. ( Ν. 2725/99 )

Τα άτομα που μεσολαβούν στην κατάρτιση των συμβολαίων μεταξύ αθλητών ή προπονητών και Π.Α.Ε. (μάνατζερ) μπορούν να συνάπτουν συμβάσεις συνεργασίας με αθλητές μέχρι το 90% των αθλητών κάθε ομάδας που δικαιούνται συμμετοχή στο πρωτάθλημα. Η λύση της επέρχεται με έγγραφη δήλωση των αθλητών προς τους μάνατζερ. Το ποσοστό που αντιστοιχεί επέρχεται από συμφωνία μεταξύ αθλητή και μάνατζερ. ( Ν. 3479/06 )

Το συμβόλαιο μεταξύ σωματείου και ποδοσφαιριστή συντάσσεται σε 5 αντίτυπα και σε ειδικό έντυπο που χορηγείται από την Ε.Σ.Α.Π.Ε. (πρώην Ε.Π.Α.Ε.) και υποβάλλεται σε αυτή για επικύρωση από το σωματείο το αργότερα σε 5 ημέρες από την ημέρα υπογραφής του. Η Ε.Σ.Α.Π.Ε. (Ε.Π.Α.Ε.) μέσα σε 5 μέρες ελέγχει τη νομιμότητα των όρων του, το επικυρώνει και το καταχωρεί στο ειδικό βιβλίο που τηρείται για το λόγο αυτό. Αν υπάρχει κάτι λάθος το συμβόλαιο επιστρέφεται στο σωματείο όπου εντός 5 ημερών οφείλει να το διορθώσει και να το αποστείλει. Αν όλα τηρηθούν τότε η Ε.Σ.Α.Π.Ε (Ε.Π.Α.Ε.) στέλνει 1 στο σωματείο και 1 στον αθλητή αλλά και στο Π.Σ.Α.Π. (Παναγιωτόπουλος, 1997)

Ειδικά για τα ποσά που καταβάλλονται από το σωματείο για τη απόκτηση ποδοσφαιριστή με μεταγραφή ή ανανέωση συμβολαίου απαραίτητη προϋπόθεση για την επικύρωση συμβολαίου είναι η συνυποβολή και επισύναψη στο συμβόλαιο αντίγραφο τριπλότυπου είσπραξης του φόρου που αναλογεί, ο οποίος παρακρατείτε και αποδίδεται. ( Παναγιωτόπουλος, 1997 )

Οι αθλητές αντιμετωπίζονται ως εργαζόμενοι οπότε παρέχεται το δώρο Χριστουγέννων που είναι χρηματικό ποσό ίσο προς τις τακτικές μηνιαίες αποδοχές του, και δώρο Πάσχα ίσο προς το  $\frac{1}{2}$  των τακτικών μηνιαίων αποδοχών του. ( Παναγιωτόπουλος, 1997)

**Οι επαγγελματίες αθλητές υπάγονται στην ασφάλιση του ΙΚΑ.** Οι εισφορές υπολογίζονται με βάση τις τακτικές μηνιαίες αποδοχές τους. Ειδικά όμως για την ιατροφαρμακευτική περίθαλψη, οι αθλητές Α.Α.Ε. μπορούν να ασφαίζονται σε ιδιωτικές ασφαλιστικές εταιρίες. **Υποχρεωμένες για την καταβολή των ασφαλιστρών είναι για τα 2/3 οι Π.Α.Ε. και το 1/3 ο αθλητής.** Για τους όρους της ασφάλισης διαπραγματεύονται με τις εταιρίες οι Π.Α.Ε. μαζί με τους πανελλήνιους συνδέσμους αμειβομένων αθλητών. Η Π.Α.Ε. προσκομίζει το έγγραφο στο αρμόδιο γραφείο του ΙΚΑ. ( Ν. 3057/02 )

Για την εφαρμογή των παραπάνω εκδίδεται κοινή απόφαση μεταξύ Υπουργού Εργασίας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων και του Υπουργού Αθλητισμού. Η οποία αναφέρει τις λεπτομέρειες της διαδικασίας. ( Ν 2725/99 )

Οι αθλητές και τα μέλη συνδικαλιστικών ενώσεων όπως το Π.Σ.Α.Π. μπορούν να συντάσσουν αλληλοβοηθητικά ταμεία ή Ν.Π.Ι.Δ. Πάντα όμως με τη σύμφωνη γνώμη των αρμοδίων Υπουργών. ( Ν. 2725/99 )

#### **Ενότητα 6.2. : Συμβόλαια Προπονητών**

Οι προπονητές με τις Π.Α.Ε. υπογράφουν σύμβαση πλήρης, περιοδικής ή μερικής απασχόλησης εξαρτημένης εργασίας και όχι συμβόλαια. Η σύμβαση για να είναι έγκυρη θα πρέπει να κατατεθεί και να θεωρηθεί από την αρμόδια Δ.Ο.Υ. ( Ν. 2725/99 )

Οι χρηματικές απολαβές αποτελούν την συμφωνία μεταξύ του προπονητή και της Π.Α.Ε., αν υπάρχει και μάνατζερ τότε χρειάζεται και σύμφωνη γνώμη δική του. Η ασφάλιση του προπονητή είναι στο ΙΚΑ χωρίς όμως να χρειάζεται και ιδιωτική ασφαλιστική εταιρεία. Για το υπόλοιπο προσωπικό υπογράφονται συμβάσεις. ( Παναγιωτόπουλος, 1997 )



Ενότητα 6.3. : Μεταγραφική Περίοδος

Η μεταγραφική περίοδος ορίζεται ως εξής:

Περίοδος μεταγραφής 27 Ιουλίου – 5 Αυγούστου ( Α΄ Περίοδος )

Περίοδος μεταγραφής 1 – 31 Ιανουαρίου ( Β΄ Περίοδος )

Κατάθεση Κατάστασης Αθλούμενου 6 – 14 Αυγούστου ( για τη πρώτη περίοδο )

Κατάθεση Κατάστασης Αθλούμενου 1 – 15 Φεβρουαρίου ( για τη δεύτερη περίοδο )

Να σημειωθεί ότι οι παραπάνω χρονικοί περίοδοι έχουν τη δυνατότητα να αναπροσαρμόζονται αν και οι αθλητές μπορούν να «αγοράζονται» και στη μέση του πρωταθλήματος.( Παναγιωτόπουλος, 1997)

Για τους προπονητές η μεταγραφική περίοδος ορίζεται από 27 Ιουλίου έως 5 Αυγούστου και η Υπουργική Σύμβαση 6 – 14 Αυγούστου. Όμως μπορεί να λυθεί η σύμβαση στη μέση της χρονιάς και να χρειαστεί αντικατάσταση του. Οπότε τα χρονικά όρια είναι αρκετά ρευστά και αναπροσαρμόζονται με τις ανάγκες του εκάστοτε σωματείου. ( Παπαδημητρίου 2006, Παναγιωτόπουλος 1997)

**Κάποια από τα πριμ των αθλητών και των προπονητών είναι τα εξής:**

- 1) Δωρεάν στέγαση όλης της οικογένειας του ( παιδιά, σύζυγος ) ή μόνο των αθλητών
- 2) Πληρωμή Δ.Ε.Η., κοινόχρηστα, θέρμανση, τυχόν φθορές στο σπίτι, ύδρευση (εκτός από Ο.Τ.Ε., σίτιση και έξοδα μεταφοράς με το αυτοκίνητο)
- 3) Παροχή ορισμένων ενδυμάτων πέρα από τις στολές του σωματείου
- 4) Δωρεάν μεταφορικό μέσο του σωματείου το οποίο μπορούν να το αλλάζουν με κάποιο από τα υπόλοιπα που έχει στη διάθεση του το σωματείο. ( Αναφορές αθλητών, 2007 )

## Β' ΜΕΡΟΣ

### Κεφάλαιο 1: Ιστορική Αναδρομή ΠΑΕ Ηρακλής

#### Ενότητα 1.1. : Ιστορική Αναδρομή

Ο Ηρακλής έχει τις ρίζες του βαθιά μέσα στον χρόνο. Είναι από τα παλαιότερα σωματεία που υπάρχουν στην Ελλάδα και το πρώτο στην τότε τουρκοκρατούμενη Θεσσαλονίκη για



το λόγο αυτό στην ιστορία του είχε 3 σήματα το πρώτο ήταν ένα φύλλο ελιάς, το δεύτερο το Η σε κύκλο και τέλος ο ημίθεος σε κύκλο όπως απεικονίζεται και η φωτογραφία . Η ιστορία του Ηρακλή ξεκινά από

το 1899, όταν ιδρύθηκε ο όμιλος Φιλόμουσων. Ο όμιλος δεν ήταν αθλητικός σύλλογος, αλλά ένα σωματείο γραμμάτων και μουσική , μεταξύ των πρώτων μελών και ιδρυτών ήταν οι κ.κ. Γρηγοριάδης, Χάλας, Τσιατσιαπάς, Ξανθίδης, Κοντορέπας, Τσακιράκης, οι αδελφοί Μάνου, Καλού, Ζουμετίκου και Οικονόμου, Μπάλλας, Διβόλης, Δίγκας, Καμπίτογλου, Δημάδης, Μωραιτόπουλος κ.α. Το 1903, τα μέλη του ομίλου αποφάσισαν να εντάξουν στις δραστηριότητες τους τον αθλητισμό. Δημιούργησαν ένα γυμναστήριο και ίδρυσαν τμήματα κολύμβησης και ποδηλασίας. Ωστόσο, ήταν το ποδόσφαιρο, ένα νέο άθλημα εκείνης της εποχής που «έκλεψε τις καρδιές» των αθλητών. ([www.iraklis-fc.gr](http://www.iraklis-fc.gr))

Το πρώτο επίσημο παιχνίδι διεξήχθη στις 23 Απριλίου του 1905, αλλά στη συνέχεια ο σύλλογος άρχισε να αντιμετωπίζει οικονομικά προβλήματα. Τρία χρόνια αργότερα, το 1908, ημερομηνία-ορόσημο για τον Ηρακλή, όλα άλλαξαν. Ο σύλλογος συνεργάστηκε με την ομάδα «Ολύμπια» και η συνένωση των δυνάμεων τους είχε ως αποτέλεσμα τη

γέννηση του Ηρακλή. Ολόκληρη η ονομασία του ήταν τότε: «Οθωμανικός Ελληνικός Σύλλογος Θεσσαλονίκης "Ο Ηρακλής"». Το τμήμα ποδοσφαίρου ήταν το πρώτο που δημιουργήθηκε. Οι πρώτες επιτυχίες δεν άργησαν να έρθουν.

Στις 29 Νοεμβρίου 1908, κατά τη Γενική Συνέλευση των μελών, καταρτίστηκε το πρώτο καταστατικό του ΗΡΑΚΛΗ αποτελούμενο από 36 άρθρα. Πρώτος Πρόεδρος στην ιστορία του Ηρακλή ήταν ο ιατρός Α. Μάλτος (φωτογραφία), γραμματέας ο Ι. Αντωνιάδης, και μέλη οι Π. Κοντογιάννης, Αιμ. Κόπανος, Δ. Χατζόπουλος, Δ. Κοντορετίας και ο Ι. Κύρου. (www.iraklis-fc.gr, Στεφανίδης Ανέστης, Κυρίτσης Δημήτριος, Κρικώνα 2003)



Το 1914 ο Ηρακλής αντιμετώπιζε προβλήματα στέγασης, καθώς τα έσοδα του συλλόγου ήταν ελάχιστα και προέρχονταν μόνον από συνδρομές μελών. Ωστόσο, ο σύλλογος κατάφερε, χάρη στη δυναμική του, να ανταπεξέλθει στις δυσκολίες και οι εγκαταστάσεις του έγιναν «πυρήνας» αθλητισμού στην πόλη της Θεσσαλονίκης. Ο Ηρακλής είναι άρρηκτα δεμένος με την ιστορία της πόλης και είναι χαρακτηριστικό ότι πάρα πολλοί σπουδαίοι ποδοσφαιριστές και μετέπειτα προσωπικότητες της Θεσσαλονίκης και της χώρας φόρεσαν την ένδοξη φανέλα με τον «ημίθεο» στο στήθος. Από τότε που ιδρύθηκε ο ποδοσφαιρικός σύλλογος του Ηρακλή, το ποδόσφαιρο άρχισε να γίνεται δημοφιλές σε όλη την Ελλάδα. Στους πρώτους μεταπολεμικούς Πανελλήνιους Αγώνες η «κυανόλευκη» ομάδα πέτυχε πολλές σημαντικές νίκες και αποτέλεσε την ομάδα-πρότυπο της εποχής. (www.iraklis-fc.gr, 2008, Στεφανίδης Ανέστης, Κυρίτσης Δημήτριος, Κρικώνα Αικατερίνη-Ελένη, 2003)

Καθώς τα χρόνια περνούν, ο Ηρακλής εξακολουθεί να συγκαταλέγεται στις κορυφαίες ομάδες ποδοσφαίρου. Η αρχή της δεκαετίας του 1920 σηματοδεύτηκε από εθνικά γεγονότα, αλλά αυτό δεν εμπόδισε τον σύλλογο να αναδειχθεί πολυνίκης στους Πανθρακικούς Αγώνες (1923). Την ίδια χρονιά δημιουργούνται τα πρώτα παιδικά τμήματα. Η ιστορία του Ηρακλή, μετά τον Β' Παγκόσμιο Πόλεμο, περιλαμβάνει τη συμμετοχή σε πέντε τελικούς του Κυπέλλου Ελλάδας (1947, 1975, 1976, 1980, 1987). Το 1976 ήταν η χρονιά που θα μείνει βαθιά χαραγμένη στις μνήμες όλων των φιλάθλων του Ηρακλή. Την 9η Ιουνίου 1976, στη Νέα Φιλαδέλφεια, η αγαπημένη ομάδα όλης της Ελλάδας νίκησε στα πέναλτι τον Ολυμπιακό (6-5, 4-4 στην κανονική διάρκεια και στην παράταση) και

κατέκτησε το Κύπελλο Ελλάδα Την επόμενη ημέρα, όταν οι «κυανόλευκοι» ποδοσφαιριστές επέστρεψαν στη Θεσσαλονίκη, πάνω από εκατό χιλιάδες φίλαθλοι τους επεφύλαξαν αποθεωτική υποδοχή. (www.iraklis-fc.gr, 2008)

Το 1976 ο Ηρακλής μετέχει στο Κύπελλο Κυπελλούχων Ευρώπης, ενώ έξι φορές έχει λάβει μέρος στην διοργάνωση του Κυπέλλου UEFA (1962, 1964, 1989, 1990, 1996, 2000). Μάλιστα, κατά την περίοδο 2000-2001, προκρίθηκε για πρώτη φορά στον δεύτερο γύρο της διοργάνωσης. Το 1985 ο Ηρακλής κατέκτησε το Βαλκανικό Κύπελλο, επικρατώντας στον τελικό της ρουμανικής Arges Pitesti με 4-1. (www.iraklis-fc.gr, 2008)

Όλοι τον αποκαλούν ο γηραιός του βορρά με το ρόπαλο. Στα χρόνια που πέρασαν άλλαξε αρκετές έδρες η πρώτη ήταν στη περιοχή Σκαμνίες, αργότερα το 1970 μεταφέρθηκε σε ένα χώρο κοντά στα Πανεπιστήμια όμως επειδή υπήρχαν προβλήματα άλλαξε και πάλι έδρα. Πήγε στο Καυτανζόγλειο Στάδιο. Για ακόμη μία φορά αναγκάστηκε να αλλάξει έδρα, έτσι λοιπόν μετακόμισε στη Μίκρα. Αλλά και πάλι διάφορα προβλήματα τον ανάγκασαν να επιστρέψει στο Καυτανζόγλειο όπου και συνεχίζει να στεγάζεται. ( Μπόμπης, 1984 )

#### ΚΑΥΤΑΝΖΟΓΛΕΙΟ

Το «Καυτανζόγλειο Στάδιο» είναι η έδρα της ποδοσφαιρικής ομάδας του Ηρακλή. Φιλοξένησε τον πρώτο επίσημο αγώνα στις 27 Οκτωβρίου 1960.

Το «Καυτανζόγλειο Στάδιο» πήρε την ονομασία του από τον Λυσίμαχο Καυτανζόγλου, ο οποίος λάτρευε τη Θεσσαλονίκη και άφησε σε αυτή ολόκληρη την περιουσία του.

Πέρα από τις ποδοσφαιρικές συναντήσεις του Ηρακλή, στις εγκαταστάσεις του διεξάγονται Πανελλήνια Πρωταθλήματα και Παγκόσμια Meeting Στίβου.

Το «Καυτανζόγλειο» Στάδιο φιλοξένησε ποδοσφαιρικούς αγώνες στους Ολυμπιακούς Αγώνες του 2004. (www.iraklis-fc.gr)

### Ενότητα 1.2. : Οικονομική Ιστορική Αναδρομή της ΠΑΕ Ηρακλής 2002 - 2007

Ο Ηρακλής οικονομικά όλα αυτά τα χρόνια αντιμετώπιζε πρόβλημα άλλοτε σοβαρά και άλλοτε όχι τόσο. Η καλύτερη οικονομικά περίοδος θεωρείται επί προεδρίας του κ. Θεοδωρίδη που για αρκετά χρόνια προσέφερε μια σταθερή οικονομικά περίοδος διάρκειας περίπου 13 χρόνων, αργότερα όλα διαφαίνονταν με το κ. Μυτιληναίο να βαίνουν σε μια σωστή και οικονομικά ανεξάρτητη ΠΑΕ με ορθές επιχειρηματικές κινήσεις και μακροχρόνιο επιχειρηματικό πλάνο όμως τα όνειρα και οι ιδέες ξεθώριασαν πολύ γρήγορα



στα μέσα της αγωνιστικής περιόδου 2000-2001 ο κ. Μυτιληναίος εγκαταλείπει τη θέση. Γίνονται απεγνωσμένες εκλύσεις για βρεθεί μεγαλομέτοχος ο οποίος θα αποφασίζει και θα αναλαμβάνει το ρίσκο της κάθε μεταγραφής - επιχειρηματικής κίνησης. Η αναπλήρωση της θέσης πραγματοποιείται από το κ. Σπανουδάκη, κατάφερε να προσελκύσει τον κόσμο στο γήπεδο και να κατατάξει την ομάδα στην 4<sup>η</sup> θέση της βαθμολογίας οδηγώντας την στη διοργάνωση της UEFA μαζί με το προπονητή κ. Κωφίδη. Οι μέρες χαράς δεν κράτησαν πολύ. Οι 2 επόμενες χρονιές χαρακτηρίζονται από προστριβές με τους φιλάθλους και το προπονητή. Σε αυτό το χρονικό διάστημα η οικονομική βιωσιμότητα της ΠΑΕ βρίσκεται στο ναδίρ. Ο κ. Σπανουδάκης αποφασίζει να εγκαταλείψει την ομάδα και μετά από ένα αγωνιώδες διάστημα πρόεδρος είναι ο κ. Ρέμος με αντιπρόεδρο τον κ. Ξανθόπουλο. Τον Αύγουστο αποφασίζουν να ενταχθούν στο καθεστώς οικονομικής εξυγίανσης του Ν. 3606/07 για να καταφέρουν να απαλλάξουν την ΠΑΕ από τα χρέη της. Αρωγός στη προσπάθεια είναι ο κ. Ρέμος όπου μετά από πολλές προσπάθειες των φιλάθλων καταφέρνουν να τον πείσουν να αναλάβει μια ΠΑΕ η οποία χρωστάει στο δημόσιο και στους προμηθευτές περίπου 14.000.000€. Το ρίσκο είναι μεγάλο ώστε ο Ηρακλής, να μην είναι υπερχρεωμένος να αποτελεί μια αξιόπιστη ΠΑΕ για τους προμηθευτές, το κράτος.



ΕΚΔΟΣΗ: ΓΥΜΝΑΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΗΡΑΚΛΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ • ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ "100 ΧΡΟΝΙΑ ΗΡΑΚΛΗΣ" ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ - ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ: ΚΕΝΤΡΟ ΠΡΟΒΟΛΗΣ & ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ LIVE PRESS, ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ • ΜΕ ΤΗΝ ΕΥΓΕΝΙΚΗ ΧΟΡΗΓΙΑ ΤΩΝ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΩΝ Ν. ΑΛΕΞΟΥΔΑΚΗ

( Παραπάνω είναι τα γραμματόσημα που εξέδωσε ο «Γ.Σ. Ηρακλής» για τα 100 χρόνια ζωής του. Είναι μια ευγενική χορηγία της κ. Τασούλας Κελεσιδου αθλήτρια του Ηρακλή, στο στίβο. ) (www.iraklis-fc.gr, 2008)

### Ενότητα 1.3. : Σημαντικές Αγωνιστικές Χρονολογίες

1928	Ο Ηρακλής κατακτά το πρωτάθλημα ποδοσφαίρου Θεσσαλονίκης
1933	Συμμετέχει σε ημιτελικό κυπέλλου Ελλάδας
1934	Καταλαμβάνει την δεύτερη θέση στο εθνικό πρωτάθλημα Βαλκανικό κύπελλο στη Σόφια Βουλγαρίας Σύνθεση Ηρακλή: Σιδερόπουλος,
1935	Κατραντζόπουλος, Ρίμπας, Χούμης, Μπαλτάσης, Βικελίδης, Κασιμάτης, Συμεωνίδης, Χριστοδούλου, Μυγιάκης, Κουράντης Γήπεδο: Γιούνακ
1938	Κατακτά το πρωτάθλημα ποδοσφαίρου Θεσσαλονίκης
1939	Καταλαμβάνει την δεύτερη θέση στο εθνικό πρωτάθλημα
1947	Συμμετέχει στο Εθνικό Πρωτάθλημα (βγαίνει δεύτερος) και στον τελικό του κυπέλλου Ελλάδος
1951	Τρίτος στο εθνικό πρωτάθλημα
1957	Συμμετοχή στο τελικό του κυπέλλου Ελλάδος
1958	Συμμετέχει μέχρι τον ημιτελικό του κυπέλλου Ελλάδας
1961	Συμμετέχει μέχρι τον ημιτελικό του κυπέλλου Ελλάδας. Παράλληλα, παίρνει μέρος (πρώτη συμμετοχή ελληνικής ποδοσφαιρικής ομάδας) στο Κύπελλο Εκθέσεων, το σημερινό ΟΥΕΦΑ
1971	Συμμετέχει μέχρι τον ημιτελικό του κυπέλλου Ελλάδας
1975	Συμμετέχει μέχρι τον ημιτελικό του κυπέλλου Ελλάδας
1976	<u>Κατακτά το κύπελλο Ελλάδας</u>
1980	<u>Συμμετέχει στον τελικό του Κυπέλλου Ελλάδας</u>
1985	Κατακτά το Βαλκανικό κύπελλο
1987	<u>Συμμετέχει στον τελικό του κυπέλλου Ελλάδας</u>
1989	Συμμετέχει στο κύπελλο ΟΥΕΦΑ
1990	Συμμετέχει στο κύπελλο ΟΥΕΦΑ
1996	Συμμετέχει στο κύπελλο ΟΥΕΦΑ
1998	Συμμετέχει στην ημιτελική φάση του Κυπέλλου Ελλάδας
2000	Συμμετέχει στο κύπελλο ΟΥΕΦΑ περνώντας για πρώτη φορά στον δεύτερο γύρο της διοργάνωσης αποκλείοντας τη γαλλική Gueugnon
2001	Κατακτά την πέμπτη θέση του πρωταθλήματος και συμμετέχει στην ημιτελική φάση του Κυπέλλου Ελλάδος
2002	Κατακτά την 6η θέση του Πρωταθλήματος. Εξοδος στην Ευρώπη
2003	Κατακτά την 7η θέση του Πρωταθλήματος και λαμβάνει μέρος στο Κύπελλο
2004	Κατακτά την 8η θέση του Πρωταθλήματος και συμμετέχει στην προημιτελική φάση του Κυπέλλου Ελλάδος

---

**Ενότητα 1.4 : Διοικητικά Συμβούλια**

Όπως κάθε σωστή ανώνυμη εταιρία έτσι και ο Ηρακλής σε όλα τα χρόνια της ζωής του είχε συμβούλια που τον διοικούσαν.

**Ενότητα 1.4.1. : Έτη 1979 – 1999**

**ΠΡΟΕΔΡΟΙ** : Περτσινίδης ( 1979 – 1980 ), Τσιλόπουλος ( 1980 – 1981 ), Τερτιλύνης ( 1981- 1982 ), Τσιλόπουλος ( 1983 ), Θεοδωρίδης ( 1983 – 1999 )

**Α΄ ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ** : Γενίτσαρης, Γκαντώνης, Θεοδωρίδης, Κατωπής, Μπάρμπας, Σιδηράς, Ταλιαδώρος, Τσάκος, Τσιλόπουλος, Τσινταρής

**Β΄ ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ** : Ακκάς, Γενίτσαρης, Ηλιάδης, Θεοδωρίδης, Θεοφανίδης, Μπάρμπας, Σαρηκεγαχιάς, Στογιάννης

**ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ** : Βλαντής, Γενίτσαρης, Γκαντώνης, Θεοφανίδης, Καλαϊτζίδης, Σιδηράς, Τερτυλίνης

**ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ** : Αφεντάκης, Στοφορόπουλος, Τσάκος

**ΤΑΜΕΙΕΣ** : Ιωακειμίδης, Πετρίδης

**ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ** : Αφεντάκης, Γενίτσαρης, Παναγόπουλος, Πετρίδης, Στοφορόπουλος, Ταλιαδώρος, Τσιλόπουλος, Χαϊτογλου

**ΓΕΝΙΚΟΙ ΑΡΧΗΓΟΙ** : Θεοφανίδης, Πετρίδης, Σιδηράς, Τσούγκας

**ΥΠΕΥΘΥΝΟΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ** : Βλάντης, Βροχίδης, Γενίτσαρης, Θεοφανίδης, Ιωακειμίδης, Κατωπής, Κομνηνός, Μπιτόλης, Μπάρμπας

**ΕΦΟΡΟΙ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ** : Γιαχανατζής, Κατσινός, Μαργαρίτης, Παναγόπουλος, Πετρίδης, Σακαλής, Τριανταφύλλου

**ΕΦΟΡΟΙ ΓΗΠΕΔΟΥ – ΙΜΑΤΙΣΜΟΥ** : Ιωακειμίδης, Καραγιαννόπουλος, Λιακάκος, Νικολαΐδης, Παπαδόπουλος

**ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ** : Αραμπατζίδης, Αφεντάκης, Βλαντής, Δημαρέλος, Ηλιάδης, Ηρακλείδης, Θεοδωρίδης, Καλαϊτζίδης, Καλφόπουλος, Κατωπής, Κομνηνός, Μανόλογλου, Μαρμαρίδης, Μπάρμας, Ναστούλος, Παναγόπουλος, Παπαδημητρίου, Παυλίδης, Πετρίδης, Πέτρου, Στογιάννης, Ταλιαδώρος, Τσάκος, Τσιλόπουλος

**ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΙ Γ.Σ.** : Ιωακειμίδης, Κατσαρός, Θέος, Παπαδημητρίου ( ΠΑΕ Ηρακλής )

Ενότητα 1.4.2. : Έτος 2000 - 2002

**ΠΡΟΕΔΡΟΣ** : Μυτηληναίος ( 2000 – 2002 )

**Α΄ ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ** : Καπετάνιος, Μπιτουνάκης, Παπαζαφειρίου, Σιδηράς, Σπανουδάκης, Χρυσάφης

**Β΄ ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ** : Γενίτσαρης, Γλυκός, Ναστούλας, Στογιάννης

**Γ΄ ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ** : Λιακάκος

**ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ** : Γενίτσαρης, Μπέττας, Ξανθόπουλος, Σιδηράς

**ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ** : Αδαμίδης

**ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ** : Κωστόπουλος

**ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ** : Αφεντάκης, Ζήσης, Ιωακειμίδης, Παναγόπουλος, Στράντζος

**ΝΟΜΙΚΟΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ** : Κούγιας



**ΓΕΝΙΚΟΣ ΑΡΧΗΓΟΣ** : Θεοφανίδης, Παπαϊωάννου

**ΥΠΕΥΘΥΝΟΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ** : Ιωακειμίδης, Παναγόπουλος, Στράντζος

**ΕΦΟΡΟΙ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ** : Μαργαρίτης, Παπαδόπουλος, Πετρίδης

**ΕΦΟΡΟΙ ΕΡΑΣΙΤΕΧΝΙΚΟΥ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ** : Συμεωνίδης

**ΕΦΟΡΟΙ ΓΗΠΕΔΟΥ – ΙΜΑΤΙΣΜΟΥ** : Λιακάκος, Παπαδόπουλος, Στράντζος

**ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ** : Αρταβάνης, Βακιρτζής, Μπέττας, Μπατάκος, Ναστούλος, Ξενοκράτης, Παναγόπουλος, Παπαδόπουλος, Παπαζαφειρίου, Πασβαντίδης, Ρέμος, Στάμος, Στογιάννης, Τζίκος, Τούλης, Τριανταφύλλου, Τσουρέκας, Χαϊτογλου, Χρυσάφης

**ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΙ Γ.Σ.** : Παναγόπουλος, Χασεκίδης ( ΠΑΕ Ηρακλής )

Ενότητα 1.4.3. : Έτος 2003 – 2007

**ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ** : Σπανουδάκης

**Α΄ ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ** : Χρυσάφης

**Β΄ ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ** : Γλυκός

**ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ** : Μπατάκης, Μπέττας, Σαρηκεχαγιάς, Τριανταφύλλου, Τσουρέκας

Ενότητα 1.4.4. : Έτος 2008

**ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ** : Ρέμος Αντώνιος

**ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΣ ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΣ ΤΜΗΜΑΤΩΝ**

: Ξανθόπουλος Χαράλαμπος

ΜΕΛΗ :

**ΕΜΠΟΡΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΣ ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ MARKETING :**

Χαϊτογλου Νικόλαος

**ΟΙΚΟΚΟΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ :** Πολύκαρπος Δημήτριος

**ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΣ ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΝΕΩΝ & ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ :** Αγγελάκης

Γεώργιος

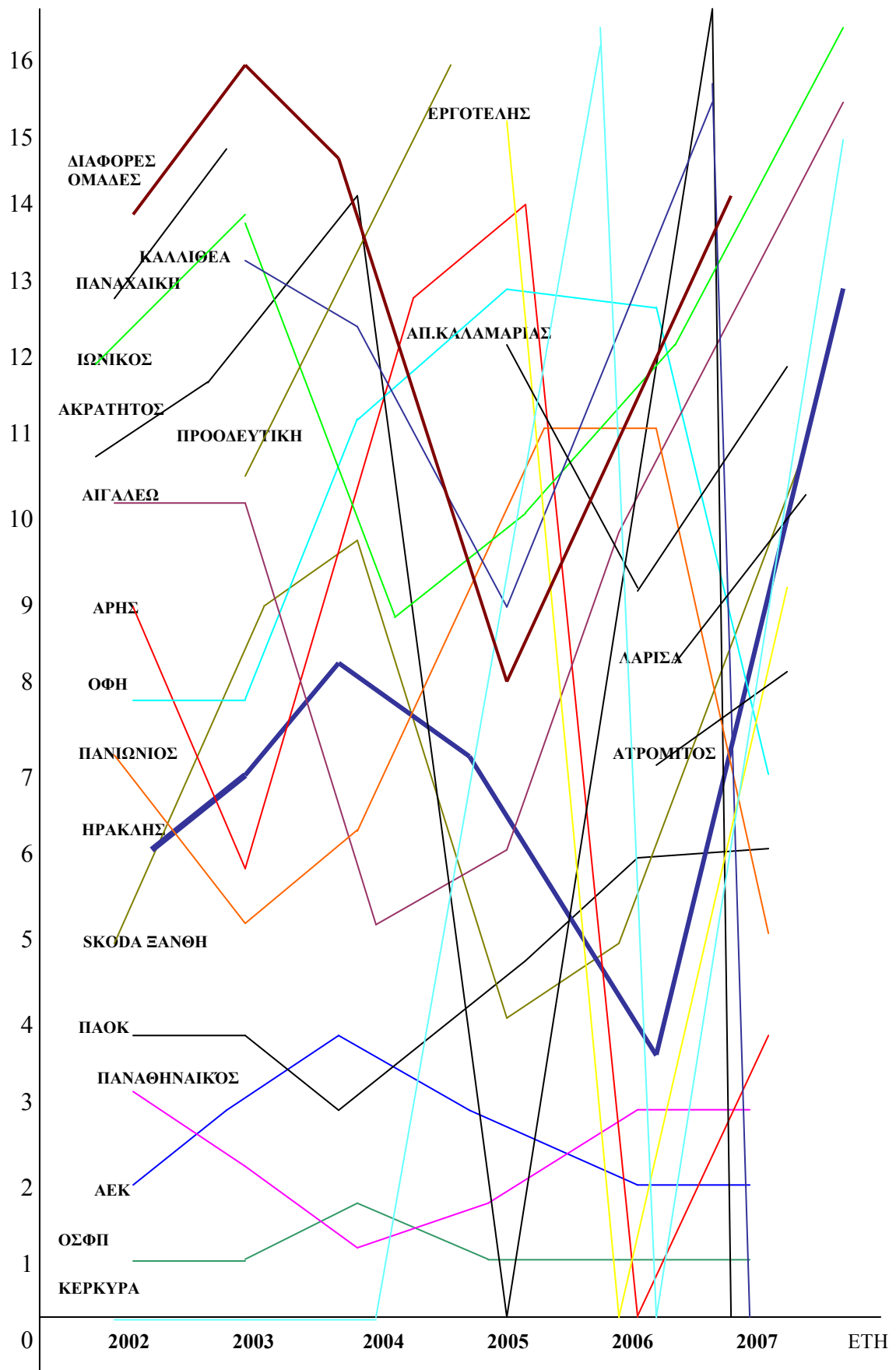
**ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ Γ.Σ. :** Παναγόπουλος Νικόλαος

( [www.iraklis-fc.gr](http://www.iraklis-fc.gr))



Αποτελεί ένα από  
τα πιο σπάνια  
εισιτήρια που έχει  
εκδώσει η ΠΑΕ

Ενότητα 1.5. : Διάγραμμα βαθμολογιών των ομάδων 2002 – 2007



Στις διάφορες ομάδες συγκαταλέγεται οι εξής( 2002) **Εθνικός Αστέρας**, (2003) **ΠΑΣ Γιάννενα**, (2004) **Πανηλειακός**, (2005) **Χαλκιδόνα** και (2006) **Λεβαδειακός**.

**Πηγή:** από το δήμ. Ερτ3 Πετρακόπουλο

#### Ενότητα 1.6. :Χορηγοί ΠΑΕ Ηρακλής

- Attika bank
- ΟΠΑΠ
- Mexil Σαρηκεχαγίας
- WIND
- VOLKSWAGEN
- C2 TEXNOLOGIES
- PUMA
- SUPERSPORT0
- GATORADE
- MEGAPRESS

#### Ενότητα 1.6.1. : Χορηγοί Οικογενειακής Κερκίδας του Ηρακλή

##### **-MAGIK PARK**

Η ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ με χαρά συνεχίζει να εφαρμόζει και να ενισχύει τον θεσμό της Οικογενειακής Κερκίδας, στην Θύρα 6 του Καυτανζογλείου Σταδίου, με την ευγενική χορηγία του Magic Park του μεγαλύτερου θεματικού και ψυχαγωγικού πάρκου της Ελλάδος, που εγκαινιάζει με αυτή την πρωτοβουλία το νέο οικογενειακό εισιτήριο για το πάρκο, για όλη τη σεζόν. Με το νέο οικογενειακό εισιτήριο του Magic Park, που θα προωθείται από τις μασκότ του πάρκου στην Οικογενειακή Κερκίδα της ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ, οι οικογένειες θα μπορούν να έχουν απεριόριστες επισκέψεις μέχρι το τέλος τη σεζόν στο πάρκο.

Στην Θύρα 6 μπορεί να εισέλθει ΔΩΡΕΑΝ ΟΛΗ Η ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑ (τόσο τα παιδιά έως 12 ετών, όσο και οι γονείς τους, που θα τα συνοδεύουν) και να παρακολουθήσουν τον αγώνα από την δική τους αποκλειστικά κερκίδα, η οποία φυλάσσεται και θα τους δώσει την ικανοποίηση της συμμετοχής στην πραγματικότητα ενός ποδοσφαιρικού παιχνιδιού.

Η ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ, επαναφέρει στα πράγματα του Ελληνικού ποδοσφαίρου τον θεσμό της Οικογενειακής Κερκίδας. Μέλημά μας είναι η δημιουργία νέων φίλων της ομάδας με σωστά θεμέλια στη φίλαθλη συνείδησή τους, με φωτεινό οδηγό το φίλαθλο πνεύμα.

Όλα αυτά υπηρετεί ο θεσμός της Οικογενειακής Κερκίδας, που με τόση θέρμη στηρίζουμε και προσδοκούμε το μέγιστο δυνατό της επιτυχίας. Για την ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ το ποδόσφαιρο δεν είναι μόνο αγώνας και ανταγωνισμός. Είναι έκφανση κοινωνικού πολιτισμού. Τα παιδιά είναι το μέλλον του αθλητισμού, το μέλλον του ποδοσφαίρου και στην «κυανόλευκη» οικογένεια δίνουμε τεράστιο βάρος στην υποδοχή τους, όπως αποδεικνύεται και μέσα από το σημαντικό εύρος και επιπέδου έργο, που επιτελείται στις Ακαδημίες μας.

Ο ΗΡΑΚΛΗΣ του αύριο λοιπόν, γεννιέται στην Θύρα 6 του Καυτανζογλείου. Καλή επιτυχία στην Οικογενειακή Κερκίδα μας. Καλή επιτυχία στο μέλλον του ΗΡΑΚΛΗ μας...

([www.iraklis-fc.gr](http://www.iraklis-fc.gr))

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2 : Γενικά Στοιχεία Αριθμοδεικτών**

### **Ενότητα 2.1 : Γενικά Έννοιες Αριθμοδεικτών**

Οι αριθμοδείκτες είναι ένα πολύ χρήσιμο εργαλείο στα χέρια του ικανού αναλυτή. Μπορούν να αποκαλύψουν αδυναμίες της επιχείρησης σε διάφορου τομείς και να βοηθήσουν τη διοίκησή της να λάβει έγκαιρα τα κατάλληλα μέτρα.

Σε ορισμένες περιπτώσεις, όπως σε συγκρίσεις μεταξύ επιχειρήσεων, ή χρήση τους αποδεικνύεται πολύτιμη και απαραίτητη. Σε διαχρονικές συγκρίσεις μεγεθών της ίδιας επιχείρησης οι αριθμοδείκτες αποδεικνύονται πολύ πειστικοί, όταν τα μεγέθη αυτά συσχετίζονται προς άλλα. Έτσι, αν και η ύπαρξη καθαρού κεφαλαίου κίνησης στην επιχείρηση μαρτυρεί κάποια ικανότητα να ανταποκρίνεται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της, δεν δείχνει το βαθμό της ικανότητας. Αντίθετα η συσχέτιση του κυκλοφορούντος ενεργητικού προς τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις παρουσιάζει πιο αξιόπιστα τη δυνατότητα που διακρίνεται.

Παρά τα πλεονεκτήματα που διακατέχουν πρέπει να χρησιμοποιούνται με σύνεση και επιφύλαξη γιατί είναι δυνατόν να οδηγήσουν σε παραπλανητική συμπεράσματα. Πρέπει να προσεχθούν τα παρακάτω σημεία:

- ✓ Τα συσχετιζόμενα ποσά πρέπει να είναι κατά το δυνατόν ακριβή και αντικειμενικά
- ✓ Για να παρουσιάσουν μια πλήρη εικόνα της επιχείρησης θα πρέπει να συσχετιστούν με :

- α) δείκτες προηγούμενων ετών
- β) δείκτες πρότυπους ή προϋπολογιστικούς
- γ) δείκτες αντιπροσωπευτικών εταιριών του κλάδου

Κάποια γενικά χαρακτηριστικά των αριθμοδεικτών είναι τα παρακάτω :

1. Οι αριθμοδείκτες είναι σχέσεις μεταξύ μεγεθών, λογιστικής ή στατιστικής προελεύσεως, που καταρτίζονται με σκοπό τον προσδιορισμό της πραγματικής θέσεως ή της αποδοτικότητας των διάφορων τμημάτων ή ολόκληρων τομέων της οικονομικής μονάδας και, σε τελική ανάλυση, της πραγματικής καταστάσεως ολόκληρης της οικονομικής μονάδας ή και γενικότερα του κλάδου στον οποίο ανήκει η μονάδα αυτή.
2. Με τους αριθμοδείκτες προσδιορίζεται η σχέση μεταξύ βασικών επιχειρηματικών μεγεθών, διευκολύνεται η επιχειρηματική δράση και επεξηγούνται τα αποτελέσματα που προκύπτουν απ' αυτή. Με το σύστημα των αριθμοδεικτών προσδιορίζεται, επίσης, ο βαθμός αποδόσεως των διάφορων δραστηριοτήτων της οικονομικής μονάδας, με σκοπό την ορθολογικότερη εκμετάλλευση των μέσων δράσεώς της.
3. Η συσχέτιση βασικών μεγεθών από τη θέση και τη δραστηριότητα των οικονομικών μονάδων και ο προσδιορισμός των αριθμοδεικτών, που γίνεται με βάση τα μεγέθη αυτά, οδηγεί στη δημιουργία μιας πυραμίδας, στην κορυφή της οποίας βρίσκεται ο δείκτης:

#### Αποτελέσματα

#### Ίδια Κεφάλαια

Με την παραπέρα ανάλυση του κορυφαίου αυτού δείκτη προχωρεί η διερεύνηση στην οικονομική μονάδα προς τρεις βασικές κατευθύνσεις:

- α. την ανάλυση της οικονομικής διαρθρώσεώς της
- β. την ανάλυση της αποδοτικότητάς της
- γ. την ανάλυση της διαχειριστικής πολιτικής της.

4. Για την κατάρτιση των αριθμοδεικτών τα λογιστικά μεγέθη λαμβάνονται από:

- τον ισολογισμό

- το λογαριασμό γενικής εκμεταλλεύσεως
- το λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσεως
- τους λογαριασμούς της γενικής λογιστικής
- τους λογαριασμούς της αναλυτικής λογιστικής
- τα λογιστικά και εξωλογιστικά έντυπα και στατιστικά στοιχεία της οικονομικής μονάδας.

5. Οι αριθμοδείκτες καταρτίζονται με βάση τους εξής κανόνες:

α. Η συσχέτιση των μεγεθών γίνεται κατά τρόπο ώστε οι δείκτες - αριθμοί που προκύπτουν να είναι ευθέως ανάλογοι με την κατάσταση που απεικονίζουν, δηλαδή οι υψηλότεροι δείκτες να αντιστοιχούν σε ευνοϊκότερες καταστάσεις και οι χαμηλότεροι σε δυσμενέστερες

β. Τα μεγέθη των συσχετίσεων επιλέγονται κατά τρόπο που να μειώνει στο ελάχιστον π.χ. τα λάθη ή τις επιπτώσεις νομισματικών διακυμάνσεων.

γ. Στη θέση των απόλυτων τιμών, κατά το δυνατό, λαμβάνονται οι τιμές μέσου όρου.

δ. Οι δείκτες που αναφέρονται στην έννοια του κόστους, κατά κανόνα, εκτιμούνται σε συσχέτιση με δείκτες που η σύνθεσή τους βασίζεται σε ποσοτικά δεδομένα.

ε. Δείκτες που οι όροι τους αναφέρονται σε διάστημα χρήσεως μικρότερο από δώδεκα (12) μήνες δεν είναι ενδεικτικοί της όλης καταστάσεως της οικονομικής μονάδας και κρίνονται πάντοτε σε συσχέτιση με δείκτες αντίστοιχων χρονικών περιόδων προηγούμενων ετών.

στ. Οι δείκτες καλύπτουν όλους τους τομείς δραστηριότητας της οικονομικής μονάδας. Για το λόγο αυτό ταξινομούνται σε ομάδες κατά τρόπο που να επιτρέπει μία αρκετά πλατύτερη ανάλυση κάθε δραστηριότητας.

ζ. Δείκτης μεμονωμένος έχει σχετική μόνο χρησιμότητα. Γι' αυτό επιβάλλεται να γίνεται σύγκριση διάφορων δεικτών μεταξύ τους, ώστε να εξασφαλίζονται ορθά συμπεράσματα.

η. Οι δείκτες είναι δυνατό να είναι απλοί ή σύνθετοι.

## Ενότητα 2.2. : Έννοια της Αποδοτικότητας



Πρόχειρη και άμεση άποψη τη δραστηριότητα μιας επιχείρησης μπορεί να αναδιαμορφωθεί από την εξέταση των κερδών, των πωλήσεων και άλλων μεγεθών. Όμως μεμονωμένα στοιχεία δεν είναι ικανά να δώσουν αξιόπιστα συμπεράσματα αν δεν συγκριθούν προς άλλα κατάλληλα μεγέθη.

Η σχέση των οικονομικών αποτελεσμάτων προς το απασχολούμενο κεφάλαιο θεωρείται ένα παραδεκτό μέτρο υπολογισμού της αποδοτικότητας και συγκρίσεως ανάμεσα σε επιχειρήσεις. Παρόλα αυτά καταδοκούν και οι διάφοροι κίνδυνοι, ένας μπορεί να είναι η απώλεια κεφαλαίου. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

### Ενότητα 2.2.1. : Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας

Τα βασικά στοιχεία που συνθέτουν τους αριθμοδείκτες αυτούς είναι τα κέρδη, το κεφάλαιο και οι πωλήσεις.

Ο αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Κεφαλαίου  $\frac{\text{κέρδη}}{\text{κεφάλαιο}}$  εκφράζει την αναλογία των

κερδών επί του κεφαλαίου άρα και την αποδοτικότητα των επενδυμένων κεφαλαίων .

Το πρόβλημα του ακριβούς υπολογισμού του οικονομικού αποτελέσματος απασχόληση οικονομολόγους και αναλυτές. Ο δείκτης επηρεαζόταν σημαντικά από το καθορισμό των κερδών και αυτά από τον υπολογισμό των αποσβέσεων. Επιχειρήσεις που προτιμούσαν πιο γρήγορη απόσβεση των παγίων εμφάνιζαν μικρότερα κέρδη σε σχέση με άλλες που προτιμούσαν αργή απόσβεση. Το ίδιο πρόβλημα αντιμετωπιζόταν και με τη χρήση διαφορετικών μεγεθών απόσβεσης. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Για την αποφυγή των κινδύνων οι οικονομολόγοι υπολόγιζαν τα κέρδη προ της αφαιρέσεως των αποσβέσεων. Αν και πάλι υπάρχουν προβλήματα διότι ανεβάζει το δείκτη αποδοτικότητας σε υψηλότερα επίπεδα ( λόγω της υπερεκτιμήσεως των κερδών ) όμως λύνει το πρόβλημα του σωστού υπολογισμού του δείκτη. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Ένα άλλο μειονέκτημα από τη χρήση των κερδών μαζί με τις αποσβέσεις ήταν η παραπλανητική ονομασία, που δόθηκε στα δύο αυτά μεγέθη του λογαριασμού κερδών και

ζημιών ως Ταμειακή Ροή. Ο όρος που χρησιμοποιήσαν παραπέμπει σε ροή ρευστών διαθεσίμων και συντάσσονται ειδικοί πίνακες για τη μελέτη του. Το πρόβλημα λύθηκε με την αλλαγή της έννοιας σε κέρδη προ αποσβέσεων. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Μία παραλλαγή του δείκτη είναι η εξής :  $\frac{\text{κέρδη}}{\text{ίδιο κεφάλαιο}}$  εκφράζει την αναλογία των

κερδών επί του ίδιου κεφαλαίου άρα και την αποδοτικότητα των κεφαλαίων που επένδυσαν.

Μια άλλη μορφή του δείκτη είναι ο Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Διαρκών Κεφαλαίων  $\frac{\text{κέρδη} + \text{τόκοι ξένου μακροπρόθεσμου κεφαλαίου}}{\text{ίδιο} + \text{ξένο μακροπρόθεσμο κεφάλαιο}}$  όπου μετρά την αποδοτικότητα της

επιχειρήσεως μέσω των διαρκών κεφαλαίων, δηλαδή των ιδίων μαζί με τα ξένα μακροπρόθεσμα κεφάλαια, που έχουν επενδυθεί σε αυτή. Με τον δείκτη αυτόν επιχειρείται η μέτρηση της αποδοτικότητας των διαρκών κεφαλαίων της επιχείρησης, γι ' αυτό και στον αριθμητή του κλάσματος πλην των κανονικών, πρέπει να προστεθούν και οι τόκοι, που έχουν καταβληθεί, ως αμοιβή του ξένου μακροπρόθεσμου κεφαλαίου. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Η σύγκριση του δείκτη αυτού με τον προηγούμενο αποκτά ιδιαίτερη πρακτική σημασία, γιατί αντικατοπτρίζει την ικανότητα της επιχείρησης να δανείζεται μακροπρόθεσμα. Όταν οι δείκτης αποδοτικότητας ίδιου κεφαλαίου είναι μεγαλύτερος του δείκτη αποδοτικότητας διαρκών κεφαλαίων, είναι σε θέση να καταβάλλει την αμοιβή ( τόκους ) του ξένου μακροπρόθεσμου κεφαλαίου και επομένως συμφέρει ο δανεισμός. Για να συμφέρει ο δανεισμός θα πρέπει η αποδοτικότητα του ίδιου κεφαλαίου να υπερβαίνει το επιτόκιο δανεισμού

Παραλλαγή του δείκτη είναι ο Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Συνολικού Κεφαλαίου  $\frac{\text{κέρδη} + \text{τόκοι ξένου κεφαλαίου}}{\text{σύνολο παθητικού}}$  υπολογίζει την αποδοτικότητα του συνολικού παθητικού

δηλαδή ολοκλήρου του παθητικού. Στον αριθμοδείκτη οι τόκοι του ξένου κεφαλαίου περιλαμβάνουν τους τόκους του μακροπρόθεσμου και βραχυπρόθεσμου κεφαλαίου.

Η τιμή του αριθμοδείκτη  $\frac{\text{κέρδη}}{\text{κεφάλαιο}}$  μπορεί να διαφέρει σημαντικά αν αντί της λογιστικής αξίας του κεφαλαίου, ληφθεί η πιθανή τρέχουσα ή χρηματιστηριακή του αξία. Η οποία προτιμάται από τον αναλυτή γιατί απεικονίζει την τρέχουσα αποδοτικότητα μιας επιχείρησης. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Ο δείκτης αποδοτικότητας του χρηματιστηριακού κεφαλαίου αν και δίνει την πραγματική αποδοτικότητα μιας επιχείρησης μειονεκτεί έναντι εκείνου του λογιστικού κεφαλαίου ( εκείνου δηλαδή που εμφανίζεται στον ισολογισμό ) για τον λόγο ότι μεταβάλλει συνεχώς τιμή, καθώς μεταβάλλεται η τιμή της μετοχής στο χρηματιστήριο. Ο δείκτης Αποδοτικότητας Χρηματιστηριακού Κεφαλαίου είναι ο εξής  $\frac{\text{κέρδη}}{\text{χρηματιστηριακό κεφάλαιο}}$

αλλά υπάρχουν και δύο βασικές παραλλαγές που είναι:

$$\text{Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ιδίου Κεφαλαίου} = \frac{\text{καθαρό αποτέλεσμα}}{\text{ίδιο κεφάλαιο}}$$

$$\text{Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Συνολικού Κεφαλαίου} = \frac{\text{καθαρό αποτέλεσμα} + \text{τόκοι ξένου κεφαλαίου}}{\text{ίδιο} + \text{ξένο κεφάλαιο}}$$

Για να θεωρείται επικερδής η χρησιμοποίηση του ξένου κεφαλαίου στην επιχείρηση, πρέπει ο αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ιδίου κεφαλαίου να είναι μεγαλύτερος του δείκτη αποδοτικότητας συνολικού κεφαλαίου. Διαφορετικά συμφέρει στην επιχείρηση η χρησιμοποίηση ιδίων κεφαλαίων μόνο. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

### Ενότητα 2.3. : Αριθμοδείκτες Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων

Πολλές επιχειρήσεις του εξωτερικού συνηθίζουν να μετρούν της αποδοτικότητα των παγίων περιουσιακών τους στοιχείων θεωρώντας με τον τρόπο αυτό ότι αξιολογείται καλύτερα η αποδοτικότητα μιας επιχείρησης. Ο δείκτης καλείται Απόδοση Παγίων και

έχει την εξής μορφή  $\frac{\text{κέρδη}}{\text{πάγια}}$  Η προτίμηση στο δείκτη αυτό οφείλεται στο ότι

χρησιμοποιείται ως μέτρο αξιολόγησης των στελεχών τους. Ένα άλλο αίτιο είναι ότι πολλές φορές το ίδιο κεφάλαιο είναι επενδυμένο σε πάγια, που δεν αποδίδουν άμεσα όπως ακίνητα, ασώματες αξίες, κ.α. και είναι σκόπιμο να μην εμφανίζονται στον παρονομαστή του δείκτη. Βέβαια διαφαίνονται και κάποια προβλήματα όπως τα πάγια πρέπει να εμφανίζονται στον παρονομαστή του δείκτη προ ή μετά την αφαίρεση των αποσβέσεων. Κατά μία άποψη τα πάγια πρέπει να υπολογίζονται στην αρχική τους αξία, δηλαδή πριν αφαιρεθούν οι αποσβέσεις. Η βάση αυτής της απόψεως είναι, ότι παρά τη λειτουργική φθορά τους τα πάγια με τη μορφή εγκαταστάσεων διατηρούνται σε υψηλά επίπεδα λειτουργικότητας χάρη στην κανονική συντήρηση, τις προσθήκες και τις βελτιώσεις. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

#### Ενότητα 2.4. : Αριθμοδείκτες Περιθωρίου Κέρδους

Οι αριθμοδείκτες αυτοί είναι οι εξής :

$$\frac{\text{κέρδος}}{\text{κύκλος εργασιών}} \quad \text{ή} \quad \frac{\text{κέρδος}}{\text{πωλήσεις}}$$

Επίσης άλλοι τρεις βασικοί αριθμοδείκτες παρατίθενται παρακάτω

- Αριθμοδείκτης Περιθωρίου Καθαρού Κέρδους =  $\frac{\text{καθαρό κέρδος}}{\text{κύκλος εργασιών}}$
- Αριθμοδείκτης Κέρδους Εκμεταλλεύσεως =  $\frac{\text{κέρδος εκμεταλλεύσεως}}{\text{κύκλος εργασιών}}$
- Αριθμοδείκτης Περιθωρίου Μικτού Κέρδους =  $\frac{\text{μικτό κέρδος}}{\text{κύκλος εργασιών}}$

Οι αριθμοδείκτες περιθωρίου κέρδους δεν είναι παρά η έκφραση του κέρδους σαν ποσοστό του κύκλου εργασιών. Μαζί με το δείκτη Περιθωρίου Κέρδους είναι σκόπιμο να συνεξετάζεται και ο σχετικός προς αυτόν δείκτης Περιθωρίου Κέρδους Εκμεταλλεύσεως.

Οι τιμές των δύο αυτών δεικτών συνήθως διαφέρουν μεταξύ τους, αφού στον πρώτο περιλαμβάνονται και έξοδα / έσοδα μη οργανικά ( έκτακτα ) και επομένως δίνεται η δυνατότητα στον χρηματοοικονομικό αναλυτή να εκτιμήσει αντικειμενικά την αποτελεσματικότητα της οργανώσεως της επιχειρήσεως. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Κάθε αύξηση ή μείωση του κύκλου εργασιών επηρεάζει μόνο το μεταβλητό μέρος τους προς τα πάνω ή κάτω, ενώ το σταθερό μέρος παραμένει το ίδιο για οποιαδήποτε μεταβολή του κύκλου εργασιών. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Ο αριθμοδείκτης περιθωρίου μικτού κέρδους είναι σημαντικός διότι επηρεάζει τη διαμόρφωση των δύο προηγούμενων. Η μελέτη του πρέπει να αρχίζει πάντοτε από την εξέταση των πωλήσεων και στη συνέχεια του κόστους πωληθέντων, δύο παραγόντων που καθορίζουν το μικτό αποτέλεσμα. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Οι μεταβολές των πωλήσεων προς τα πάνω κατά κανόνα επηρεάζουν ευνοϊκά το μικτό αποτέλεσμα, αφού βελτιώνουν τη διαφορά μεταξύ πωλήσεων και κόστους πωληθέντων. Το κόστος πωληθέντων στο μεγαλύτερο του μέρος αποτελείται από μεταβλητά στοιχεία, ακολουθεί τις μεταβολές αυτές, όχι όμως πλήρως αναλογικά, γιατί εμπεριέχει και σταθερά στοιχεία. Το σταθερό μέρος του κόστους πωληθέντων είναι εκείνο που επηρεάζει ευνοϊκά τη σχέση  $\frac{\text{κόστος πωληθέντων}}{\text{πωλήσεις}}$  με κάθε αύξηση των πωλήσεων, αφού τα σταθερά στοιχεία

του κόστους κατανέμονται σε περισσότερες μονάδες πωλήσεων και προκαλούν μείωση του κατά πωλημένη μονάδα κόστους. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Το συμπέρασμα με τα όσα ειπώθηκαν για τους αριθμοδείκτες αποδοτικότητας και περιθωρίου κέρδους είναι ότι η αποδοτικότητα είναι συνάρτηση των ακολούθων παραγόντων και είναι τόσο μεγαλύτερη :

- Όσο μεγαλύτερο είναι το κέρδος
- Όσο μικρότερο είναι το κεφάλαιο

- Όσο μεγαλύτερο είναι το περιθώριο κέρδους
- Όσο μεγαλύτερο είναι η ταχύτητα κυκλοφορίας του κεφαλαίου

Η στενή σχέση μεταξύ των παραπάνω μεγεθών προκύπτει εύκολα και μαθηματικά και ως εξής :

$$\text{Αποδοτικότητα} = \frac{\text{κέρδος}}{\text{κεφάλαιο}} = \frac{\text{κέρδος}}{\text{κύκλος εργασιών}} \times \frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{κεφάλαιο}}$$

( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

### Ενότητα 2.5. : Αριθμοδείκτες Μετοχικού Κεφαλαίου

Σε αυτή την ενότητα θα αναλύσουμε τους αριθμοδείκτες που αναλύουν το μετοχικό κεφάλαιο αν και υπάρχουν και υπάρχουν διάφορες παραλλαγές των αριθμοδεικτών, όλοι αποσκοπούν στον υπολογισμό του ετήσιου ρυθμού μεγεθύνσεως του μετοχικού και γενικότερα του ίδιου κεφαλαίου βάσει των η διανεμομένων κάθε χρόνο κερδών.

$$\text{Βαθμός Μεγεθύνσεως Μετοχικού Κεφαλαίου} = \frac{\text{κέρδη} - (\text{πληρωθέντα μερίσματα, αμοιβές, κτλ})}{\text{μετοχικό κεφάλαιο}}$$

$$\text{Ετήσιος Ρυθμός Μεγεθύνσεως Ιδίου Κεφαλαίου} = \frac{\text{κέρδη} - (\text{πληρωθέντα μερίσματα, αμοιβές, κτλ})}{\text{μετοχικό κεφάλαιο} + \text{αποθεματικό}}$$

Ο ίδιος αριθμοδείκτης μπορεί να χρησιμοποιηθεί ακόμη για τον υπολογισμό του βαθμού αυτοχρηματοδότησης της επιχείρησης. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

### Ενότητα 2.6. : Αριθμοδείκτες Χρηματιστηριακής Αποδοτικότητας

Για όσες επιχειρήσεις έχουν εισαγάγει της μετοχές τους στο Χρηματιστήριο Αξιών, υπάρχει η δυνατότητα να γνωρίζουν της πραγματική τους αξία σαν κερδοφόρων οργανισμών σε κάθε στιγμή, παρακολουθώντας απλώς τις διακυμάνσεις τη τιμής των μετοχών τους. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Η εισαγωγή των μετοχών μιας επιχειρήσεως στο χρηματιστήριο, πέραν των πιθανών φορολογικών πλεονεκτημάτων, της προσφέρει την δυνατότητα να προσπορισθεί εύκολα και φτηνά κεφάλαια από το προϊόν πωλήσεων των μετοχών της σε ενδιαφερόμενους επενδυτές. Από τη πλευρά των υποψηφίων επενδυτών, που θα τοποθετηθούν τα κεφάλαια τους σε μετοχές έχει σημασία η εξασφάλιση των χρημάτων τους και η απολαύει, όσο το δυνατόν, μεγαλύτερου εισοδήματος. Οι αυξομειώσεις της ζητήσεως στην αγορά των μετοχών καθορίζουν κατά κύριο λόγο την τιμή τους και με τη σειρά τους, οι αυξομειώσεις αυτές της ζητήσεως επηρεάζονται από πολλούς παράγοντες που οι βασικότεροι είναι η σταθερή οικονομική εξέλιξη μιας επιχειρήσεως και η τακτική πληρωμή μερίσματος.

$$- \frac{\text{price}}{\text{earnings}} = \frac{\text{τιμή στο χρηματιστήριο}}{\text{κέρδη ανά μετοχή}}$$

$$- \frac{\text{price}}{\text{book value}} = \frac{\text{τιμή στο χρηματιστήριο}}{\text{λογιστική αξία}}$$

$$\frac{\text{market}}{\text{book value}} = \frac{\text{τιμή αγοράς}}{\text{λογιστική αξία}}$$

$$- \text{Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας σε Μέρισμα Μετοχικού Κεφαλαίου} = \frac{\text{σύνολο καταβληθέντων μερισμάτων}}{\text{χρηματιστηριακή αξία μετοχής X αριθμό μετοχών}}$$

$$- \text{Αποδοτικότητα μετοχής} = \frac{\text{μέρισμα}}{\text{χρηματιστηριακή αξία μετοχής}}$$

$$- \frac{\text{χρηματιστηριακή αξία ιδίου κεφαλαίου}}{\text{λογιστική αξία ιδίου κεφαλαίου}}$$

Εάν η χρηματιστηριακή αξία είναι μεγαλύτερη αυτό σημαίνει κατά πάσα πιθανότητα πέσω από την λογιστική αξία του κεφαλαίου υπάρχουν αφανή αποθεματικά ή ενδείξεις αυξημένων δυνατοτήτων αποδόσεως της επιχείρησης.

$$- \text{ Δείκτης Μερισματικής Απόδοσης} = \frac{\text{μέρισμα μετοχής}}{\text{αξία μετοχής στο ΧΑΑ}}$$

Είναι το μέρος των κερδών που αντιστοιχεί σε μια μετοχή και δίνετε στους εταίρους. Όσο πιο υψηλός είναι ο δείκτης τόσο πιο καλά.

$$- \text{ Δείκτης Εμπορευσιμότητας Μετοχής} = \frac{\text{Συνολική αξία ανταλλαγής μετοχής}}{\text{συνολική αξία μετοχών σε κυκλοφορία}}$$

Η εμπορευσιμότητα της μετοχής δείχνει κατά πόσο έχει κίνηση μια μετοχή στο ΧΑΑ και δείχνει το σπάσιμο των μετοχών (split up) μία μετοχή σπάει σε πέντε και μειώνεται η τιμή. Όσο πιο ψηλά είναι ο δείκτης τόσο πιο μεγάλη κινητικότητα μετοχών παρατηρείται. Όταν πωλούνται οι μετοχές με αυτό το δείκτη γνωρίζουμε τη κινητικότητα τους. Δεν το γνωρίζει ένας μεμονωμένος επενδυτής.

$$- \text{ Συντελεστής } b \text{ (beta) } \% = \frac{\text{ποσοστιαία μεταβολή της τιμής της μετοχής } \%}{\text{ποσοστιαία μεταβολή της τιμής του γενικού δείκτη } \%}$$

Το αποτέλεσμα χωρίζεται στις εξής κατηγορίες :

- Α' Κατηγορία ---- > beta 1% ή κοντά στη μονάδα καλούνται Ουδέτερες μετοχές
- Β' Κατηγορία ---- > beta μεγαλύτερο 1% καλούνται Επιθετικές μετοχές
- Γ' Κατηγορία ----- > beta μικρότερο 1% καλούνται Αμυντικές μετοχές

Ο δείκτης αυτός μετράει τον επιχειρηματικό κίνδυνο. Αν το beta μιας μετοχής είναι υψηλό ανάλογα υψηλή θα πρέπει να είναι και η προσδοκώμενη απόδοση της. Αντίθετα, κρατικά ομόλογα με σχετικά μικρότερο κίνδυνο ή beta, δίνουν μικρότερη και σταθερότερη απόδοση. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

### Ενότητα 2.7. : Έννοια της Ρευστότητας

Ο όρος ρευστότητα αναφέρεται στην ικανότητα της επιχείρησης να ανταποκρίνεται στις τρέχουσες υποχρεώσεις της και κατ' επέκταση στην ικανότητα της να μετατρέπει τα περιουσιακά της στοιχεία σε χρηματικά μέσα. Από την πλευρά της διοικήσεως της



επιχείρησης η έλλειψη ρευστότητας ή η μειωμένη ρευστότητα μπορεί να σημαίνει μειωμένη ικανότητα στην δημιουργία ή στην παραπέρα αύξηση των κερδών της και ακόμα την εσπευσμένη ρευστοποίηση παγίων περιουσιακών στοιχείων και ενδεχομένως έναρξη πτώχευσης. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Από την πλευρά των πιστωτών και των προμηθευτών της επιχείρησης η μειωμένη ρευστότητα μπορεί να έχει σαν συνέπεια την καθυστέρηση στην είσπραξη των απαιτήσεων ή μερική και πιθανώς ολική απώλεια τους. Αλλά και η υπερεπάρκεια διαθέσιμων και ρευστοποιήσιμων στοιχείων μπορεί να αποτελεί για την επιχείρηση εμπόδιο στην κανονική της ανάπτυξη, αφού ένα μέρος του κεφαλαίου της μένει αναξιοποίητο, λόγω της μεγάλης δυνατότητας ρευστότητας. Για το λόγο αυτό καλό είναι να διατηρείται μια σωστή αναλογία στα περιουσιακά στοιχεία της επιχείρησης. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

#### Ενότητα 2.7.1. : Δείκτες Κεφαλαίου Κίνησης

Το μέγεθος του κεφαλαίου κίνησης είναι το πιο συνηθισμένο μέσο μέτρησης της ρευστότητας σε μια επιχείρηση και ένα πρόχειρο δείγμα της οικονομικής της υγείας βραχυχρόνια. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης = Κυκλοφορούν Ενεργητικό – Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Ως κεφάλαιο κίνησης πολλοί θεωρούν το σύνολο των κυκλοφορούντων στοιχείων δηλαδή κάθε τι που μπορεί να μετατραπεί σχετικά εύκολα και γρήγορα σε μετρητά. Τέτοια στοιχεία είναι τα διαθέσιμα, οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις, τα εμπορεύματα, πρώτες ύλες, κτλ. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

#### Ενότητα 2.8. : Αριθμοδείκτες Ρευστότητας

Αυτή η κατηγορία αριθμοδεικτών δείχνουν την ικανότητα της επιχείρησης να ανταποκρίνεται στις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Τα μέσα, που χρησιμοποιεί για το σκοπό αυτό είναι μετρητά, καταθέσεις σε τράπεζες, επιταγές ακόμη και απαιτήσεις από λογαριασμούς χρεωστών, πελατών και γραμματίων εισπρακτέων. Οι δείκτες είναι οι εξής :

$$- \text{Αριθμοδείκτης Ρευστότητας} = \frac{\text{κυκλοφορούν ενεργητικό}}{\text{βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}} > 1$$

Μας δείχνει την ικανότητα της επιχείρησης να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις = άμεσες υποχρεώσεις με αυτά που έχει σε τρέχουσα διαδικασία. Ο δείκτης αυτός πρέπει να είναι μεγαλύτερος της μονάδας.

$$- \text{Δείκτης Γενικής Ρευστότητας} = \frac{\text{κυκλοφορούν} + \text{διαθέσιμα}}{\text{βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}} > 1$$

Η σχέση αυτή δίνει το βαθμό κατά τον οποίο η επιχείρηση μπορεί να αντιμετωπίσει τις τρέχουσες ή ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της με χρήση των διαθέσιμων και λοιπών κυκλοφοριακών περιουσιακών στοιχείων της. Ο βαθμός ρευστότητας εξαρτάται σημαντικά από τη δυνατότητα της επιχείρησης να ρευστοποιεί έγκαιρα τα αποθέματα και τις βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις της. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Υπάρχουν και μειονεκτήματα όπως το ότι τα μεγέθη αυτά τα λαμβάνουμε από τον ισολογισμό στο τέλος της διαχειριστικής περιόδου και είναι πιθανό να διαφέρουν σημαντικά αν ληφθούν σε κάποια άλλη χρονική στιγμή. Ο στατικός τους χαρακτήρας δεν επιτρέπει την συναγωγή πολύ αξιόπιστων συμπερασμάτων σχετικά με τη προηγούμενη ή μελλοντική εξέλιξη τους, γι' αυτό και δεν είναι δυνατόν να προβλεφθούν τυχόν δυσμενείς για τη ρευστότητα μεταβολές τόσο στον παρονομαστή του δείκτη. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Αν ο δείκτης είναι μεγαλύτερος της μονάδας ή με άλλα λόγια τα κυκλοφορούντα και τα διαθέσιμα υπερκαλύπτουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις σε δεδομένη χρονική στιγμή, αυτό δεν βεβαιώνει υποχρεωτικά και ικανότητα εξοφλήσεις όσων από αυτές κατέστησαν ληξιπρόθεσμες, αφού πρέπει να πληρωθούν μετρητά. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005)

Για τη διοίκηση της επιχείρησης η ρευστότητα αποτελεί σχεδόν καθημερινό θέμα και παρακολουθείται στενά μέσα από πίνακες των ρευστών διαθεσίμων.

$$- \text{Αριθμοδείκτης Σχετικής Ρευστότητας} = \frac{\text{ρευστοποίησημα} + \text{διαθέσιμα}}{\text{βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$$

Η επιχείρηση για την πληρωμή των χρεών της μπορεί να στηριχθεί έκτος από τα διαθέσιμα της και στις τρέχουσες απαιτήσεις της, που πηγάζουν κυρίως από τους λογαριασμούς χρεωστών, πελατών και γραμματίων εισπρακτέων όταν αυτές μπορούν να μετατραπούν σε ρευστό στις κανονικές τους προθεσμίες. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Η διαφορά από το προηγούμενο δείκτη εντοπίζεται στο ότι περιλαμβάνει μόνο τα διαθέσιμα και τα γρήγορα ρευστοποιούμενα στοιχεία. Εκφράζει την ικανότητα της επιχείρησης ανταποκρίνεται στις υποχρεώσεις της χωρίς να προσφύγει στα αποθέματα της.

$$- \text{Αριθμοδείκτης Άμεσης Ρευστότητας} =$$

$$\frac{\text{διαθέσιμα}}{\text{βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}} \text{ ή } \frac{\text{κυκλοφορούν ενεργητικό} - \text{αποθέματα}}{\text{βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}} > 1$$

Ο αριθμοδείκτης εμφανίζει την ικανότητα της επιχειρήσεως να ανταποκρίνεται αμέσως στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με τα μετρητά του ταμείου της και τους λογαριασμούς καταθέσεων όψεως των τραπεζών. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης, τόσο καλύτερος είναι ο βαθμός ρευστότητας. Πολύ μεγάλος βαθμός ρευστότητας δεν σημαίνει πάντοτε σωστή οικονομική διαχείριση. Το άριστο ύψος του αριθμοδείκτη αυτού πρέπει να κυμαίνεται σε ένα σημείο το οποίο θα επιτρέπει στην επιχείρηση να ανταποκρίνεται στα βραχυχρόνια χρέη της με σχετική άνεση, χωρίς όμως ένα σημαντικό μέρος των διαθεσίμων της να λιμνάζει στο ταμείο της και στις τράπεζες. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Αν ο δείκτης της Ρευστότητας και της Άμεσης Ρευστότητας είναι μεγαλύτερη της μονάδας τότε η επιχείρηση χαρακτηρίζεται ασφαλή. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Ενότητα 2.9. : Αριθμοδείκτες Απαιτήσεων και Κυκλοφορίας

Η ύπαρξη ικανοποιητικών ρευστών διαθεσίμων σε συνάρτηση και με την δυνατότητα ρευστοποίησης των αποθεμάτων και των απαιτήσεων αποτελεί το κλειδί της ρευστότητας. Αυτά επηρεάζονται άμεσα από δύο σημαντικούς παράγοντες που είναι το είδος της εκμεταλλεύσεως της επιχείρησης και ο όγκος πωλήσεων. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Ο χρόνος που διαρκεί η μετατροπή των Α΄ Υλών σε προϊόν και στη συνέχεια σε ρευστό χρήμα μέσω των πωλήσεων καθορίζουν και τον χρόνο απασχολήσεως των κεφαλαίων της και επιστροφής τους στο ταμείο της. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Οι βασικότεροι δείκτες που συνδέουν τα κύρια μεγέθη της ρευστότητας δηλαδή τα αποθέματα, τις απαιτήσεις και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις με τις πωλήσεις είναι οι παρακάτω :

- Ταχύτητας Κυκλοφορίας Απαιτήσεων =

$$\frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{απαιτήσεις}} \quad \text{ή} \quad \frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{πελάτες + γραμ.εισπρακτέα}}$$

Ο δείκτης δίνει τον αριθμό των ανακυκλώσεων των απαιτήσεων από πωλήσεις με πίστωση μέσα σε ένα χρόνο ή αλλιώς πόσες φορές οι απαιτήσεις δημιουργούνται και ρευστοποιούνται σε ένα χρόνο.

- Ταχύτητας Ρευστοποίησης Απαιτήσεων =

$$\frac{\text{απαιτήσεις}}{\text{κύκλος εργασιών}} \quad \text{ή} \quad \frac{\text{πελάτες + γραμμάτεια εισπρακτέα}}{\text{κύκλος εργασιών}}$$

Δίνει το χρόνο που διαρκεί η ρευστοποίηση των απαιτήσεων.

- Ταχύτητας Κυκλοφορίας Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων =

$$\frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{προμηθευτές + γραμμάτεια πληρωτέα}}$$

Δίνει τον αριθμό των ανακυκλώσεων των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων από αγορές Ά Υλών και εμπορευμάτων σε ένα χρόνο.

$$\text{Χρόνος Ρευστοποιήσεως Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων} = \frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{προμηθευτές+γραμμάτεια πληρωτέα}}$$

$$\text{Ταχύτητας Ρευστοποιήσεως Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων} =$$

$$\frac{\text{προμηθευτές + γραμμάτεια πληρωτέα}}{\text{κύκλος εργασιών}}$$

Πέραν του δείκτη γενικής ρευστότητας συσχετίζουμε και τους δείκτες ταχύτητας ρευστοποιήσεως απαιτήσεων και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων δεδομένου ότι οι επιχειρήσεις για να διευκολυνθούν στις πληρωμές τους, επιδιώκουν ώστε ο χρόνος εισπράξεως των απαιτήσεων να είναι μικρότερος εκείνου της πληρωμής των υποχρεώσεων. Όταν συμβαίνει το αντίθετο δηλαδή οι πληρωμές γίνονται πιο γρήγορα από τις εισπράξεις συνήθως ο δείκτης γενικής ρευστότητας είναι σχετικά υψηλός και δείχνει άνεση πληρωμών της επιχειρήσεως. Πολλαπλασιάζουμε επί το 12 τον καθένα από τους δύο δείκτες και παίρνουμε το χρόνο σε μήνες όπως παρακάτω :

$$\frac{\text{πελάτες+ γραμμάτεια εισπρακτέα}}{\text{κύκλος εργασιών}} \times 12 = \text{χρόνος εισπράξεως απαιτήσεων σε μήνες}$$

$$\frac{\text{προμηθευτές+γραμμάτεια πληρωτέα}}{\text{κύκλος εργασιών}} \times 12 = \text{χρόνος πληρωμής υποχρεώσεων σε}$$

μήνες

$$\text{Ταχύτητας Κυκλοφορίας Κεφαλαίου Κίνησης} = \frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{κεφάλαιο κίνησης}}$$

Δίνει τον αριθμό ανακυκλώσεων του κεφαλαίου κίνησης μέσα σε μία χρήση ή αλλιώς το βαθμό εκμεταλλεύσεως του κεφαλαίου κίνησης. Ο βαθμός εκμεταλλεύσεως αυξάνει όσο αυξάνουν οι πωλήσεις ή όσο μειώνεται το κεφάλαιο κίνησης.

$$- \text{ Χρησιμοποίησες Κεφαλαίου Κίνησης} = \frac{\text{κεφάλαιο κίνησης}}{\text{κύκλος εργασιών}}$$

Δίνει την αναλογία των χρησιμοποιημένων κεφαλαίων κινήσεως σε σχέση με τον όγκο πωλήσεων που έχουν επιτύχει. Ο αριθμοδείκτης αυτός αντικατοπτρίζει κατά πόσο η επιχείρηση χρησιμοποιεί μικρά ή μεγάλα κεφάλαια για να επιτύχει ορισμένο όγκο πωλήσεων.

$$- \text{ Δείκτης Ταμειακής Ροής} = \frac{\text{ταμειακή ροή}}{\text{κύκλος εργασιών}}$$

Αυτός ο δείκτης είναι σχετικός με τη ρευστότητα και σχετίζει τη ταμειακή ροή και τις πωλήσεις και εμφανίζει τη δυνατότητα της επιχειρήσεως για αυτοχρηματοδότηση.

Είναι καινούργιος όρος και χρησιμοποιείται ως βοηθητικό μέσο στην ανάλυση ισολογισμών και ειδικά στην απεικόνιση των κινήσεων των χρηματικών κεφαλαίων των επιχειρήσεων.

Παρά την ευρεία χρήση του η έννοια της ταμειακής ροής δεν έχει πλήρως διασαφηνισθεί και κάθε επιχείρηση χρησιμοποιεί τον δικό της τρόπο συντάξεως και εμφάνισεως του πίνακα της ταμειακής ροής. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

### Ενότητα 2.9.1. : Αριθμοδείκτες Κεφαλαίου Κίνησης και Ταμειακής Ροής

Με το κεφάλαιο κίνησης και την ταμειακή ροή μπορεί να χρησιμοποιηθούν και οι παρακάτω δείκτες οι οποίοι συμπληρώνουν την ανάλυση της ρευστότητας των επιχειρήσεων :

$$- \text{ Ετήσια Κάλυψη Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων} = \frac{\text{ετήσια μεταβολή του κεφαλαίου κινήσεως}}{\text{βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$$

Δίνει το μέτρο της κάλυψης των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων από την ετήσια διακύμανση ( αύξηση ή μείωση ) του κεφαλαίου κινήσεως. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

### Ενότητα 2.10. : Ανάλυση της Ταχύτητας Κυκλοφορίας των Περιουσιακών Στοιχείων

Η επιχείρηση έχει επενδύσει κεφάλαια σε μέσα παραγωγής και σε εμπορεύσιμες αξίες, από την εκμετάλλευση των οποίων αναμένει κέρδη. Τα κέρδη με τη σειρά τους είναι συνάρτηση του κυκλώματος της παραγωγής, των πωλήσεων, του εφοδιασμού με πρώτες ύλες και ούτω καθεξής, το οποίο επαναλαμβάνεται συνεχώς. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Όσο πιο γρήγορα επαναλαμβάνεται η πιο πάνω διαδικασία τόσο περισσότερα είναι τα κέρδη. Αντίθετα κάθε καθυστέρηση έχει δυσμενείς συνέπειες για την επιχείρηση οι οποίες εκδηλώνονται σε πρώτο στάδιο στη ρευστότητα της και σε δεύτερο στην αποδοτικότητα της. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Στην ανάλυση ταχύτητας κυκλοφορίας των περιουσιακών στοιχείων περισσότερο ενδιαφέρον παρουσιάζουν :

- Οι απαιτήσεις και οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ( πελάτες, γραμμάτια εισπρακτέα, προμηθευτές και γραμμάτια πληρωτέα )
- Τα αποθέματα ( εμπορεύματα, πρώτες ύλες )
- Το κεφάλαιο κίνησης
- Τα πάγια ( γήπεδα, οικόπεδα )
- Το συνολικό ενεργητικό
- Τα ίδια κεφάλαια
- Τα διαρκή κεφάλαια ( ίδιο +ξένο μακροπρόθεσμο κεφάλαιο )

( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

#### Ενότητα 2.10.1. : Αριθμοδείκτες Ταχύτητας Κυκλοφορίας

α) Αριθμοδείκτες ταχύτητας κυκλοφορίας απαιτήσεων και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.

Περιλαμβάνονται οι εξής αριθμοδείκτες :

$$- \text{ Ταχύτητας Κυκλοφορίας Απαιτήσεων} = \frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{πελάτες+γραμμάτια εισπρακτέα}}$$

Δείχνει πόσες φορές μέσα στη διαχειριστική περίοδο η πίστωση ανοίγεται και ρευστοποιείται. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης τόσο μεγαλύτερη είναι η ταχύτητα ρευστοποιήσεως των απαιτήσεων και επομένων τόσο καλύτερη η κατάσταση από πλευράς ρευστότητας της επιχείρησης. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Ο δείκτης μπορεί να βελτιωθεί είτε με την αύξηση του κύκλου εργασιών διατηρουμένων των απαιτήσεων στο ίδιο επίπεδο είτε με μείωση των απαιτήσεων διατηρουμένου του κύκλου εργασιών στο ίδιο επίπεδο είτε με την ταυτόχρονη αύξηση του κύκλου εργασιών στο ίδιο επίπεδο, με την ταυτόχρονη αύξηση του κύκλου εργασιών και των απαιτήσεων αλλά σε μικρότερο βαθμό. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Ο αριθμοδείκτης θα είναι πιο έγκυρος αν αντί των παραπάνω στοιχείων που αφορούν το υπόλοιπο των λογαριασμών στο τέλος της διαχειριστικής χρήσεως ληφθεί ο μέσος όρος των στοιχείων των για την εξεταζόμενη περίοδο. Ο υπολογισμός του μέσου όρου είναι η άθροιση των υπολοίπων των λογαριασμών των δύο τελευταίων ετών διαιρώντας τα με το 2.

$$- \text{ Χρόνου Ρευστοποιήσεως Πιστώσεων} = \frac{\text{πελάτες + γραμμάτια}}{\text{εισπρακτέα}}$$

Δείχνει το χρόνο που απαιτείται για να ρευστοποιηθούν οι πιστώσεις αυτές δηλαδή το χρόνο εισπράξεως των απαιτήσεων σε έτη και είναι μικρότερος της μονάδας. Αν το αποτέλεσμα του δείκτη το πολλαπλασιάσουμε με το 12 ο χρόνο εκφράζεται σε μήνες.



$$\text{- Ταχύτητας Κυκλοφορίας Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων ( ή Αριθμό Ανακυκλώσεων B.Y )} = \frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{προμηθευτές + γραμμάτια πληρωτέα}}$$

Η ταχύτητα κυκλοφορίας του δείκτη δεν πρέπει να είναι μεγαλύτερη από της ταχύτητας κυκλοφορίας απαιτήσεων. Αυτό εξηγείται αν ληφθεί υπόψη ότι για να εξοφλήσει η επιχείρηση τις υποχρεώσεις της προς τους προμηθευτές πρέπει να έχει εισπράξει προηγουμένως τις πιστώσεις που χορήγησε η ίδια προς τους πελάτες της. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Δείχνει πόσες φορές μέσα στη διαχειριστική χρήση δημιουργήθηκαν οι υποχρεώσεις και εξοφλήθηκαν προς τους προμηθευτές. Οι μετρήσεις θα είναι πιο έγκυρες αν στα στοιχεία ληφθεί υπόψη ο μέσος όρος των δύο τελευταίων ετών διαιρώντας με το 2.

$$\text{- Χρόνος Ανακυκλώσεως Βραχυπρόθεσμων Ανακυκλώσεων} = \frac{\text{προμηθευτές+γραμμάτια πληρωτέα}}{\text{κύκλος εργασιών}}$$

Απεικονίζει το χρόνο καθυστέρησης της εξοφλήσεως των υποχρεώσεων ( ή αλλιώς το χρόνο ανακυκλώσεως των υποχρεώσεων ) δηλαδή το χρόνο που χρειάζεται για να δημιουργηθούν και εξοφληθούν οι υποχρεώσεις. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Οι επιχειρήσεις επιδιώκουν να έχουν χρόνο εξοφλήσεως βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων όσο το δυνατόν μεγαλύτερο από το χρόνο εισπράξεως των απαιτήσεων για το λόγο αυτό είναι απαραίτητη η συνεχής παρακολούθηση της εξέλιξης των αριθμοδεικτών αυτών και η συσχέτιση τους κατά τη διάρκεια μεγάλων χρονικών διαστημάτων. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

### β) Αριθμοδείκτες Ταχύτητας Κυκλοφορίας Αποθεμάτων

Βασικοί αριθμοδείκτες είναι οι παρακάτω:

$$\text{- Ταχύτητας Κυκλοφορίας Αποθεμάτων} =$$

$$\frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{αποθέματα}} \quad \text{ή} \quad \frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{α' πρώτες ύλες+προϊόντα}}$$

Δίνει τη ταχύτητα κυκλοφορίας των αποθεμάτων κατά τη διάρκεια της διαχειριστικής περιόδου. Επειδή τα αποθέματα αποτελούν τη σπονδυλική στήλη του κεφαλαίου κινήσεως των επιχειρήσεων ενδιαφέρει άμεσα τη διοίκηση η δυνατότητα μετατροπής τους σε χρηματικά μέσα ώστε να διατηρείται πάντοτε ο επιθυμητός βαθμός ρευστότητας. Η ταχύτητα κυκλοφορίας αντικατοπτρίζει ακριβώς τη δυνατότητα αυτή και ακόμη σε συνδυασμό με το δείκτη περιθωρίου καθαρού κέρδους δίνει έμμεσα την αποδοτικότητα του επενδυμένου στα αποθέματα κεφαλαίου. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Μεγάλη ταχύτητα κυκλοφορίας δεν σημαίνει πάντα ευχέρεια των πωλήσεων, ούτε οικονομική απασχόληση των κεφαλαίων, που είναι επενδυμένα στα αποθέματα. Η μεγάλη ταχύτητα κυκλοφορίας πιθανώς οφείλεται σε διατήρηση πολύ χαμηλών αποθεμάτων ή της εσφαλμένης αντίληψης ότι τα μικρά αποθέματα συνεπάγονται μικρό κόστος επενδυμένου κεφαλαίου. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Συχνά η μεγάλη ταχύτητα κυκλοφορίας των αποθεμάτων οφείλεται σε μείωση των τιμών ώστε να διευκολυνθεί η πώληση ενός εμπορεύματος το οποίο δημιουργεί κινδύνους για την επιχείρηση. Αυτό με τη σειρά του συνεπάγεται περιορισμό των κερδών. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Το αντίθετο μπορεί να συμβεί όταν ο δείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων είναι μικρός. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Η διατήρηση στην επιχείρηση ενός λογικού μεγέθους αποθεμάτων θα πρέπει να είναι το βασικό μέλημα μιας συνετής επιχείρησης.

- Δείκτης Χρόνου Παραμονής Αποθεμάτων στην Αποθήκη =

$$\frac{\text{αποθέματα}}{\text{κύκλος εργασιών}} \quad \text{ή} \quad \frac{\text{α' ύλες+ προϊόντα}}{\text{κύκλος εργασιών}}$$

Δείχνει το χρόνο παραμονής των αποθεμάτων στην αποθήκη της επιχείρησης. Ο δείκτης πολλαπλασιαζόμενος επί το 12 δίνει το χρόνο σε μήνες ενώ πολλαπλασιαζόμενος με το 360 δίνει το χρόνο σε μέρες. Καλό είναι να μην μένουν πολύ μεγάλο χρονικό διάστημα τα αποθέματα στην αποθήκη.

γ) Αριθμοδείκτης Ταχύτητας Κυκλοφορίας Κεφαλαίου Κίνησης

$$- \frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{κεφάλαιο κίνησης}}$$

Δίνει σαφή εικόνα της σχέσεως του όγκου των πωλήσεων προς το χρησιμοποιούμενο κεφάλαιο κίνησης. Όσο μεγαλύτερος τόσο πιο εντατική είναι η εκμετάλλευση του κεφαλαίου κίνησης. Υπερβολικά μεγάλη ταχύτητα κυκλοφορίας δεν σημαίνει απαραίτητα και αποδοτική εκμετάλλευση του, δεδομένου ότι αυτό μπορεί να οφείλεται σε ανεπάρκεια του, την οποία η επιχείρηση αντιμετωπίζει αναγκαστικά με τη συχνή ανακύκλωση τους. Αντίθετα πολύ μικρός αριθμοδείκτης σημαίνει μικρές πωλήσεις ή πλεονάζον κεφάλαιο κίνησης. Για ακριβέστερα αποτελέσματα καλό είναι να υπολογίζεται ο μέσος όρος των δύο τελευταίων ετών των συσχετιζόμενων μεγεθών. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

δ) Ταχύτητας Κυκλοφορίας Παγίων

$$- \frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{πάγια}}$$

Απεικονίζει τη σχέση του κύκλου εργασιών και παγίων στοιχείων άρα και την αποτελεσματικότητα της επιχείρησης να χρησιμοποιεί μικρή ή μεγάλη αξία παγίων και να επιτυγχάνει ορισμένο όγκο πωλήσεων. Η αξιοπιστία του αριθμοδείκτη είναι μεγαλύτερη όταν συσχετίζεται με αντίστοιχους αριθμοδείκτες προηγούμενων ετών.

ε) Ταχύτητας Κυκλοφορίας Συνολικού Ενεργητικού

$$- \frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{σύνολο ενεργητικού}}$$

Δείχνει τη σχέση μεταξύ του κύκλου εργασιών και του συνόλου του ενεργητικού άρα και την αποτελεσματικότητα της επιχείρησης. Η αξιοπιστία του δείκτη είναι μεγαλύτερη όταν συσχετίζουμε αριθμοδείκτες προηγούμενων χρήσεων.

στ) Ταχύτητας Κυκλοφορίας Ιδίου Κεφαλαίου

$$- \frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{ίδιο κεφάλαιο}}$$

Δίνει τη ταχύτητα ανακυκλώσεως του ιδίου κεφαλαίου ή τον αριθμό των χρησιμοποιήσεων του μέσα σε μια διαχειριστική περίοδο. Υπό κανονικές συνθήκες όσο μεγαλύτερος τόσο καλύτερος είναι για τι σημαίνει πιο εντατική εκμετάλλευση του κεφαλαίου.

ζ) Ταχύτητας Κυκλοφορίας Διαρκών Κεφαλαίων

$$- \frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{διαρκή κεφάλαια}}$$

Δείχνει πόσες χρηματικές μονάδες του κύκλου εργασιών αντιστοιχούν σε κάθε μονάδα διαρκών κεφαλαίων και την ένταση εκμεταλλεύσεως τους. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Ενότητα 2.11.: Σημασία της συνθέσεως των στοιχείων του ισολογισμού

Με την ανάλυση αυτή γίνεται η απεικόνιση της ποσοστιαίας αναλογίας κάθε ομάδας στοιχείων του ενεργητικού προς το σύνολο του και κάθε ομάδας στοιχείων του παθητικού προς το σύνολο του. Σκοπός της ανάλυσης που ονομάζεται και «κάθετη ανάλυση» είναι να διαπιστωθούν τυχόν οργανικές αδυναμίες :

Στην ποσοστιαία σύνθεση των πηγών χρηματοδότηση της επιχείρησης δηλαδή το ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων

Στη ποσοστιαία σύνθεση των περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού, δηλαδή στο ποσοστό των παγίων, κυκλοφορούντων και διαθεσίμων, στα οποία έχουν επενδυθεί τα κεφάλαια ( ξένα και ίδια ) της επιχείρησης. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Η σημασία της αναλύσεως της ποσοστιαίας αναλογίας των στοιχείων του ισολογισμού γίνεται φανερή σε περιπτώσεις π.χ. δυσανάλογης συμμετοχής του ξένου κεφαλαίου στο σύνολο του παθητικού, που σημαίνει υπέρμετρη επιβάρυνση της επιχείρησης με τόκους, μείωση της πιστοληπτικής της ικανότητας και της φερεγγυότητας της, μείωση των κερδών και ενδεχομένως απαρχή προβλημάτων. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Δυσανάλογα μεγάλα πάγια χωρίς αντίστοιχες πωλήσεις μπορεί να σημαίνουν περιττές αποσβέσεις και δαπάνες συντηρήσεως και επισκευών με δυσμενή αντίκτυπο στα οικονομικά αποτελέσματα. Αντίθετα μικρά πάγια ίσως δημιουργούν προβλήματα στην παραπέρα ανάπτυξη της επιχείρησης. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

#### Ενότητα 2.11.1. : Αριθμοδείκτες Συνθέσεως Παθητικού

Η σύνθεση του παθητικού δίνει το μέτρο της πιστωτική επιφάνειας που διαθέτει η επιχείρηση. Ειδικότερα η αναλογία των ιδίων κεφαλαίων προς το σύνολο του παθητικού είναι αποφασιστικής σημασίας για την δυνατότητα της επιχείρησης να δανείζεται ξένα κεφάλαια. Έτσι όταν η αναλογία  $\frac{\text{ίδια κεφάλαια}}{\text{σύνολο παθητικού}}$  είναι μεγαλύτερη του 2/3, θεωρείται

γενικά ότι η επιχείρηση έχει σχετική ευχέρεια δανεισμού.

Αν η αναλογία βρίσκεται κάτω του 1/2 η επιχείρηση ίσως δύσκολα μπορεί να βρει πρόθυμους δανειστές.

Ενδιαφέρον παρουσιάζει η αναλογία  $\frac{\text{ξένα κεφάλαια}}{\text{σύνολο παθητικού}}$  η οποία δίνει το μέτρο

εξαρτήσεως της επιχείρησης από τα ξένα κεφάλαια. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

#### Ενότητα 2.11.2.: Αριθμοδείκτες Συνθέσεως Ενεργητικού

Η σύνθεση του ενεργητικού δίνει σε γενικές γραμμές το μέτρο της ρευστότητας της περιουσίας. Ξεχωρίζει κατά κάποιο τρόπο την εμπορική από τη βιομηχανική επιχείρηση

αφού όπως είναι γνωστό η πρώτη κατά κανόνα δεν χρησιμοποιεί μεγάλη αναλογία παγίων σε αντίθεση με τη δεύτερη. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Η διάρθρωση του ενεργητικού ενδιαφέρει κυρίως από την άποψη του βαθμού ρευστότητας των περιουσιακών στοιχείων αφού ορισμένα από αυτά ρευστοποιούνται σχετικά εύκολα. Η σημασία του βαθμού ρευστότητας των στοιχείων του ενεργητικού έγκειται στο ότι σε περιόδους υφέσεως επηρεάζει την ικανότητα της επιχειρήσεως να περιορίζει ανάλογα με τις ανάγκες της την αξία των κυκλοφορούντων και να εξοικονομεί σ' αυτόν τον τρόπο κεφαλαίου που αλλιώς δεν θα απέδιδαν. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Ιδιαίτερη σημασία έχει ο αριθμοδείκτης εντάσεως παγίων ή παγιοποίησεως περιουσίας (όπως διαφορετικά ονομάζεται και δίνεται από τη σχέση) =  $\frac{\text{πάγια}}{\text{σύνολο ενεργητικού}}$  . Δείχνει

το βαθμό παγιοποίησεως του ενεργητικού και βρίσκεται σε στενή συνάφεια με τη φύση των εργασιών της επιχείρησης. Ο δείκτης αυτός πρέπει να συνεξετάζεται και με το δείκτη ταχύτητας κυκλοφορίας παγίων =  $\frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{πάγια}}$  .

Ενδιαφέρον παρουσιάζουν οι αριθμοδείκτες συνθέσεως ενεργητικού και για τους πιστωτές, οι οποίοι επιδιώκουν να εξασφαλίσουν τα κεφάλαια τους τα δανεισμένα στην επιχείρηση. Όταν η επιχείρηση αδυνατεί να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις της προς αυτούς, οι τελευταίοι έχουν σαν στήριγμα των απαιτήσεων τους την περιουσία της επιχειρήσεως, την οποία μπορούν να εκποιήσουν και να ικανοποιηθούν από το προϊόν της πωλήσεως. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

#### Ενότητα 2.12. : Προβλέψεις της μακροπρόθεσμης Φερεγγυότητας

Μεταξύ των σκοπών της ανάλυσης ισολογισμών είναι και η μελέτη της μακροπρόθεσμης φερεγγυότητας δηλαδή της ικανότητας της επιχειρήσεως, να εκπληρώνει τις πάγιες υποχρεώσεις της προς τα ξένο μακροπρόθεσμο κεφάλαιο ( τόκοι, χρεολύσια, κλπ. ). Το θέμα σχετίζεται με το πρόβλημα της μακροχρόνιας ρευστότητας των επιχειρήσεων και

παρουσιάζει σοβαρές δυσκολίες γιατί δεν υπάρχουν ασφαλείς τρόποι προβλέψεως της εξελίξεως των οικονομικών μεγεθών της επιχείρησης για μεγάλες χρονικές περιόδους. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

### Ενότητα 2.12.1.: Αριθμοδείκτες Μακροπρόθεσμης Φερεγγυότητας

#### Α. Αριθμοδείκτες Συνθέσεως του Κεφαλαίου

Το κεφάλαιο μιας επιχείρησης αποτελείται από το ίδιο και το ξένο. Η διάκριση τους στις δύο αυτές κατηγορίες σε συνδυασμό με το ποσού καλύψεως της κάθε μίας στο παθητικό αποκτά ιδιαίτερη σημασία στον καθορισμό του μεγέθους του κινδύνου που διατρέχει τόσο το ίδιο όσο και το ξένο κεφάλαιο.

$$\text{Αριθμοδείκτης Οικονομικής Αυτονομίας} = \frac{\text{ίδιο κεφάλαιο}}{\text{σύνολο παθητικού}}$$

Αποτελεί μία πρώτη ένδειξη του κινδύνου απώλειας του μακροπρόθεσμου κεφαλαίου. Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης τόσο ευκολότερη θεωρείται η επιστροφή του ξένου κεφαλαίου στους δικαιούχους του και φυσικά πιο ασφαλής ο δανεισμός του. Για το λόγο αυτό η παραπάνω σχέση πρέπει να διατηρείται σε σχετικά υψηλό επίπεδο π.χ. άνω των 2/3, βέβαια η αναλογία αυτή είναι ενδεικτική και δεν αποκλείεται σε ορισμένες περιπτώσεις επιχειρήσεων να είναι χαμηλότερη όπως συνήθως συμβαίνει με τις μεγάλες επιχειρήσεις ή με τις κάτω από κρατικό έλεγχο επιχειρήσεις. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Δείχνει το βαθμό ανεξαρτησίας της επιχείρησης από πλευράς χρηματοδότησης.

$$\text{Αριθμοδείκτης Πιέσεως Ξένου Κεφαλαίου} = \frac{\text{ξένο κεφάλαιο}}{\text{σύνολο παθητικού}}$$

Δείχνει το ποσοστό συμμετοχής ξένου κεφαλαίου στο συνολικό κεφάλαιο ή με άλλα λόγια το βαθμό εξαρτήσεως της επιχείρησης από το ξένο κεφάλαιο. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Οι δύο παραπάνω αριθμοδείκτες πρέπει να εξετάζονται για μια σειρά ετών ώστε να αποκαλύπτεται η τάση διαμορφώσεως τους προς το καλύτερο ή προς το χειρότερο. Σε περίπτωση βελτιώσεως τους ενισχύεται η πιστοληπτική ικανότητα της επιχείρησης δεδομένου ότι μειώνεται ο κίνδυνος για το ξένο κεφάλαιο που προτίθεται να τοποθετηθεί στην επιχείρηση.

$$\text{Αριθμοδείκτης Δανειακής Επιβάρυνσης} = \frac{\text{ξένο κεφάλαιο}}{\text{ίδιο κεφάλαιο}}$$

Η σχέση αυτή συνήθως είναι ικανοποιητική για μια επιχείρηση όταν κυμαίνεται ανάμεσα στο 0,50 μέχρι στο 0,75. Αυτό σημαίνει ότι στη δυσμενέστερη περίπτωση για την επιχείρηση το ξένο κεφάλαιο πρέπει να είναι μικρότερο από το ίδιο για να μπορεί να κινείται η επιχείρηση με άνεση από άποψη χρηματοδότησης αλλά και για να είναι σε θέση όταν χρειαστεί χρήματα να βρει πρόθυμους δανειστές.

$$\text{Αριθμοδείκτης Ασφάλειας Κεφαλαίου} = \frac{\text{ξένο μακροπρόθεσμο κεφάλαιο}}{\text{ίδιο κεφάλαιο}}$$

Είναι παρόμοιος με τους παραπάνω δείκτες και αναφέρεται αποκλειστικά στην ασφάλεια του μακροπρόθεσμου κεφαλαίου.

#### Β. Αριθμοδείκτες Βαθμού Καλύψεως Παγίων με Ίδια Κεφάλαια ή Παγιοποιήσεις Ιδίων Κεφαλαίων

Στο δείκτη αυτό καλό είναι να αφαιρούνται οι αποσβέσεις από τα πάγια.

$$\text{Αριθμοδείκτης Παγιοποιήσεων Ιδίων Κεφαλαίων} = \frac{\text{ίδιο κεφάλαιο}}{\text{καθαρά πάγια}} > 1$$

Δείχνει το ποσοστό καλύψεως των παγίων από το ίδιο κεφάλαιο και θεωρείται ικανοποιητικός όταν είναι τουλάχιστον μεγαλύτερος της μονάδας, όταν δηλαδή το ίδιο κεφάλαιο υπερτερεί της αξίας των καθαρών παγίων. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005)

Η σημασία του αριθμοδείκτη έγκειται στο ότι τα πάγια χρηματοδοτούμενα 100% από τα ίδια κεφάλαια μπορούν αν χρειασθεί να χρησιμοποιηθούν για την εξόφληση του ξένου



μακροπρόθεσμου κεφαλαίου. Αυτό προϋποθέτει ότι ο αριθμοδείκτης δανειακής επιβαρύνσεως πρέπει να είναι μικρότερος της μονάδας ή αλλιώς το ξένο κεφάλαιο να είναι μικρότερο από το ίδιο κεφάλαιο.

$$\text{Αριθμοδείκτης Παγιοποιήσεων Διαρκών Κεφαλαίων} = \frac{\text{διαρκή κεφάλαια}}{\text{πάγια}}$$

Δείχνει τι μέρος των παγίων χρηματοδοτούν τα διαρκή κεφάλαια ( ίδιο + μακροπρόθεσμο κεφάλαιο ).

Από τη σχέση των δύο παραπάνω αριθμοδεικτών μπορεί να προκύψει ένας τρίτος αριθμοδείκτης ως εξής :

$$\frac{\text{ίδια κεφάλαια}}{\text{πάγια}} \Big/ \frac{\text{διαρκή κεφάλαια}}{\text{πάγια}} = \frac{\text{ίδια κεφάλαια}}{\text{διαρκή κεφάλαια}}$$

Ο αριθμοδείκτης δεν πρέπει να είναι μικρότερος του 0,5 για να θεωρείται ικανοποιητικός. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

#### Γ. Αριθμοδείκτης Σχέσεως Μακροπρόθεσμου Ξένου Κεφαλαίου & Κεφαλαίου Κίνησης

$$- \frac{\text{μακροπρόθεσμο ξένο κεφάλαιο}}{\text{καθαρό κεφάλαιο κίνησης}}$$

Ο δείκτης αυτός είναι σημαντικός για την ασφάλεια του ξένου μακροπρόθεσμου κεφαλαίου. Συχνά η επιχείρηση αναλαμβάνει την υποχρέωση έναντι των δανειστών της να διατηρεί την σχέση αυτή σε επίπεδο που να εξασφαλίζεται η απρόσκοπη καταβολή των τόκων και χρεολυσίων των δανείων που συνάπτει. Το επίπεδο αυτό καθορίζεται μικρότερο της μονάδας, ώστε το κεφάλαιο κίνησης να υπερκαλύπτει το μέγεθος του μακροπρόθεσμου κεφαλαίου. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

#### Δ. Αριθμοδείκτης Σχέσεως Αποδοτικότητας Ιδίου προς Αποδοτικότητα Μακροπρόθεσμου Κεφαλαίου

αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου  
αποδοτικότητα μακροπρόθεσμου κεφαλαίου

Ο δείκτης αυτός συνδέεται άμεσα με την ικανότητα της επιχειρήσεως να καταβάλλει την αμοιβή του ξένου κεφαλαίου. Η ικανότητα της βρίσκεται σε ανεκτό επίπεδο αν η αποδοτικότητα του ιδίου κεφαλαίου είναι ίση προς την αποδοτικότητα του ξένου κεφαλαίου δηλαδή αν ο αριθμοδείκτης είναι ίσος με τη μονάδα. Αν η αποδοτικότητα του ιδίου κεφαλαίου είναι μικρότερη από εκείνη του ξένου είναι προτιμότερο για την επιχείρηση να χρησιμοποιεί μόνο δικά της κεφάλαια. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005)

Ο αριθμοδείκτης παρουσιάζει ιδιαίτερο ενδιαφέρον για την αξιολόγηση της μελλοντικής φερεγγυότητας της επιχείρησης προς το ξένο μακροπρόθεσμο κεφάλαιο αν υπολογισθεί για σειρά πρόσφατων διαχειριστικών χρήσεων ώστε να προκύψει η μακροχρόνια τάση του.

$$\text{Δείκτης Σχέσεως Κερδών προς Τόκους} = \frac{\text{κέρδη}}{\text{τόκοι μακροπρόθεσμου κεφαλαίου}}$$

Δείχνει τη δυνατότητα της επιχείρησης να καλύψει με τα κέρδη της τις υποχρεώσεις της προς το ξένο κεφάλαιο. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

### Ενότητα 2.13. : Έννοια της Παραγωγικότητας

Το περιεχόμενο του όρου παραγωγικότητα είναι σχετικό προς εκείνο του όρου αποδοτικότητα. Τόσο στη μία περίπτωση όσο και στην άλλη γίνεται σύγκριση του παραγόμενου αποτελέσματος προς τα διατιθέμενα μέσα. Έτσι στην έννοια της αποδοτικότητας έχουμε σχέση κερδών προς κεφάλαιο, ενώ στην έννοια της παραγωγικότητας έχουμε σχέση παραγόμενου αποτελέσματος προς παραγωγικά μέσα. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Το περιεχόμενο της παραγωγικότητας είναι ειδικότερο, περιοριζόμενο στην ορθολογική χρήση των παραγωγικών μέσων σε αντίθεση με την αποδοτικότητα που το περιεχόμενο

της είναι γενικότερο και περιλαμβάνει όλη την επιχείρηση. Δεν αποκλείεται μια επιχείρηση με υψηλή παραγωγικότητα να παρουσιάζει χαμηλή αποδοτικότητα λόγω εσφαλμένων χειρισμών. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

### Ενότητα 2.13.1. : Αριθμοδείκτες Παραγωγικότητας

#### A. Αριθμοδείκτες Παραγωγής

Με τους αριθμοδείκτες αυτούς εξετάζεται η παραγωγικότητα των :

- Πρώτων υλών
- Εργασίας
- Μηχανών

$$\text{Αριθμοδείκτης Πρώτων Υλών} = \frac{\text{ποσότητα παραγόμενου προϊόντος}}{\text{ποσότητα πρώτης ύλης}}$$

Δείχνει τις σχέσεις του παραγόμενου προϊόντος προς τη διατιθέμενη πρώτη ύλη. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης τόσο καλύτερος είναι δεδομένου ότι η αύξηση του σημαίνει είτε μείωση της απαιτούμενης ποσότητας πρώτης ύλης για τη παραγωγή ορισμένης ποσότητας προϊόντος είτε αύξηση της παραγόμενης ποσότητας προϊόντος με ορισμένη ποσότητα πρώτης ύλης είτε σύγχρονη μείωση της πρώτης ύλης και αύξηση του προϊόντος. Είναι τόσο καλύτερο όσο μικρότερος είναι παρονομαστής και όσο μεγαλύτερος ο αριθμητής. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

$$\text{Αριθμοδείκτης Εργασίας} = \frac{\text{ποσότητα προϊόντος}}{\text{ποσότητα ανθρωποωρών}}$$

Η αύξηση του αριθμοδείκτη σημαίνει βελτίωση της παραγωγικότητας της εργασία η οποία μπορεί να οφείλεται είτε σε καλύτερη εκπαίδευση είτε σε καλύτερη οργάνωση εργασίας.

$$\text{Αριθμοδείκτης ανθρωποωρών} = \frac{\text{αριθμός πραγματικών ανθρωποωρών}}{\text{αριθμός κανονικών ανθρωποωρών}}$$

Με το δείκτη αυτό γίνεται σύγκριση των πραγματικών ανθρωποωρών που χρησιμοποιήθηκαν σε μια χρονική περίοδο, προς τις κανονικές ανθρωποώρες που έπρεπε να χρησιμοποιηθούν. Συνήθως οι πραγματικές ανθρωποώρες είναι λιγότερες από τις κανονικές λόγω πιθανών απεργιών, ασθενειών εργαζομένων, διακοπών ηλεκτρικού ρεύματος, διακοπών νερού και γενικά απρόβλεπτων καταστάσεων.

Ο αριθμοδείκτης δίνεται σε ποσοστά και όσο πιο κοντά βρίσκεται προς το 100% τόσο πληρέστερη απασχόληση του παράγοντα εργασίας επιτυγχάνεται.

$$\text{Αριθμοδείκτης Μηχανών} = \frac{\text{κόστος λειτουργίας μηχανών}}{\text{ώρες λειτουργίας μηχανών}}$$

Δίνει το κόστος λειτουργίας των μηχανών ανά ώρα ή το βαθμό της οικονομικής λειτουργίας των μηχανών. Με τη βοήθεια του αριθμοδείκτη αυτού επιδιώκεται να επιτευχθεί το ελάχιστο ή θεωρητικό κόστος λειτουργίας των μηχανών το οποίο καθορίζει ο κατασκευαστής ή βγαίνει από τις εκτιμήσεις των ειδικών.

$$\text{Αριθμοδείκτης Παραγωγικότητας Μηχανών} = \frac{\text{ποσότητα παραγωγής}}{\text{ώρες λειτουργίας μηχανών}}$$

Δίνει το μέτρο παραγωγικότητας των μηχανών. Όσο μεγαλύτερος ο αριθμοδείκτης δηλαδή όσο μεγαλύτερη η παραγωγή και λιγότερες οι ώρες λειτουργίας των μηχανών, τόσο καλύτερος είναι.

$$\text{Αριθμοδείκτης Βαθμού Απασχολήσεως των Μηχανών} = \frac{\text{αριθμός πραγματικών ωρών λειτουργίας μηχανών}}{\text{αριθμός κανονικών ωρών λειτουργίας μηχανών}}$$

Ο παραπάνω δείκτης εκφράζει το βαθμό απασχολήσεως των μηχανών, όσο πλησιάζει προς το 100% τόσο καλύτερος είναι. Δίνει το μέγιστο δυνατό αριθμό ωρών που υπό κανονικές συνθήκες μπορούν να απασχοληθούν οι μηχανές, σε ορισμένο χρονικό διάστημα δηλαδή με τις λιγότερες δυνατές διακοπές κυρίων λόγω των βλαβών, ενώ ο αριθμοδείκτης δίνει τις πραγματικές ώρες λειτουργίας των μηχανών μέσα στο ίδιο χρονικό διάστημα π.χ. σε 1 μήνα. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

#### B. Αριθμοδείκτες Πωλήσεων

$$\text{- Αριθμοδείκτης Κέρδους Πωλήσεων} = \frac{\text{μικτό ή καθαρό κέρδος}}{\text{επιφάνεια (Μ}^2\text{) πωλήσεων}}$$

Μας δείχνει το μικτό η καθαρό κέρδος που έχει η επιχείρηση ανά πωλήσεις.

$$\text{- Αριθμοδείκτης Παραγωγικότητας Πωλητών} = \frac{\text{μικτό ή καθαρό κέρδος}}{\text{αριθμός πωλητών}}$$

Μας δείχνει το κέρδος ανά πωλητή. Πόσες πωλήσεις έχει πραγματοποιήσει ένας συγκεκριμένος πωλητής.

Οι δείκτες αυτοί είναι σημαντικά αποτελεσματικοί όταν γίνονται συγκρίσεις ομοειδών τομέων γιατί δίνει σαφή εικόνα της παραγωγικότητας τους. Οι πιο αποδοτικοί τομείς μελετούνται από ους ειδικούς της επιχείρησης ώστε να διαπιστωθούν τα αίτια της μεγαλύτερης αποδοτικότητας και να χρησιμεύσουν για τη βελτίωση και των λοιπών τομέων που υστερούν. Υπάρχουν πολλοί παράγοντες που δυσχεραίνουν τις συγκρίσεις αυτές όπως διαφορές στην τοποθεσία των καταστημάτων, στην ικανότητα των πωλητών να πείθουν τον πελάτη κλπ. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

$$\text{- Αριθμοδείκτης Επιφάνειας του Καταστήματος} = \frac{\text{επιφάνεια καταστήματος (Μ}^2\text{)}}{\text{αριθμός πωλητών}}$$

$$\text{- Αριθμοδείκτης Κύκλου Εργασιών Πωλητών} = \frac{\text{κύκλος εργασιών}}{\text{αριθμός πωλητών}}$$

Είναι σημαντικοί δείκτες διότι αναλύουν ακόμη περισσότερο τις πωλήσεις είτε κατά κατάσταση ή ανά πωλητή. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Σημαντικοί αριθμοδείκτες προκύπτουν από την ανάλυση των πωλήσεων ανά προϊόν, γεωγραφική περιοχή, κατηγορία πελατών. Έτσι π.χ. γίνεται ανάλυση του καθαρού και μικτού κέρδους ανά προϊόν, ανά περιοχή και ανά κατηγορία πελατών, ώστε από τις σχετικές συγκρίσεις συνάγονται συμπεράσματα για την προτίμηση στην εκμετάλλευση του πιο αποδοτικού προϊόντος ή την πώληση στην πιο κερδοφόρα περιοχή ή την προτίμηση της χονδρικής ή λιανικής πώλησεως. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

$$\text{- Αριθμοδείκτες Αποδόσεως Μικτού ή Καθαρού Κέρδους Προϊόντος} = \frac{\text{μικτό ή καθαρό κέρδος προϊόντος } A}{\text{καθαρές πωλήσεις προϊόντος } A}$$

$$\text{- Αριθμοδείκτες Αποδόσεως Μικτού ή Καθαρού Κέρδους Περιοχής} = \frac{\text{μικτό ή καθαρό κέρδος περιοχής } A}{\text{καθαρές πωλήσεις περιοχής } A}$$

Ο αριθμοδείκτης δίνει το βαθμό αποδόσεως σε μικτό ή καθαρό κέρδος από την εκμετάλλευση του προϊόντος Α και περιοχής Α αντίστοιχα. Συγκρίνοντας το βαθμό αποδόσεως του κάθε προϊόντος και περιοχής η επιχείρηση μπορεί να επιδοθεί στην εκμετάλλευση του πιο κερδοφόρου. Στις συγκρίσεις αυτές λαμβάνονται υπόψη και άλλοι παράγοντες όπως η φήμη των προϊόντων / περιοχής η οποία καθιέρωσε την επιχείρηση στην αγορά, το ποσοστό των γενικών εξόδων διοικήσεως, που επιβαρύνεται το κάθε προϊόν / περιοχή.

$$\text{- Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Πωλήσεων Χονδρικής / Λιανικής} = \frac{\text{μικτό ή καθαρό κέρδος απο προϊόν } A}{\text{καθαρές πωλήσεις (λιανικές-χονδρικές) προϊόντος } A}$$

Αναφέρεται στη σύγκριση της αποδοτικότητας των πωλήσεων προς την χονδρική και την λιανική αγορά. Από τη σύγκριση ίσως προκύψει η προτίμηση της επιχειρήσεως να ασχοληθεί μόνο με τη χονδρική ή μόνο με τη λιανική πώληση. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Στο σημείο αυτό θα θέλαμε να αναφέρουμε ότι υπάρχουν πάρα πολλοί ακόμη αριθμοδείκτες που βοηθούν και παρέχουν αξιόπιστα δεδομένα για τη κατάσταση της επιχείρησης βέβαια δεν αποκλείεται να καταρτίζουν από οι επιχειρήσεις - κλάδοι από μόνες τους αριθμοδείκτες που τους χρησιμεύουν στη διάρκεια ζωής της εταιρείας. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

**Κεφάλαιο 3 : Ανάλυση ΠΑΕ με Αριθμοδείκτες και Διαγράμματα**

Δείκτες Κλάδου

Έτος 2002

- 1) Ρευστότητας = 2,81
- 2) Κεφ. Κίνησης = -14.912.881,82€
- 3) Περιουσ. Δομή = 0,78
- 4) Αμ. Ρευστότητα = 0,063
- 5) Οικ. Αυτονομία = -0,12
- 6) Φερεγγυότητα = 3,46

Έτος 2003

- 1) Ρευστότητας = 0,28
- 2) Κεφ. Κίνησης = -17.762.258,25€
- 3) Περιουσ. Δομή = 0,77
- 4) Αμ. Ρευστότητα = 0,25
- 5) Οικ. Αυτονομία = -0,2
- 6) Φερεγγυότητα = 2,61

Έτος 2004

- 1) Ρευστότητας = 1,33
- 2) Κεφ. Κίνησης = 2.632.430€
- 3) Περιουσ. Δομή = 0,59
- 4) Αμ. Ρευστότητα = 0,20
- 5) Οικ. Αυτονομία = 0,28
- 6) Φερεγγυότητα = 1,63

Έτος 2005



- 1) Ρευστότητας = 0,61
- 2) Κεφ. Κίνησης = -6.118.623,92€
- 3) Περιουσ. Δομή = 0,53
- 4) Αμ. Ρευστότητα = 0,07
- 5) Οικ. Αυτονομία = -0,08
- 6) Φερεγγυότητα = 1,20

Έτος 2006

- 1) Ρευστότητας = 0,33
- 2)Κεφ. Κίνησης = 9.658.611,05€
- 3) Περιουσ. Δομή = 0,39
- 4) Αμ. Ρευστότητα = 0,04
- 5) Οικ. Αυτονομία = 0,07
- 6) Φερεγγυότητα = 1,07

(ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ, 2007)

**1) Δείκτης Ρευστότητας =ΚΕ / ΒΥ**

<p>Έτος 2002</p> $\Delta P = \frac{340828,50}{11537596,13} = 0,29$	<p>Έτος 2003</p> $\Delta P = \frac{1313680,83}{9245379,99} = 0,14$	<p>Έτος 2004</p> $\Delta P = \frac{1329909,56}{11790666,14} = 0,11$
<p>Έτος 2005</p> $\Delta P = \frac{1437293,60}{12638849,02} = 0,11$	<p>Έτος 2006</p> $\Delta P = \frac{486378,99}{18484325,06} = 0,26$	

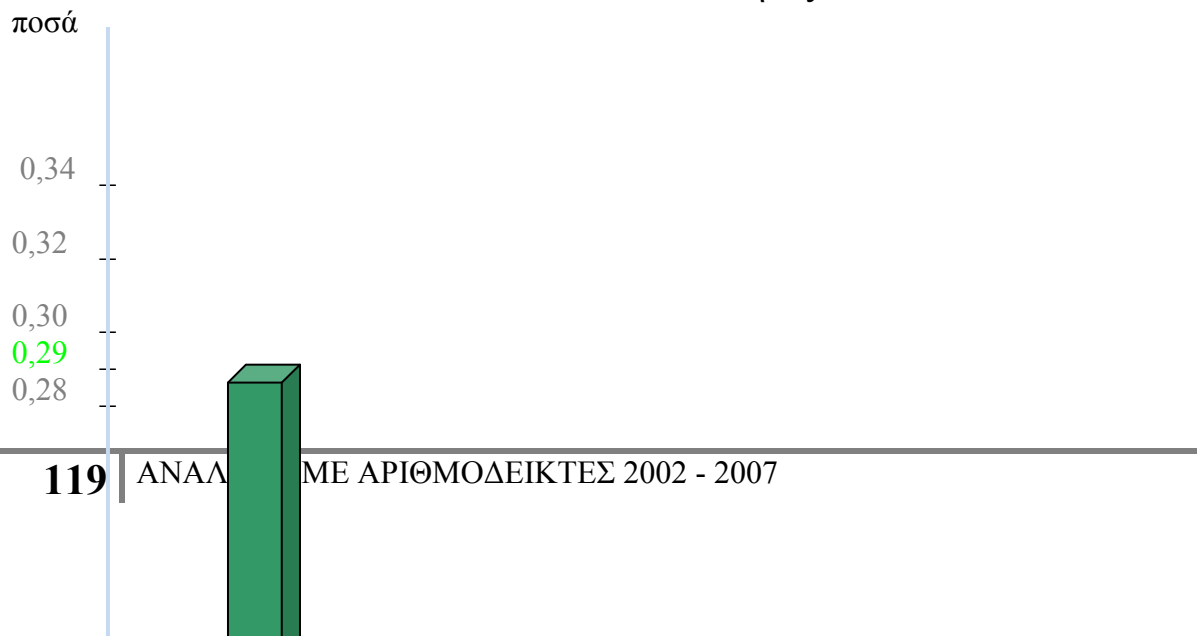
Κλάδος: Έτος 2002 ( 2,81) / 2003 (0,50) / 2004( 1,33) / 2005( 0,80) / 2006 (0,40)

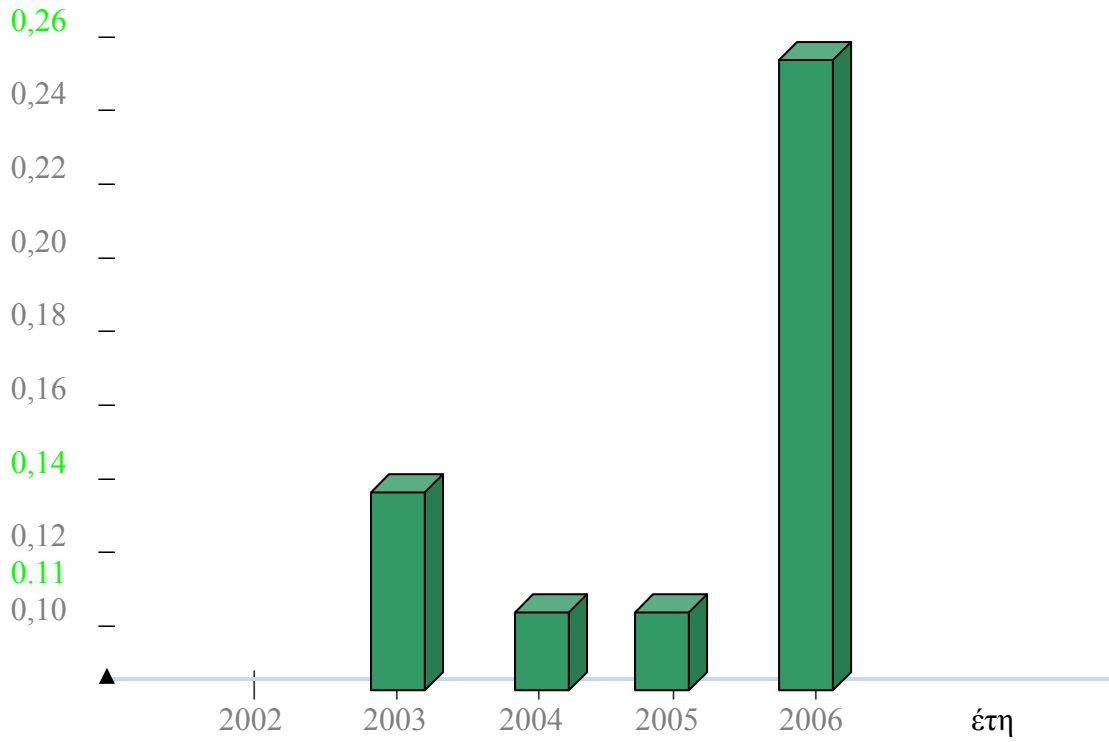
Ο Δείκτης Ρευστότητας καταδεικνύει την ικανότητα μίας εταιρείας να αντιμετωπίσει τις τρέχουσες Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις με τα στοιχεία του Κυκλοφορούντος Ενεργητικού ( διαθέσιμα, χρεόγραφα, κ.τ.λ. ). Στην εν λόγω ανάλυση η ΠΑΕ Ηρακλής δεν κατέχει και την καλύτερη θέση από πλευράς επίλυσης των οικονομικών υποχρεώσεων της. Το έτος 2002 βρισκόταν στο 0,29 χαμηλό ποσοστό αν και ο δείκτης πρέπει να είναι μεγαλύτερος της μονάδας, αποδεικνύεται η κρίση που αντιμετωπίζει η Π.Α.Ε. τα τελευταία χρόνια. Από το έτος 2003 ξεκινάει η πτωτική πορεία διαγράφοντας ποσοστό 0,14. Το 2004 και 2005 είναι προφανές πως η ΠΑΕ ήταν αδύνατον να καλύψει οτιδήποτε ακόμη και τις καταβολές του προσωπικού, μόλις που αγγίζει το 0,11. Βρίσκεται σε μια πολύ σημαντική καμπή που μπορεί ακόμη και να τίθεται η πώληση κάποιων ακινήτων. Το έτος 2006 αρχίζει να καταγράφει μικρή ανοδική πορεία 0,26, πολύ καλύτερη από τα έτη 2003, 2004 και 2005 όμως παραμένει χαμηλή. Και τα 5 έτη ο δείκτης παραμένει μικρότερος της μονάδας. Προφανές είναι ότι η συγκεκριμένη ΠΑΕ δεν μπορεί να φτάσει ούτε τη μέση ιδίως τα έτη 2003, 2004, 2005 που είναι στα όρια της πώλησης ακινήτων ή του υποβιβασμού κατηγορίας. Και τα 5 έτη από την ανάλυση που προέκυψε εμφανίζει έντονη αδυναμία ρευστότητας άρα και λειτουργίας. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Σε σχέση με το κλάδο που το έτος 2002 καταγράφει ποσοστό 2,81, η ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ διακρίνεται από σοβαρό πρόβλημα ρευστότητας μία και το ποσοστό ήταν πολύ μικρότερο του κλάδου και της μονάδας (1) 0,29. Αν ήταν Α.Ε. θα είχε κηρύξει πτώχευση. Το 2003 ο δείκτης του κλάδου διαγράφει μια ραγδαία πτώση αγγίζοντας πολύ χαμηλό ποσοστό μόλις 0,50 είναι πολύ μικρότερο της μονάδας, όμως η ΠΑΕ για ακόμη μια φορά βρίσκεται σε πολύ κρίσιμη καμπή μόλις που ιχνογραφεί πορεία 0,14, χωρίς σημάδια ανάκαμψης. Το 2004 ο δείκτης ρευστότητας πέφτει περισσότερο μόλις 0,11. Όλοι εκτιμούν πως η ομάδα θα κηρύξει πτώχευση. Σε σχέση με το κλάδο βρίσκεται σε δυσμενής θέση αφού ο κλάδος προσανατολιζόταν σε ανοδική πορεία αγγίζοντας το 1,33 ( υψηλό ποσοστό για το τομέα αυτό ). Ο Ηρακλής αναβιώνει την εποχή του 1903 όμως τότε υπήρχε σωτηρία, τώρα αποδεικνύεται πως κανείς δεν μπορεί να προσφέρει τίποτα μία και το έτος 2005 η ρευστότητα διατήρησε σταθερή πορεία παραμένοντας στο 0,11, το ίδιο ισχύει και για το κλάδο που η πορεία του διαγράφεται πτωτική μόλις που αγγίζει το 0,80. Το συμπέρασμα σχεδόν όλες οι ΠΑΕ διακρίνονται από οικονομική κρίση ακόμη και τα πιο ηχηρά σωματεία. Το 2006 το ποσοστό του κλάδου υποδιπλασιάστηκε καθώς κυμαινόταν στο 0,40 σε αντίθεση με τη Ρευστότητα της ΠΑΕ που σταδιακά διαγράφει μικρή ανοδική πορεία τοποθετώντας την στο 0,26. Είναι μικρότερο της 1 ( μονάδας ) αλλά αρχίζει να παρουσιάζει θετικά δείγματα ανάκαμψης. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

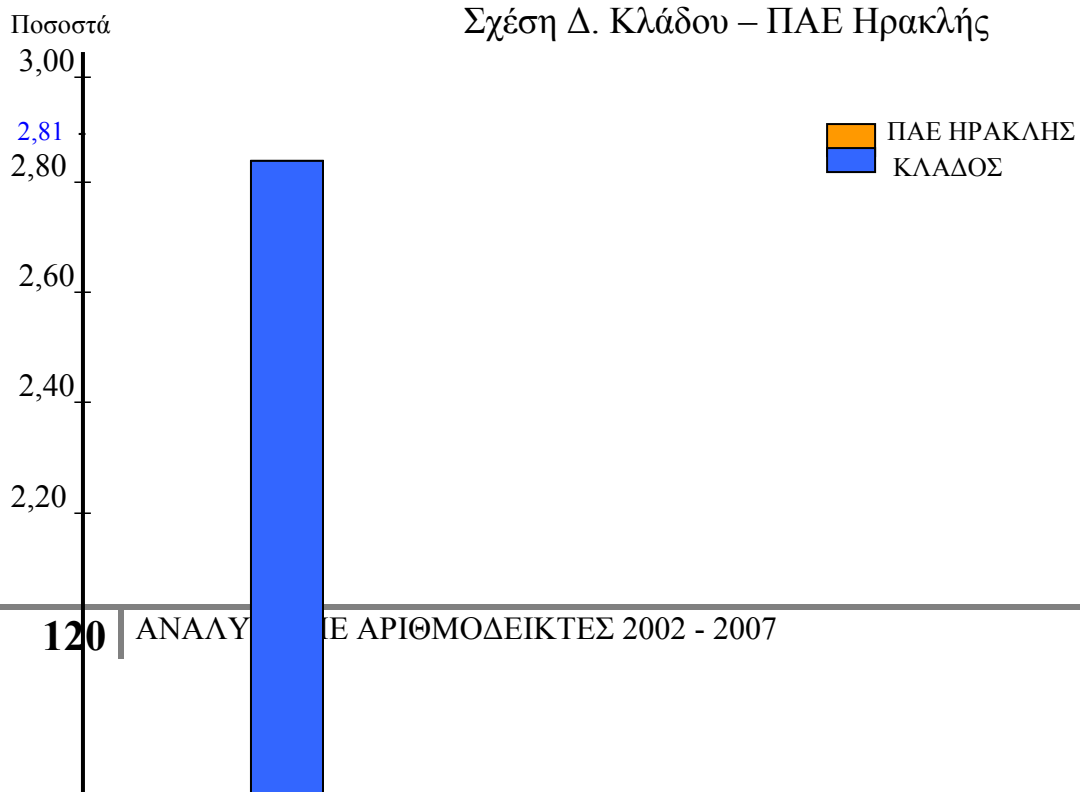
Από την εν λόγω ανάλυση προκύπτει ότι οι Π.Α.Ε. δεν είναι ότι φαίνεται ή ακούγετε. Μάλιστα διανύουν μια περίοδο που χαρακτηρίζεται από έντονη οικονομική στενότητα και αυτό είναι το τίμημα που πληρώνουν προσπαθώντας να κλείσουν τους πιο «δυνατούς» παίχτες με υπέρογκα συμβόλαια που αργότερα αδυνατούν στην αποπληρωμή τους για να προκαλέσουν θέαμα με αντίκρισμα την εύνοια του κράτους. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

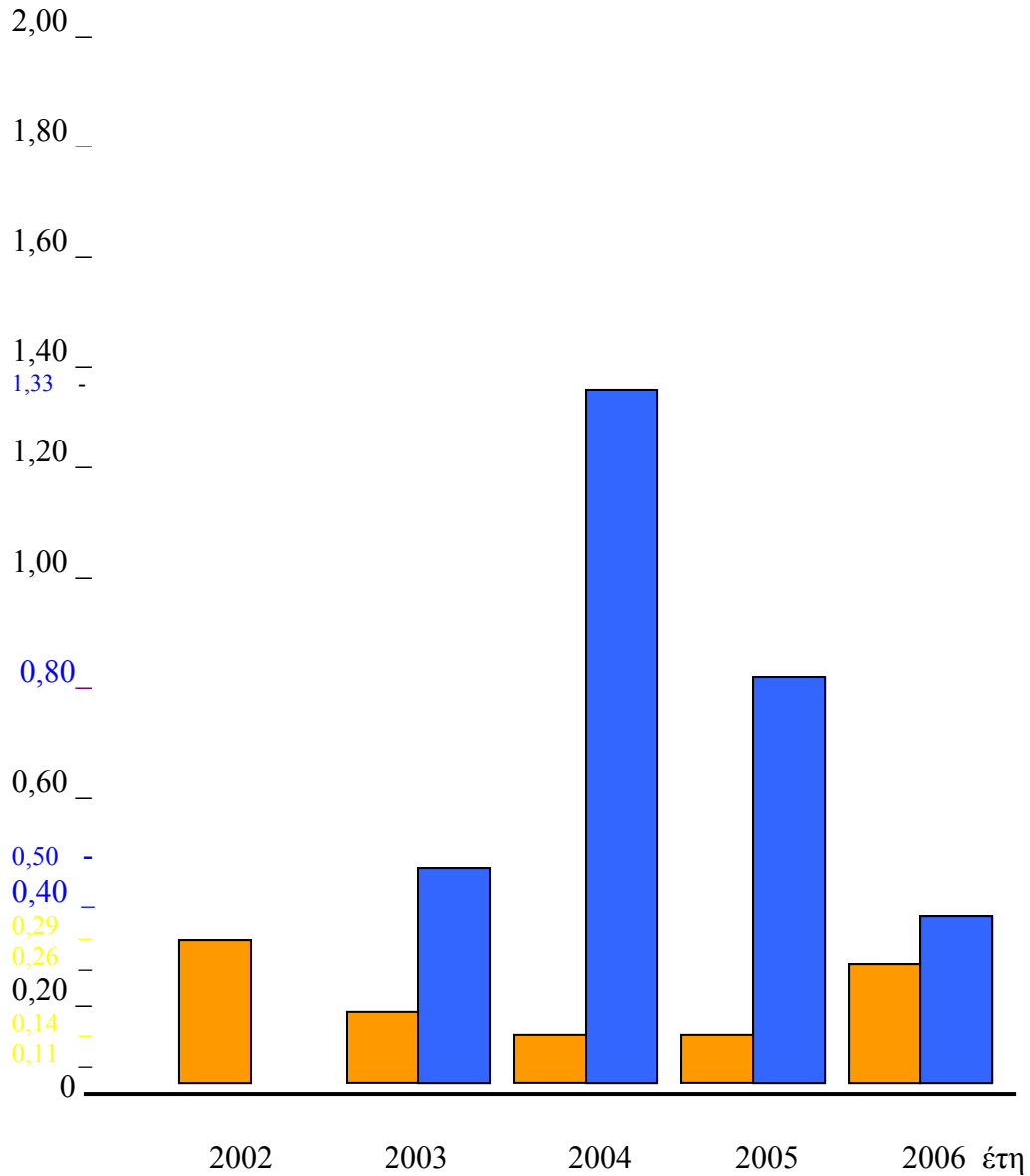
Δ. Ρευστότητας ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ





Σχέση Δ. Κλάδου – ΠΑΕ Ηρακλής





## 2) Κεφάλαιο Κίνησης = ΚΕ - ΒΥ

Έτος 2002

$$\text{ΚΚ} = 3408928,50 - 11537596,13 = -8.128.668\text{€}$$

Έτος 2003

$$\text{ΚΚ} = 1313680,83 - 924537,98 = 389.142,9\text{€}$$

Έτος 2004

$$\text{ΚΚ} = 1329909,56 - 11790666,14 = -10.460.797\text{€}$$

Έτος 2005

$$\text{ΚΚ} = 1437293,60 - 12638849,02 = -1.437.293,60\text{€}$$

Έτος 2006

$$ΚΚ = 4863780,99 - 18484325,06 = -13.620.545€$$

ΚΛΑΔΟΣ

Έτος 2002	-14.912.881,82 €	έτος 2005	-6.118.623,92 €
Έτος 2003	-17.762.258,25 €	έτος 2006	9.658.611,05 €
Έτος 2004	2.632.430 €		

Ο παραπάνω δείκτης απεικονίζει την οικονομική υγεία της επιχείρησης και κατά πόσο μπορεί να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της απέναντι στο δημόσιο, προμηθευτές, πιστωτές κ.τ.λ. με το κεφάλαιο που έχει στη διάθεση της, εάν ο δείκτης είναι αρνητικός σημαίνει ότι το υφιστάμενο βραχυχρόνιο κεφάλαιο είναι παραπάνω από το κανονικό η επιχείρηση πρέπει να αυξήσει ή τα ίδια κεφάλαια ή τα μακροπρόθεσμα. Όσο καλύτερος και θετικός είναι ο αριθμοδείκτης τόσο η επιχείρηση καλύπτει πιο άνετα τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

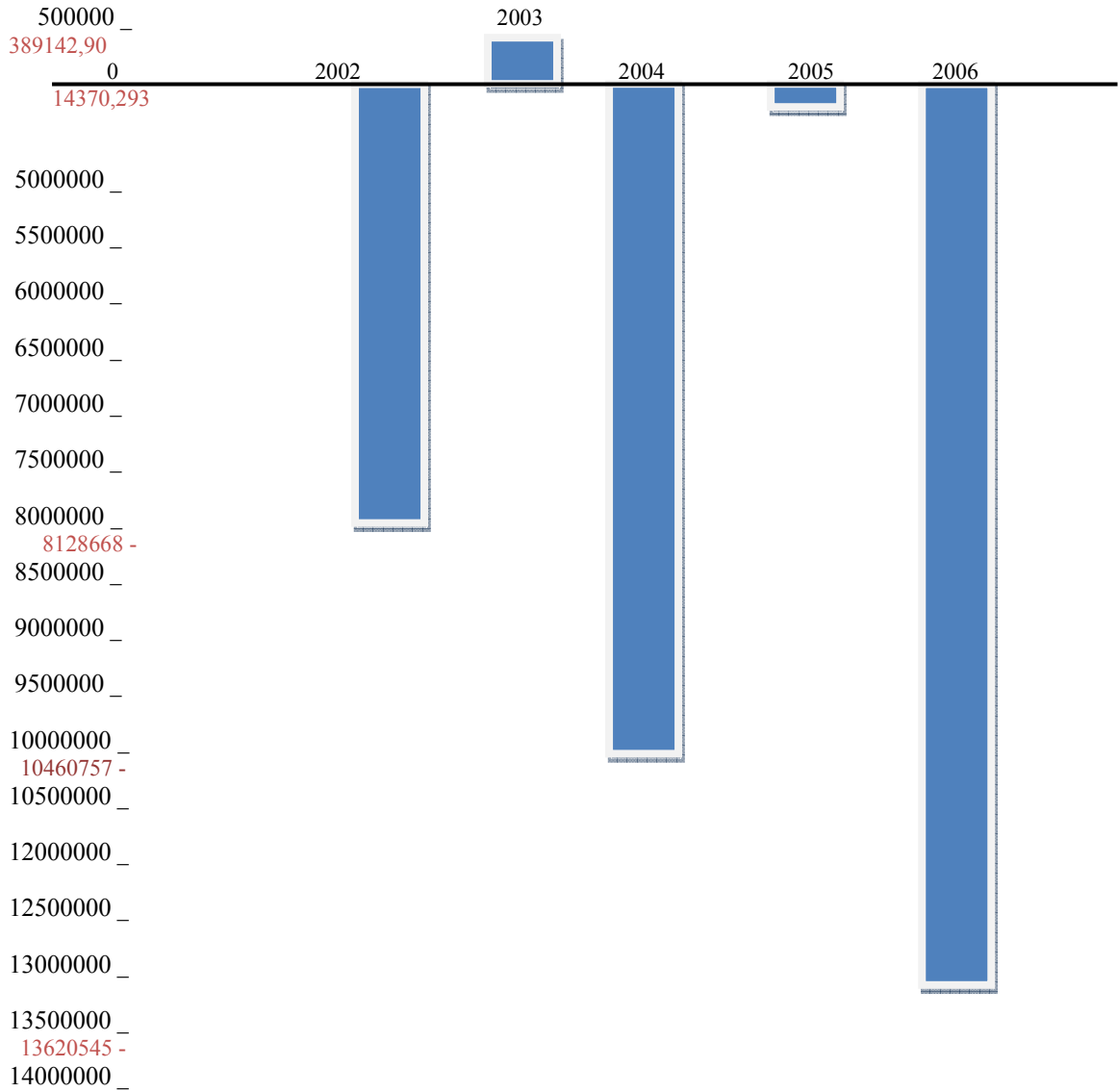
Από την ανάλυση που πραγματοποιήθηκε είναι προφανές πως το έτος 2002 βρισκόταν σε εκτράχυνση και ήταν αδύνατο να ανταποκριθεί σε οποιαδήποτε ανάγκη εμφανισθεί αγγίζοντας το ποσό των -8.128.668€. Η επόμενη χρονιά ( 2003 ) ήταν από τις σεζόν που χαρακτηριζόταν από μερική κάλυψη των υποχρεώσεων της έχοντας + 389.142,9€ στα ταμεία του σωματείου. Τα έτη 2004, 2005 και 2006 συγκεντρώνεται σε κρίσιμο σημείο ( σημειώνοντας τα εξής ποσά - 10.460.757€, - 1.437.293,6€ και - 13.620.545€ αντίστοιχα ) η ένταση του προβλήματος όπως παρουσιάζει ο δείκτης εξομαλύνθηκε κάπως το έτος 2005, όμως το 2006 η κατάσταση ξέφυγε από τον έλεγχο αγγίζοντας το ασύλληπτο ποσό των -13.620.545€. Υπέρογκο ποσό για μια ΠΑΕ της Α1' κατηγορίας.

Το 2002 η ΠΑΕ βρισκόταν σε δυσμενή θέση με το ποσό να διαγράφεται στο - 8.128.668€, στο ίδιο μήκος κύματος κυμαίνεται και ο κλάδος με αρνητικό πρόσημο αλλά μεγαλύτερου ποσού - 14.912.881,82€, οι δείκτες και των δύο αποκαλύπτουν πως ο τομέας διακατέχεται από έντονο πρόβλημα το οποίο είναι δύσκολο να ξεπεραστεί προφανώς υπαίτιες για την εν λόγω κατάληξη είναι οι μεταγραφές με υψηλά ποσά και οι λάθος κινήσεις των προέδρων. Αποδεικνύεται πως τα περισσότερα σωματεία αντιμετωπίζουν πρόβλημα. Το 2003 η ΠΑΕ εμφανίζει ανοδική πορεία ξεφεύγοντας από το αρνητικό πρόσημο και καταγράφοντας το ποσό + 389.142,90€ ( μπορούσε να πληρώσει τις υποχρεώσεις τις ) σε αντίθεση με το κλάδο που συνεχίζει να προσανατολίζεται σε υψηλά ποσά με αρνητικό πρόσημο - 17.762.258,25€. Σε συνάρτηση με το κλάδο το σωματείο υπερέχει αφού κατέχει υψηλή θέση και με το ποσό να χαρακτηρίζεται από θετικό πρόσημο. Από το 2004 η ΠΑΕ αρχίζει να διαγράφει φθίνουσα πορεία αγγίζοντας για ακόμη μια φορά ποσά με αρνητικό πρόσημο -10.460.757€, σε αντιπαράθεση με το κλάδο που βρίσκεται στην αντίπερα όχθη διαγράφοντας ανοδική ρότα τοποθετώντας τον στα + 2.632.430€, η αίγλη της ΠΑΕ για ακόμη μια φορά κράτησε μόνο μια σεζόν, παρουσιάζοντας την αδυναμία του Δ.Σ. για μακροχρόνιο σχεδιασμό κινήσεων και σωστών επενδύσεων. Την επόμενη χρονιά ( 2005 ) το σωματείο εκφράζει μια μικρή ανοδική πορεία καταφέροντας να μειώσει το ποσό σε -1.437.293,60€. Ο κλάδος συνεχίζει να χαρακτηρίζεται από υποχώρηση που τοποθετείται στο - 6.118.629,92€. Από την ανάλυση που πραγματοποιήθηκε προκύπτει το συμπέρασμα πως τίποτα δεν είναι σταθερό στον εν λόγω κλάδο. Το 2006 κάθε προσπάθεια για μια υγιή και δυνατή ΠΑΕ καταστρέφεται με το δείκτη να εμφανίζει ραγδαία πτώση αγγίζοντας τα

– 13.620.545€ υπό διαφορετικές συνθήκες θα έπρεπε να είχε κηρύξει πτώχευση. Ο κλάδος σε αντίθεση με το σωματείο καταγράφει υψηλή ανατίμηση που τοποθετείται στα + 9.658.611,05€. Ο κλάδος καταφέρνει να ανακτήσει το χαμένο γόητρο και λάμψη όμως αυτό δεν σημαίνει ότι ισχύει σε όλα τα σωματεία, διότι όπως είδαμε από την παραπάνω ανάλυση η ΠΑΕ αντιμετωπίζει έντονο πρόβλημα κεφαλαίου κίνησης που είναι δύσκολο να ξεπεραστεί αν συνεχίσει το Δ.Σ. να κάνει τις ίδιες λάθος επενδύσεις. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

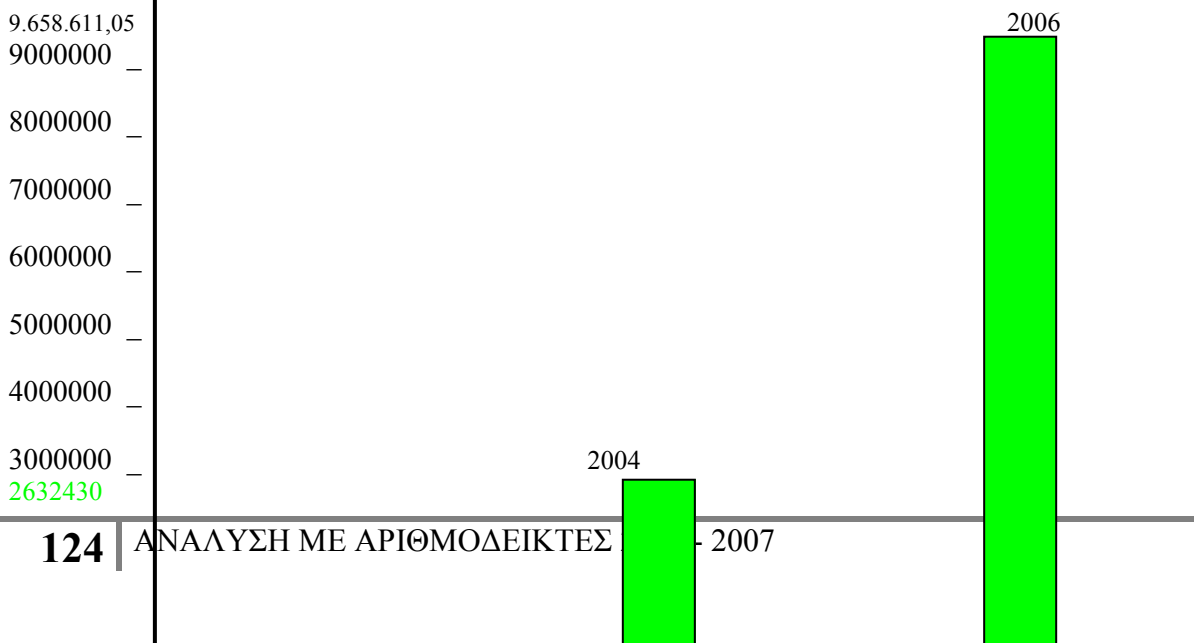
#### Δ. Κεφάλαιο Κίνησης ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ

5000000 \_  
 4500000 \_  
 4000000 \_  
 3500000 \_  
 3000000 \_  
 2500000 \_  
 2000000 \_  
 1500000 \_  
 1000000 \_

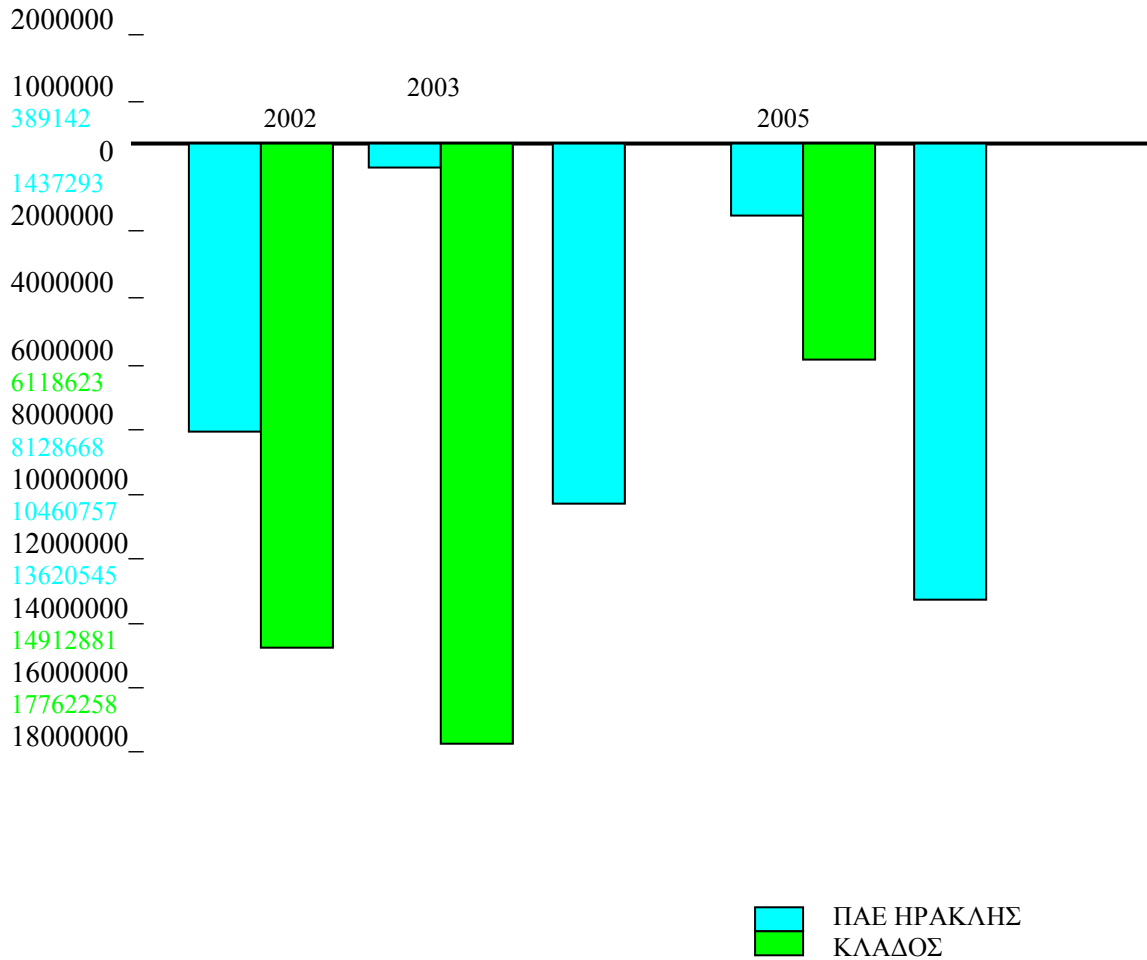


δείκτης

Δ. Κεφαλαίου Κίνησης ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ – ΚΛΑΔΟΥ







**3) Αριθμοδείκτης Περιουσιακής Δομής (Έντασης Παγίων) =  $\frac{\text{Πάγιο}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$**

<p>Έτος 2002</p> <p>Εν. Παγ. = <math>\frac{8924839,56}{13160380,53} = 0,68</math></p>	<p>Έτος 2003</p> <p>Εν. Παγ. = <math>\frac{4489825,51}{6774248,11} = 0,66</math></p>
<p>Έτος 2004</p> <p>Εν. Παγ. = <math>\frac{6269284,89}{8164696,08} = 0,78</math></p>	<p>Έτος 2005</p> <p>Εν. Παγ. = <math>\frac{4499540,58}{7189444,88} = 0,63</math></p>
<p>Έτος 2006</p> <p>Εν. Παγ. = <math>\frac{4777537,29}{10935110,44} = 0,44</math></p>	

<b>ΚΛΑΔΟΣ</b> 2002 0,78 / 2003 0,77 / 2004 0,59 / 2005 0,53 / 2006 0,39
---

Ο παραπάνω αριθμοδείκτης παρουσιάζει τι ποσοστό από το σύνολο ενεργητικού κατέχουν τα πάγια περιουσιακά στοιχεία ( δηλαδή αγαθά και δικαιώματα τα οποία προορίζονται να παραμείνουν μακροχρόνια με την ίδια περίπου μορφή στην εταιρεία με στόχο να χρησιμοποιούνται για την επίτευξη των σκοπών της πχ. Κτίρια, γήπεδα οικόπεδα, κτλ.) που της ανήκουν. Στο παρόν σημείο να τονίσουμε ότι είναι σημαντικό για μια ΠΑΕ να έχει δικό της κτίριο – γήπεδο και δικά της διαμερίσματα για να στεγάζει τους φιλοξενούμενους αθλητές. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Όπως προκύπτει από την ανάλυση το έτος 2002 τοποθετείτε στο 0,68, προφανώς δεν αξιοποίησαν σωστά τα ακίνητα και τα καταστήματα που βρίσκονται στο χώρο του γηπέδου, το 2003 παρουσιάζει μικρή πτώση αγγίζοντας το 0,66 επιβεβαιώνοντας την λάθος διαχείριση των χώρων. Το 2004 η πορεία που ακολουθεί είναι ανοδική αγγίζοντας το 0,78 που μας οδηγεί στο συμπέρασμα ότι αγόρασε κάποια ακίνητη περιουσία ή αξιοποίησε στο έπακρον τα καταστήματα και τους χώρους που βρίσκονται στο χώρο του Καυτανζογλείου Σταδίου ή της Μίκρας. Το 2005 το ποσοστό μειώθηκε στο 0,63. Από την εν λόγω ανάλυση προκύπτει το πόρισμα ότι σταμάτησαν να κάνουν σωστή χρήση των ακινήτων που της ανήκουν, ενώ το 2006 γίνεται ακόμα πιο αντιληπτό πως η ομάδα ή πούλησε κάποια ακίνητα για να ανταπεξέλθει στις οικονομικές υποχρεώσεις της ή κανένας δεν μπορούσε να τα αξιοποιήσει αποδοτικά. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Σε συνάρτηση με το κλάδο που το 2002 διαγράφει πορεία ίση με το 0,78 (πολύ καλό ποσοστό για σωματεία) η Π.Α.Ε. υστερεί και σε αυτό τομέα αγγίζοντας το 0,68. Η επόμενη χρονιά ( 2003 ) χαρακτηρίζεται από πτώση του δείκτη. Ο κλάδος τοποθετείται στο 0,77 ενώ το σωματείο στο 0,66 προφανώς δεν διαχειρίστηκαν σωστά τα ακίνητα ή οι συμφωνίες δεν ήταν και οι πλέον προσοδοφόρες. Το 2004 η πτωτική πορεία του κλάδου συνεχίζεται αγγίζοντας το 0,59 σε αντίθεση με την Π.Α.Ε. που η ραγδαία ανάπτυξη και οι σωστές επιχειρηματικές κινήσεις του Δ.Σ. προκαλούν θαυμασμό γνωρίζοντας το ασύλληπτο ποσοστό ( για τη ΠΑΕ Ηρακλής ) 0,78. Η ανοδική πορεία του σωματείου όμως είναι μεσοχρόνια διαρκώντας μόλις μία σεζόν. Το 2005 ο δείκτης παρουσιάζει υποχώρηση, ο κλάδος καταγράφει πορεία 0,53 ενώ η Π.Α.Ε. 0,63. Αν και εμφανίζει μείωση του ποσοστού το σωματείο σχετικά υπερέχει από το κλάδο και αποδεικνύει ότι κατέχει επάξια το τίτλο του πιο «πλούσιου» σωματείου στην ακίνητη περιουσία. Και το 2006 η εικόνα δεν αλλάζει μια και η ρότα που ακολουθούν συνεχίζει να καταδεικνύει μείωση του ποσοστού για το κλάδο 0,39, ενώ το σωματείο 0,44 κατέχει μια υπεροχή αλλά δεν αγγίζει την αίγλη του 2004 και θα πρέπει το Δ.Σ. να λάβει άμεσα μέτρα ώστε να υποχωρήσει και άλλο το ποσοστό. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Η πορεία που διαγράφεται τόσο αρνητική ( κλάδου – σωματείου ) τα τελευταία 2 χρόνια μπορεί να οφείλεται στην μανία των προέδρων και του Δ.Σ. να αγοράσουν παίχτες με ηχηρά ονόματα και να προσελκύσουν το φίλαθλο κοινό με τεχνάσματα του Marketing αφήνοντας ανεκμετάλλευτα τα ακίνητα ή τη μη σωστή διαχείριση τους. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Δείκτης Έντασης Παγίων

Ποσοστά

0,78

0,75

0,70

0,68

0,66

0,63

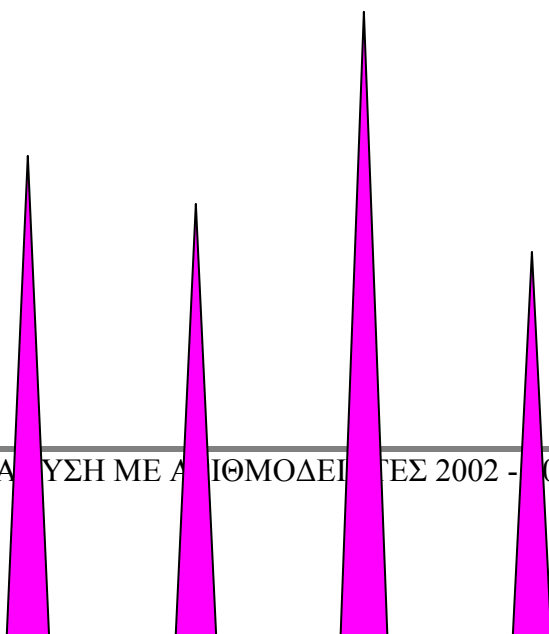
0,60

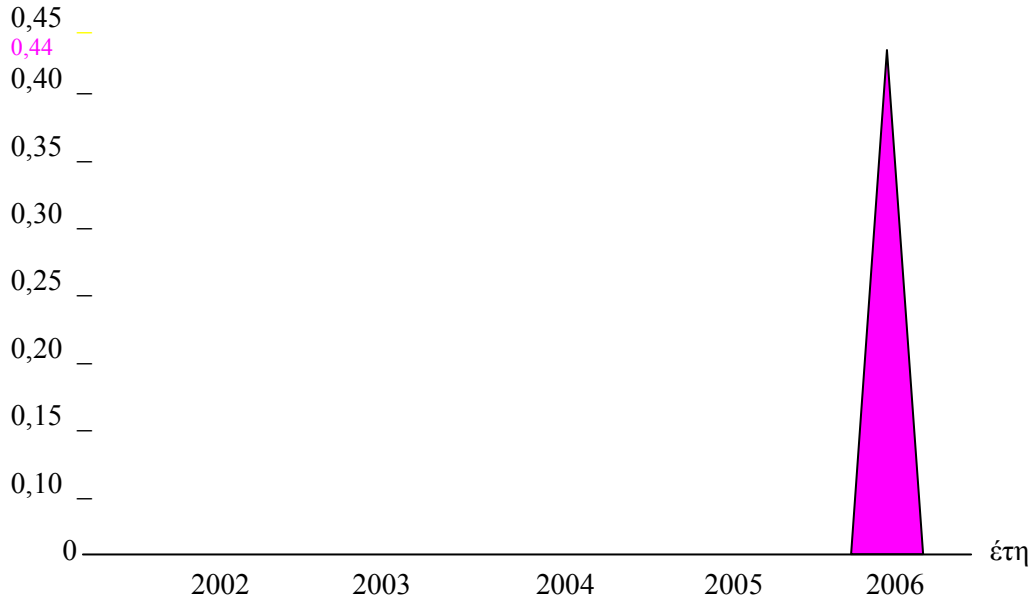
0,55

0,50

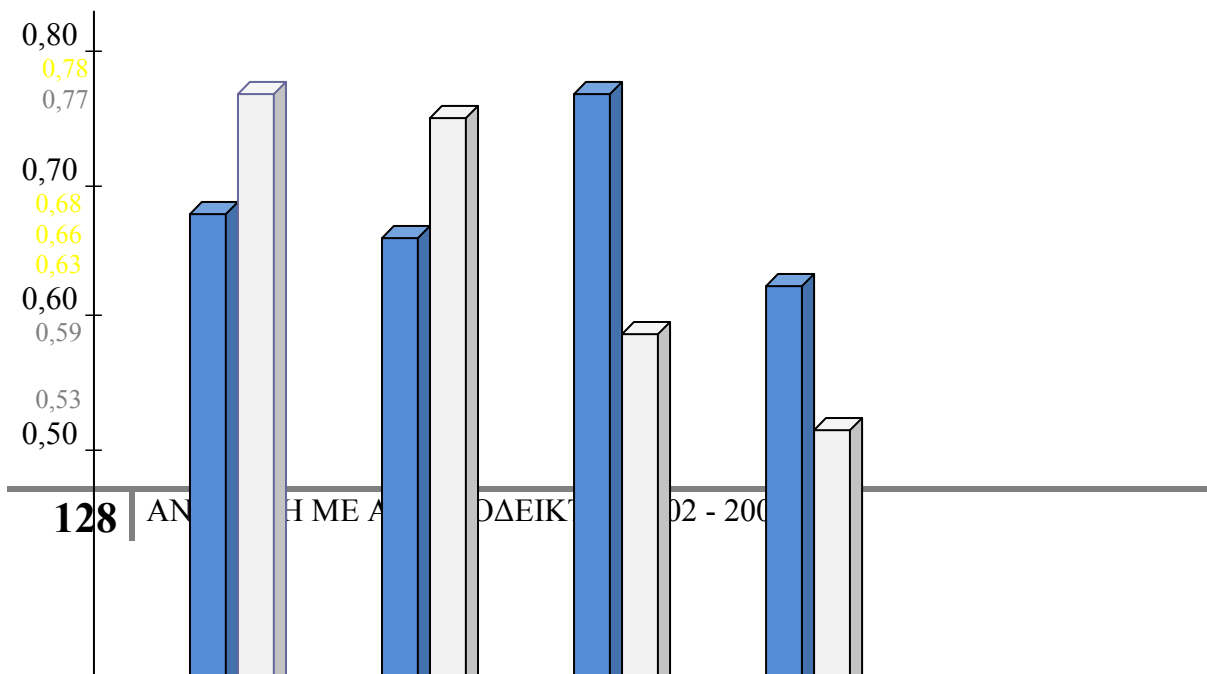
127

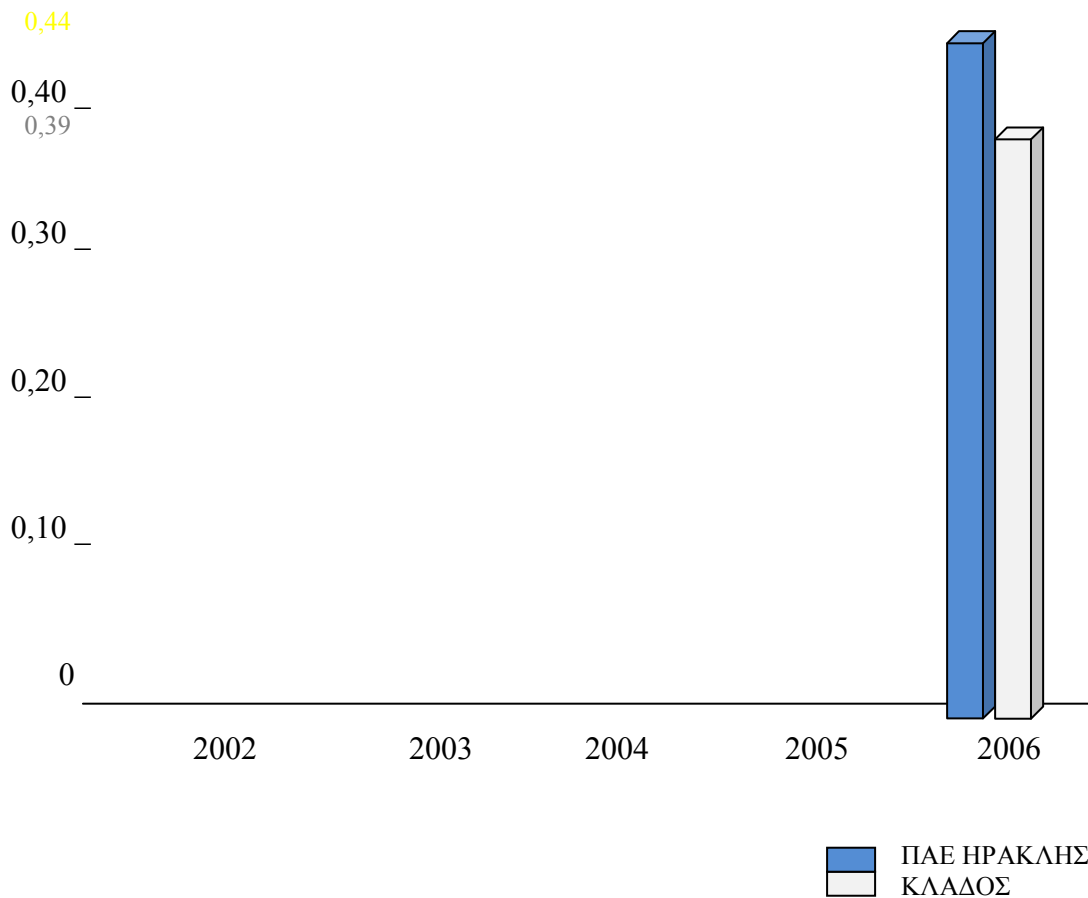
ΑΝΑΛΥΣΗ ΜΕ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΓΜΑΤΕΣ 2002 - 2007





Δ. Έντασης Παγίων ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ - ΚΛΑΔΟΥ





**4) Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας =  $\frac{\text{Διαθέσιμα}}{\text{Βραχ. Υποχρ.}}$**

Έτος 2002	Έτος 2003
Αμ. Ρευσ. = $\frac{337.165,84}{11.537.596,13} = 0,03$	Αμ. Ρευσ. = $\frac{226.830,13}{9.245.979,88} = 0,02$
Έτος 2004	Έτος 2005
Αμ. Ρευσ. = $\frac{49350,93}{11.790.666,14} = 0,004$	Αμ. Ρευσ. = $\frac{53085,76}{12.639.849,02} = 0,004$
Έτος 2006	

$$\text{Αμ. Ρευσ.} = \frac{5999,39}{18.484.325,06} = 0,0003$$

ΚΛΑΔΟΣ 2002 0,063 / 2003 0,25 / 2004 0,20 / 2005 0,07 / 2006 0,04

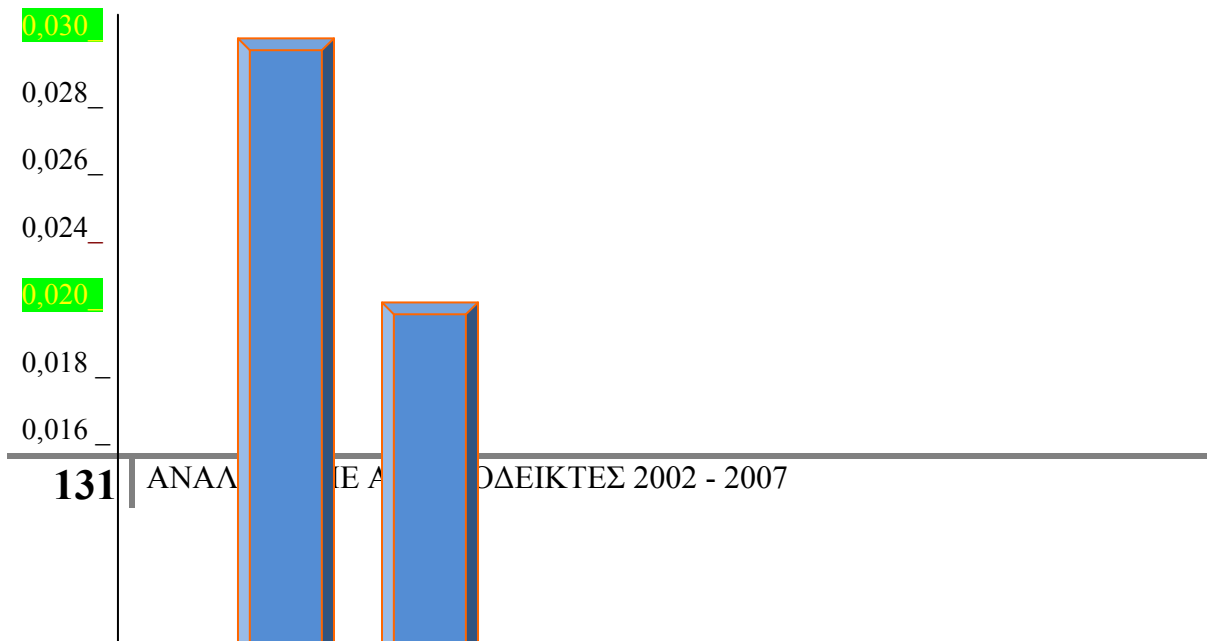
Ο εξής αριθμοδείκτης δείχνει κατά πόσο μπορεί να πληρώσει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις (δηλαδή οφειλές τις επιχείρησης που προέρχονται από τις τρέχουσες συναλλαγές που λήγουν μέσα σε ένα χρόνο), με τα χρηματικά διαθέσιμα που κατέχει (δηλαδή τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και οποιοδήποτε περιουσιακό στοιχείο μπορεί να μετατραπεί σε χρήμα άμεσα). ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

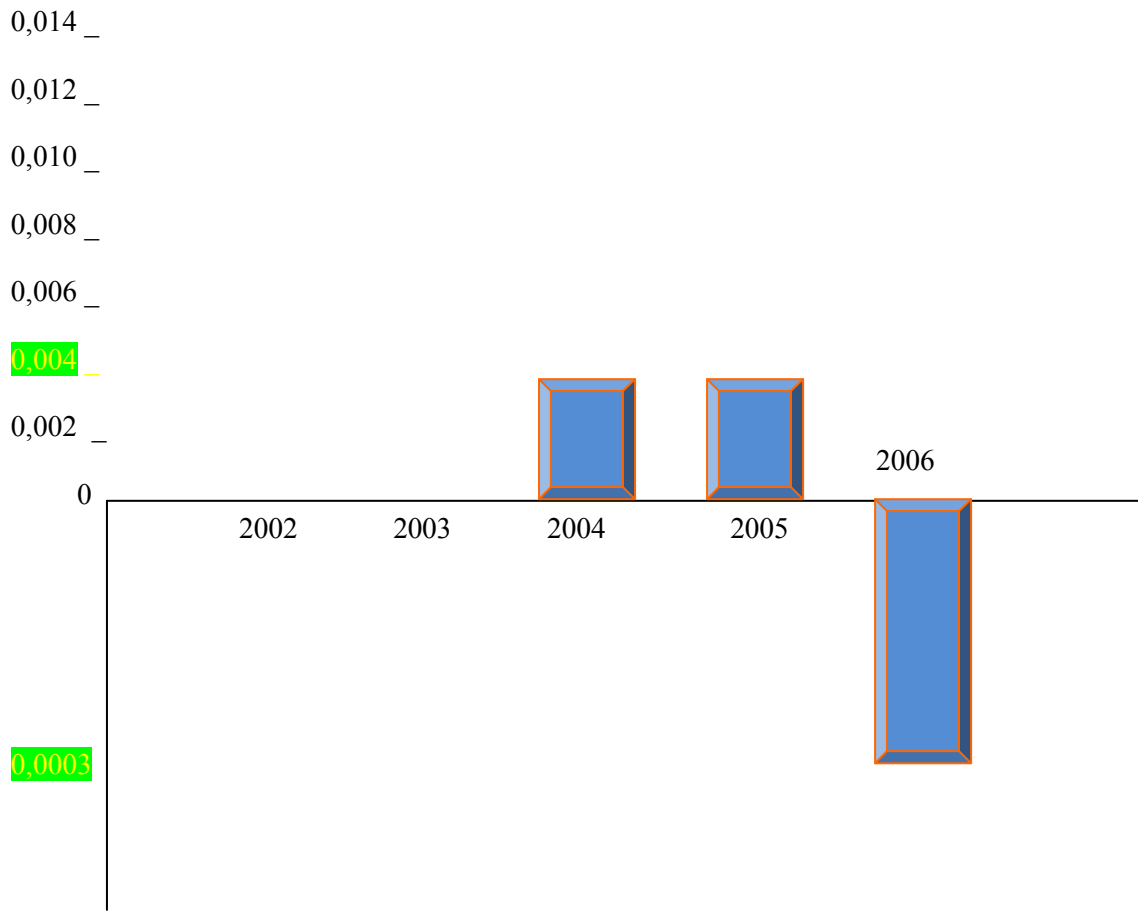
Από την παραπάνω ανάλυση προκύπτει ότι η Άμεση Ρευστότητα της επιχείρησης είναι πάρα πολύ χαμηλή. Ουσιαστικά ο εν λόγω δείκτης απεικονίζει το πρόβλημα που αντιμετωπίζει η ΠΑΕ και αποκαλύπτει ότι φαντάζει να υπολειτουργεί. Το 2002 η πορεία που ακολουθεί σταματάει στο ποσοστό 0,03 αν και ο δείκτης πρέπει να είναι μεγαλύτερος της μονάδας αλλά είναι αδύνατον να αγγίξει έστω και το 0,50. Η επόμενη χρονιά ( 2003 ) χαρακτηρίζεται από πτώση που αναλογεί στο 0,02 και αποδεικνύει ότι βρίσκεται σε δυσμενή θέση. Η υποχώρηση του δείκτη συνεχίζεται και το 2004 που τοποθετείται στο 0,004, είναι απορίας άξιον πως λειτουργεί η ΠΑΕ και πως ακόμη οι αθλητές δεν έχουν καταφύγει σε προσφυγές. Το τοπίο παραμένει σταθερό και την επόμενη χρονιά ( 2005 ) με το δείκτη να παραμένει σταθερός στο 0,004 και την ΠΑΕ να μην μπορεί να επιλύσει καθημερινά οικονομικά προβλήματα ή να εξοφλήσει τους προμηθευτές. Το 2006 είναι μια χρονιά που διακατέχεται από έντονη κρίση ρευστότητας μια και ο δείκτης τοποθετείται στο εξωφρενικά χαμηλό ποσοστό 0,0003. Η εν λόγω χρονιά μπορεί να χαρακτηριστεί από κατάρρευση της ρευστότητας αλλά και γενικά της οικονομίας της ΠΑΕ. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Το 2002 η πορεία που ακολουθεί η ΠΑΕ χαρακτηρίζεται από πτώση, μόλις που αγγίζει το 0,03 ενώ ο κλάδος το 0,063. Το συμπέρασμα είναι ότι ο συγκεκριμένος τομέας αντιμετωπίζει έντονο πρόβλημα άμεσης ρευστότητας. Το 2003 το ποσοστό της ΠΑΕ μειώθηκε περισσότερο, αγγίζοντας το 0,02 σε αντίθεση με το κλάδο που παρουσιάζει ενδείξεις ανάκαμψης καταγράφοντας ποσό ίσο με το 0,25. Η παρούσα ΠΑΕ βρίσκεται στο σημείο που αν ήταν μόνο Α.Ε. θα έπρεπε να κηρύξει πτώχευση λόγω αδυναμίας εξόφλησης. Το 2004 το ποσοστό καταγράφει μια υποχώρηση της τάξης του 0,004 το πρόβλημα αντί να μειώνεται εντείνεται και λαμβάνει ανησυχητικές διαστάσεις. Ο κλάδος αν και διακρίνεται από μείωση του ποσοστού καταφέρνει να διατηρηθεί στο 0,20. Και την επόμενη χρονιά ( 2005 ) ο δείκτης παραμένει σταθερός στο 0,004 και είναι απορίας άξιον πως λειτουργεί ακόμη το σωματείο. Στην ίδια κατεύθυνση προσανατολίζεται και ο κλάδος καταγράφοντας πτώση τοποθετώντας τον στο 0,07. Σχεδόν όλα τα σωματεία υποφέρουν από την αδυναμία που τους διακρίνει στον εν λόγω αριθμοδείκτη. Το 2006 ο κλάδος σε συνάρτηση με τη ΠΑΕ διανύουν μια φθίνουσα πορεία που για το κλάδο τοποθετείται στο 0,004 ενώ για το σωματείο στο αδιανόητο ποσοστό του 0,0003. Είναι το κατώτατο σημείο που μπορούσε να κυμανθεί. Τίθεται το εύλογο ερώτημα πως λειτουργεί η ΠΑΕ; Οι προμηθευτές, αθλητές και όλο το προσωπικό πως δεν αντιδράει που δεν πληρώνεται σε τακτά χρονικά διαστήματα; ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

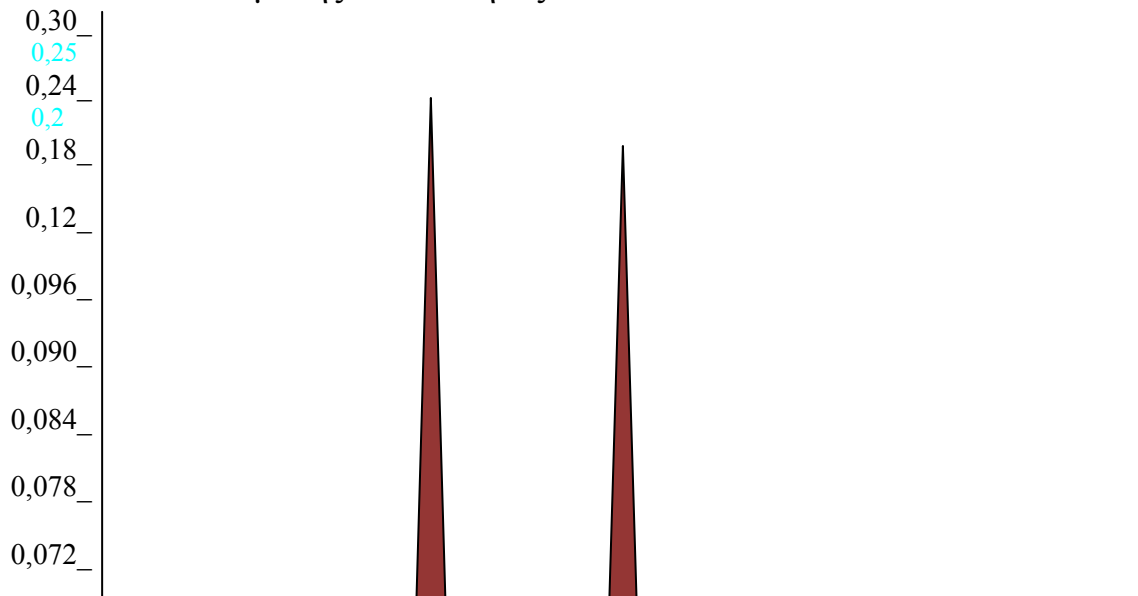
Από την διερεύνηση που πραγματοποιήθηκε προέκυψε το συμπέρασμα ότι σχεδόν όλες οι ΠΑΕ αντιμετωπίζουν τη κρίση της άμεσης ρευστότητας και όσο περνάνε τα χρόνια είναι εμφανές πως ο δείκτης συνεχίζει την φθίνουσα πορεία χωρίς να διαφαίνονται σημάδια προόδου ή καλύτερευσης. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

### Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας

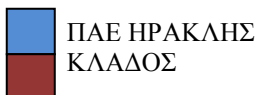
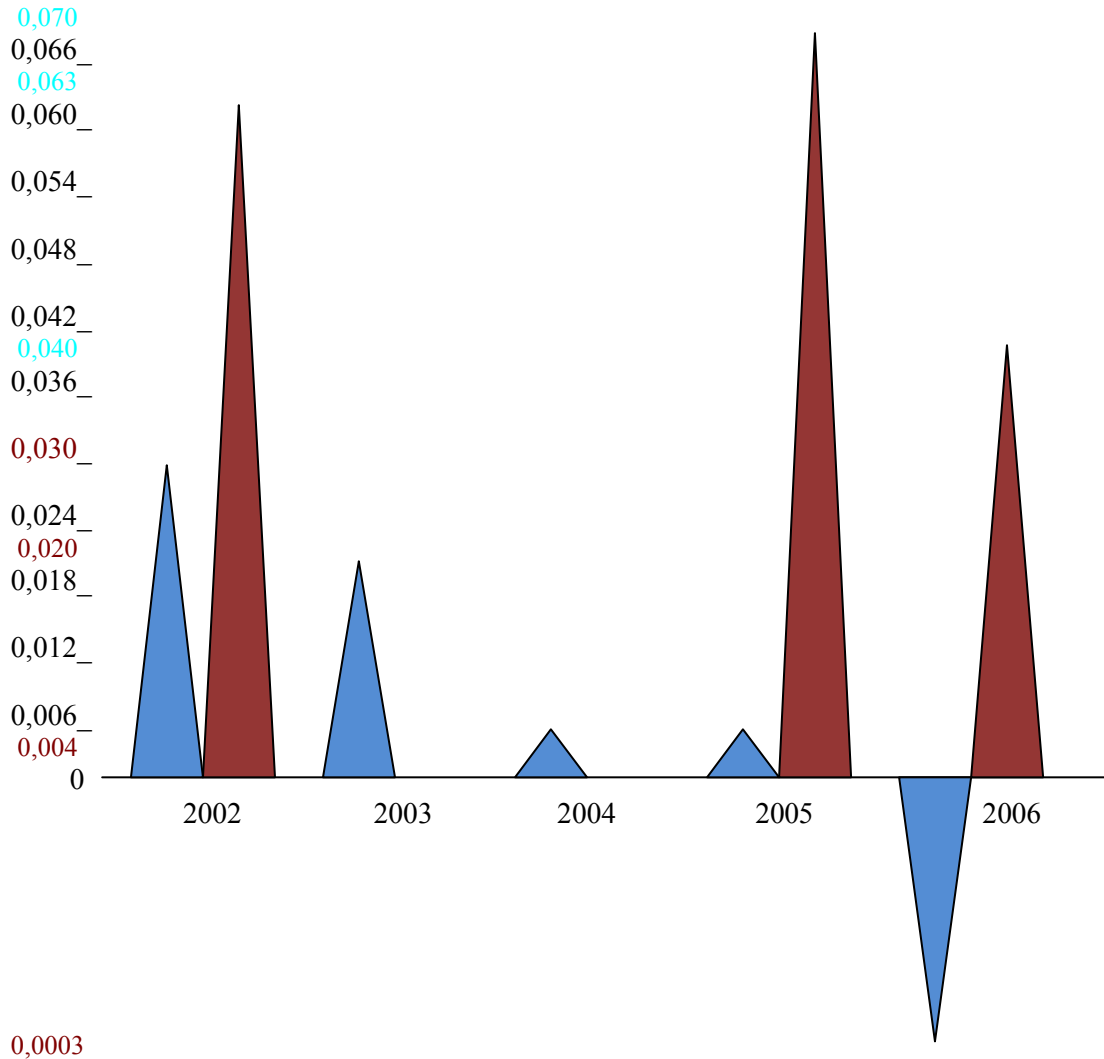




Δ. Άμεσης Ρευστότητας ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ - ΚΛΑΔΟΥ







**5) Αριθμοδείκτης Οικονομικής Αυτονομίας =  $\frac{\text{Ίδιο Κεφάλαιο}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$**

Έτος 2002

$$\text{Οικ. Αυτ.} = \frac{1548376,91}{13160380,58} = 0,12$$

Έτος 2003

$$\text{Οικ. Αυτ.} = \frac{-2679681,22}{6774248,11} = -0,36$$

Έτος 2004

$$\text{Οικ. Αυτ.} = \frac{-3728617,21}{8164699,08} = -0,46$$

Έτος 2005

$$\text{Οικ. Αυτ.} = \frac{-5662924,76}{7189444,88} = -0,78$$

Έτος 2006

$$\text{Οικ. Αυτ.} = \frac{-781928550}{10935110,44} = -0,72$$

ΚΛΑΔΟΣ: 2002 -0,12 / 2003 -0,2 / 2004 0,28 / 2005 -0,08 / 2006 -0,07

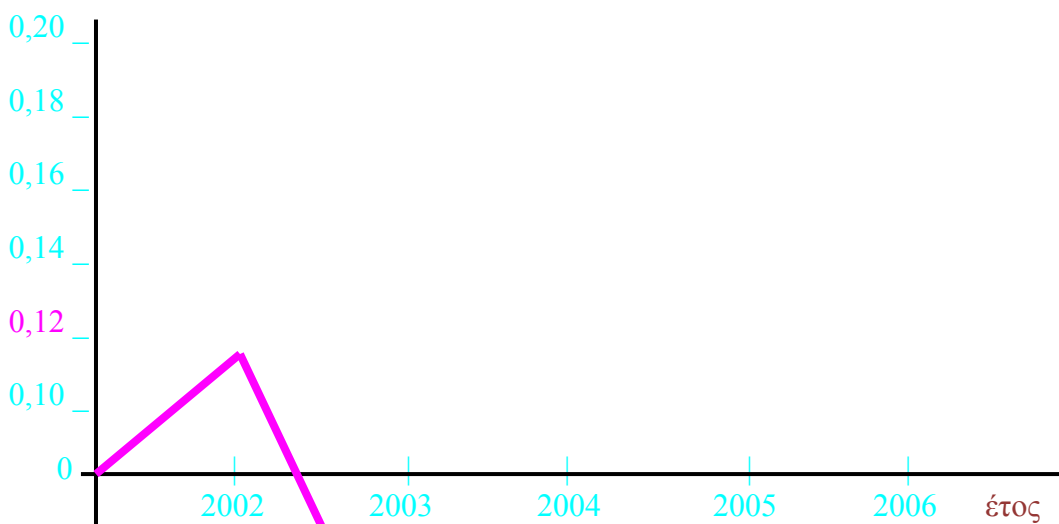
Ο παραπάνω αριθμοδείκτης δείχνει το ποσοστό αυτονομίας που κατέχει μια ΠΑΕ. Δηλαδή απεικονίζει τι ποσά μπορεί το σωματείο να καλύψει από τις υποχρεώσεις της μόνο με τα έσοδα που προέρχονται από τους μετόχους. Να σημειωθεί ότι ο δείκτης πρέπει να είναι μεγαλύτερος της μονάδας. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

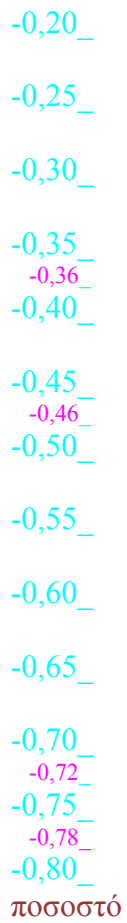
Από την παραπάνω ανάλυση προκύπτει πως το 2002 η αυτονομία αγγίζει το 0,12 χαμηλό ποσοστό αλλά με θετικό πρόσημο, όμως από το έτος 2003 ο δείκτης αρχίζει να προσανατολίζεται σε ποσοστά με αρνητικό πρόσημο -0,36 και αποκαλύπτεται σταδιακά το πρόβλημα που αντιμετωπίζει. Την επόμενη χρονιά 2004 ο δείκτης συνεχίζει τη φθίνουσα πορεία του διαγράφοντας το -0,46. Το 2005 η υποχώρηση του δείκτη συνεχίζεται παρουσιάζοντας ραγδαία πτώση που καταγράφεται στο -0,78, αν συνεχίσει τη πορεία του με τον ίδιο ρυθμό τότε δεν θα υπάρχει μέλλον για το σωματείο στην Α'1 κατηγορία αλλά και στα οικονομικά δρώμενα. Το 2006 αχνοφαίνεται μια καλύτερευση μια και ο δείκτης δεν συνεχίζει την πτωτική πορεία του αλλά μειώνει τη διαφορά αγγίζοντας το -0,72. Όπως είναι προφανές η ΠΑΕ βρίσκεται σε μείζον κατάσταση και από μόνη της δεν μπορεί να καταφέρει να αποπληρώσει τους πιστωτές της και γίνεται αντιληπτό ότι χρειάζεται άμεσα τις χορηγίες, τα τηλεοπτικά δικαιώματα, την κρατική επιχορήγηση και οτιδήποτε άλλο θα μπορούσε να εισφέρει έσοδα στο σωματείο.( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Το 2002 παρουσίαζε καλή πορεία αυτονομίας που κυμαινόταν στο 0,12 σε αντίθεση με το κλάδο που προσανατολιζόταν σε αρνητικό πρόσημο αγγίζοντας το -0,12. Μπορούμε να πούμε ότι τη περίοδο αυτή διακατέχεται από αυτονομία και είναι σε θέση να καλύψει κάποια έξοδα από τα ίδια κεφάλαια της. Για ακόμη μια φορά την εν λόγω άνοδο καταφέρνει να τη διατηρήσει μόλις ένα χρόνο και η επόμενη χρονιά ( 2003 ) χαρακτηρίζεται από ραγδαία υποχώρηση του δείκτη που τοποθετείται στο -0,36, βρίσκεται στο σημείο που οι επιχορηγήσεις είναι τελειώς απαραίτητες για την αποπληρωμή των δαπανών της, η ίδια υποχώρηση παρατηρείται και στο κλάδο που κυμαίνεται στο -0,20, όπως γίνεται αντιληπτό ο τομέας των Α.Α.Ε. νοσεί και σε αυτό το δείκτη που χαρακτηρίζεται από εξάρτηση των επιχορηγήσεων, κ.α. Το 2004 η πτωτική πορεία της ΠΑΕ συνεχίζεται σκιαγραφώντας το -0,46 είναι αντιληπτό πως ο πρόεδρος οι λοιποί μέτοχοι αδυνατούν να συντηρήσουν ένα σωματείο το οποίο ανήκει την Α'1 Κατηγορία με τα χρήματα που διαθέτουν μια ΠΑΕ θα πρέπει να διοικείται από επιχειρηματίες με περισσότερα χρήματα. Στην αντίπερα όχθη ο κλάδος καταγράφει για πρώτη φορά ποσοστό που αγγίζει το +0,28 αποδεικνύοντας πως οι μεγαλομέτοχοι κάνουν προσπάθειες που θα μπορέσουν να εξασφαλίσουν την αυτονομία των σωματείων τους. Και η επόμενη χρονιά ( 2005 ) προσδιορίζεται από φθίνουσα πορεία αγγίζοντας το ασύλληπτο ποσοστό του -0,78. Οι λάθος κινήσεις του Δ.Σ. και το οικονομικό επίπεδο τους, δεν τους επιτρέπει να εισφέρουν μεγάλα χρηματικά ποσά. Στο ίδιο μήκος κυμαίνεται και ο κλάδος που παρατηρείται υποχώρηση αγγίζοντας το -0,08, χαμηλό το ποσοστό και με σωστές επιχειρηματικές κινήσεις θα μπορέσει να αποκτήσει την αίγλη του προηγούμενου έτους.

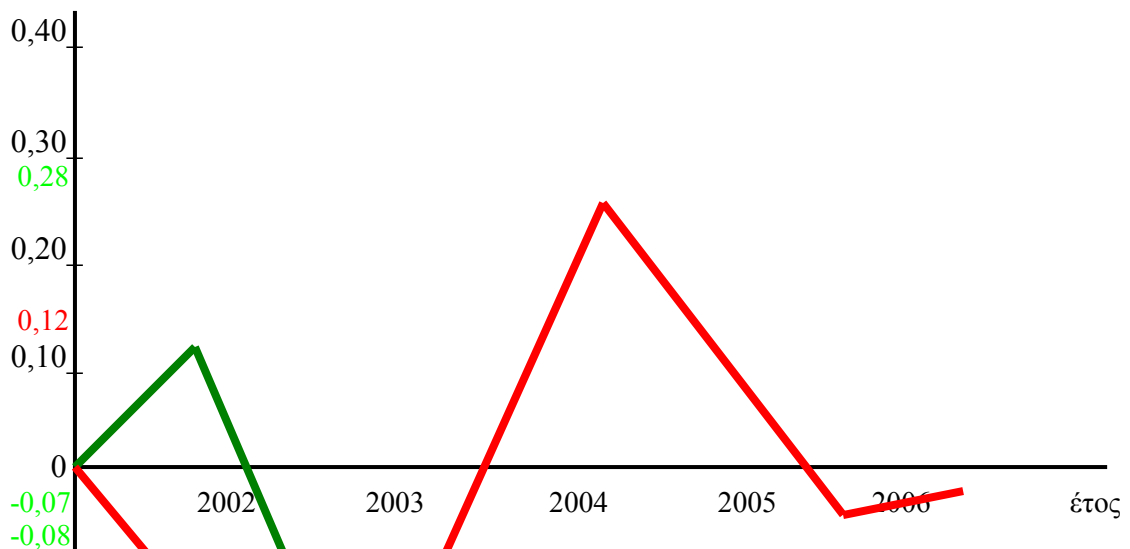
Το 2006 ο δείκτης του σωματείου σε συνάρτηση με το κλάδο παρουσιάζουν ανατίμηση των ποσοστών τους, η Π.Α.Ε. καταφέρνει να μειώσει τη ψαλίδα και να τοποθετηθεί στο -0,72 αποδεικνύοντας ότι όλοι θέλουν το σωματείο να ανακάμψει και να μην εξαρτάται άμεσα από την κρατική επιχορήγηση. Η ίδια πορεία παρατηρείται και στο κλάδο που μειώνει το ποσοστό στο -0,07 την ίδια πεποίθηση προκύπτει ότι υιοθετεί και ο κλάδος που σταδιακά και σταθερά μειώνει το ποσοστό. Παρουσιάζονται θετικά δείγματα ανάκαμψης του τομέα. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

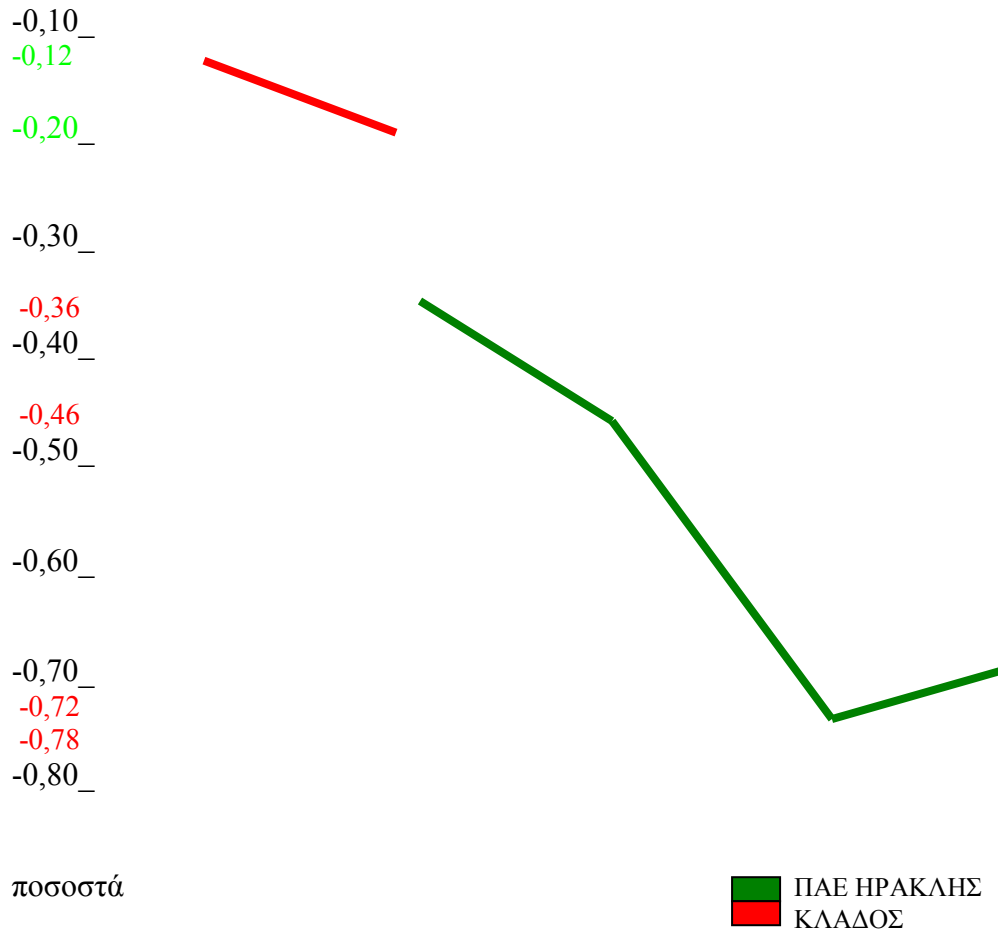
Δείκτης Οικονομικής Αυτονομίας





Δ. Οικονομικής Αυτονομίας ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ - ΚΛΑΔΟΥ





β) Αριθμοδείκτης Φερεγγυότητας =  $\frac{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}{\text{Σύνολο Υποχρεώσεων}}$

Έτος 2002	Έτος 2003
Φερ. = $\frac{13160380,58}{11537596,13} = 1,14$	Φερ. = $\frac{6774248,11}{9245379,98} = 0,73$
Έτος 2004	Έτος 2005
Φερ. = $\frac{8164696,08}{11790666,14} = 0,69$	Φερ. = $\frac{7189444,88}{12638849,02} = 0,57$

Έτος 2006

$$\text{Φερ.} = \frac{10935110,44}{18484325,06} = 0,59$$

ΚΛΑΔΟΣ : 2002 3,46 / 2003 2,61 / 2004 1,63 / 2005 1,20 / 2006 1,07

Ο εν λόγω αριθμοδείκτης δείχνει πόσο φερέγγυα – αξιόπιστη είναι η ΠΑΕ απέναντι στις υποχρεώσεις της ( πχ. προμηθευτές, ασφαλιστικοί οργανισμοί κτλ.). Δηλαδή κατά πόσο μπορεί να εξοφλήσει τις οφειλές της στο χρονικό περιθώριο που έχει οριστεί. Για να χαρακτηριστεί μια εταιρεία ( ΠΑΕ ) αξιόπιστη ο δείκτης θα πρέπει να διαγράφει πορεία μεγαλύτερη της μονάδας. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

Το έτος 2002 χαρακτηρίζεται από συνέπεια αγγίζοντας το 1,14, οι προμηθευτές της μπορούσαν να την εμπιστευτούν, το ίδιο οι παίκτες και οι τράπεζες. Όμως από το 2003 αρχίζει να αποτυπώνει φθίνουσα πορεία που την ακολουθεί για τα επόμενα 2 χρόνια ουσιαστικά αρχίζει σιγά - σιγά ο μαρασμός και η απαξίωση της ομάδας από τους παίκτες τους προπονητές και τους προμηθευτές, έτσι ο δείκτης για το 2003 αγγίζει το ποσοστό 0,73, ενώ πρέπει να κυμαίνεται πάνω από τη μονάδα το 2004 στο 0,69 και το 2005 στο 0,57 μέχρι στιγμής το χαμηλότερο ποσοστό. Από το 2006 αρχίζει να διαγράφει μια αργή ανοδική πορεία που τη κατατάσσει στο 0,59 όχι ότι είναι υψηλό άλλα κάνει προσπάθειες ανάκτησης της χαμένης της αξιοπιστίας. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

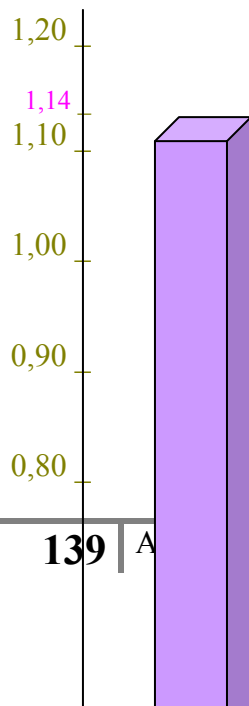
Για το 2002 ο αριθμοδείκτης αποτυπώνει πορεία μεγαλύτερη της μονάδας (1) αγγίζοντας το 1,14. Είναι χαμηλό το ποσοστό της αλλά διατηρεί έστω και στο απειροελάχιστο την αίγλη των περασμένων χρόνων, σε αντίθεση με το κλάδο που τοποθετείται στο 3,46. Αν και απρόσμενο οι ΠΑΕ χαρακτηρίζονται από μεγάλη αξιοπιστία και φερεγγυότητα. Το 2003 το ποσοστό της ΠΑΕ προσδιορίζεται από πτώση που αγγίζει ποσοστό μικρότερο της 1 μόλις 0,73 σε αντίθεση με το κλάδο που διαγράφει μικρή υποχώρηση ωστόσο διατηρεί υψηλό ποσοστό που κυμαίνεται στο 2,61. Η ΠΑΕ Ηρακλής χάνει την αρχική της φερεγγυότητα με αποτέλεσμα το αρνητικό κλίμα που δημιουργείται με τους προμηθευτές και με το εσωτερικό περιβάλλον του σωματίου. Το 2004 συνεχίζει να διαγράφει φθίνουσα πορεία αγγίζοντας το 0,69, η ίδια πορεία διαπιστώνεται και στο κλάδο που σταδιακά διέρχεται σε κάθοδο του ποσοστού 1,63 σε αντίθεση με τη προηγούμενη χρονιά που κυμαινόταν στο 2,61 Όπως είναι αντιληπτό και από τις παραπάνω αναλύσεις πως τα περισσότερα σωματεία βαδίζουν αργά προς την αφερεγγυότητα και αναξιοπιστία. Το 2005 το ποσοστό συνεχίζει την υποχώρηση του, τοποθετείται στο 0,57 αποδεικνύοντας την κρίση που περνάει η ομάδα. Σε συνάρτηση με τη ΠΑΕ κινείται και ο κλάδος που αγγίζει το 1,20. Είναι προφανές πως το σωματείο υστερεί και σε αυτό το τομέα αποδεικνύοντας πως έχει χάσει τη καλή φήμη που το χαρακτήριζε. Το 2006 ο Ηρακλής αρχίζει με αργούς ρυθμούς να ανακάμπτει από την αποθαρρυντική κατάσταση που βρισκόταν για τους μετόχους - χορηγούς μια και άπτεται στο 0,59 στην αντίπερα όχθη ο κλάδος διατηρεί το ποσοστό του μεγαλύτερο της μονάδας όμως συνεχίζει να διαγράφει πτωτική πορεία που διαμορφώνεται στο 1,07. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

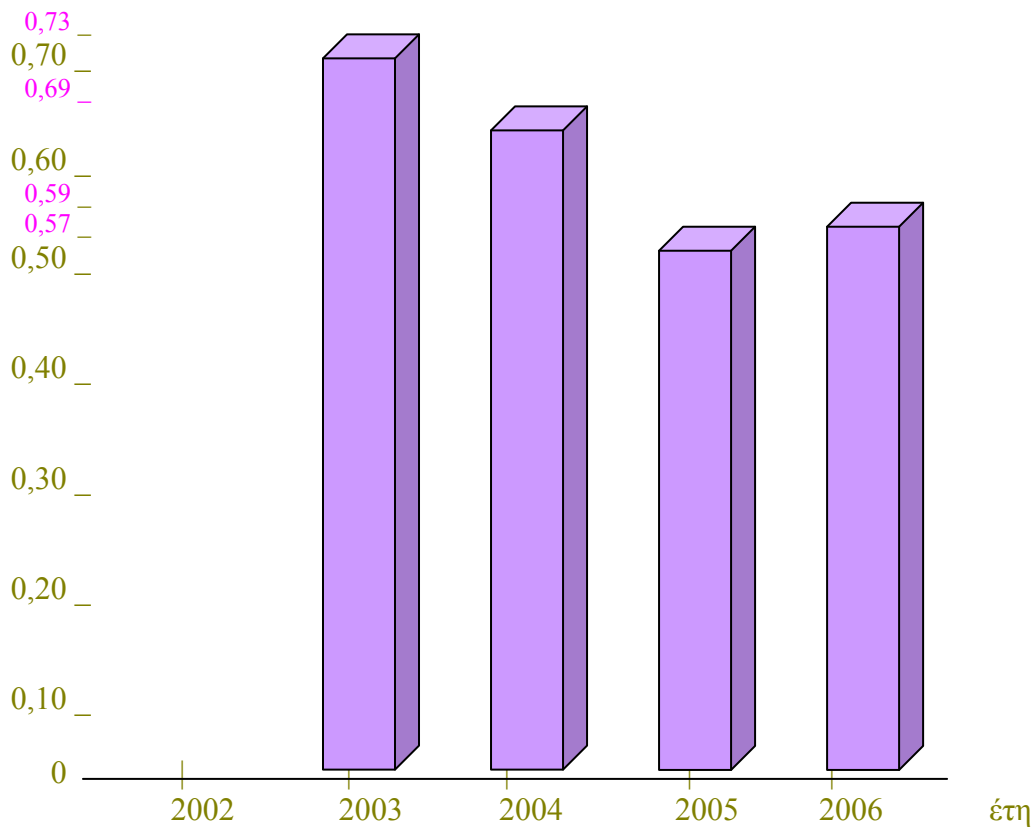
Από την παραπάνω ανάλυση είναι κατανοητό ότι σχεδόν όλα τα σωματεία αρχίζουν να διακρίνονται από αναξιοπιστία ακόμα και οι μεγαλύτεροι σύλλογοι. Μπορούμε να

κάνουμε την εξής διαπίστωση : κάθε πέρσι και καλύτερα. ( Αδαμίδης, 1998, Κατσανίδης, 2005 )

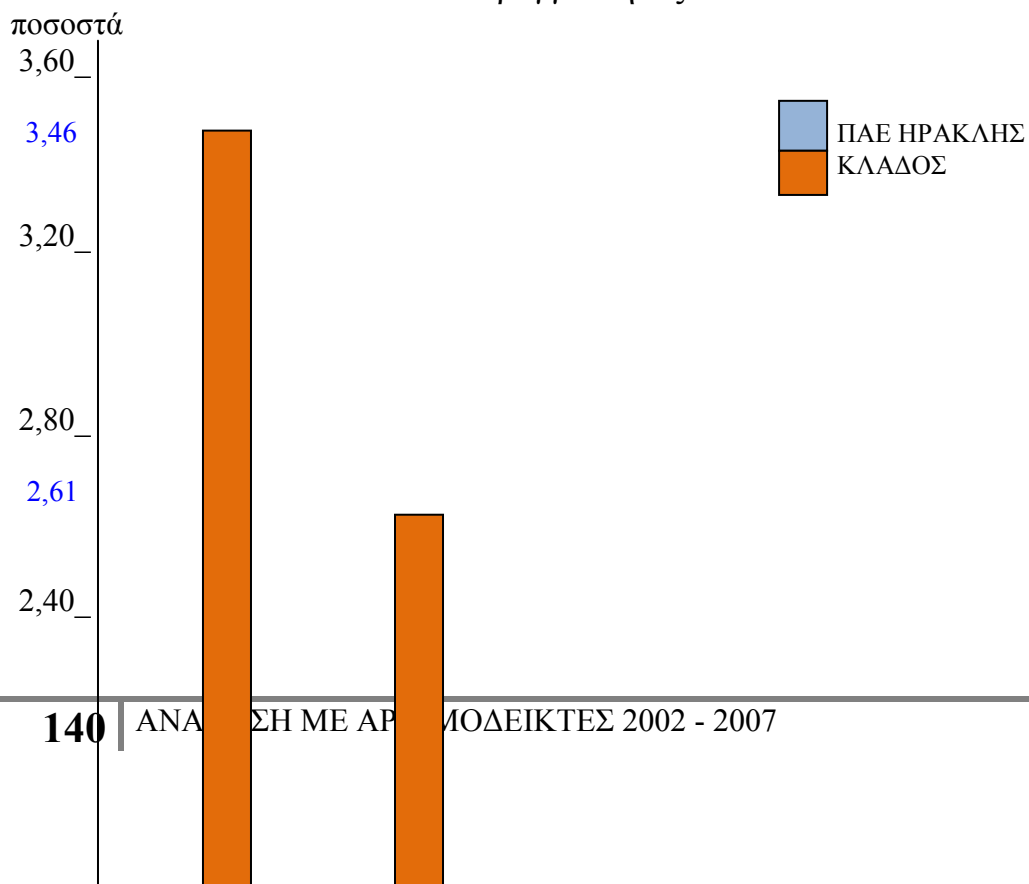
Δείκτης Φερεγγυότητας ΠΑΕ Ηρακλής

ποσοστά

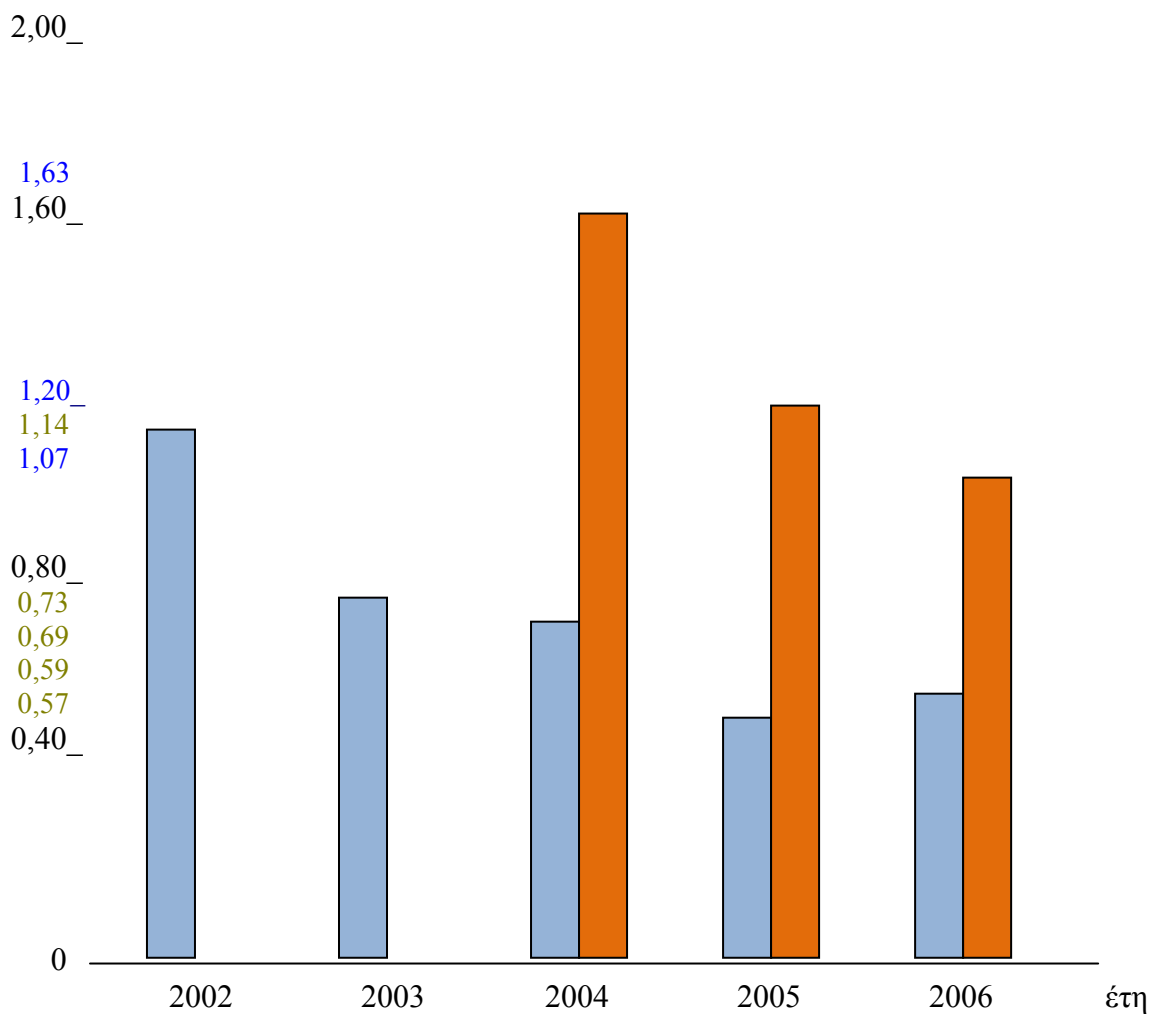




Δ. Φερεγγυότητα ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ – ΚΛΑΔΟΥ







## ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Αθλητισμός και άνθρωπος συμβιώνουν από τα πρώτα βήματα της ανθρωπότητας. Αν και του δώσαμε πολλές και διαφορετικές μορφές παρόλα αυτά αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι

της ζωής του. Όλα αυτά τα χρόνια ταξίδεψε μαζί του εξελισσόμενος από ερασιτεχνικό σε επαγγελματικό.

Όπως γίνεται φανερό και όπως προαναφέραμε οι ΠΑΕ είναι Ανώνυμες Εταιρείες που διέπονται από αθλητικούς νόμους που ορίζουν τη σύσταση, τη λειτουργία τους και τους διαφόρους περιορισμούς.

Τα έσοδα προέρχονται από διάφορες πηγές με κύρια χρηματοδότηση του κράτους δηλαδή από τον ΟΠΑΠ και τους χορηγούς καθώς και δωρεές από δήμους ή νομούς.

Η ΠΑΕ Ηρακλής ένα από τα πιο παλαιά σωματεία τα οποία παρείχαν διασκέδαση στην Τουρκοκρατούμενη Μακεδονία μας. Αν και έτυχαν πολλές κατάφερε να αντέξει τις κακουχίες και να χαρίσει θέαμα στους οπαδούς που τον ακολουθούν όλα αυτά τα χρόνια.

Τα οικονομικά δεδομένα δεν είναι τόσο ευχάριστα. Η ΠΑΕ όσον αφορά τα ακίνητα της δεν αντιμετωπίζει κανένα πρόβλημα. Το πιο σημαντικό πλήγμα είναι η οικονομική τους υγεία που διανύει μια περίοδο κρίσης. Η φερεγγυότητα και η ρευστότητα από την κατάχρηση έχουν δεχτεί σοβαρό πλήγμα που χαρακτηρίζεται από ιδιαίτερη σοβαρότητα.

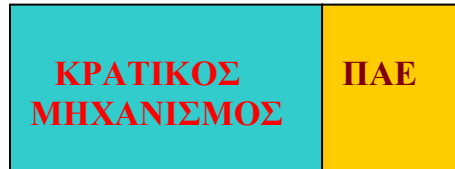
Στον Επαγγελματικό Αθλητισμό αυτό που ισχύει είναι το NO PAY NO GAME. Πολλά σωματεία αντιμετωπίζουν οικονομικό πρόβλημα, όμως ο Ηρακλής προς στιγμήν δεν δείχνει σημάδια ανάκαμψης. Δυστυχώς οι λάθος κινήσεις και η εσωτερική διαμάχη, εντείνουν το πρόβλημα.

## ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

Όπως έγινε γνωστό από τα στοιχεία που παραθέσαμε οι ΠΑΕ και γενικά ο κλάδος διέρχεται από μία περίοδο κρίσης, η οποία είναι παρατεταμένη και έτσι μπορούμε να

υποστηρίζουμε την πεποίθηση ότι είτε χάνεται είτε μειώνεται το κύρος και η αξιοπιστία της εν λόγω ΠΑΕ. Εικασίες για να βρεθεί μία λύση έγιναν πολλές και πάλι όμως πολλές ΠΑΕ ( ακόμα και ηχηρά ονόματα) βρίσκονται υπερχρεωμένες.

Εμείς με τη σειρά μας θα προσπαθήσουμε να προτείνουμε μία λύση η οποία αποτελείτε από δύο σκέλη:



Θα ξεκινήσουμε πρώτα από τις ΠΑΕ οι οποίες θα πρέπει πρώτα να πραγματοποιήσουν έναν σωστό και ανάλογο έλεγχο ώστε να μετρήσουν την αποτελεσματικότητα του οργανισμού και των διαφορών τμημάτων που αποτελείτε καθώς και τη σύγκριση των επιτεύξεων με τους στόχους που έχουν θέσει. Έπειτα θα πρέπει να διεξάγει έναν αποτελεσματικό εσωτερικό έλεγχο ο οποίος θα διακρίνεται από τα εξής χαρακτηριστικά:

- α) Ένα καλά μελετημένο οργανωτικό σχέδιο & διάγραμμα ροής
- β) Ένα ικανοποιητικό σύστημα εξουσιοδότησης αρμοδιοτήτων και ευθυνών
- γ) λογιστική διάρθρωση
- δ) Σύγχρονη πολιτική προσωπικού

Πιο αναλυτικά στο οργανόγραμμα θα πρέπει να υπάρχει σαφής καταμερισμός της εξουσίας των υπευθυνοτήτων και των καθηκόντων μεταξύ των τμημάτων. Κατ' επέκταση του οργανογράμματος θα πρέπει να υπάρχει ένα διάγραμμα ροής το οποίο θα απεικονίζει τις διαδικασίες του κάθε τμήματος, ο καταμερισμός των ευθυνών, οι πηγές, η διανομή των παραστατικών εγγράφων, τα λογιστικά βιβλία και αρχεία.

Για μία σύγχρονη ΠΑΕ η πηγή της εξουσίας της βρίσκεται στους μετόχους που όσο περισσότεροι τόσο το καλύτερο. Πρέπον είναι να υπάρχει ένα σχήμα εκχώρησης αρμοδιοτήτων, εξουσίας και ευθύνης, ώστε να γίνονται σωστά και αποτελεσματικά όλες οι εργασίες στο Διοικητικό Τμήμα μίας ΠΑΕ και να ελέγχονται. Κατ' επέκταση θα πρέπει να υπάρχει και το σωστό λογιστικό πρόγραμμα το οποίο θα εξυπηρετεί τη ΠΑΕ. Τέλος, για να μπορέσουν να υλοποιηθούν τα παραπάνω σχέδια θα πρέπει να προσληφθούν τα κατάλληλα άτομα στις κατάλληλες θέσεις σύμφωνα με τις επαγγελματικές τους γνώσεις

και ικανότητες. Επίσης οι υπάλληλοι θα πρέπει να ελέγχονται ώστε να διαπιστωθεί η ποιότητα της εκτέλεσης της εργασίας τους.

Πέρα από την διοικητική οργάνωση θα πρέπει ο κάθε πρόεδρος που αναλαμβάνει την ΠΑΕ να έχει βραχυχρόνια και σταδιακά σχέδια ώστε να μπορέσει και το αγωνιστικό και το οικονομικό τμήμα να ανταπεξέλθουν στην αλλαγή αυτή. Τα διάφορα έξοδα και οι επιχορηγήσεις θα πρέπει να χρησιμοποιούνται με σύνεση και να επενδύονται κατάλληλα ώστε το κεφάλαιο κίνησης να μην αγγίζει αρνητικό πρόσημο.

Τέλος όλες οι ΠΑΕ θα πρέπει να επωφελούνται από τους διάφορους νόμους, όχι όταν φτάσουν ένα βήμα πριν τον υποβιβασμό κατηγορίας ή πτώχευση, αλλά όταν διαπιστώσουν ότι υπάρχει δυσχέρεια στην κάλυψη των διάφορων υποχρεώσεών τους.

Στο δεύτερο τμήμα της λύσης που προτείνουμε αναφερόμαστε στο κρατικό μηχανισμό και πιο συγκεκριμένα στη θέσπιση ενός ενιαίου νόμου που θα περιλαμβάνει όλες τις παραμέτρους και τις περιπτώσεις που αφορούν όχι μόνο τη σύσταση, αλλά και τη λειτουργία μίας ΠΑΕ και γενικά μίας ΑΑΕ. Έτσι λοιπόν αντί να υπάρχουν πολλοί νόμοι που θεσπίζονται κάθε φορά και που αφορούν ιδίως την οικονομική εξυγίανση θα υπάρχει ένας που θα καλύπτει όλες τις περιστάσεις. Επίσης οι ΑΑΕ θα πρέπει να ελέγχονται κατά πόσο εφαρμόζουν τους νόμους και τέλος θεωρούμε πως είναι απαραίτητη η δημιουργία μιας επιτροπής που θα ελέγχει τα δικαιολογητικά που απαιτούνται για την εξυγίανση. Η απόφαση για την έναρξη της ΠΑΕ στο ειδικό καθεστώς θα πρέπει να λαμβάνεται με την σύμφωνη γνώμη της επιτροπής και του Υπουργού Ανάπτυξης με αντικειμενικά πάντα κριτήρια.

Αυτό που προσπαθούμε είναι να δείξουμε ότι οι ΠΑΕ και γενικά οι ΑΑΕ αποτελούν μία εταιρεία. Η μόνη τουλάχιστον διαφορά που εντοπίζεται είναι ότι οι ΠΑΕ και οι ΚΑΕ μπορεί να είναι καθαρά μια ΑΕ όμως προέρχονται από ένα Γυμναστικό Σύλλογο και η επωνυμία τους έχει ταυτιστεί με τους άθλους του τμήματος, την πόλη τους, την ιστορία τους και την αγάπη τους για την ομάδα.

Έτσι λοιπόν παρά την ιδιαιτερότητα τους θα πρέπει από το κράτος και τον εκάστοτε επιχειρηματία που αγοράζει το πλειοψηφικό πακέτο μετόχων να αντιμετωπίζεται ως μία εταιρεία και όχι ως μέσω προβολής ή εκμετάλλευσης.

Τέλος θα θέλαμε να εκφράσουμε την άποψη ότι βοήθεια και συμπαράσταση χρειάζονται όλες οι ομάδες και όχι μόνο όσες εδρεύουν στην Αθήνα και τα περίχωρα.

## ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Ελπίζουμε με τη παρούσα εργασία να προσθέσαμε και εμείς ένα μικρό λιθαράκι την απεραντοσύνη της γνώσης. Ευχόμαστε να μπορέσαμε έστω και λίγο να φωτίσουμε έναν κλάδο τόσο φωτεινό και λαμπερό συνάμα όμως τόσο σκοτεινό και απόμακρο σχεδόν απρόσιτο.

Προσδοκία μας ήταν να μεταφέρουμε τις γνώσεις που αποκομίσαμε από τη έρευνα που πραγματοποιήσαμε όσο πιο απλά και προσιτά μπορούσαμε.

Θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε τον κ. Παλαιοβρισιώτη, την Διοίκηση της ΠΑΕ Ηρακλής, τα πρώην μέλη του συνδέσμου Παπάφη club και τους αθλητές ( που θα σεβαστούμε την επιθυμία τους να μην αναφέρουμε τα ονόματά τους) για την συνεργασία, την αμέριστη βοήθεια, τις πληροφορίες και τις γνώσεις που μας προσέφεραν.

Τέλος, θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε όλα τα άτομα που με τη βοήθειά τους καταφέραμε να φέρουμε εις πέρας την παρούσα πτυχιακή καθώς επίσης την κ. Τασούλα Κελεσίδου, τον κ. Πετρακόπουλο και τον κ. Χατζηπανναγή για τη συνεργασία τους και τις πολύτιμες γνώσεις που μας προσέφεραν.



( Βασίλης Χατζηπαναγής, 2007 )

## **ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ**

1. Αγγέλου Ιωάννης, 1961, Μεγάλη Εγκυκλοπαίδεια του Αθλητισμού, Αθήνα, Γ. Δρακοπούλου, σελίδες 1137-2500
2. Αδαμίδης Λέων. Αργύρης, 1998, Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, θες/νίκη University Stydiouis, σελίδες 117-122, 124-140
3. Αυγερινού Βασιλική- Κριεμάδης Αθανάσιος, 1999, 1<sup>ο</sup> Συνέδριο Αθλητικού Δικαίου με Διεθνή Συμμετοχή, Αθήνα, Ίων, σελίδες 116-117,124,125,207
4. Γιαννουλίδης Γ- Γιαργαλινός Δ, 2001, Η διοίκηση του αθλητικού αθλητισμού, Αθήνα, Αθλότυπο, σελίδες 120-121
5. Γιαννόπουλος Κωνσταντίνος, 2002, Αθλητική χορηγία, Αθήνα, Αθλότυπο, σελίδες 95-110
6. Καραγγιάνης Δημήτριος Ι, 2003, Συστάσεις – Μετατάξεις, Μετατροπές – Συγχωνεύσεις, Λύσεις και Εκκαθαρίσεις Επιχειρήσεων, Θεσσαλονίκη, Αθανασιάδης, σελίδες 215-216
7. Κατσανίδης Στέργιος, 2005, Χρηματοοικονομική Επιχειρήσεων, Θεσσαλονίκη, ΤΕΙ Θεσσαλονίκης, σελίδες 25-26,114-115,129-155
8. Μαρίνος Ιωάννης – Μιχαηλίδης Ιωάννης, 1998, Κώδικας Βιβλίων και Στοιχείων, Αθήνα, Σακκουλά, σελίδες 154-155,493
9. Μπόμπης Χ., 1985, Γκόλ του '84, Αθήνα, Καμπερόπουλος, σελίδα 205
10. Νάσσης Π., 2004, Οικονομική της Διοίκησης Αθλητισμού, Εισαγωγικές Έννοιες και Εφαρμογές, Αθήνα, Κλειδάριθμος, σελίδες 128-140
11. Παναγιωτόπουλος Δημήτριος, 1997, Κώδικας Αθλητικού Δικαίου, Αθήνα, Σακκουλά, σελίδες 85,101,150,406-407,411-413,416,430-432,439-441,468,502-508,742-745,754,773,856-859
12. Παναγιωτόπουλος Δ.Π., 1990, Αθλητικός Κώδικας, Αθήνα – Κομοτηνή, εκδόσεις ANTΝ Σακκουλά, σελίδα197
13. Παπαδημητρίου Δήμητρα – Γιαργαλινός Δημήτρης, 1997, Το management του Αθλητισμού Εισαγωγή σε βασικά Οργάνωσης και Διοίκησης Αθλητικών Οργανισμών, Αθήνα, Αθλότυπο, σελίδες 127-129,143,147, επίσης συνεργάστηκαν οι εξής συγγραφείς: Ασημακόπουλος, Κουκουτσίκας, Κουτουπή, Μπαλής, Παπαχαρίση
14. Παπαδημητρίου Δήμητρα, 2006, Διοίκηση Αθλητικών Οργανισμών και Επιχειρήσεων, Αθήνα, Κλειδάριθμος, σελίδα 10, 77-79,80,82-83
15. Σταφανίδης Ανέστης, Κυρίσης Δημήτριος, Δραγούμη Ευγενία, 2004, Αθλητικός Σύλλογος Άρης 1914-2004, Θεσσαλονίκη, Δήμος Θεσσαλονίκης – Κέντρο Ιστορίας Θεσσαλονίκης, σελίδες 13-200
16. Σταφανίδης Ανέστης, Κυρίσης Δημήτριος, Κρικύνη Αικατερίνη – Ελένη, 2004, Γυμναστικός Σύλλογος Ηρακλής 1908 -2003, Θεσσαλονίκη, Δήμος Θεσσαλονίκης- Κέντρο Ιστορίας Θεσσαλονίκης, σελίδες 11-50
17. Τσαγκλαγάτος Α. Άγγελος, 2003, Ελεγκτική, Θεσσαλονίκη, Αφοί Κυριακίδη ΑΕ, σελίδες 43-77
18. Τσιομπανούδη Ελένη, Στεφανίδης Δημήτριος, Κυρίσης Δημήτριος, 2005, ΠανΘεσσαλονίκιος Αθλητικός Όμιλος Κωνσταντινούπολης, 1926 – 2005, Θεσσαλονίκη, Δήμος Θεσσαλονίκης – Αντιδημαρχία Πολιτισμού Νεολαίας – Κέντρο Ιστορίας Θεσσαλονίκης, σελίδες 1-74, 100-250
19. Τσιομπανούδη Ελένη, Αλεξάκη Θάλεια- Μαρία, Δραγούμη Ευγενία, 2002, Μορφωτικό Αθλητικό Σωματείο ΑΕΤΟΣ, Θεσσαλονίκη, Δήμος Θεσσαλονίκης – Κέντρο Ιστορίας Θεσσαλονίκης, σελίδες 59-70



**ΕΦΗΜΕΡΙΔΕΣ**

1. Εβδομαδιαία Αθλητική Εφημερίδα των οπαδών του Ηρακλή, ο Ημίθεος, Θεσ/νίκη, 07/04/2006, Αρ. Φύλλου 5, σελίδες 20-21
2. Εβδομαδιαία Αθλητική Εφημερίδα των οπαδών του Ηρακλή, ο Ημίθεος, Θεσ/νίκη, 05/05/06, Αρ. φύλλου 9, σελίδες 20-21
3. Εβδομαδιαία Αθλητική Εφημερίδα των οπαδών του Ηρακλή, ο Ημίθεος, Θεσ/νίκη, 19/05/2006, Αρ. φύλλου 11 σελίδες 18-19
4. Εβδομαδιαία Αθλητική Εφημερίδα των οπαδών του Ηρακλή, ο Ημίθεος, Θεσ/νίκη, 8/10/2006, Αρ. φύλλου 39 σελίδες 16-17
5. Εβδομαδιαία Αθλητική Εφημερίδα των οπαδών του Ηρακλή, ο Ημίθεος, Θεσ/νίκη, 5/01/2007, Αρ. φύλλου 42, σελίδες 20
6. Εβδομαδιαία Αθλητική Εφημερίδα των οπαδών του Ηρακλή, ο Ημίθεος, Θεσ/νίκη, 12/10/2007, Αρ. φύλλου 43, σελίδες 16-18
7. Εβδομαδιαία Αθλητική Εφημερίδα των οπαδών του Ηρακλή, ο Ημίθεος, Θεσ/νίκη, 19/01/2007, Αρ. φύλλου 44, σελίδες 16-18
8. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Ν. 75/1975, Αρ. Φύλλου 15, 12/11/1975
9. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Ν. 879/1979, Αρ. φύλλου 56, 21/3/1979
10. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Ν. 2725/1999, Αρ. φύλλου 121, 17/06/1999
11. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Ν. 2858/2000, Αρ. φύλλου 247, 7/11/2000
12. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Ν. 2947/2001, Αρ. φύλλου 228, 9/10/2001
13. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Ν. 3057/2002, Αρ. φύλλου 239, 10/10/2002
14. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Ν. 3263/2004, Αρ. φύλλου 173, 15/09/2004
15. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Ν. 3372/2005, Αρ. φύλλου 187, 02/08/2005
16. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Ν. 3479/2006, Αρ. φύλλου 152, 19/07/2006
17. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Ν. 3606/2007, Αρ. φύλλου 195, 17/08/2007
18. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Τεύχος ΑΕ και ΕΠΕ, Αρ. φύλλου 12584, 16/12/2002
19. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Τεύχος ΑΕ και ΕΠΕ, Αρ. φύλλου 12884, 04/12/2003
20. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Τεύχος ΑΕ και ΕΠΕ, Αρ. φύλλου 14686, 14/12/2004
21. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Τεύχος ΑΕ και ΕΠΕ, Αρ. φύλλου 2770, 26/04/2006
22. Εφημερίς της Κυβερνήσεως, Τεύχος ΑΕ και ΕΠΕ, Αρ. φύλλου 19595, 15/12/2006

**ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΕΣ**

1. [www.asxetos.gr](http://www.asxetos.gr) έννοια αριθμοδεικτών, την επισκεύθηκα στις 16/03/08
2. [www.elwikiredia.org](http://www.elwikiredia.org), Βικιπέδια – Έγκυκλοπαίδεια, την επισκεύθηκα στις 5/04/07
3. [www.epae.gr](http://www.epae.gr), ιστοσελίδα της ΕΠΑΕ, την επισκεύθηκα στις 15/03/08
4. [www.epo.gr](http://www.epo.gr), ιστοσελίδα της ΕΠΟ, την επισκεύθηκα στις 25/03/08
5. [www.et.gr](http://www.et.gr), Εθνικό τυπογραφείο, την επισκεύθηκα στις 19/02/08
6. [www.fa3.gr](http://www.fa3.gr), Φυσική Αγωγή, την επισκεύθηκα στις 15/01/08
7. [www.Fifa.com](http://www.Fifa.com), ιστοσελίδα της Fifa, την επισκεύθηκα στις 15/01/08
8. [www.Foibos.fc.liverpage.gr](http://www.Foibos.fc.liverpage.gr), ιστοσελίδα ποδοσφαίρου, την επισκεύθηκα στις 10/03/08
9. [www.football.info.gr](http://www.football.info.gr), ιστοσελίδα ποδοσφαίρου, την επισκεύθηκα στις 5/01/08
10. [www.herkulistas.gr](http://www.herkulistas.gr), ιστοσελίδα των οπαδών του Ηρακλή, την επισκεύθηκα στις 20/03/08
11. [www.iraklis.Fc.gr](http://www.iraklis.Fc.gr), ιστοσελίδα επίσημη της ΠΑΕ Ηρακλής, την επισκεύθηκα στις 23/03/08

12. [www.mathsforyous.gr](http://www.mathsforyous.gr), Ιστορική αναδρομή όλων των ομάδων και του ποδοσφαίρου, την επισκεύθηκα στις 5/03/08
13. [www.naspon.gr](http://www.naspon.gr), ιστοσελίδα για αναζήτηση των νόμων στο Internet, την επισκεύθηκα στις 17/03/08
14. [www.Neos-Forum.com](http://www.Neos-Forum.com), Forum φιλάθλων – οπαδών, την επισκεύθηκα στις 10/03/08
15. [www.sansimera.gr](http://www.sansimera.gr), Σαν σήμερα ιστορική αναδρομή γεγονότων, την επισκεύθηκα στις 10/02/08
16. [www.sportactious.gr](http://www.sportactious.gr), Ιστορική αναδρομή των ομάδων, την επισκεύθηκα στις 10/03/08
17. [www.sport.gor.gr](http://www.sport.gor.gr), Γενική Γραμματεία Αθλητισμού, την επισκεύθηκα στις 19/03/08

### ΕΓΧΕΙΡΙΔΙΑ

1. Παναγιωτίδης Γ. Παπαϊωάννου, Ζήσης Απ. Τσαπράζης, 1995, Έκθεση Λογιστικής Οργάνωσης ΠΑΕ του Γυμναστικού Συλλόγου «Ο ΗΡΑΚΛΗΣ», Αθήνα

### ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΕΣ

Α.Α.Ε. = Ανώνυμη Αθλητική Εταιρεία

Α.Σ. = Αθλητικός Σύλλογος

Γ.Γ.Α. = Γενική Γραμματεία Αθλητισμού

Γ.Σ. = Γενική Συνέλευση

« Γ.Σ. » = Γυμναστικός Σύλλογος

Δ.Σ. = Διοικητικό Συμβούλιο

Ε.Ε.Α. = Επιτροπή Επαγγελματικού Αθλητισμού

Ε.Π.Α.Ε. = Ένωση Ποδοσφαιρικών Ανωνύμων Εταιριών

Ε.Π.Ο = Ελληνική Ποδοσφαιρική Ομοσπονδία

Ε.Σ.Α.Π.Ε. = Ένωση Σωματείων Ανωνύμων Ποδοσφαιρικών Εταιριών

Κ.Α.Ε. = Καλαθοσφαιρική Ανώνυμη Εταιρία

Μ.Κ. = Μετοχικό Κεφάλαιο

Ο.Π.Α.Π = Οργανισμός Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου

Π.Α.Ε. = Ποδοσφαιρική Ανώνυμη Εταιρία

Π.Σ.Α.Π. = Πανελλήνιος Σύνδεσμος Αμειβόμενων Ποδοσφαιριστών (Συνδικαλιστικό Όργανο)

Τ.Α.Α. = Τμήμα Αμειβόμενων Αθλητών

## **ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ**

## Φορολογικά

## ΦΟΡΟΛΟΓΗΣΗ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΣΤΩΝ - ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ 1/1/2004

## ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ

## ΝΟΜΟΣ 2238/1994

## Άρθρο 14

## Αυτοτελής φορολόγηση εισοδήματος από μισθωτές υπηρεσίες

2. Τα χρηματικά ποσά που καταβάλλονται στους ποδοσφαιριστές, καλαθοσφαιριστές, προπονητές, καθώς και τους άλλους αμειβόμενους αθλητές, κατά περίπτωση, από τις ποδοσφαιρικές ανώνυμες εταιρίες ή τα αναγνωρισμένα αθλητικά σωματεία, κατά την υπογραφή του συμβολαίου μετεγγραφής ή την ανανέωση του συμβολαίου συνεργασίας, φορολογούνται αυτοτελώς με συντελεστή φόρου είκοσι τοις εκατό (20%). Ο φόρος που προκύπτει παρακρατείται κατά την πληρωμή. Για την απόδοση του φόρου αυτής της παραγράφου εφαρμόζονται οι διατάξεις της παραγράφου 1 του άρθρου 60. Με την παρακράτηση του φόρου που ενεργείται σύμφωνα με τα πιο πάνω εξαντλείται η φορολογική υποχρέωση από το φόρο εισοδήματος για τα ποσά αυτά. Οι δικαιούχοι μπορούν να περιλάβουν το σύνολο αυτών των ποσών στην ετήσια δήλωση φορολογίας εισοδήματος του οικείου οικονομικού έτους, για να φορολογηθούν με βάση την κλίμακα του άρθρου 9. Στην περίπτωση αυτή, για το συμψηφισμό του φόρου που παρακρατήθηκε εφαρμόζονται οι διατάξεις του ίδιου άρθρου 9.

Οι διατάξεις της παραγράφου αυτής εφαρμόζονται ανάλογα και για τα χρηματικά ποσά που καταβάλλονται στους ανωτέρω δικαιούχους από τις ποδοσφαιρικές ανώνυμες εταιρίες ή τα αναγνωρισμένα αθλητικά σωματεία για τη συμμετοχή τους σε ευρωπαϊκές ή διεθνείς διοργανώσεις και αποτελούν μέρος των όσων εισπράττουν σε συνάλλαγμα οι Π.Α.Ε. ή τα αναγνωρισμένα αθλητικά σωματεία από ευρωπαϊκούς ή διεθνείς οργανισμούς για τις διοργανώσεις αυτές.

## ΦΟΡΟΛΟΓΗΣΗ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΣΤΩΝ

## Συμβόλαιο Μετεγγραφής ή ανανέωσης

Τα χρηματικά ποσά που καταβάλλονται, φορολογούνται με συντελεστή φόρου 20% (Σχετικό άρθρο 14 παρ. 2 Ν. 2238/94)

## Συμπεριφορά Φόρου

Τα ανωτέρω ποσά φορολογούνται, είτε αυτοτελώς με εξάντληση της φορολογικής υποχρέωσης, είτε συναθροίζονται με τα λοιπά εισοδήματα, και φορολογούνται με βάση την κλίμακα του άρθρου 9 Ν. 2238/94.

Την επιλογή αυτή την έχει ο φορολογούμενος, (δηλ. ο ποδοσφαιριστής) αφού προσεκτικά επιλέξει ποιος τρόπος φορολογίας είναι ιδανικός γι' αυτόν. Για τα ίδια ποσά μπορεί ανάλογα με την επιλογή του τρόπου φορολογίας, να προκύψει χρεωστικός (δηλ. να πληρώσει) ή πιστωτικός φόρος (δηλ. να του επιστραφούν χρήματα) κατά περίπτωση.

## ΔΟΣΕΙΣ ΣΥΜΒΟΛΑΙΩΝ

## Αυτοτελής φορολόγηση

Φόρος 20%

Χαρτόσημο 1%

ΟΓΑ 0,2 %

Σύνολο κρατήσεων 21,2% (100% - 21,2% = 78,8%)

*Παραδείγματα δόσεων*

1. Για καθαρό ποσό (δόση) 2.934,70 ευρώ (1.000.000 δρχ.) έχουμε  
 $2.934,70 : 78,8\% = 3.724,24$  ευρώ (1.269.034 δρχ.)
2. Για καθαρό ποσό (δόση) 14.673,51 ευρώ (5.000.000 δρχ.) έχουμε  
 $14.673,51 : 78,8\% = 18.621,21$  ευρώ (6.345.176 δρχ.)
3. Για καθαρό ποσό (δόση) 29.347,03 ευρώ (10.000.000 δρχ.) έχουμε  
 $29.347,03 : 78,8\% = 37.242,42$  ευρώ (12.690.355 δρχ.)

Κρατήσεις

789,54 ευρώ (269.036 δρχ.)  
 3.947,7 ευρώ (1.345.179 δρχ.)  
 7.895,39 ευρώ (2.690.354 δρχ.)

Έτσι λοιπόν για να πάρω την δόση συμβολαίου καθαρή, πρέπει να γράψω στο συμβόλαιο :

Για καθαρά 2.934,70 ευρώ (1.000.000 δρχ.) στο συμβόλαιο θα γραφούν 3.724,24 ευρώ.  
 Για καθαρά 14.673,51 ευρώ (5.000.000 δρχ.) στο συμβόλαιο θα γραφούν 18.621,21 ευρώ.  
 Για καθαρά 29.347,03 ευρώ (10.000.000 δρχ.) στο συμβόλαιο θα γραφούν 37.242,42 ευρώ.

Σε περίπτωση που δεν έχετε συμφωνήσει τις δόσεις με τον φόρο, τότε ο φόρος θα παρακρατηθεί από εσάς, και το καθαρό ποσό που θα πάρετε στα χέρια σας, θα είναι πολύ μικρότερο απ' αυτό που έχετε συμφωνήσει και γράψει στο συμβόλαιο.

Παράδειγμα, δόση στο συμβόλαιο 2.934,70 ευρώ (1.000.000 δρχ.)

$2.934,70 \times 21,2\% = 622,16$  ευρώ (212.000 δρχ.) ο φόρος

$2.934,70 - 622,16 = 2.312,6$  ευρώ (788.000 δρχ.) που θα λάβετε καθαρά.

**ΦΟΡΟΛΟΓΗΣΗ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΠΑΡΟΧΩΝ (ΠΡΙΜ)**

Στις καθαρές αμοιβές που καταβάλλονται τακτικά ή έκτακτα (πριμ) και δεν συνεκκαθαρίζονται με τις τακτικές αποδοχές (μισθός) ο παρακρατούμενος φόρος υπολογίζεται με συντελεστή 20% στο συνολικό καθαρό ποσό, όσο και αν είναι αυτό.

Παράδειγμα

α) Πριμ αγώνος 293,47 ευρώ (100.000 δρχ.)

$293,47 \times 20\% = 58,69$  ευρώ (20.000 δρχ.) φόρος που θα παρακρατηθεί

$293,47 - 58,69 = 234,78$  ευρώ (80.000 δρχ.) θα σας δοθεί καθαρό ως πριμ

β) Πριμ αγώνος 880,41 ευρώ (300.000 δρχ.)

$880,41 \times 20\% = 176,08$  ευρώ (60.000 δρχ.) φόρος που θα παρακρατηθεί

$880,41 - 176,08 = 704,328$  ευρώ (240.000 δρχ.) θα σας δοθεί καθαρό ως πριμ.

**ΝΟΜΟΣ 2238/1994****Άρθρο 13****Αθλητές Εθνικών ομάδων**

**12.** Τα χρηματικά ποσά που καταβάλλονται σε αθλητές Εθνικών ομάδων, ως επιβράβευση αυτών από το Δημόσιο, λόγω επίτευξης διεθνών στόχων ατομικής ή ομαδικής, φορολογούνται αυτοτελώς με συντελεστή φόρου είκοσι τοις εκατό (20%). Ο φόρος που προκύπτει παρακρατείται από την πληρωμή. Για την απόδοση του φόρου αυτού εφαρμόζονται οι διατάξεις της παραγράφου 3 του άρθρου 60. Με την παρακράτηση αυτού του φόρου εξαντλείται η φορολογική υποχρέωση από το φόρο εισοδήματος των δικαιούχων για τα ποσά αυτά.

**Άρθρο 83**

**Υποχρεώσεις εκείνων που ενεργούν παρακράτηση φόρου**

**2.** Όσοι παρακρατούν φόρο, σύμφωνα με τις διατάξεις του παρόντος, έχουν υποχρέωση να χορηγούν σε αυτούς από τους οποίους έγινε η παρακράτηση, **βεβαίωση**, στην οποία αναγράφουν το φορολογούμενο εισόδημα και το φόρο που παρακρατήθηκε. Ίδια υποχρέωση υπάρχει και στις περιπτώσεις που δεν προκύπτει φόρος για παρακράτηση. Η βεβαίωση αυτή χορηγείται στους δικαιούχους μέχρι τις 15 Φεβρουαρίου του οικείου οικονομικού έτους.

**5.** Όσοι αρνούνται να χορηγήσουν τις βεβαιώσεις που ορίζονται από το άρθρο αυτό ή τις χορηγούν εκπρόθεσμα, καθώς και αυτοί που χορηγούν αναληθή βεβαίωση ή αναγράφουν συνολικές αποδοχές σε περισσότερες βεβαιώσεις, υπόκεινται σε πρόστιμο που ορίζεται στο άρθρο 87.

**Μισθολογικά**

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΚΑΤΩΤΑΤΩΝ ΟΡΙΩΝ ΑΠΟΔΟΧΩΝ - ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ (ΠΡΙΜ) 1/1/2007**

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΚΑΤΩΤΑΤΩΝ ΟΡΙΩΝ ΑΠΟΔΟΧΩΝ 2007(ΕΘΝΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΛΛΟΓΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ) ΙΣΧΥΟΥΝ ΑΠΟ 1/5/2007**

ΧΡΟΝΙΑ ΠΡΟΫΠΗΡΕΣΙΑΣ	ΑΓΑΜΟΙ		ΕΓΓΑΜΟΙ	
	ΗΜΕΡΟΜΙΣΘΙΟ	ΜΗΝΙΑΙΕΣ ΑΠΟΔΟΧΕΣ	ΗΜΕΡΟΜΙΣΘΙΟ	ΜΗΝΙΑΙΕΣ ΑΠΟΔΟΧΕΣ
	ΕΥΡΩ	ΕΥΡΩ	ΕΥΡΩ	ΕΥΡΩ
Χωρίς Προϋπηρεσία	29,39	734,75	32,33	808,25
1 Τριετία	30,47	761,75	33,41	835,25
2 Τριετίες	31,93	798,25	34,87	871,75
3 Τριετίες	33,37	834,25	36,31	907,75
4 Τριετίες	34,83	870,25	37,77	944,25
5 Τριετίες και άνω	36,28	907,00	39,22	980,50

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΚΑΤΩΤΑΤΩΝ ΟΡΙΩΝ ΑΠΟΔΟΧΩΝ 2006 (ΕΘΝΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΛΛΟΓΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ)**

ΧΡΟΝΙΑ ΠΡΟΫΠΗΡΕΣΙΑΣ	ΑΓΑΜΟΙ		ΕΓΓΑΜΟΙ	
	ΗΜΕΡΟΜΙΣΘΙΟ	ΜΗΝΙΑΙΕΣ ΑΠΟΔΟΧΕΣ	ΗΜΕΡΟΜΙΣΘΙΟ	ΜΗΝΙΑΙΕΣ ΑΠΟΔΟΧΕΣ
	ΕΥΡΩ	ΕΥΡΩ	ΕΥΡΩ	ΕΥΡΩ
Χωρίς Προϋπηρεσία	27,96	699,00	30,76	769,00
1 Τριετία	28,99	724,75	31,79	794,75
2 Τριετίες	30,38	759,50	33,17	829,25
3 Τριετίες	31,76	794,00	34,55	863,75
4 Τριετίες	33,14	828,50	35,94	898,50
5 Τριετίες και άνω	34,52	863,00	37,31	932,75

**\*ΤΑ ΑΝΩΤΕΡΩ ΙΣΧΥΟΥΝ ΑΠΟ 1/9/2006 ΕΩΣ 30/4/2007**

**(ΕΘΝΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΛΛΟΓΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ)**

ΧΡΟΝΙΑ ΠΡΟΫΠΗΡΕΣΙΑΣ	ΑΓΑΜΟΙ		ΕΓΓΑΜΟΙ	
	ΗΜΕΡΟΜΙΣΘΙΟ	ΜΗΝΙΑΙΕΣ ΑΠΟΔΟΧΕΣ	ΗΜΕΡΟΜΙΣΘΙΟ	ΜΗΝΙΑΙΕΣ ΑΠΟΔΟΧΕΣ
	ΕΥΡΩ	ΕΥΡΩ	ΕΥΡΩ	ΕΥΡΩ
Χωρίς Προϋπηρεσία	27,18	679,50	29,89	747,25
1 Τριετία	28,17	704,25	30,89	772,25
2 Τριετίες	29,52	738,00	32,24	806,00
3 Τριετίες	30,86	771,50	33,58	839,50
4 Τριετίες	32,21	805,25	34,92	873,00
5 Τριετίες και άνω	33,55	838,75	36,26	906,50

**\*ΤΑ ΑΝΩΤΕΡΩ ΙΧΥΟΥΝ ΑΠΟ 1/1/2006**

**ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ (ΠΡΙΜ)**

α) Έκτακτες παροχές (πριμ), καθώς και οι ειδικότεροι όροι και προϋποθέσεις καταβολής τους, καθορίζονται με απόφαση του Δ.Σ. της ΠΑΕ ή ΤΑΠ, μετά από γνώμη των ποδοσφαιριστών - αρχηγών κάθε ομάδας, η οποία λαμβάνεται το αργότερο δεκαπέντε (15) ημέρες πριν από την έναρξη των οικείων πρωταθλημάτων και κοινοποιείται υποχρεωτικά στο οικείο Ελεγκτικό Όργανο της Γενικής Γραμματείας Αθλητισμού στους αθλητές που ανήκουν στη δύναμή τους και υποχρεωτικά στον ΠΣΑΠ. Η παράβαση της παραπάνω υποχρέωσης έχει ως συνέπεια την αφαίρεση των βαθμών μιας νίκης για κάθε αγώνα της ΠΑΕ ή ΤΑΠ και για όσο χρόνο διαρκή η παράβαση. Η απόφαση λαμβάνεται από το οικείο δικαιοδοτικό όργανο, που επιλαμβάνεται ύστερα από έκθεση του ως άνω Ελεγκτικού Οργάνου .

β) Οι κατά τα ανωτέρω έκτακτες παροχές, ακόμα και αν δεν προβλέπονται στον ως άνω εσωτερικό κανονισμό της ΠΑΕ ή ΤΑΠ, δεν μπορούν να είναι κατώτερες από:

**I) Για αγώνες πρωταθλήματος**

Α' Εθνική Κατηγορία ΝΙΚΗ: 587 € ΙΣΟΠΑΛΙΑ: 294 €

Β' Εθνική Κατηγορία ΝΙΚΗ: 235 € ΙΣΟΠΑΛΙΑ: 147 €

Γ' Εθνική Κατηγορία ΝΙΚΗ: 147 € ΙΣΟΠΑΛΙΑ: 74 €

**II) Για αγώνες Κυπέλλου**

Στους ποδοσφαιριστές των ομάδων που συμμετείχαν στους αγώνες του Κυπέλλου Ελλάδος καταβάλλονται:

1) Συμμετοχή σε κάθε αγώνα 147 €

2) Για την πρόκριση των ομάδων:

Α' ΦΑΣΗ: έκαστος ποδ/στής 294 €

Β' ΦΑΣΗ: έκαστος ποδ/στής 441 €

Γ' ΦΑΣΗ: έκαστος ποδ/στής 587 €

Δ' ΦΑΣΗ: έκαστος ποδ/στής 881 €

Ε' ΦΑΣΗ: έκαστος ποδ/στής 1.174 €

ΤΕΛΙΚΟΣ: νικητής 1.468 € - ηττημένος 881 €

γ) Ειδικά στους ποδοσφαιριστές που δεν αναγράφονται στο ΦΑ (εκτός δεκαοκτάδος) καταβάλλεται ποσοστό 25% των πριμ που λαμβάνουν οι περιλαμβανόμενοι στο ΦΑ ποδοσφαιριστές.

δ) Σε κάθε παραστατικό στοιχείο (απόδειξη) που εκδίδει η ΠΑΕ ή ΤΑΠ κατά τις πληρωμές των ποδοσφαιριστών της από οποιαδήποτε αιτία αναγράφεται, με ποινή ακυρότητας της πληρωμής, η αιτία για την οποία γίνεται η πληρωμή στον ποδοσφαιριστή. Την παραπάνω ακυρότητα μπορεί να επικαλεσθεί μόνο ο ποδοσφαιριστής.

Δεν επιτρέπεται η χορήγηση επιπλέον έκτακτων παροχών μετά την έναρξη του πρωταθλήματος. Κατ' εξαίρεση, οι πιο πάνω έκτακτες παροχές μπορεί να αναπροσαρμόζονται στο χρονικό διάστημα που μεσολαβεί μεταξύ της λήξης του πρώτου γύρου του οικείου πρωταθλήματος και της έναρξης του δεύτερου γύρου, ακολουθουμένης της διαδικασίας της παρ. 3 του παρόντος άρθρου. Σε περίπτωση που, κατά παράβαση των ανωτέρω, καταβληθεί έκτακτη παροχή για συγκεκριμένο αγώνα, η παροχή αυτή θεωρείται νόμιμη, εφόσον αποδεικνύεται ότι προέρχεται από έσοδα της ΠΑΕ ή ΤΑΠ, νόμιμα καταχωρημένα στα βιβλία τους. Η παράβαση της διάταξης του προηγούμενου εδαφίου έχει συνέπεια την επιβολή προστίμου διπλασίου ύψους από το ποσό που συνολικά καταβλήθηκε στους αθλητές, ακολουθουμένης της διαδικασίας της παρ. 3 του παρόντος άρθρου.

Οι κάθε είδους αποδοχές και λοιπές παροχές οποιασδήποτε μορφής των εκπαιδευομένων ποδοσφαιριστών καθορίζονται από την ΠΑΕ ή ΤΑΠ, το ύψος όμως των τακτικών μηνιαίων αποδοχών τους δεν επιτρέπεται να είναι μικρότερο από τα νόμιμα προβλεπόμενα όρια για τους επαγγελματίες ή αμειβόμενους ποδοσφαιριστές.

#### Ασφαλιστικά

**ΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΣΤΩΝ ΣΤΟ ΙΚΑ - ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΗ** 1/1/2004

### ΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΣΤΩΝ ΣΤΟ Ι.Κ.Α.

**ΚΩΔΙΚΟΣ ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΟΣ ΣΤΟ Ι.Κ.Α. ΤΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΣΤΩΝ**

**No: 349010**

Όλοι οι ποδοσφαιριστές υπάγονται στην ασφάλιση του Ιδρύματος Κοινωνικών Ασφαλίσεων (ΙΚΑ), αλλά μόνο για τον κλάδο Σύνταξης.

Για την ιατροφαρμακευτική τους περίθαλψη αντί για τον κλάδο υγείας του ΙΚΑ οι ποδοσφαιριστές ασφαλιζονται σε ιδιωτική ασφαλιστική εταιρεία.

Οι εισφορές υπολογίζονται αποκλειστικά με βάση τις τακτικές μηνιαίες αποδοχές των ποδοσφαιριστών. Σύμφωνα με τη νομοθεσία του ΙΚΑ οι εργοδότες (ΠΑΕ) είναι υπεύθυνοι για την καταβολή όχι μόνο των εισφορών που τους βαρύνουν (εργοδοτικές εισφορές) αλλά και των εισφορών που βαρύνουν του ποδοσφαιριστές (εργατικές εισφορές).

Οι εισφορές ΙΚΑ-TEAM ανέρχονται σε ποσοστό 26% εκ των οποίων το 16,33% βαρύνει τον εργοδότη (ΠΑΕ), το δε υπόλοιπο 9,67% βαρύνει τον ασφαλισμένο (ποδοσφαιριστή).

#### Παράδειγμα :

Ποδοσφαιριστής με κατώτατο μισθό **734,75 €** πληρώνει για το ΙΚΑ

**734,75 X 9,67% = 71,05 €**, δηλαδή ο παίκτης παίρνει καθαρά **663,70 €**, η δε ΠΑΕ πληρώνει **119,99 €** (734,75X16,33%).

Από 1-1-2002 δεν χορηγούνται πλέον ένσημα αλλά η ασφάλισή σας γίνεται (ηλεκτρονικά) μέσω των Αναλυτικών Περιοδικών Δηλώσεων τις οποίες συμπληρώνει ο εργοδότης (ΠΑΕ) και υποβάλλει σε τακτές ημερομηνίες στα αρμόδια υποκαταστήματα ή παραρτήματα του ΙΚΑ.

Κάθε εξάμηνο εκδίδεται από το ΙΚΑ το "Απόσπασμα Ατομικού Λογαριασμού Ασφάλισης" στο οποίο απεικονίζεται, ηλεκτρονικά η κάθε μορφή ασφάλισή σας. Το έντυπο αυτό αποστέλλεται στον εργοδότη ο οποίος είναι υποχρεωμένος να σας το παραδίδει.

Το "Απόσπασμα Ατομικού Λογαριασμού Ασφάλισης" είναι το αποδεικτικό της ασφάλισής σας. Πρέπει να φυλάσσεται και να προσκομίζεται, όπου απαιτείται για τις συναλλαγές σας.



Εξαιρούνται από την ασφάλιση συντάξεως του ΙΚΑ όσοι εργάζονται :

- τα Σώματα ασφαλείας (Στρατός – Αστυνομία – Λιμενικό – Πυροσβεστική – Αεροπορία κ.λπ.)
- Οι εκπαιδευτικοί (καθηγητές – δάσκαλοι)
- Οι μόνιμοι υπάλληλοι Δήμων και Κοινοτήτων, καθώς και οι μόνιμοι υπάλληλοι Υπουργείων.

*Στους ανωτέρω δεν γίνονται κρατήσεις.*

### **ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΗ**

***N. 2725/1999***

***ΑΡΘΡΟ 89***

***(όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 3057/2002 άρθρο 31 παράγραφος 4)***

“1. Οι αθλητές με αμοιβή, καθώς και οι επαγγελματίες αθλητές, υπάγονται στην ασφάλιση των κλάδων του ιδρύματος Κοινωνικών Ασφαλίσεων (Ι.Κ.Α.). Οι εισφορές υπολογίζονται αποκλειστικά με βάση τις τακτικές μηνιαίες αποδοχές των αθλητών.

Ειδικά για την ιατροφαρμακευτική τους περίθαλψη, αντί για τον κλάδο υγείας του Ι.Κ.Α., οι αθλητές Α.Α.Ε. μπορούν να ασφαρίζονται σε ιδιωτικές ασφαλιστικές εταιρείες, υπόχρεες δε για την καταβολή των ασφαλιστρών είναι οι Α.Α.Ε. κατά τα 2/3 και οι αθλητές κατά το 1/3. Για τους όρους της ασφάλισης διαπραγματεύονται με τις ιδιωτικές ασφαλιστικές εταιρείες οι οικείοι επαγγελματικοί σύνδεσμοι από κοινού με τους οικείους πανελλήνιους συνδέσμους αμειβόμενων αθλητών. Η απαλλαγή από την ασφάλιση στον κλάδο υγείας του Ι.Κ.Α. επέρχεται μόνο από το χρόνο σύναψης ιδιωτικής ασφάλισης.

Η ισχύς του δευτέρου εδαφίου του άρθρου αυτού αρχίζει δύο μήνες μετά από τη δημοσίευση του παρόντος στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.”

### **ΑΣΦΑΛΙΣΗ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΣΤΩΝ**

**όπως ισχύει από 9 / 9 / 2006**

#### **ΤΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΡΑ ΠΛΗΡΩΝΕΙ Ο ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΣΤΗΣ**

##### ***A' ΕΘΝΙΚΗ***

965,87 : 3 = ο ποδ/στής πληρώνει το χρόνο 321,96€

##### ***B' ΕΘΝΙΚΗ***

649,89 : 3 = ο ποδ/στής πληρώνει το χρόνο 216,63€

##### ***Γ' ΕΘΝΙΚΗ***

633,32 : 3 = ο ποδ/στής πληρώνει το χρόνο 211,11€

#### **ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΑ ΜΕΛΗ (σύζυγος – τέκνα)**

##### ***A' ΕΘΝΙΚΗ***

434,75 : 3 = ο ποδ/στής πληρώνει το χρόνο 144,92€

**Β' & Γ' ΕΘΝΙΚΗ**

252,80 : 3 = ο ποδ/στής πληρώνει το χρόνο 84,27€

(www.psap.gr)

Ιδιωτική Ασφάλιση Αθλητών



**ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Γ. ΑΠΟΣΤΟΛΟΠΟΥΛΟΥ**

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

<b><u>ΤΙΤΛΟΣ</u></b>	<b><u>ΣΕΛΙΔΑ</u></b>
<b>A. ΚΑΛΥΨΕΙΣ ΥΓΕΙΑΣ -----</b>	3
A1. Νοσοκομειακή Περίθαλψη -----	4
-	
A2. Έξω-νοσοκομειακή Περίθαλψη -----	6
---	
A3. Επιπρόσθετες Παροχές Υγείας -----	8
--	
<b>B. ΦΥΣΙΚΟΘΕΡΑΠΕΙΕΣ -----</b>	10
<b>Γ. ΕΞΑΙΡΕΣΕΙΣ ΚΑΛΥΨΕΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΦΥΣΙΚΟΘΕΡΑΠΕΙΩΝ -----</b>	12
<b>Δ. ΚΑΛΥΨΕΙΣ ΖΩΗΣ ΚΑΙ ΑΝΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ -----</b>	14
Δ1. Ασφάλεια Πρόσκαιρης Ολικής Ανικανότητας από Ατύχημα ή Ασθένεια	15
--	
Δ2. Απώλεια Ζωής από Ατύχημα -----	16
-	
Δ3. Ασφάλεια Μόνιμης Ολικής Ανικανότητας από Ατύχημα -----	16
---	
Δ4. Ασφάλεια Μόνιμης Μερικής Ανικανότητας από Ατύχημα -----	17
----	
Δ5. Εξαιρέσεις Καλύψεων Ζωής και Ανικανότητας -----	18
---	
Δ6. Ασφάλεια Μόνιμης Ολικής Επαγγελματικής Ανικανότητας από Ατύχημα ή Ασθένεια -----	19
-----	
<b>ΓΕΝΙΚΕΣ ΕΠΙΣΗΜΑΝΣΕΙΣ -----</b>	20

# A. ΚΑΛΥΨΕΙΣ ΥΓΕΙΑΣ

## A1. ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΗ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗ

ΠΑΡΟΧΗ	ΚΥΡΙΩΣ ΑΣΦ/ΝΟΣ	ΠΡΟΣΤΑΤ/ΝΑ ΜΕΛΗ
Κάλυψη του συνόλου των νοσοκομειακών εξόδων κατά ποσοστό 100% σε περίπτωση ατυχήματος ή ασθένειας		
Ανώτατο ετήσιο όριο κάλυψης κατά άτομο για την ασφαλιστική περίοδο συμψηφιστικά με την Εξωνοσοκομειακή Περίθαλψη, τις Επιπρόσθετες Παροχές Υγείας και τις Φυσικοθεραπείες.	35.000€	35.000€
Καλυπτόμενη Κλίνη	ΜΟΝΟΚΛΙΝΟ	ΜΟΝΟΚΛΙΝΟ
<b>ΣΟΒΕΡΕΣ ΑΣΘΕΝΕΙΕΣ</b> Για τις ασθένειες: Καρδιακή Προσβολή – Στεφανιαία Νόσο (που απαιτεί χειρουργική επέμβαση By Pass) – Εγκεφαλικό Επεισόδιο – Καρκίνο – Νεφρική Ανεπάρκεια) το ανώτατο ετήσιο ποσό κάλυψης για περιπτώσεις νοσηλείας εκτείνεται στα	45.000€	-

### ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ

#### ① Εντός Συμβεβλημένων Νοσοκομείων\*

⇒ Προκειμένου ο ποδοσφαιριστής να νοσηλευτεί στα **Συμβεβλημένα Νοσοκομεία**, θα πρέπει υποχρεωτικά και εγκαίρως να καλεί στο ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ της Εταιρίας μας στο:



**210 - 62 88 098**

⇒ Η λειτουργία του Συντονιστικού Κέντρου είναι 24ωρη

⇒ Το Συντονιστικό Κέντρο:

- ✓ Θα καταγράψει τις συνθήκες του ατυχήματος ή τα συμπτώματα της ασθένειας

- ✓ Θα καθοδηγήσει τον ασφαλισμένο για τις ενέργειες που πρέπει να κάνει

⇒ Στα Συμβεβλημένα Νοσοκομεία, δεν απαιτείται εκταμίευση χρημάτων από τον ασφαλισμένο. Η LA VIE ASSURANCE, πληρώνει απευθείας το Νοσοκομείο.

⇒ Κατά την προσέλευση των ποδοσφαιριστών στα Συμβεβλημένα Νοσοκομεία θα πρέπει να ενημερώνουν στον χώρο των εξωτερικών ιατρείων ότι είναι ποδοσφαιριστές, ασφαλισμένοι της LA VIE, μέσω της ΣΟΥΠΕΡ ΛΙΓΚΑ.

## ② Εκτός Συμβεβλημένων Νοσοκομείων

⇒ Στην περίπτωση που ο ασφαλισμένος νοσηλευτεί **εκτός των Συμβεβλημένων Νοσοκομείων**, η αποζημίωση γίνεται **απολογιστικά** δηλ. γίνεται εξόφληση των αποδείξεων από τον Ασφαλισμένο και έπεται η αποζημίωσή τους από την Εταιρία εφόσον προσκομισθούν τα πρωτότυπα παραστατικά, όπως περιγράφεται παρακάτω.

⇒ Σε κάθε περίπτωση νοσηλείας εκτός των Συμβεβλημένων Νοσοκομείων, να ενημερώνετε **κατά την εισαγωγή σας** το εκάστοτε Νοσοκομείο ότι είστε ασφαλισμένος σε Ασφαλιστική Εταιρία (LA VIE) της Ένωσης Ασφαλιστικών Εταιριών Ελλάδος, έτσι ώστε να εφαρμοστεί στην απόδειξη σας η ευνοϊκή τιμολογιακή πολιτική που προβλέπεται για τους ασφαλισμένους των Ασφαλιστικών Εταιριών μελών της Ένωσης.

### ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗΣ

Στις περιπτώσεις νοσηλείων **εντός** των Συμβεβλημένων Νοσοκομείων, και εφόσον έχετε καλέσει το Συντονιστικό Κέντρο (210-62 88 098) πριν κάνετε χρήση του συμβολαίου σας, η κάλυψη γίνεται απευθείας από τη LA VIE, ως εκ τούτου δεν προκύπτει απολογιστική αποζημίωση.

Στις περιπτώσεις νοσηλείων **ΕΚΤΟΣ ΣΥΜΒΕΒΛΗΜΕΝΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ**, τα δικαιολογητικά που απαιτείται να αποσταλούν στη διεύθυνση της LA VIE είναι:

- ✓ Έντυπο 'Δήλωση Ατυχήματος / Ασθενείας'
- ✓ Αιτιολογημένο παραπεμπτικό ιατρού που συστήνει τη νοσηλεία
- ✓ Πρωτότυπη απόδειξη νοσηλείας από το νοσοκομείο
- ✓ Πρωτότυπη εξοφλητική απόδειξη νοσοκομείου
- ✓ Πρωτότυπες αποδείξεις αμοιβών ιατρών
- ✓ Εξιτήριο με λεπτομερή τελική διάγνωση (εφόσον το εξιτήριο δεν είναι αναλυτικό η Εταιρία μπορεί να ζητήσει είτε Πρακτικό Χειρουργείου, είτε αναλυτικό ιατρικό σημείωμα από τον θεράποντα)

#### ΣΗΜΕΙΩΣΗ

- Σε περίπτωση **νοσηλείας στο εξωτερικό** ο Ασφαλισμένος υποχρεούται να θεωρεί τα απαιτούμενα παραστατικά στο Ελληνικό Προξενείο της χώρας που έγινε η νοσηλεία και να προσκομίζει στην Εταιρία επίσημη μετάφρασή τους από το Υπουργείο Εξωτερικών.

- Σε περίπτωση που τα δικαιολογητικά υποβάλλονται πρώτα σε **άλλο ασφαλιστικό φορέα** και εφόσον υπάρχει υπόλοιπο για αποζημίωση, θα υποβάλλεται η αναλυτική απόφαση του ασφαλιστικού φορέα μαζί με φωτοτυπία των πρωτότυπων παραστατικών

## A2. ΕΞΩΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΗ ΠΕΡΙΘΑΛΨΗ

ΠΑΡΟΧΗ	ΚΥΡΙΩΣ ΑΣΦ/ΝΟΣ	ΠΡΟΣΤΑΤ/ΝΑ ΜΕΛΗ
<b>Ποσοστό κάλυψης Εξωνοσοκομειακών Παροχών</b>	<b>A) ΣΤΑ ΣΥΜΒΕΒΛΗΜΕΝΑ ΝΟΣ/ΜΕΙΑ: 100%</b> <b>B) ΣΕ ΜΗ ΣΥΜΒΕΒΛΗΜΕΝΑ ΚΕΝΤΡΑ: 80%</b>	
<b>Ανώτατο ετήσιο όριο κάλυψης κατά άτομο για την ασφαλιστική περίοδο συμψηφιστικά με την Νοσοκομειακή Περίθαλψη, τις Επιπρόσθετες Παροχές Υγείας και τις Φυσικοθεραπείες</b>	35.000€	35.000€
<b>Ετήσια απαλλαγή κατά άτομο</b>	<b>A) ΣΤΑ ΣΥΜΒΕΒΛΗΜΕΝΑ ΝΟΣ/ΜΕΙΑ: ΔΕΝ ΥΠΑΡΧΕΙ</b> <b>B) ΣΕ ΜΗ ΣΥΜΒΕΒΛΗΜΕΝΑ ΚΕΝΤΡΑ: 60€</b>	
<b>Ανώτατο ποσό κάλυψης Διαγνωστικών Εξετάσεων</b>	ΔΕΝ ΥΠΑΡΧΕΙ	1.200€
<b>Ανώτατο καταβαλλόμενο ποσό ανά Ιατρική Επίσκεψη</b>	80€	
<b>Ανώτατος αριθμός ετήσιων *ιατρικών επισκέψεων</b>	8	
<b>Φάρμακα</b>	ΜΕΧΡΙ 1.200€	
<p>*ΔΙΕΥΚΡΙΝΙΖΕΤΑΙ ΟΤΙ Η ΚΑΛΥΨΗ ΤΩΝ ΙΑΤΡΙΚΩΝ ΕΠΙΣΚΕΨΕΩΝ ΣΤΑ ΣΥΜΒΕΒΛΗΜΕΝΑ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑ ΕΙΝΑΙ <u>100%</u> ΜΕ ΑΝΩΤΑΤΟ ΟΡΙΟ ΑΝΑ ΕΠΙΣΚΕΨΗ ΤΑ 80€ <u>ΕΦΟΣΟΝ Η ΕΠΙΣΚΕΨΗ ΓΙΝΕΤΑΙ ΣΤΟΥΣ ΕΦΗΜΕΡΕΥΟΝΤΕΣ ΙΑΤΡΟΥΣ ΤΩΝ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ ΙΑΤΡΕΙΩΝ.</u></p> <p><u>ΕΦΟΣΟΝ ΓΙΝΕΤΑΙ ΣΕ ΜΗ ΕΦΗΜΕΡΕΥΟΝΤΕΣ ΙΑΤΡΟΥΣ ΤΩΝ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ ΙΑΤΡΕΙΩΝ ΤΩΝ ΣΥΜΒΕΒΛΗΜΕΝΩΝ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ, ΤΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΚΑΛΥΨΗΣ ΓΙΝΕΤΑΙ 80% ΜΕ ΤΟ ΙΔΙΟ ΑΝΩΤΑΤΟ ΚΑΤΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟ ΠΟΣΟ ΑΝΑ ΕΠΙΣΚΕΨΗ ΚΑΙ ΜΕ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΗΣ ΑΠΑΛΛΑΓΗΣ.</u></p>		

### ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ

Ⓞ Εντός Συμβεβλημένων Νοσοκομείων\*

➔ Προκειμένου ο ποδοσφαιριστής να επισκεφθεί εφημερεύοντα ιατρό των εξωτερικών ιατρείων ή να υποβληθεί σε διαγνωστικές εξετάσεις στα **Συμβεβλημένα Νοσοκομεία**, θα πρέπει **υποχρεωτικά και εγκαίρως** να καλεί στο ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ της Εταιρίας μας στο:



**210 – 62 88 098**

➔ Η λειτουργία του Συντονιστικού Κέντρου είναι 24ωρη

➔ Το Συντονιστικό Κέντρο:

- ✓ Θα καταγράψει τις συνθήκες του ατυχήματος ή τα συμπτώματα της ασθένειας
- ✓ Θα καθοδηγήσει τον ασφαλισμένο για τις ενέργειες που πρέπει να κάνει

➔ Στα Συμβεβλημένα Νοσοκομεία, δεν απαιτείται εκταμίευση χρημάτων από τον ασφαλισμένο. Η LA VIE ASSURANCE, πληρώνει απευθείας το Νοσοκομείο.

➔ Κατά την προσέλευση των ποδοσφαιριστών στα Συμβεβλημένα Νοσοκομεία θα πρέπει να ενημερώνουν στον χώρο των εξωτερικών ιατρείων ότι είναι ποδοσφαιριστές, ασφαλισμένοι της LA VIE, μέσω της ΣΟΥΠΕΡ ΛΙΓΚΑ.

## ② Εκτός Συμβεβλημένων Νοσοκομείων

➔ Στην περίπτωση που ο ασφαλισμένος κάνει ιατρική επίσκεψη ή διαγνωστική εξέταση **εκτός των Συμβεβλημένων Νοσοκομείων**, η αποζημίωση γίνεται **απολογιστικά** δηλ. γίνεται εξόφληση των αποδείξεων από τον Ασφαλισμένο και έπεται η αποζημίωσή τους από την Εταιρία εφόσον προσκομισθούν τα πρωτότυπα παραστατικά, όπως περιγράφεται παρακάτω.

## **ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗΣ**

Στις περιπτώσεις που πραγματοποιούνται διαγνωστικές εξετάσεις **εντός** των Συμβεβλημένων Νοσοκομείων και ιατρικές επισκέψεις σε εφημερεύοντες ιατρούς των εξωτερικών ιατρείων των Συμβεβλημένων Νοσοκομείων, και εφόσον έχει προηγηθεί κλήση στο Συντονιστικό Κέντρο (210-62 88 098) πριν γίνει χρήση του συμβολαίου, η κάλυψη γίνεται απευθείας από τη LA VIE, ως εκ τούτου δεν προκύπτει απολογιστική αποζημίωση.

Στις περιπτώσεις που ιατρικές επισκέψεις και διαγνωστικές εξετάσεις έχουν γίνει εκτός των Συμβεβλημένων Νοσοκομείων, θα πρέπει να αποσταλούν στη διεύθυνση της LA VIE τα παρακάτω:

### Ιατρικές Επισκέψεις

- ✓ Έντυπο 'Δήλωση Ατυχήματος / Ασθενείας'
- ✓ Πρωτότυπη απόδειξη ιατρού με αναγραφή του ονοματεπώνυμου του ασθενούς και της φύσης της πάθησης

### Διαγνωστικές Εξετάσεις

- ✓ Έντυπο 'Δήλωση Ατυχήματος / Ασθενείας'

- ✓ Ιατρικό παραπεμπτικό με σαφή καταγραφή των διαγνωστικών εξετάσεων που ζητούνται και αιτιολόγηση αυτών
- ✓ Πρωτότυπες αποδείξεις διαγνωστικών εξετάσεων με το ονοματεπώνυμο του ασθενούς

**Φάρμακα**

- ✓ Έντυπο ‘Δήλωση Ατυχήματος / Ασθενείας’
- ✓ Αιτιολογημένη (με αναγραφή της πάθησης) συνταγή ιατρού με αναγραφή του ονοματεπώνυμου του ασθενούς
- ✓ Πρωτότυπη απόδειξη φαρμακείου
- ✓ Υδατογραφημένα κουπόνια φαρμάκων

**A3. ΕΠΙΠΡΟΣΘΕΤΕΣ ΠΑΡΟΧΕΣ ΥΓΕΙΑΣ**

ΠΑΡΟΧΗ	ΚΥΡΙΩΣ ΑΣΦ/ΝΟΣ	ΠΡΟΣΤΑΤ/ΝΑ ΜΕΛΗ
1) ΕΠΕΙΓΟΥΣΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑ	Επείγουσα Αερομεταφορά ή μεταφορά με Ασθενοφόρο σε Νοσοκομείο ΕΝΤΟΣ Ελλάδας καλύπτεται κατά ποσοστό 100%.	
2) ΠΑΡΟΧΗ ΜΗΤΡΟΤΗΤΑΣ (η παροχή μητρότητας δίνεται 6 μήνες μετά την ημερομηνία ένταξης της συζύγου στην ασφάλιση)	ΦΥΣΙΟΛΟΓΙΚΟΣ ΤΟΚΕΤΟΣ: 1.500€ ΚΑΙΣΑΡΙΚΗ ΤΟΜΗ: 2.500€ ΑΠΟΒΟΛΗ: 500€	
3) ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΟ ΕΠΙΔΟΜΑ (εφόσον δεν έχουν υποβληθεί έξοδα νοσηλείας για αποζημίωση)	Σε περίπτωση χειρουργικής επέμβασης του ασφαλισμένου, ανάλογα με τη σοβαρότητα της επέμβασης, δίνεται ποσοστό του ποσού των 3.000€	
4) ΗΜΕΡΗΣΙΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΟ ΕΠΙΔΟΜΑ (εφόσον δεν έχουν υποβληθεί έξοδα νοσηλείας για αποζημίωση)	Δίνεται για τον ασφαλισμένο για κάθε διανυκτέρευση σε Νοσοκομείο, ημερήσιο ποσό 35€ μέχρι 90 ημέρες.	

**ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗΣ**

Η αποζημίωση των παραπάνω παροχών υγείας γίνεται απολογιστικά δηλ. γίνεται εξόφληση των αποδείξεων από τον Ασφαλισμένο και έπεται η αποζημίωσή τους από την Εταιρία βάσει όρων συμβολαίου με την αποστολή στην Εταιρία των παρακάτω παραστατικών:

**Επείγουσα Μεταφορά**

- ✓ Έντυπο ‘Δήλωση Ατυχήματος / Ασθενείας’
- ✓ Εισιτήριο μεταφορικού μέσου



- ✓ Πρωτότυπη απόδειξη μεταφορικού μέσου

### Παροχή Μητρότητας

- ✓ Πρωτότυπο εξιτήριο του νοσοκομείου με σαφή περιγραφή του τρόπου πραγματοποίησης του τοκετού (φυσιολογικός ή καισαρική) ή της αποβολής
- ✓ Ληξιαρχική πράξη γέννησης του τέκνου

### Χειρουργικό Επίδομα

- ✓ Έντυπο 'Δήλωση Ατυχήματος / Ασθενείας'
- ✓ Αιτιολογημένο παραπεμπτικό ιατρού
- ✓ Πρωτότυπο εξιτήριο νοσοκομείου στο οποίο θα υπάρχει αναγραφή ημερομηνίας εισόδου και εξόδου και τελική διάγνωση (με σαφή αναφορά της επέμβασης)

### Ημερήσιο Νοσοκομειακό Επίδομα

- ✓ Έντυπο 'Δήλωση Ατυχήματος / Ασθενείας'
- ✓ Αιτιολογημένο παραπεμπτικό ιατρού
- ✓ Πρωτότυπο εξιτήριο νοσοκομείου στο οποίο θα υπάρχει αναγραφή ημερομηνίας εισόδου και εξόδου και τελική διάγνωση

### Οδοντιατρικές Δαπάνες Συνεπεία Ατυχήματος

- ✓ Έντυπο 'Δήλωση Ατυχήματος / Ασθενείας'
- ✓ Ακτινογραφία σπασμένου δοντιού ή πανοραμική μετά το ατύχημα
- ✓ Ιατρική γνωμάτευση με περιγραφή του προβλήματος
- ✓ Έκθεση ιατρού με αναλυτική περιγραφή των οδοντιατρικών εργασιών και του κόστους αυτών

## \* ΣΥΜΒΕΒΛΗΜΕΝΑ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑ

ΚΛΙΝΙΚΗ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	ΤΗΛΕΦΩΝΟ
ΙΑΤΡΙΚΟ ΑΘΗΝΩΝ Ε.Α.Ε. – ΜΑΡΟΥΣΙ	ΔΙΣΤΟΜΟΥ 5 –7, ΜΑΡΟΥΣΙ, 151 25	210 - 61 98 100
ΠΑΙΔΙΑΤΡΙΚΟ ΑΘΗΝΩΝ	ΔΙΣΤΟΜΟΥ 5, ΜΑΡΟΥΣΙ, 151 25	210 - 61 98 100
ΙΑΤΡΙΚΟ ΑΘΗΝΩΝ Ε.Α.Ε. ΚΛΙΝΙΚΗ ΠΑΛΑΙΟΥ ΦΑΛΗΡΟΥ	ΑΡΕΩΣ 36, Π. ΦΑΛΗΡΟ, 175 62	210-98 92 100
ΙΑΤΡΙΚΟ ΑΘΗΝΩΝ Ε.Α.Ε. ΚΛΙΝΙΚΗ ΨΥΧΙΚΟΥ	ΑΝΤΕΡΣΕΝ 1, ΑΘΗΝΑ, 115 25	210 - 69 74 000
ΙΑΣΙΣ ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟ & ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΠΕΙΡΑΙΑ Α.Ε.	ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΟΥΣ 12, ΠΕΙΡΑΙΑΣ, 185 35	210 - 42 96 580-4
ΙΑΤΡΙΚΟ ΑΘΗΝΩΝ – ΚΛΙΝΙΚΗ ΝΟΤΙΑΣ ΑΘΗΝΑΣ (ΔΑΦΝΗ)	ΚΛΕΙΟΥΣ 8-10, ΔΑΦΝΗ, 172 37	210 – 97 91 000
ΙΑΤΡΙΚΟ ΔΙΑΒΑΛΚΑΝΙΚΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	ΑΣΚΛΗΠΙΟΥ 10, 570 01, ΠΥΛΑΙΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	2310 – 400 000
ΙΑΤΡΙΚΟ ΑΘΗΝΩΝ - ΚΛΙΝΙΚΗ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ (λειτουργία προσεχώς)	ΕΘΝΑΡΧΟΥ ΜΑΚΑΡΙΟΥ 60, 121 31, ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ	210 - 5799012

# B. ΦΥΣΙΚΟΘΕΡΑΠΕΙΕΣ

## ΦΥΣΙΚΟΘΕΡΑΠΕΙΕΣ

ΚΑΛΥΠΤΟΝΤΑΙ ΑΠΟΚΛΕΙΣΤΙΚΑ ΚΑΙ ΜΟΝΟ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΚΥΡΙΩΣ ΑΣΦΑΛΙΣΜΕΝΟΥΣ

ΦΥΣΙΚΟΘΕΡΑΠΕΙΕΣ	ΜΕ ΠΡΟΕΓΚΡΙΣΗ	ΧΩΡΙΣ ΠΡΟΕΓΚΡΙΣΗ
ΠΟΣΟΣΤΟ ΚΑΛΥΨΗΣ ΕΞΟΔΩΝ Φ/Θ	100%	70%
ΑΝΩΤΑΤΟ ΠΟΣΟ ΚΑΛΥΨΗΣ ΑΝΑ Φ/Θ	25€	25€
ΑΝΩΤΑΤΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ Φ/Θ ΑΝΑ ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΟ	40	10 <b>ΑΝΩΤΑΤΟ ΕΤΗΣΙΟ ΟΡΙΟ: 1.000€*</b>
* Σε περίπτωση που το ανώτατο ετήσιο όριο των 1.000 € εξαντληθεί, μπορούν να δοθούν επιπροσθέτως άλλα 1.000€ κατόπιν συμφωνίας με τη SUPER LEAGUE		

Ανώτατο ετήσιο όριο κάλυψης κατά άτομο για την ασφαλιστική περίοδο συμψηφιστικά με τη Νοσοκομειακή Περίθαλψη, την Εξωνοσοκομειακή Περίθαλψη, τις επιπρόσθετες παροχές Υγείας και τις Φυσικοθεραπείες, είναι μέχρι 35.000€

## ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ

Για την κάλυψη των φυσικοθεραπειών θα πρέπει να συμπληρώνεται από τον ιατρό που τις προτείνει το έντυπο **ΎΠΑΡΑΠΕΜΠΤΙΚΟ ΓΙΑ ΦΥΣΙΚΟΘΕΡΑΠΕΙΕΣ** με όσο το δυνατόν πιο σαφή περιγραφή του προβλήματος καθώς και καταγραφή αποτελεσμάτων διαγνωστικών εξετάσεων που τυχόν έχουν γίνει. Επιπλέον, θα πρέπει να καταγράφονται τα στοιχεία του φυσικοθεραπευτηρίου στο οποίο θα πραγματοποιηθούν οι φυσικοθεραπείες.

Το έντυπο, αφού υπογραφεί από τον ιατρό θα πρέπει **αυθημερόν να αποσταλεί με fax στο 210 – 62 87 040 προκειμένου να προεγκριθούν** οι φυσικοθεραπείες από τον ιατρό της LA VIE και να αποστείλουμε την έγκριση στην ΠΑΕ εντός 24ώρου, έτσι ώστε να ξεκινήσει ο ποδοσφαιριστής τις φυσικοθεραπείες.

Ο υπεύθυνος φυσικοθεραπευτής με το που θα ξεκινήσουν οι φυσικοθεραπείες, θα συμπληρώνει το έντυπο **ΎΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΦΥΣΙΚΟΘΕΡΑΠΕΙΩΝ**. Πιο συγκεκριμένα, θα πρέπει σε κάθε συνεδρία να καταγράφεται η ημερομηνία της επίσκεψης μαζί με ώρα έναρξης και λήξης της φυσικοθεραπείας και να υπογράφει ο ποδοσφαιριστής σε κάθε συνεδρία.

Αφού ολοκληρωθεί η πραγματοποίηση του συνόλου των εγκεκριμένων συνεδριών, συμπληρωθεί το έντυπο 'Πρόγραμμα Φυσικοθεραπειών' και υπογραφεί από τον φυσικοθεραπευτή, θα αποσταλεί στην ΠΑΕ όπου θα υπογραφεί από τον Επίσημο Διοικητικό Υπεύθυνο της ΠΑΕ και τον Ιατρό της Ομάδας.

### **ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗΣ**

- ✓ Έντυπο 'Πρόγραμμα Φυσικοθεραπειών'
- ✓ Πρωτότυπη Απόδειξη Φυσικοθεραπευτηρίου με αναγραφή του αριθμού των φυσικοθεραπειών που αφορά

# ΕΞΑΙΡΕΣΕΙΣ ΚΑΛΥΨΕΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΦΥΣΙΚΟΘΕΡΑΠΕΙΩΝ

## ΕΞΑΙΡΕΣΕΙΣ

**Η ασφάλιση δεν καλύπτει κινδύνους που προέρχονται, ολικά ή μερικά, άμεσα ή έμμεσα, από μία ή περισσότερες από τις παρακάτω αιτίες:**

- Εισβολή ή επιδρομή εχθρού, εξωτερικό ή εμφύλιο πόλεμο, πολιτικές ή στρατιωτικές στάσεις και ταραχές.
- Για τους στρατευμένους ποδοσφαιριστές οι καλύψεις ισχύουν μόνο κατά την διάρκεια προπονήσεων και αγώνων (επίσημων & φιλικών) καθώς και κατά την διάρκεια των μετακινήσεών τους από και προς τους χώρους προπόνησης ή αγώνα.
- Προληπτικές γενικές εξετάσεις (check-up)
- Αισθητικές ή πλαστικές χειρουργικές επεμβάσεις, εκτός εάν απαιτούνται για αποκατάσταση σωματικής βλάβης που προέρχεται από ατύχημα
- Εγκυμοσύνη συμπεριλαμβανομένου του τοκετού, της καισαρικής τομής και της αποβολής
- Εξωσωματική γονιμοποίηση ή θεραπεία στειρότητας, προγεννητικός έλεγχος
- Οδοντιατρική θεραπεία, εκτός εάν απαιτείτε για αποκατάσταση σωματικής βλάβης που προέρχεται από ατύχημα. εξαιρουμένης και στην περίπτωση αυτή της Προσθετικής Οδοντιατρικής
- Αλκοολισμό, μέθη, χρήση ναρκωτικών, τοξικών ουσιών, φαρμάκων χωρίς ιατρική συνταγή
- Οφθαλμολογικές εξετάσεις που γίνονται για τη μέτρηση της οφθαλμικής διάθλασης ή θεραπείες ή εγχειρήσεις που σχετίζονται με την διόρθωση της οφθαλμικής διάθλασης, προσαρμογές γυαλιών ή φακών επαφής καθώς και το κόστος αγοράς τους
- Ψυχικές παθήσεις συμπεριλαμβανομένων των νευρώσεων, των διαταραχών της προσωπικότητας και των διανοητικών καθυστερήσεων, εξαιρουμένων όλων των οργανικών νευρολογικών παθήσεων
- Παιδικούς και κάθε είδους προληπτικούς Εμβολιασμούς.
- Η Παροχή Μητρότητας δίδεται εφόσον ο τοκετός ή η αποβολή πραγματοποιηθεί 6 μήνες μετά την ένταξη της ασφαλισμένης στην ασφάλιση

# ΚΑΛΥΨΕΙΣ ΖΩΗΣ ΚΑΙ Δ. ΑΝΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ

(ΙΣΧΥΟΥΝ ΜΟΝΟ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΣΤΕΣ)

## Δ1. ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΠΡΟΣΚΑΙΡΗΣ ΟΛΙΚΗΣ ΑΝΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΑΠΟ ΑΤΥΧΗΜΑ Ή ΑΣΘΕΝΕΙΑ

### ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΠΑΡΟΧΗΣ

Σε περίπτωση που ο ασφαλισμένος καταστεί πρόσκαιρα ολικά ανίκανος να εκτελέσει τα συνήθη και τακτικά καθήκοντα της απασχόλησής του εξαιτίας ατυχήματος ή ασθένειας, θα καταβάλλεται στον ίδιο ημερήσια αποζημίωση ίση με 35€.

Η αποζημίωση καταβάλλεται από την 9<sup>η</sup> ημέρα του ατυχήματος ή της ασθένειας εφόσον ο Ασφαλισμένος απέχει πλήρως από την αθλητική δραστηριότητα (ομαδικές προπονήσεις και αγώνες) και με ανώτατο όριο τις 180 ημέρες για κάθε περιστατικό.

### ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ

Σε περίπτωση που ο ποδοσφαιριστής χρειαστεί να απέχει από κάθε αθλητική δραστηριότητα (*προπονήσεις και αγώνες*), θα πρέπει να ζητήσει από τον ορθοπεδικό να συμπληρώσει το έντυπο 'ΠΑΡΑΠΕΜΠΤΙΚΟ ΓΙΑ ΑΔΕΙΑ ΛΟΓΩ ΠΡΟΣΚΑΙΡΗΣ ΟΛΙΚΗΣ ΑΝΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ' με σαφή καταγραφή της πάθησης, αποτελέσματα διαγνωστικών εξετάσεων που πιθανόν να έγιναν καθώς και οποιαδήποτε άλλη πληροφορία είναι απαραίτητη για να δικαιολογηθούν οι ημέρες αδείας που ζητούνται, και να το αποστείλει με fax στο 210 – 62 87 040 **αυθημερόν για προέγκριση**.

Προκειμένου ο ποδοσφαιριστής να αποζημιωθεί θα πρέπει, όταν τελειώσει η περίοδος αδείας, να αποστείλει συμπληρωμένο από την ΠΑΕ το επισυναπτόμενο έντυπο 'ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΗΛΩΣΗ ΑΔΕΙΑΣ' στο fax 210 – 62 87 040.

### ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗΣ

- ✓ Έντυπο 'Υπεύθυνη Δήλωση Αδείας' (μπορείτε να το στείλετε και με fax στο 210 – 62 87 040), συμπληρωμένο από τον ιατρό

### ΕΞΑΙΡΕΣΕΙΣ

Δεν καλύπτονται κίνδυνοι που προέρχονται, ολικά ή μερικά, άμεσα ή έμμεσα, από μία ή περισσότερες από τις παρακάτω αιτίες:

- Εισβολή ή επιδρομή εχθρού, εξωτερικό ή εμφύλιο πόλεμο, πολιτικές ή στρατιωτικές στάσεις και ταραχές.
- Για τους στρατευμένους ποδοσφαιριστές οι καλύψεις ισχύουν μόνο κατά την διάρκεια προπονήσεων και αγώνων (επίσημων & φιλικών) καθώς και κατά την διάρκεια των μετακινήσεών τους από και προς τους χώρους προπόνησης ή αγώνα.
- Η ανικανότητα κατά τη διάρκεια της οποίας το ασφαλιζόμενο πρόσωπο δεν ευρίσκετε υπό ιατρική παρακολούθηση.
- Ιατρική ή χειρουργική θεραπεία, εκτός αν αυτή οφείλεται σε καλυπτόμενο με την παρούσα ασφάλιση ατύχημα.
- Μέθη ή χρήση ναρκωτικών.
- Ψυχικές παθήσεις συμπεριλαμβανομένων των νευρώσεων, των διαταραχών της προσωπικότητας και των διανοητικών καθυστερήσεων (εξαιρουμένων όλων των οργανικών νευρολογικών παθήσεων).

## Δ2. ΑΠΩΛΕΙΑ ΖΩΗΣ ΑΠΟ ΑΤΥΧΗΜΑ

### ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΠΑΡΟΧΗΣ

Σε περίπτωση θανάτου του ασφαλισμένου από ατύχημα καταβάλλεται στους δικαιούχους του το ποσό των **90.000€**.  
[ο θάνατος α) πρέπει να επέλθει το αργότερο μέσα σε 6 μήνες από την ημέρα του ατυχήματος και β) πρέπει να λάβει χώρα κατά τη διάρκεια που το συμβόλαιο είναι σε ισχύ]

### ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗΣ

- ✓ Γραπτή αναγγελία ατυχήματος (ονοματεπώνυμο παθόντος-διεύθυνση παθόντος-ώρα-ημερομηνία-τόπος-συνθήκες ατυχήματος-στοιχεία μαρτύρων)
- ✓ Ληξιαρχική Πράξη Θανάτου Ασφαλισμένου
- ✓ Πιστοποιητικό Γέννησης Ασφαλισμένου
- ✓ Πιστοποιητικό Οικογενειακής κατάστασης (από Δήμο)
- ✓ Αντίγραφο διαθήκης εάν κάτι αλλάζει ως προς τον ορισμό δικαιούχων σε σχέση με την αίτηση ασφάλισης.
- ✓ Εάν δεν αλλάζει κάτι, τότε θέλουμε: Πιστοποιητικό περί μη δημοσιεύσεως διαθήκης – Κληρονομητήριο (από γραμματεία Πρωτοδικείου)
- ✓ Α.Φ.Μ και Δ.Ο.Υ των δικαιούχων
- ✓ Αντίγραφο Βιβλίου Συμβάντων της Τροχαίας
- ✓ Ιατρικό Ιστορικό

## Δ3. ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΜΟΝΙΜΗΣ ΟΛΙΚΗΣ ΑΝΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΑΠΟ ΑΤΥΧΗΜΑ

### ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΠΑΡΟΧΗΣ

Σε περίπτωση που ο ασφαλισμένος πάσχει από διαρκή, ολική ανικανότητα που προκλήθηκε αποκλειστικά και μόνο από σωματικές βλάβες ατυχήματος (αποκλειόμενης κάθε άλλης αιτίας) και η ανικανότητα α) επήλθε το αργότερο μέσα σε 6 μήνες από την ημέρα του ατυχήματος και κατά τη διάρκεια ισχύος του συμβολαίου, β) καθιστά τον ασφαλισμένο ανίκανο σε ποσοστό τουλάχιστον 67% γ) καθιστά τον ασφαλισμένο ανίκανο να εκτελέσει οποιαδήποτε εξαρτημένη ή όχι επικερδή εργασία ή απασχόληση για το υπόλοιπο της ζωής του, του καταβάλλεται το ποσό των **90.000€**.

## **Δ4. ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΜΟΝΙΜΗΣ ΜΕΡΙΚΗΣ ΑΝΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΑΠΟ ΑΤΥΧΗΜΑ**

### **ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΠΑΡΟΧΗΣ**

Σε περίπτωση που ο ασφαλισμένος πάσχει από διαρκή, μερική ανικανότητα που προκλήθηκε αποκλειστικά και μόνο από σωματικές βλάβες ατυχήματος (αποκλειόμενης κάθε άλλης αιτίας) και η ανικανότητα επήλθε το αργότερο μέσα σε 6 μήνες από την ημέρα του ατυχήματος και κατά τη διάρκεια ισχύος του συμβολαίου, ο ασφαλισμένος δικαιούται **ποσοστό (%) των 90.000€** σύμφωνα με τον 'ΠΙΝΑΚΑ ΠΟΣΟΣΤΩΝ ΜΟΝΙΜΗΣ ΜΕΡΙΚΗΣ ΑΝΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ'.

### **ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗΣ ΜΟΝΙΜΗΣ ΟΛΙΚΗΣ Ή ΜΕΡΙΚΗΣ ΑΝΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΑΠΟ ΑΤΥΧΗΜΑ**

- ✓ Γραπτή αναγγελία ατυχήματος (ονοματεπώνυμο παθόντος-διεύθυνση παθόντος-ώρα-ημερομηνία-τόπος-συνθήκες ατυχήματος-στοιχεία μαρτύρων)
- ✓ Παραπεμπτικό ιατρού που επιβεβαιώνει την ανικανότητα
- ✓ Διάρκεια νοσηλείας και όλο τον φάκελο του νοσοκομείου (π.χ. μεταξύ άλλων γνωματεύσεις ιατρών, εξιτήριο, πρακτικά χειρουργείου κτλ)
- ✓ Αντίγραφο από το Βιβλίο Συμβάντων της Τροχαίας
- ✓ Δικογραφία

## **Δ5. ΕΞΑΙΡΕΣΕΙΣ ΚΑΛΥΨΕΩΝ ΖΩΗΣ ΚΑΙ ΑΝΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ**

Για τις ως άνω παροχές (ΑΠΩΛΕΙΑ ΖΩΗΣ ΑΠΟ ΑΤΥΧΗΜΑ, ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΜΟΝΙΜΗΣ ΟΛΙΚΗΣ ΚΑΙ ΜΕΡΙΚΗΣ ΑΝΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΑΠΟ ΑΤΥΧΗΜΑ), ισχύουν οι παρακάτω εξαιρέσεις:

Η ασφάλιση δεν καλύπτει κινδύνους που προέρχονται, ολικά ή μερικά, άμεσα ή έμμεσα, από μία ή περισσότερες από τις παρακάτω αιτίες:

- Εισβολή ή επιδρομή εχθρού, εξωτερικό ή εμφύλιο πόλεμο, πολιτικές ή στρατιωτικές στάσεις και ταραχές.
- Για τους στρατευμένους ποδοσφαιριστές οι καλύψεις ισχύουν μόνο κατά την διάρκεια προπονήσεων και αγώνων (επίσημων & φιλικών) καθώς και κατά την διάρκεια των μετακινήσεών τους από και προς τους χώρους προπόνησης ή αγώνα.
- Αυτοκτονία ή απόπειρα αυτοκτονίας του ασφαλιζομένου, ανεξάρτητα από την διανοητική του κατάσταση.

- Αεροπορικά ατυχήματα, εκτός εάν ο ασφαλιζόμενος υποστεί ατύχημα ως επιβάτης αεροσκάφους αναγνωρισμένης αεροπορικής εταιρίας, που εκτελεί κανονικό δρομολόγιο (τακτικό ή έκτακτο).
- Διάπραξη ή απόπειρα για διάπραξη εγκλήματος .
- Ασθένεια ή προϋπάρχουσα σωματική ή πνευματική αναπηρία.
- Ιατρική ή χειρουργική θεραπεία, εκτός αν αυτή οφείλεται σε καλυπτόμενο με την παρούσα ασφάλιση ατύχημα.
- Μέθη ή χρήση ναρκωτικών

## **Δ6. ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΜΟΝΙΜΗΣ ΟΛΙΚΗΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΑΝΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΑΠΟ ΑΤΥΧΗΜΑ Ή ΑΣΘΕΝΕΙΑ**

### **ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΠΑΡΟΧΗΣ**

Σε περίπτωση που ο ασφαλισμένος βρίσκεται ως αποτέλεσμα ατυχήματος ή ασθένειας, σύμφωνα με ιατρική γνωμάτευση α) σε **πλήρη και ολική** αδυναμία να ασκεί τα επαγγελματικά του καθήκοντα (όπως αυτά ορίζονται στο επαγγελματικό του συμβόλαιο), **για πάντα**, β) το συμβόλαιο είναι σε ισχύ και γ) δεν έχει συμπληρώσει το 32<sup>ο</sup> έτος της ηλικίας του, δ) το ατύχημα ή η ασθένεια εκδηλώνεται για πρώτη φορά μετά την έναρξη της ασφάλισης, ε) η φύση της πάθησης είναι τέτοια που συνεπάγεται μόνιμη και ολική ανικανότητα, ζ) περάσει τουλάχιστον περίοδος 6 μηνών ολοσχερούς αδυναμίας του ασφαλισμένου για άσκηση του επαγγέλματός του, η Εταιρεία θα του καταβάλλει **60.000€**.

### **ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗΣ**

- ✓ Γραπτή Αναγγελία Συμβάντος (ονοματεπώνυμο παθόντος-διεύθυνση παθόντος-ώρα-ημερομηνία-τόπος-συνθήκες ατυχήματος-στοιχεία μαρτύρων, ιατρικό ιστορικό κτλ)
- ✓ Αποφάσεις Υγειονομικών Επιτροπών που αποδεικνύουν την ανικανότητα
- ✓ Γραπτό παραπεμπτικό ιατρού που επιβεβαιώνει την ανικανότητα του ασφ/νου να συνεχίσει για πάντα να ασκεί το επάγγελμα του ποδοσφαιριστή
- ✓ Διάρκεια νοσηλείας και όλο τον φάκελο του νοσοκομείου (π.χ. μεταξύ άλλων γνωματεύσεις ιατρών, εξιτήριο, πρακτικά χειρουργείου κτλ)
- ✓ Αντίγραφο από το Βιβλίο Συμβάντων της Τροχαίας (σε περίπτωση ατυχήματος)
- ✓ Δικογραφία (σε περίπτωση ατυχήματος)

### **ΕΞΑΙΡΕΣΕΙΣ**

Η ασφάλιση δεν καλύπτει κινδύνους που προέρχονται, ολικά ή μερικά, άμεσα ή έμμεσα, από μία ή περισσότερες από τις παρακάτω αιτίες:

- Εισβολή ή επιδρομή εχθρού, εξωτερικό ή εμφύλιο πόλεμο, πολιτικές ή στρατιωτικές στάσεις και ταραχές.
- Για τους στρατευμένους ποδοσφαιριστές οι καλύψεις ισχύουν μόνο κατά την διάρκεια προπονήσεων και αγώνων (επίσημων & φιλικών) καθώς και κατά την διάρκεια των μετακινήσεών τους από και προς τους χώρους προπόνησης ή αγώνα.



- Αυτοκτονία ή απόπειρα αυτοκτονίας του ασφαλιζομένου, ανεξάρτητα από την διανοητική του κατάσταση.
- Αεροπορικά ατυχήματα, εκτός εάν ο ασφαλιζόμενος υποστεί ατύχημα ως επιβάτης αεροσκάφους αναγνωρισμένης αεροπορικής εταιρίας, που εκτελεί κανονικό δρομολόγιο (τακτικό ή έκτακτο).
- Διάπραξη ή απόπειρα για διάπραξη εγκλήματος .
- Ασθένεια ή προϋπάρχουσα σωματική ή πνευματική αναπηρία.
- Ιατρική ή χειρουργική θεραπεία, εκτός αν αυτή οφείλεται σε καλυπτόμενο με την παρούσα ασφάλιση ατύχημα.
- Μέθη ή χρήση ναρκωτικών.

## **ΓΕΝΙΚΕΣ ΕΠΙΣΗΜΑΝΣΕΙΣ**



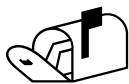
Το παρόν έντυπο έχει ενημερωτικό χαρακτήρα και δεν υποκαθιστά τους όρους του συμβολαίου.

- ☞ Παρακαλείται πολύ η κάθε **ΠΑΕ να ενημερώνει απευθείας την Εταιρία εγγράφως και εγκαίρως για τυχόν αλλαγές στην σύνθεση του ασφαλιζόμενου πληθυσμού (ποδοσφαιριστές, συζύγους και τέκνα αυτών)**

στο fax: 210 – 62 87 040.

**Η Εταιρία δεν θα παρέχει κάλυψη σε άτομα που δεν έχουν δηλωθεί εγγράφως στην Εταιρία από την ΠΑΕ.**

- ☞ Η Εταιρία ανάλογα με το περιστατικό δικαιούται να ζητήσει επιπρόσθετα παραστατικά.  
 ☞ Η αποστολή όλων των παραστατικών που ζητούνται ανάλογα με την παροχή, θα γίνεται στη διεύθυνση:



**LA VIE ASSURANCE**

Φιλαδέλφεως και Κεφαλαρίου 1

145 62 Κηφισιά

Τηλ.: 210 - 62 34 330

Fax: 210 – 62 87 040



ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		Ποσά κλειόμενης χρήσεως		Ποσά προηγούμενης χρήσεως		Α. ΞΕΛΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
Αξία	Αποβέβαιες	Αξία	Αποβέβαιες	Αξία	Αποβέβαιες	Καθόμινη χρήση	Καθόμινη χρήση	Αξία	Αποβέβαιες
<b>Γ. ΠΑΓΙΟ - ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>									
I Απομεινών αναμνηστικών									
3 Δικαιώματα χρήσης τίτλου Ν° 1938/91	4.402,05	1.072,47	3.389,58	4.402,05	968,45	3.433,60	(560.000 μετόχους των 14 69€)	8.220.800,00	8.217.168,01
4 Προσβάλλ. κήρυξης ασφαλιστικών ασφαλίσεων	-	-	-	456.052,82	-	456.052,82	1 Καταβλημένο	-	-
6 Εξόδα μετρημάτων & στοιχείων ουμβολίων ποδοσφαιριστών	13.647.233,31	6.160.238,28	7.486.995,03	13.417.526,15	3.910.788,73	9.506.737,42	V Απομεινόμενα ες νδo	(4.833.115,66)	(62.777,79)
II Επενδύσεις ακινητοποιήσεων	13.651.635,36	6.161.250,75	7.490.384,61	13.877.981,02	3.911.757,18	9.966.223,84	Υπόλοιπο Γηικών χρήσεων ες νδo	(5.556.284,20)	(5.493.506,41)
3 Κτίρια και τεχνικά έργα	923.245,42	96.737,45	826.507,97	402.001,11	53.597,15	348.403,96	Υπόλοιπο Γηικών προηγ.μην. χρήσεων	(10.399.399,86)	(5.556.284,20)
4 Μηχανήματα-εργαλεία εγκαταστάσεις και λοιπά μηχανολογικά εξοπλιστικά	109.860,20	27.412,85	82.447,35	24.554,10	19.035,28	5.518,82	V Ποσά προοριζόμενα για αύξηση κεφαλαίου	3.716.976,77	2.690.893,81
5 Μεταφορικά μέσα	279.067,94	76.592,88	202.475,06	279.067,94	34.733,16	244.334,76	1 Καταβέβαιες μετόχων ή τσέφων	3.716.976,77	40.063,39
6 Επιπλα και λοιπά εξοπλιστικά	404.291,58	176.630,12	227.661,46	298.231,30	115.718,52	182.512,78			
7 Αναμνηστικές υπαρ. κάρτες και προσαυκτικές κήρυξης ποτών	80.038,92	327.373,30	80.038,92	14.294,71	223.094,11	4.870.924,00	Σύνολο ίδιων κεφαλαίων (Α+Β+Γ+Δ+Ε)	1.548.376,91	2.690.893,81
Σύνολο ακινητοποιήσεων (Γ+Π)	1.796.524,06	6.538.624,05	1.419.150,76	1.018.149,16	223.094,11	5.651.694,34		68.141,27	
15.448.159,42		8.909.535,37	14.898.130,18	4.134.841,28	15.617.918,18				
<b>III Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</b>									
5α Εμπορικές εταιρείες μακροπρόθεσμης κήρυξης		15.304,19	15.304,19			7.043.286,87	Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
7 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		15.304,19	15.304,19			19.723,44	II Βασυυποβέβαιες υποχρεώσεις		
Σύνολο πόρων ενεργητικοί (Γ+Π+ΤΠ)		8.924.839,56				7.063.010,31	1 Προμηθειές	323.865,12	183.079,59
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>									
<b>II Απαιτήσεις</b>									
1 Πάγια	266.097,38	41.995,60	214.101,78	266.097,38	41.995,60	214.101,78	2α Εμπορικές πωλητές (μετ/νες)	64.376,50	-
2 Γραμμάτια εισπρακτά	41.995,60	2.648.332,69	2.648.332,69	41.995,60	2.648.332,69	2.648.332,69	4 Προσαυκτικές πωλητών	3.549.523,19	11.692.076,30
3α Εμπορικές Εισπρακτικές (μετ/νες)	99.093,41	15.243,58	83.849,83	99.093,41	15.243,58	83.849,83	5 Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	724.670,54	450.190,90
11 Χρεώστες διάφοροι	15.243,58	3.071.762,66	1.718,08	15.243,58	3.071.762,66	1.718,08	6 Ασφαλιστική Οργάνωση	31.517,87	21.187,86
12 Λοιπά στοιχεία διακρίσεων, προκλήτων & πιστώσεων	3.071.762,66	2.955,20	2.955,20	3.071.762,66	2.955,20	2.955,20	11 Πιστωτές διάφοροι	6.843.440,91	11.901.374,79
IV Διαθεσίμια	2.955,20	334.210,64	334.210,64	2.955,20	334.210,64	334.210,64	Σύνολο υποχρεώσεων (ΤΠ)	11.537.596,13	24.147.908,44
1 Ταμείο	334.210,64	337.166,94	337.166,94	334.210,64	337.166,94	337.166,94			
3 Καταβέβαιες όψεως και προθεσμιακές	337.166,94	2.408.920,50	2.408.920,50	337.166,94	2.408.920,50	2.408.920,50			
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού(Δ+Π+ΔΠ)		826.617,52				7.558.327,22			
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΓΙΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>									
2 Εσοδα χρήσεως εισπρακτά		13.160.380,58				27.290.829,35	Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΓΙΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ+Δ+Ε)		13.160.380,58				27.290.829,35	1. Εσοδα επόμενων χρήσεων	6.266,42	73.367,57
							2. Εξόδα επόμενων διυλιστικών	6.266,42	368.606,14
									441.974,71

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ 1) Στην παρούσα χρήση με την από 23/11/2001 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (κατοχύρωση στο Μ.Α.Ε. στις 29/1/2002) αφέθηκε το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας κατά ποσό 3.631.99 ευρώ, με την αείθερη της φειδωλότητας, αξίας έκδοσης μετοχής και τη μεταγραφή της από 5.000 ευρώ, σε 14.68 ευρώ και καλύφθηκε με την καθαρή μετρητών.  
 2) Το ποσό προοριζόταν για αείθερη του Μετοχικού Κεφαλαίου αποτίμηση θύρας, τμήματος διανομής που προέβλεπε την επένδυση, για την κεφαλαιοποίηση των οποίων θα ληφθεί απόφαση από την τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ**  
**30ης ΙΟΥΝΙΟΥ 2002 (1 ΙΟΥΝΙΟΥ 2001 - 30 ΙΟΥΝΙΟΥ 2002)**

Ποσά κλάσης χρήσεως	Ποσά προηγούμενης χρήσεως	ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ	
		Ποσά κλάσης χρήσεως	Ποσά προηγούμενης χρήσεως
1. Αποτίμηση εμπυολογίας			
Εσοδα από πωλές	4.780.486,42	9.856.189,23	32.146,70
Μεών Έξοδα ποδοσφαιρικού τμήματος	8.689.914,33	10.430.321,00	(4.833.115,66)
Μικτά αποτίμησης εμπυολογίας (Ζημιές)	(3.909.427,91)	(574.131,77)	(5.556.284,20)
Πάκων Άλλα εσοδα εμπυολογίας	1.232.969,64	780.721,81	(10.389.399,86)
Σύνολο	(2.176.558,27)	186.590,04	(5.461.359,71)
ΠΛΕΟΝ 1. Έξοδα έκδοσης ακτοπορίας	720.385,42	500.363,07	(94.924,49)
3. Έξοδα λειτουργίας δάθλοσ	324.031,00	500.363,07	(110.389.399,86)
Μικτά αποτίμησης εμπυολογίας	(3.220.974,69)	(313.773,03)	(5.556.284,20)
ΜΕΙΟΝ 4. Πρωτοκατότακτο & ανωση έσοδα	303,44		
ΠΛΕΟΝ 3. Χρωστωμα τόκοι & ανωση έσοδα	(2.085,23)	(10.951,37)	
Ομωδ αποτίμησης (Ζημιές) εμπυολογίας	(3.222.756,48)	(324.724,40)	
II ΠΛΕΟΝ Έκτακτη αποτίμησης			
1. Έκτακτη και ανωση εσοδα	46.003,11	16.893,88	
2. Έκτακτη κέρδη	365.062,80	450.744,61	
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	58.897,94	440.205,43	
4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων	469.963,65	12.561,70	
Μεών:		920.405,62	
1. Έκτακτη & ανωση έσοδα	58.947,08	440.861,83	
2. Έκτακτης ζημιές	1.989.828,19	25.336,42	
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	51.547,56	563.524,52	
Οργανικά και έκτακτη αποτίμησης (Ζημιές-κέρδη)	2.090.322,83	356.871,10	
ΜΕΙΟΝ		32.146,70	
Σύνολο αποτίμησης πόνων στοιχείων	5.621.875,40	5.806.126,66	
Μεών Ο από αυτής ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	5.621.875,40	5.806.126,66	0,00
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟ ΦΟΒΩΝ</b>	<b>ΖΗΜΙΕΣ</b>	<b>ΚΕΡΔΗ</b>	<b>0,00</b>
	(4.833.115,66)	32.146,70	

Θασιολογή 30 Οκτωβρίου 2002  
 Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
 ΔΑΝΚΟΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
 ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ Τ ΜΠΟΥΚΑΝΟΣ  
 Α.Α.Τ. Ν 1082392

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΟΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
 ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΗΣ Γ ΜΠΑΓΛΙΚΗΣ  
 Α.Α.Τ. Ν 36479

Ο ΠΡΟΤΥΜΕΝΟΣ ΤΟΥ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ  
 ΙΩΑΝΝΗΣ Ν ΜΙΚΟΣ  
 Α.Α.Τ. Τ 206593



**ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΟΤΟΥ ΕΛΕΚΤΗ - ΛΟΓΙΣΤΗ**  
**Προς τους κ.κ. Μέτοχους της Ανωνύμης Ποδοσφαιρικής Εταιρείας ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ**

Ελέγξαμε τις ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις, καθώς και το σχετικό Πρόσθετο της Ανωστής Ποσοφορικής Εταιρείας "ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ" της εταιρείας χρήσεως που έληξε την 30η Ιουνίου 2002. Ο έλεγχός μας έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 37 του κωδ. Ν.2190/1920 "περί Ανωνύμων Εταιρειών", και του Ν. 2725/1999 "περί Δημόσιων Ανωνύμων Εταιρειών", και τις ελεγκτικές διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες, με βάση τις αρχές και τους κανόνες ελεγκτικής φύσης πληροφορίας και επεξηγήσεις που ζητήσαμε. Η εταιρεία εφόρμησε ορθά το Κανονικό Λογιστικό Σχέδιο, δεν τροποποιήθηκε η μέθοδος απομείωσης σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Επισημειώσαμε τη συμφωνία του περιεχομένου της Εξέσεως Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων με τις σχετικά Οικονομικές Καταστάσεις. Το Πρόσθετο περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλέπονται από την παρ.1 του άρθρου 43α του κωδ. Ν. 2190/1920. Από τον παραπάνω έλεγχο μας προέκυψαν τα εξής: 1. Για απομείωση σε καθυστέρηση συνολικού ποσού 327.000 ευρώ περίπου, εκ των οποίων σύμφωνα με απαντητική επιστολή πλάτη για επιβεβαίωση του υπολοίπου του ποσού 234.775,33 ευρώ είχε εισπραχθεί σε προηγούμενη χρήση και δεν λογιστικοποιήθηκε στα βιβλία της Π.Α.Ε. μέχρι τη χρήση του παρόντος, δεν έγινε πρόβλεψη για ζημία που ενδέχεται να προκύψει από τη μη εισπραχθεί τους 2. Δεν έχει πραγματοποιηθεί πρόβλεψη για πρόστιμα και προστιμωρίες από τη μη απόδοση λήξιμων υποχρεώσεων από φόρους - τέλη ύψους 314.000 ευρώ περίπου που ειδικότερα προβλέπονται στο πρόσθετο του ελεγκτικού "Προγράμματος" από φόρους τέλη, 3. Από επιστολή του Νομικού Συμβούλου της ΠΑΕ. προς εμάς προκύπτει ότι εκκρεμούν ανώνυμες κατά της ΠΑΕ. συνολικού ποσού 722.081 ευρώ, δεν έχει σχηματιστεί σχετική πρόβλεψη σε βάρος των αποδέκτατων της παρούσας χρήσης, 4. Λόγω του ύψους των ζημιών που ειδικότερα στον ισολογισμό, συντρέχει περίπτωση εφαρμογής του άρθρου 47 του Ν. 2190/1920. Μέχρι την ημερομηνία χορήγησης του παρόντος πιστοποιητικού δεν είχε παραδοθεί από την ΕΠΔΕ η αποτίμηση των υποδοφορικών με 30.6.2002, σύμφωνα με το άρθρο 76 του Ν. 2725/1999, για να συνυπολογιστεί και η υπεραξία από την ανωτέρα αποτίμηση στα ίδια κεφάλαια της εταιρείας για την εφαρμογή ή μη του άρθρου 47 του Ν. 2190/1920, 5. Η Π.Α.Ε. δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά για τις χρήσεις 1.7.1993 έως 30.6.2002 και ως εκ τούτου οι φορολογικές της υποχρεώσεις γι' αυτές τις χρήσεις δεν έχουν καταστεί οριστικές. Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις οι οποίες προκύπτουν από τα βιβλία και στοιχεία της εταιρείας απεικονίζουν μαζί με το Πρόσθετο, αφού λάβουν υπόψη οι παραπάνω παρατηρήσεις μας και οι σημειώσεις της εταιρείας, την παρουσιασμένη διάθεση και την οικονομική θέση της εταιρείας κατά την 30η Ιουνίου 2002, καθώς και τα αποτελέσματα της χρήσεως που έληξε αυτή την ημερομηνία, βάσει των σχετικών διατάξεων που ισχύουν και λογιστικών αρχών, οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και δε διαφέρουν από εκείνες που η εταιρεία εφόρμησε στην προηγούμενη χρήση.

Θεσπίζω 25 Νοεμβρίου 2002  
**Ο ΟΡΚΟΤΟΣ ΕΛΕΚΤΗΣ - ΛΟΓΙΣΤΗΣ**  
  
**ΚΟΝΙΝΟΣ ΑΘ. ΚΑΡΑΔΑΝΟΣ**  
 ΟΡΚΟΤΩ ΕΛΕΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ  
 ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ  
 Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 13381  
 Σ.Ο.Α. α.ε.ο.ε.



# ΕΦΗΜΕΡΙΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ

## ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

€  
16.7.07

ΤΕΥΧΟΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ **Αρ. Φύλλου 12884**  
4 Δεκεμβρίου 2003

### ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

#### ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

##### Ισολογισμοί



Ισολογισμός της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «"ΑΠΟΛΛΩΝ ΣΜΥΡΝΗΣ" ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», της 30.6.2003 .....	1
Ισολογισμός της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «Π.Α.Ε. ΧΑΛΚΗΔΩΝ - ΝΗΑΡ ΗΣΤ Α.Ο.», της 30.6.2003 .....	2
Ισολογισμός της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «Π.Α.Ε. "ΗΡΑΚΛΗΣ"», της 30.6.2003 .....	3
Ισολογισμός της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΕΙΣ Α.Ε.», της 31.12.2002 .....	4











11146861412040008



# ΕΦΗΜΕΡΙΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ

## ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

ΤΕΥΧΟΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΠΕΡΙΩΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ

Αρ. Φύλλου 14686

14 Δεκεμβρίου 2004

8  
€ 00,50

### ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

#### ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

##### Ισολογισμοί

16.7.07	Ισολογισμός της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΚΗ ΑΘΛΗΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΙΓΑΛΕΩ», της 30.6.2004.....	1
	Ισολογισμός της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΑΠΟΛΛΩΝ ΣΜΥΡΝΗΣ» ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», της 30.6.2004.....	2
	Ισολογισμός της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΠΑΕ "ΗΡΑΚΛΗΣ"», της 30.6.2004.....	3
	Ισολογισμός της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «Α.Γ.Σ. ΒΥΖΑΣ ΜΕΓΑΡΩΝ Π.Α.Ε.», της 30.6.2004.....	4



Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

**ΠΑΕ "ΗΡΑΚΛΗΣ"**  
**Α.Μ.Α.Ε. 99119/06/Β/86/93 Ε.ΑΡΑ: ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ**  
**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 30ης ΙΟΥΝΙΟΥ 2004 - 24η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 Ιουλίου 2003 - 30 Ιουνίου 2004)**  
**(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)**

<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		<b>Ποσό κλειόμενης χρήσεως</b>		<b>Ποσό προηγούμενης χρήσεως</b>		<b>Π.Α.Η.Τ.ΙΚΟ</b>	
Αξία επίσεως	Αντιόφραση αξία	Αξία επίσεως	Αντιόφραση αξία	Αξία επίσεως	Αντιόφραση αξία	κλειόμενης χρήσεως	προηγ/νης χρήσεως
1.7.03-30.8.04	1.7.02-30.8.03	1.7.03-30.8.04	1.7.02-30.8.03	1.7.03-30.8.04	1.7.02-30.8.03	1.7.03-30.8.04	1.7.02-30.8.03
<b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΚΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>							
4 Λοιπά έσοδα εκκαταστάσεως							
<b>Γ. ΠΛΥΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>							
3 Δικαιώματα χρήσης τίτλου Ν. 1950/91	4.402,05	1.100,51	3.301,54	4.402,05	1.056,49	3.345,56	11.937.776,00
6 Έσοδα μεταρρυθμ. & αναπόσπαστων συμβολαίων παροδοσφαιριστών	8.384.423,71	3.172.475,42	5.221.948,29	8.288.335,31	5.211.970,08	3.086.365,23	12.336.237,00
	8.392.825,76	3.173.575,53	5.225.249,83	8.302.737,38	5.213.026,57	3.089.716,73	3.516.757,24
<b>Η. Ενοίκια ακίνητοισ/σης</b>	1.161.305,53	380.927,05	780.378,48	1.167.305,53	169.797,17	987.508,36	15.850.994,24
3 Κτίρια και τεχνικά έργα							
4 Μηχανήματα-τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	113.965,03	54.939,13	59.025,90	113.555,75	40.418,56	73.137,19	(4.228.067,36)
5 Μεταφορικά μέσα	107.346,71	62.211,38	219.822,16	94.781,92			(10.388.399,86)
6 Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	461.586,34	352.036,92	109.849,42	430.849,67	266.248,64	164.601,03	(14.617.457,22)
7 Ακίνητοισ/σης υπό εκτέλεση και προκαταβλ. κινήσεως πτυχίων	21.220,71	21.220,71	21.220,71	21.220,71			(19.679.611,45)
	1.865.424,32	850.114,48	1.015.309,84	1.842.753,62	571.255,29	1.371.487,53	(4.962.154,23)
	10.264.250,08	4.023.890,41	6.240.359,67	10.245.481,18	5.784.252,86	4.461.208,32	(14.617.457,22)
<b>Σύνολο ακίνητοισ/σεων (Π+Γ+Η)</b>							
<b>III. Συμτοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</b>							
5 Γραμμάτια εισπρακτέα μακροπρόθεσμης λήξεως							
7 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις							
<b>Σύνολο πένου ενεργητικού (Π+Γ+Η+III)</b>							
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>							
<b>ΙΑ. Π.Ο.Σ.Τ.Α</b>							
4. Πράξεις & Βεβαιωθείσες ύλες - Αναλυσημα							
- υλικά - Ανταλλάκτα & Είδη συντακταίας							
<b>II. Α. Π. Ο. Σ. Τ. Α. Σ. Ε. Ι. Σ.</b>							
1. Π.Λ.Α.Σ.Ε.Σ.	446.091,12						
2. Γραμμάτια εισπρακτέα							
3. Γραμμάτια σε καθυστέρηση	41.995,60						
3α. Ετήσιες Εισπρακτικές (μ.τ.λ.κ.ς)							
- Χρητ. οφελ. κ.λ.κ.							
- Σ.π.ς. τ.λ.κ.ς σε ενγύση	253.525,69			115.425,68			
4. Κεφάλαια εισπρακτέα στην επόμενη χρήση	40.000,00						
11. Χρεωστικές διόφοροι	185.854,36			246.917,66			
12. Λογιστηριακά διαχ/σησης προκ.ών & πιστώσεων	39.059,31			16.245,77			
	1.280.568,63			1.086.659,70			
<b>ΙΝΔ.Ι.Α.Θ.Ε.Ι.Μ.Α</b>							
1. Τακτο	3.710,64			10.939,41			
3. Καταβλητές όψεως και προθεσμίας	45.640,38			215.890,72			
	49.350,93			226.830,13			
<b>Σύνολο κυκλοφορούν ενεργητικού (Δ+II+ΙΔ+ΙΝ)</b>	1.328.908,56			1.313.669,83			
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>							
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων	121.411,17			2.280,81			
2. Έσοδα χρήσεως διαλυμένα	444.090,44			968.451,94			
	565.501,61			970.732,75			
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)</b>	8.184.696,08			6.774.248,13			
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ</b>							
2. Χρεωστικοί λογαρ. ενγύσεων και εμπροσμάτων ασφαλείων	372.500,00			497.500,00			
<b>ΣΗΜΕΙΩΣΗ:</b> Στην παρούσα χρήση με την από 20.12.2003 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (φ.ε.κ. 1258/12.2.2004) αulήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας κατά ποσό 397.461,00 € με την έκδοση 27.075 μετόχων και καθυβήθηκε με την κεφαλαίοτητα καταβασών μετόχων που προορίζονταν για αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου, σύμφωνα με το Ν. 2725/1999 (άρθρο 68 παρ. 13). Επίσης με την από 4.6.2004 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (κατάφαση στο Μ.Α.Ε. 13.9.2004) αulήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας κατά ποσό 3.515.757,24 € με την έκδοση 239.493 μετόχων και καθυβήθηκε με την κεφαλαίοτητα καταβασών μετόχων που προορίζονταν για αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου, σύμφωνα με το Ν. 2725/1999 (άρθρο 68 παρ. 13). ποσού 3.201.704,68 € και με την καταβολή μετρητών, στην επόμενη χρήση, ποσού 314.052,56 €.							





Signature Not Verified  
 Digitally signed by  
 Theodoros Moutafis  
 Date: 2007.02.27 10:31  
 EET  
 Reason: signed PDF  
 (embedded)  
 Location: Πάρος, Ελλάδα  
 Type: pdf



# ΕΦΗΜΕΡΙΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

ΤΕΥΧΟΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΠΕΡΙΩΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ **Αρ. Φύλλου 2770**  
 26 Απριλίου 2006

8  
 € 00,5

16.7.07

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

### ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

#### Ισολογισμοί

Ισολογισμός της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «Π.Α.Ε. «ΗΡΑΚΛΗΣ»», της 30.6.2005.....	1
Συνοπτικά οικονομικά στοιχεία και πληροφορίες της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΔΑΪΟΣ ΠΛΑΣΤΙΚΑ Α.Β.Ε.Ε.», της 31.12.2005.....	2
Ισολογισμός της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΑΛΜΠΑΤΡΟΣ Α.Ε.», της 31.12.2004.....	3

### ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΠΕΡΙΩΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ

#### Ισολογισμοί

Ισολογισμός της Εταιρείας Περιορισμένης Ευθύνης με την επωνυμία «ΣΕΓΕΡ SEGER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.», της 31.12.2005.....	4
Ισολογισμός της Εταιρείας Περιορισμένης Ευθύνης με την επωνυμία «ΤΑΞΙΔΙΑ Ε.Π.Ε. ΕΝΟΙΚΙΑΣΕΙΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ», της 31.12.2005.....	5



Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ



Π.Α.Ε. "ΗΡΑΚΛΗΣ"

Α.Μ.Α.Ε. 99119/06/Β/86/93

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 30ης ΙΟΥΝΙΟΥ 2005 - 25η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΟΥΝΙΟΥ 2004 - 30 ΙΟΥΝΙΟΥ 2005)

ΕΠΕΡΙΓΡΗΚΟ	Ποσά σε € κλειστά χρήσεως 1.7.04-30.6.05		Ποσά σε κλειστά χρήσεως 1.7.03-30.6.04	
	Αξία κτήσεως	Αποβέται	Αξία κτήσεως	Αποβέται
<b>ΒΕΒΩΔΑ ΕΓΚΑΤΑΓΙΤΑΙΕΣ</b>				
1. Λοιπά έσοδα εγκαταστάσεως	714,00	713,98	0,02	714,00
<b>Γ. ΠΛΗΤΟ ΕΠΕΡΙΓΗΤΙΚΟ</b>				
1. Ανώτατες ακινήτοποιήσεις	4.402,05	1.144,53	3.257,52	4.402,05
3. Δικαιώματα χρήσης τίθους Ν.1958/91				
6. Έσοδα μετρητορών και αναθεωρήσεων συμβολικών ποδοσφαιριστών	6.210.081,77	2.809.728,59	3.600.353,18	8.394.423,71
	6.214.493,82	2.810.673,12	3.603.610,70	8.398.823,76
II. Ενσώματες ακινήτοποιήσεις	1.175.600,24	451.474,96	724.125,28	1.161.305,53
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	113.965,03	65.956,74	48.008,29	113.965,03
4. Μηχανήματα-τεχνικές συσκευές και λοιπός εξοπλισμός	107.346,71	78.313,38	29.033,33	107.346,71
5. Μεταφορικά μέσα	499.659,30	434.244,36	65.414,94	461.588,34
6. Επτάκι και λοιπές εξοπλισματικές	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση	1.866.571,28	1.029.989,44	866.581,64	1.865.424,32
	8.111.055,10	3.640.862,56	4.470.182,54	10.284.250,08
III. Συμμετοχές και άλλες μακροήμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις				
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις				
Σύνολο πένου ενεργητικού (Γ+ΓΙ+ΓΙΙ+ΓΙΙΙ)		29.348,04	4.489.540,58	28.725,22
				6.259.284,89
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΠΕΡΙΓΗΤΙΚΟ</b>				
II. Απαιτήσεις				
1. Πιστώσεις				
3. Γραμμάτια σε καθυστέρηση	572.323,70		446.091,12	
3α. Εμπογές εισπρακτέες	41.895,60		41.895,60	
3β. Εμπογές εισπρακτέες καθυστέρηση	0,00		0,00	
3β. Εμπογές εισπρακτέες καθυστέρηση	60.425,69		0,00	
4. Κεφάλαια εισπρακτέα στην επόμενη χρήση	0,00		314.052,58	
11. Χρεώστες διάφορα	810.320,45		185.834,35	
11α. Χρεώστες διάφορα	99.142,40		39.059,31	
12. Λογιστηριακά διαχειρίσιμα προκαταβολών & πιστώσεων	1.394.207,64		1.280.558,63	
IV. Διαθέσιμα				
1. Ταμείο	606,35		3.710,54	
3. Καταθέσεις τραπεζών και προθεσμίας	52.480,41		45.640,39	
	53.086,76		49.350,93	
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού(Δ+ΔΙ+ΔΙΙ)	1.437.293,80		1.329.909,56	
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΠΕΡΙΓΗΤΙΚΟΥ</b>				
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων	780.677,04		121.411,17	
2. Έσοδα χρήσεως διακελευμένων	471.933,64		444.090,44	
	1.252.610,68		665.501,61	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΡΙΓΗΤΙΚΟΥ(Β+Γ+Δ+Ε)</b>	<b>7.189.444,98</b>		<b>8.164.696,08</b>	
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΤΙΚΟΙ</b>				
2. Χρεωστικοί λογαριαμοί εγγυήσεων και εμπροσθίων ασφαλείων	302.500,00		372.500,00	
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>				
Α. ΛΙΑ ΚΕΦΑΛΙΑ				
1. Μετοχικό κεφάλαιο (1.079.768 μετοχές των 14,68 €)	15.850.994,24		12.335.237,00	
1. Κατοχή μετό	0,00		3.515.757,24	
2. Οφειλόμενα	15.850.994,24		15.850.994,24	
Β. Αποτακτολογία εις νέον				
Υπόλ. Σημίαν Χρήσεως εις νέον	-1.934.307,55		-4.982.154,23	
Υπόλοιπο ήμισυν τριμην. Χρήσεων	-19.579.611,45		-14.617.457,22	
	-21.513.919,00		-19.579.611,45	
Υπόλοιπο ήμισυν κεφαλαίων(Δ+Β)	-5.862.924,76		-3.728.617,21	
Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ				
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προϋπολογιστικού λογα έξόδου από την υπηρεσία	36.258,21		36.258,21	
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
1. Προμήθειες	579.549,83		494.623,60	
2α. Εμπογές πωλητών	451.452,54		74.455,70	
3. Τροπικές Αξιοχρητηρή υποχρεώσεις	0,00		17.205,93	
4. Προκαταβολές πελατών	517.557,60		729.614,49	
5. Υποχρεώσεις από φόρους τέλη	3.828.101,36		2.873.200,05	
6. Αναρωστικοί οργανισμοί	282.981,96		27.887,15	
11. Πιστωτές διάφοροι	6.095.548,13		7.353.679,22	
11α. Ταμειακές διακινδύνωσης Μετόχων	783.656,50		220.000,00	
	12.638.848,02		11.790.666,14	
<b>Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>				
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων	81.227,98		1.677,98	
2. Έσοδα χρήσεως διακελευμένων	86.034,43		64.710,96	
	177.262,41		66.388,94	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ(Α+Β+Γ+Δ)</b>	<b>7.188.444,98</b>		<b>8.164.696,08</b>	
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ</b>				
2. Πιστωτικοί λογαριαμοί εγγυήσεων και εμπροσθίων ασφαλείων	302.500,00		372.500,00	





8  
€ 00,60  
16.7.07



Signature Not  
Verified  
Digitally signed by  
Παύλος Μπαρδής  
Date: 2007.03.16 14:46  
EET  
Reason: I am a PDF  
Location: Αθήνα, Εθνικό  
Τυπογραφείο

# ΕΦΗΜΕΡΙΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

ΤΕΥΧΟΣ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΠΕΡΙΩΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ **Αρ. Φύλλου 13595**  
15 Δεκεμβρίου 2006

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

### ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

#### Ισολογισμοί



Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Ισολογισμός της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΠΕΛΛΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΔΙΑΚΙΝΗΣΕΩΣ ΚΑΙ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ», της 30.6.2006 .....	1
Ισολογισμός της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΣΑΡΙΚΑΚΗΣ Α.Ε. ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ - ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ», της 31.12.2005 .....	2
Ισολογισμός της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ», της 30.6.2006 .....	3



ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ  
Α.Μ.Α.Ε. 9911906/Β/89/Β3 ΕΑΡΑ: ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ  
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 30ης ΙΟΥΝΙΟΥ 2008 - 26ης ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ (1 Ιουλίου 2005 - 30 Ιουλίου 2006)  
(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσά κλειμμένης χρήσεως		Ποσά προηγούμενης χρήσεως		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσά κλειμμένης χρήσεως		Ποσά προηγούμενης χρήσεως	
	Αξία κλειστών	Αποβέσεις	Αξία κλειστών	Αποβέσεις		Αξία κλειστών	Αποβέσεις	Αξία κλειστών	Αποβέσεις
<b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΦΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>									
4 Έσοδα έσοδα εγκαταστάσεως	30.712,58	5.713,70	23.998,88	714,00	713,98	0,02	18.850,852,24	15.850,994,24	
<b>Γ. ΠΑΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>									
1 Δομημένες ακινητοποιήσεις	4.402,05	1.188,55	3.213,50	4.402,05	1.144,53	3.257,52	(5.157.853,54)	(1.934.307,55)	
2 Δικαιώματα χρήσης τίτλου Ν. 1858/91	7.217.833,87	3.267.107,08	3.950.576,79	8.210.081,77	2.609.728,59	3.600.353,18	(21.513.919,00)	(18.579.611,45)	
3 Έσοδα μεταγραφών & ανανεώσεων συμβολίων ποδοσφαιριστών	7.222.085,92	3.288.295,63	3.953.790,29	6.214.483,82	2.610.873,12	3.503.610,70	(26.671.772,54)	(27.513.818,00)	
4 Έσοδα μεταγραφών ποδοσφαιριστών	1.000.081,32	343.817,11	658.264,21	1.175.600,24	451.474,96	724.125,28	1.634,80		
5 Κτίρια και τεχνικά έργα	116.789,03	80.833,23	35.935,80	113.865,03	65.966,74	48.008,29			
6 Μηχανήματα-τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	107.346,71	94.415,38	12.931,33	107.346,71	7.831,36	29.033,33			
7 Μεταφορικά μέσα	550.530,19	473.579,62	76.850,57	499.559,30	434.244,36	65.414,94			
8 Εππλή και λοιπός εξοπλισμός	1.774.127,25	982.745,34	781.881,91	1.896.571,28	1.029.989,44	866.581,84			
Σύνολο ακινητοποιήσεων (Γ1+Γ11)	8.985.813,17	4.281.040,97	4.736.772,20	8.111.056,10	3.840.862,56	4.470.182,54	(7.819.285,50)	(5.662.924,76)	
III Συμβετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις			41.765,09		29.348,04		36.258,21	36.258,21	
7 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			4.777.537,29		4.499.540,58				
Σύνολο τίτλων ενεργητικού (Γ1+Γ11+Γ111)									
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>									
II Απαιτήσεις			438.124,32		572.323,70		656.245,60	579.549,93	
3 Γραμμάτια σε καθυστέρηση			41.995,60		41.995,60		182.704,22	451.452,54	
3α Εππλήτες Εισπρακτές (Μετ/νες)							364.484,30	517.557,60	
-Χαρτοφυλάκιο							712.092,60	6.203.284,89	
3β Εππλήτες σε έγχυση	13.725,00		400.725,00		60.425,09		275.383,97	282.981,96	
3γ Εππλήτες διαφόροι	64.437,69		64.437,69		610.320,45		8.800.879,42	6.095.549,13	
11 Χρεώστες διαφόροι	771.781,37		1.142.737,62		99.142,40		1.289.250,07	783.658,50	
12 Λογιστηριακή διαχείριση προκετών & πιστώσεων	4.857.781,60		4.857.781,60		1.384.207,84		18.484.325,05	12.638.849,02	
IV Διαιθεσίμια			3.020,64		605,35				
1 Ταμείο	2.978,55		2.978,55		52.480,41				
3 Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	5.999,38		5.999,38		53.095,76				
Σύνολο κυκλούμενης ενεργητικού(Δ1+Δ1V)	4.953.780,92		1.437.293,60		1.437.293,60				
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>			788.621,45		780.677,04		113.270,00	91.227,98	
1 Έσοδα επόμενων χρήσεων	481.171,83		481.171,83		471.933,64		120.542,67	96.034,43	
2 Έσοδα χρήσεως εισπρακτές	1.288.793,28		1.288.793,28		1.252.610,89		233.812,67	177.292,41	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)</b>	<b>10.935.110,44</b>		<b>7.189.444,89</b>		<b>7.189.444,89</b>		<b>10.935.110,44</b>	<b>7.189.444,89</b>	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΤΙΚΟΙ			302.500,00		302.500,00		302.500,00	302.500,00	
2 Χρεωστικοί λογαίοι εγγυητών και εμπροσθητών ασφαλείων			302.500,00		302.500,00		302.500,00	302.500,00	
<b>Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>			780.677,04		780.677,04		113.270,00	91.227,98	
1 Έσοδα επόμενων χρήσεων	471.933,64		471.933,64		471.933,64		120.542,67	96.034,43	
2 Έσοδα χρήσεως δορυεμένα	1.252.610,89		1.252.610,89		1.252.610,89		233.812,67	177.292,41	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)</b>	<b>7.189.444,89</b>		<b>7.189.444,89</b>		<b>7.189.444,89</b>		<b>10.935.110,44</b>	<b>7.189.444,89</b>	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ			302.500,00		302.500,00		302.500,00	302.500,00	
2 Πιστωτικοί λογαίοι εγγυητών και εμπροσθητών ασφαλείων			302.500,00		302.500,00		302.500,00	302.500,00	

ΣΗΜΕΙΩΣΗ: Στην ποσότητα χρήση με την από 19.5.2006 απόφαση της Εκτετατής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Φ.Ε.Κ. 6699/5.7.2006) αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας κατά ποσό 2.999.658,00 € με την έκδοση 204.350 μετοχών και καθιέρωση, από τον κύριο μέτοχο, με την κατοβολή μετρητών



**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ  
30ης ΙΟΥΝΙΟΥ 2008 (1 ΙΟΥΛΙΟΥ 2008 - 30 ΙΟΥΝΙΟΥ 2008)**

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΦΕΡΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

	Ποσά κλειόμενης χρήσεως		Ποσά προηγούμενης χρήσεως		Ποσά κλειόμενης χρήσεως	Ποσά προηγ/νης χρήσεως	Ποσά κλειόμενης χρήσεως	Ποσά προηγ/νης χρήσεως
	1.7.06-30.6.08	1.7.04-30.6.08	1.7.04-30.6.08	1.7.04-30.6.08				
I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως								
Έσοδα από ανώνυμους		2.354.160,54		2.452.356,63				
Μείον: Έξοδα ποδοσφαιρικού τμήματος		<u>4.876.200,77</u>		<u>5.357.753,62</u>				
Μικτά αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως (Ζημίες)		(2.522.040,23)		(2.905.396,99)				
Μείον: Άλλο έσοδα εκμεταλλεύσεως		1.084.498,48		1.557.818,76				
Σύνολο		(1.437.541,75)		(1.347.578,23)				
II. ΠΛΕΟΝ: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	743.457,12		823.570,99					
3. Έξοδα λειτουργίας διόστου	<u>127.448,60</u>		<u>105.961,34</u>					
Μερίδα αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως		(2.308.447,47)		(2.277.110,26)				
ΜΕΙΟΝ: 4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	0,00		0,63					
ΠΛΕΟΝ: 3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	<u>(2.707,36)</u>		<u>(22.129,91)</u>					
Ομάδα αποπληρω (Ζημίες) εκμεταλλεύσεως	(2.311.154,83)		(2.298.239,54)					
II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα								
2. Έκτακτα κέρδη	621.650,05		708.663,42					
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	<u>1.263.175,54</u>		<u>708.663,42</u>					
Μείον:								
1. Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	102.392,74		156.329,05					
2. Έκτακτες ζημιές	601.340,82		63.218,51					
3. Έξοδα προηγ/νων χρήσεων	<u>3.406.140,59</u>		<u>4.109.874,25</u>					
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Ζημίες)	(2.846.898,71)		(2.846.898,71)					
ΜΕΙΟΝ:								
Σύνολο απορρίψεων πόντων στοιχείων	2.809.753,62		2.966.202,21					
Μείον: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	<u>2.809.753,62</u>		<u>2.966.202,21</u>					
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Ζημίες) ΧΡΗΣΕΩΣ πρὸ φόρων</b>	<b>(5.157.853,54)</b>		<b>(5.157.853,54)</b>					

Καθαρά αποτελέσματα (Ζημίες) χρήσεως  
+ Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (Ζημιών)  
προηγούμενων χρήσεων  
Ζημίες εκ νέου

Θεσσαλονίκη 26 Οκτωβρίου 2008

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
& ΔΑΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΣΠΑΝΟΥΔΑΚΗΣ  
Α.Δ.Τ. Χ 029272

ΚΩΝΙΝΟΣ ΠΑΠΑΖΑΦΕΙΡΟΥ  
Α.Δ.Τ. 364758

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΤΟΥ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ  
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΧΑΤΖΑΡΟΠΟΥΔΟΣ  
ΑΡ.Δ.Ο.Ε. ΝΟΤΙΣΤΗΛΤΑΞΗΣ 0007786



## ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ ΣΥΣΤΑΣΗΣ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

## ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ..... ΕΥΡΩ

ΑΡΙΘΜΟΣ: .....

Στην ..... (τόπος υπογραφής) σήμερα στις ..... (ημερομηνία υπογραφής) του έτους ....., ημέρα ..... και στο συμβολαιογραφείο μου που βρίσκεται στην οδό ....., αρ. ...., ιδιοκτησίας μου, παρουσιάστηκαν σε μένα την Συμβολαιογράφο και κάτοικο ....., με έδρα τ....., οι μη εξαιρούμενοι από το νόμο:

A) ..... του ..... και της ....., επιχειρηματίας, γεννημέν.... στ..... το έτος ....., κάτοικος ....., κάτοχος δελτίου αστυνομικής ταυτότητας με αριθμό ....., το οποίο εκδόθηκε στις ..... από το....., ο οποίος ενεργεί εν προκειμένω ως ειδικός πληρεξούσιος, αντιπρόσωπος και για λογαριασμό ....., που έχει έδρα στην ..... και η οποία ιδρύθηκε και λειτουργεί σύμφωνα με το ..... Δίκαιο και έχει καταχωρηθεί στο Εμπορικό Επιμελητήριο του ..... με αριθμό ..... και εκπροσωπείται νόμιμα από τον Διευθυντή αυτής ..... και

B) ..... του ..... και της ....., επιχειρηματίας, γεννημέν.... στ..... το έτος ....., κάτοικος ....., κάτοχος δελτίου αστυνομικής ταυτότητας με αριθμό....., το οποίο εκδόθηκε στις ..... από το ....., με Α.Φ.Μ.: ..... ΔΟΥ: .....

Οι ως άνω εμφανισθέντες ζήτησαν να συνταχθεί και υπογραφεί αυτό το συμβόλαιο με το οποίο δήλωσαν ότι συνιστούν σήμερα ποδοσφαιρική Ανώνυμη Εταιρεία, που θα διέπεται από τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920 και Ν. 2725/1999, όπως τροποποιηθέντες ισχύουν, με τους ακόλουθους όρους που αποτελούν το Καταστατικό αυτής.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α'

## ΣΥΣΤΑΣΗ – ΕΠΩΝΥΜΙΑ – ΔΙΑΚΡΙΤΙΚΟΣ ΤΙΤΛΟΣ – ΣΚΟΠΟΣ – ΕΔΡΑ – ΔΙΑΡΚΕΙΑ

**Άρθρο 1: ΣΥΣΤΑΣΗ – ΕΠΩΝΥΜΙΑ – ΔΙΑΚΡΙΤΙΚΟΣ ΤΙΤΛΟΣ**

1. Με το παρόν Καταστατικό συνιστάται Ποδοσφαιρική Ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία «ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ .....» και το διακριτικό τίτλο «..... Π.Α.Ε.».

Για τις εμφανίσεις στο εξωτερικό και για τις διεθνείς συναλλαγές της Εταιρείας, η επωνυμία και ο διακριτικός της τίτλος θα αποδίδονται σε πιστή μετάφραση ή με λατινικά στοιχεία.

2. Στην επωνυμία της Εταιρείας αναφέρεται υποχρεωτικά η επωνυμία του ιδρυτικού Αθλητικού Σωματείου και χρησιμοποιείται υποχρεωτικά ως σήμα της το έμβλημα του τελευταίου καθώς και τα διακριτικά γνωρίσματα της εμφάνισής του για τους αγώνες της ομάδας της. Η Εταιρεία έχει το υ948 δικαίωμα για τη με οποιονδήποτε τρόπο χρήση του σήματος και του διακριτικού τίτλου του σωματείου. Η χρήση αυτή δεν περιορίζει τα δικαιώματα του

σωματείου στον τίτλο, στο έμβλημα, στο σήμα και στα διακριτικά εμφάνισης, που εξακολουθούν να ανήκουν στο σωματείο και χρησιμοποιούνται ελεύθερα από αυτό σε όλα τα τμήματά του.

### **Άρθρο 2: ΣΚΟΠΟΣ**

Σκοπός της Εταιρείας είναι:

1. Η δημιουργία, οργάνωση και διοίκηση επαγγελματικής αθλητικής ομάδας ποδοσφαίρου.
2. Η οργάνωση επίσημων ή φιλικών αθλητικών αγώνων επαγγελματικού χαρακτήρα της ομάδας αυτής καθώς και η συμμετοχή της σε κάθε είδους αγώνες.
3. Η οργάνωση εκδηλώσεων που αφορούν το άθλημα του ποδοσφαίρου, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις, τους ισχύοντες εκάστοτε Κανονισμούς Πρωταθλήματος για την Κατηγορία που θα αγωνίζεται η ομάδα, τους σκοπούς και τις αποφάσεις του οικείου επαγγελματικού συνδέσμου και της οικείας αθλητικής ομοσπονδίας και
4. Η εν γένει διαχείριση οποιωνδήποτε θεμάτων αφορούν τη δραστηριότητά της αυτή.

### **Άρθρο 3: ΕΔΡΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

Έδρα της Εταιρείας ορίζεται ο Δήμος ..... ως έδρα του ιδρυτικού αθλητικού σωματείου «.....». Για την κάλυψη των αναγκών συμμετοχής της Εταιρείας σε επίσημες ή φιλικές διοργανώσεις, καθώς και όλων των αναγκών προπόνησης και προετοιμασίας των αθλητών της, το ιδρυτικό αθλητικό σωματείο παραχωρεί σε αυτή, στην περίπτωση που το ζητήσει, τις αθλητικές του εγκαταστάσεις έναντι ανταλλάγματος, με ποσό που ισούται με το εκάστοτε ισχύον ποσοστό μισθώματος για τη χρήση των εθνικών γυμναστηρίων. Κατά τα λοιπά, η χρήση και η εκμετάλλευση των αθλητικών εγκαταστάσεων ανήκει στο ιδρυτικό αθλητικό σωματείο, με την επιφύλαξη του άρθρου 56 Ν. 2725/1999.

Για οποιαδήποτε μεταγενέστερη μεταβολή της έδρας της Εταιρείας απαιτείται η τήρηση των προϋποθέσεων που ορίζονται στην παράγραφο 3 του άρθρου 66 Ν. 2725/1999.

### **Άρθρο 4: ΔΙΑΡΚΕΙΑ**

Η διάρκεια της Εταιρείας, η οποία αρχίζει από την καταχώριση στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών από την αρμόδια εποπτεύουσα αρχή της απόφασης για τη χορήγηση άδειας συστάσεώς της και την έγκριση του παρόντος Καταστατικού, ορίζεται για πενήντα (50) έτη.

Η διάρκεια της Εταιρείας δύναται να παραταθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και συνακόλουθη τροποποίηση του παρόντος άρθρου.

### **Άρθρο 5**

Η Εταιρεία ..... αποδέχεται ανεπιφύλακτα το Καταστατικό, τους κανονισμούς και τις αποφάσεις των υπερκείμενων αθλητικών αρχών που αφορούν αγωνιστικά θέματα, καθώς των λοιπών αρμοδίων αρχών ή οργάνων. Ειδικότερα, η Εταιρεία με το παρόν Καταστατικό αποδέχεται το Καταστατικό της ΕΠΟ και των οργάνων της, τους κανονισμούς και τις αποφάσεις του ΕΣΑΠΕ και των οργάνων του, τις αποφάσεις των λοιπών εντεταλμένων κρατικών οργάνων, τους κανονισμούς της FIFA και της UEFA και ό,τι άλλο ο νόμος ορίζει.

Η Εταιρεία αποδέχεται ακόμη ότι για την επίλυση κάθε διαφοράς μεταξύ αυτής και των

αρμόδιων Ποδοσφαιρικών Αρχών και των οργάνων τους σχετικά με την εφαρμογή και ερμηνεία των ισχυόντων κάθε φορά νόμων, κανονισμών και προκηρύξεων, αποκλειστικά αρμόδια θα είναι τα διοικητικά όργανα που προβλέπονται από τις παραπάνω αρχές.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β'

### ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ – ΜΕΤΟΧΕΣ – ΜΕΤΟΧΟΙ

#### Άρθρο 6: ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

1. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ορίζεται στο ποσό Ευρώ .....(.....), ολοσχερώς καταβεβλημένο σύμφωνα με τα λεπτομερώς οριζόμενα στο άρθρο 40 του παρόντος, και διαιρείται σε ..... ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ τριάντα (30) η καθεμία.

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας κατά τη σύστασή της, με μόνη εξαίρεση το προβλεπόμενο στο άρθρο 71 παρ. 1 Ν. 2725/1999 ποσοστό, θα καταβληθεί σε μετρητά με κατάθεση σε λογαριασμό της εταιρείας που τηρείται σε οποιαδήποτε τράπεζα η οποία λειτουργεί νόμιμα στην Ελλάδα. Δεν επιτρέπεται οποιαδήποτε ανάληψη ποσού μέχρι την καταβολή του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου.

#### Άρθρο 7

1. Με την επιφύλαξη της παραγράφου 3 του παρόντος άρθρου, κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετίας από την σύσταση της εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα, με απόφασή του για την οποία χρειάζεται πλειοψηφία τουλάχιστον των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του:

α) Να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο, εν όλων ή εν μέρει, με την έκδοση νέων μετοχών, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο και

β) Να εκδίδει ομολογιακό δάνειο με την έκδοση ομολογιών μετατρέψιμων σε μετοχές, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το μισό (1/2) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται οι διατάξεις των παραγράφων 2 και 3 του άρθρου 3α του Κ.Ν. 2190/1920, όπως εκάστοτε ισχύει.

Οι εν λόγω εξουσίες μπορούν να εκχωρούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο και με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, η οποία υπόκειται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920, όπως εκάστοτε ισχύει. Στην περίπτωση αυτή, το μεν μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται μέχρι το ποσό του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία, το δε ύψος του ομολογιακού δανείου δεν μπορεί να υπερβαίνει το μισό (1/2) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου κατά την ίδια ημερομηνία.

Οι εν λόγω εξουσίες του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να ανανεώνονται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία για κάθε ανανέωση και η ισχύς τους αρχίζει μετά την λήξη της κάθε πενταετίας. Η απόφαση αυτή της Γενικής Συνέλευσης υπόκειται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920, όπως εκάστοτε ισχύει.

2. Η Γενική Συνέλευση έχει το δικαίωμα, κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετίας από την σύσταση της Εταιρείας, με απόφασή της, που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των

άρθρων 29 παράγραφοι 1 και 2 και του άρθρου 31, παράγραφος 1, Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύουν, να αυξάνει ολικά ή μερικά το μετοχικό κεφάλαιο, με έκδοση νέων μετοχών, μέχρι το πενταπλάσιο του αρχικά καταβεβλημένου κεφαλαίου.

3. Κατ' εξαίρεση των διατάξεων των προηγούμενων παραγράφων, εάν τα αποθεματικά της Εταιρείας υπερβαίνουν το ένα τέταρτο (1/4) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για την αύξηση αυτού απαιτείται πάντα απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, η οποία λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 29, παράγραφοι 3 και 4 και 31, παράγραφος 2, του Κ.Ν. 2190/1920, όπως εκάστοτε ισχύει και ανάλογη τροποποίηση του σχετικού με το μετοχικό κεφάλαιο άρθρου του παρόντος Καταστατικού.

4. Οι αυξήσεις του κεφαλαίου οι οποίες αποφασίζονται σύμφωνα με τις παραγράφους 1 και 2 του άρθρου αυτού, δεν αποτελούν τροποποίηση του Καταστατικού.

5. Περαιτέρω, η αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο, σύμφωνα με την παράγραφο 1 του άρθρου αυτού, μπορεί να ασκηθεί παράλληλα με αυτήν της Γενικής Συνέλευσης, κατά την παράγραφο 2 του παρόντος άρθρου.

6. Η απόφαση του αρμοδίου οργάνου της Εταιρείας για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ή έκδοση ομολογιακού δανείου, πρέπει να αναφέρει τουλάχιστον το ποσό της αύξησης του κεφαλαίου ή το ύψος του ομολογιακού δανείου, τον τρόπο της κάλυψής του, τον αριθμό και το είδος των μετοχών ή των ομολογιών που θα εκδοθούν, την ονομαστική αξία και την τιμή διάθεσης αυτών και την προθεσμία κάλυψης.

7. Η καταβολή των μετρητών για την κάλυψη του αρχικού μετοχικού κεφαλαίου ή τυχόν αυξήσεων αυτού, καθώς και οι καταθέσεις μετοχών με προορισμό τη μελλοντική αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, θα πραγματοποιείται υποχρεωτικά με κατάθεση σε λογαριασμό επ' ονόματι της Εταιρείας, που θα τηρείται σε οποιαδήποτε Τράπεζα που λειτουργεί νόμιμα στην Ελλάδα.

8. Σε περίπτωση αποτυχίας κάλυψης του συνόλου του ποσού της αύξησης, το μετοχικό κεφάλαιο αυξάνεται μέχρι το ποσό της κάλυψης μόνο εφόσον στην αύξηση προβλέπεται ρητά αυτή η δυνατότητα. Κατά τα λοιπά ισχύουν οι διατάξεις του άρθρου 13α του Κ.Ν. 2190/1920, όπως εκάστοτε ισχύει.

9. Απαγορεύεται στην εταιρεία να αναγράφει σε οποιοδήποτε έντυπο, διαφήμιση, δημοσίευμα ή άλλο έγγραφο, ως κεφάλαιο το ποσό για το οποίο δικαιούται, σύμφωνα με τα παραπάνω να εκδώσει νέες μετοχές το Διοικητικό Συμβούλιο ή η γενική συνέλευση των μετόχων.

10. Σε περίπτωση ανόδου της ομάδας σε ανώτερη κατηγορία, η Εταιρεία έχει υποχρέωση να αυξήσει το μετοχικό της κεφάλαιο τουλάχιστον μέχρι το ελάχιστο όριο που τίθεται για την κατηγορία αυτή. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου πρέπει να έχει ολοκληρωθεί και η αξία των μετοχών να έχει καταβληθεί το αργότερο δέκα (10) ημέρες πριν από την έναρξη του πρωταθλήματος.

### **Άρθρο 8: ΜΕΤΟΧΕΣ – ΜΕΤΟΧΟΙ**

1. Σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 69 Ν. 2725/1999, μέτοχοι της Εταιρείας μπορούν να είναι μόνο φυσικά πρόσωπα ελληνικής ιθαγένειας, φορείς του δημόσιου τομέα, όπως αυτός προσδιορίζεται από τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις, καθώς και ημεδαπές εταιρείες ή άλλα ημεδαπά νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου. Με τα προαναφερόμενα ημεδαπά πρόσωπα εξομοιώνονται τα φυσικά πρόσωπα με ιθαγένεια Κράτους - Μέλους της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς και τα νομικά πρόσωπα ή οι εταιρείες που έχουν συσταθεί σύμφωνα με τη

νομοθεσία Κράτους - Μέλους της Ευρωπαϊκής Ένωσης και έχουν την καταστατική έδρα, την κεντρική διοίκηση ή την κύρια εγκατάστασή τους σε ένα από τα κράτη αυτά.

Απόκτηση μετοχών αθλητικής Ανώνυμης Εταιρείας από εταιρείες επιτρέπεται μόνο:

α) εάν πρόκειται για προσωπικές εταιρείες ή Εταιρείες Περιορισμένης Ευθύνης που το σύνολο των εταίρων τους είναι φυσικά πρόσωπα με ιθαγένεια ελληνική ή άλλου Κράτους-Μέλους της Ευρωπαϊκής Ένωσης,

β) εάν πρόκειται για Ανώνυμες Εταιρείες, όταν οι μετοχές τους είναι ονομαστικές και το σύνολο των μετόχων τους πληρούν τις ως άνω προϋποθέσεις. Εάν μέτοχοι της Ανώνυμης Εταιρείας είναι προσωπικές εταιρείες ή Εταιρείες Περιορισμένης Ευθύνης, ισχύει ο περιορισμός της παραπάνω υπό στοιχείο α' περίπτωσης. Εάν μέτοχοι της Ανώνυμης Εταιρείας είναι Ανώνυμες Εταιρείες, τότε πρέπει και αυτών οι μετοχές να είναι ονομαστικές και όλοι οι μέτοχοί τους να είναι φυσικά πρόσωπα με ιθαγένεια ελληνική ή άλλου Κράτους - Μέλους της Ευρωπαϊκής Ένωσης και ούτω καθ' εξής.

2. Απαγορεύεται, με ποινή απόλυτης ακυρότητας της δικαιοπραξίας, η απόκτηση μετοχών της Εταιρείας από εν ενεργεία αθλητές, προπονητές, διαιτητές, παρατηρητές διαιτησίας, διαμεσολαβητές της παραγράφου 9 του άρθρου 90 Ν. 2725/1999, ιδιοκτήτες πρακτορείων προγνωστικών αγώνων ή στοιχημάτων, οι σύζυγοι αυτών και οι μέχρι δεύτερου βαθμού συγγενείς τους, εφόσον δραστηριοποιούνται αθλητικά ή επαγγελματικά στο χώρο του ποδοσφαίρου.

Επιπλέον, απαγορεύεται με ποινή απόλυτης ακυρότητας της δικαιοπραξίας να αποκτούν, αμέσως ή εμμέσως, όπως ιδίως μέσω παρένθετων προσώπων, μετοχές ή δικαιώματα διοίκησης ή να αναλαμβάνουν διευθυντικά καθήκοντα στην Εταιρεία αθλητικές Ανώνυμες Εταιρείες, μέτοχοι αυτών, μέλη ή διοικητές νομικού προσώπου ιδιωτικού δικαίου ή εταιρείας που συμμετέχει στο κεφάλαιο αθλητικών Ανωνύμων Εταιρειών, καθώς και οι σύζυγοι και οι μέχρι δεύτερου βαθμού συγγενείς όλων των παραπάνω φυσικών προσώπων. Η ίδια απαγόρευση ισχύει και για τους διαχειριστές ή μέλη οργάνου διοίκησης ή διευθυντικά στελέχη αθλητικών Ανωνύμων Εταιρειών, καθώς και για τους συζύγους και τους μέχρι δεύτερου βαθμού συγγενείς τους, για νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου ή εταιρείες που αποκτούν δικαιώματα διοίκησης ή ασκούν διευθυντικά καθήκοντα άλλης αθλητικής Ανώνυμης Εταιρείας του ίδιου ή άλλου αθλήματος, ενώ επεκτείνεται και στα φυσικά πρόσωπα που είτε συμμετέχουν στη διοίκηση, είτε ασκούν διευθυντικά καθήκοντα είτε είναι μέλη των ως άνω νομικών προσώπων ή εταιρειών που αποκτούν δικαιώματα διοίκησης ή ασκούν διευθυντικά καθήκοντα μιας αθλητικής Ανώνυμης Εταιρείας.

Πρόσωπα στα οποία έχει ανατεθεί η οικονομική διαχείριση Τ.Α.Α. ή είναι μέλη ή διοικητές τέτοιων νομικών προσώπων, απαγορεύεται, με ποινή απόλυτης ακυρότητας της δικαιοπραξίας, να αποκτούν μετοχές ή να αναλαμβάνουν διαχειριστικά ή διευθυντικά καθήκοντα αθλητικής Ανώνυμης Εταιρείας άλλου ιδρυτικού αθλητικού σωματείου, καθώς και να συμμετέχουν ως μέλη ή διοικητές σε νομικά πρόσωπα ή εταιρείες που είναι μέτοχοι μιας τέτοιας αθλητικής Ανώνυμης Εταιρείας. Μέτοχοι, επίσης, απαγορεύεται να καταστούν το ιδρυτικό αθλητικό σωματείο άλλης αθλητικής Ανώνυμης Εταιρείας ή τα μέλη του.

Σε κάθε περίπτωση τυγχάνουν εφαρμογής από την Εταιρεία τα κωλύματα του Ν. 2725/1999, όπως εκάστοτε ισχύει, σχετικά με την απόκτηση της μετοχικής ιδιότητας και τη συνακόλουθη συμμετοχή σε αθλητικές Ανώνυμες Εταιρείες.

3. Απαγορεύεται η παροχή οποιουδήποτε προνομίου σε μετοχές της εταιρείας πλην του προνομίου που προβλέπεται από το άρθρο 71 Ν. 2725/1999 και αφορά το ιδρυτικό αθλητικό σωματείο.



**Άρθρο 9**

1. Η κατά το άρθρο 66 Ν. 2725/1999, όπως ισχύει, χρήση της επωνυμίας και των λοιπών διακριτικών γνωρισμάτων του ιδρυτικού αθλητικού σωματείου, ως στοιχείου της επωνυμίας της αθλητικής Ανώνυμης Εταιρείας, θεωρείται αυτοδίκαιη με τη σύσταση της εταιρείας εισφορά σε είδος και αντιπροσωπεύει το δέκα τοις εκατό (10%) του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της. Υπό την προϋπόθεση ότι το ιδρυτικό αθλητικό σωματείο διατηρεί σε λειτουργία και μετά τη σύσταση της αθλητικής Ανώνυμης Εταιρείας και άλλα αθλητικά τμήματα, η τελευταία υποχρεούται να εκδώσει στην επωνυμία του ως άνω σωματείου και να παραδώσει στο νόμιμο εκπρόσωπό του ονομαστικές μετοχές που αντιπροσωπεύουν το δέκα τοις εκατό (10%) του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας. Οι μετοχές αυτές είναι προνομιούχες με δικαίωμα ψήφου και αμεταβίβαστες.

2. Σε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ποσοστό δέκα τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου που θα προέλθει από την αύξηση αυτή θεωρείται ότι καλύπτει αυτοδικαίως το ιδρυτικό αθλητικό σωματείο, στο οποίο και παραδίδονται ονομαστικές μετοχές που αντιπροσωπεύουν το δέκα τοις εκατό (10%) του ποσού της αύξησης του κεφαλαίου, ως αντάλλαγμα για την κατά την παράγραφο 1 του παρόντος, εισφορά του. Η αξία των μετοχών που εκδίδονται κατά τα ανωτέρω στην επωνυμία του σωματείου καταβάλλεται από τους εγγεγραφόμενους για την κάλυψη του κεφαλαίου της αύξησης μετόχους κατά το λόγο του αριθμού των αποκτώμενων από καθένα από αυτούς μετοχών ταυτόχρονα με την καταβολή της αξίας των μετοχών αυτών.

3. Οι αναφερόμενες στις προηγούμενες παραγράφους μετοχές είναι προνομιούχες, κατά την έννοια του εδαφίου β' της παρ. 1 και της παρ. 2 του άρθρου 3 Κ.Ν. 2190/1920, όπως εκάστοτε ισχύει. Ειδικότερα, τα προνόμια αυτά συνίστανται:

α) στην απόληψη προ των κοινών μετοχών του κατά το άρθρο 45 του Κ.Ν. 2190/1920 πρώτου μερίσματος και στην προνομιακή απόδοση του αναλογούντος στους κατόχους προνομιούχων μετοχών κεφαλαίου από το προϊόν της εκκαθάρισης εταιρικής περιουσίας και

β) στην απόληψη από το ιδρυτικό αθλητικό σωματείο σταθερού ποσοστού δέκα τοις εκατό (10%) των καθαρών κατά χρήση εισπράξεων της εταιρείας από αγώνες. Ως καθαρές εισπράξεις νοούνται οι πραγματοποιούμενες στους κάθε φύσεως αγώνες της εταιρείας, όπως αυτές προκύπτουν από το οικείο φύλλο εκκαθάρισης και ύστερα από έλεγχο της διοργανώτριας. Αν τα διανεμόμενα κέρδη της εταιρείας σε ορισμένη εταιρική χρήση είναι τόσα, ώστε το συνολικώς καταβλητέο μέρος στο ιδρυτικό αθλητικό σωματείο να υπερβαίνει το προαναφερόμενο πάγιο μέρος, τότε το σωματείο έχει δικαίωμα στη διαφορά.

**Άρθρο 10**

1. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι ονομαστικές.

2. Οι τίτλοι των μετοχών κόπτονται από διπλότυπο βιβλίο, είναι χρονολογημένοι και αριθμημένοι και φέρουν τον αύξοντα αριθμό καταχώρησης της Εταιρείας στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της αρμόδιας Νομαρχίας, την σφραγίδα της Εταιρείας, τα στοιχεία του κυρίου τους, τους αριθμούς των μετοχών καθώς και τις υπογραφές δύο (2) Συμβούλων που ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

3. Ο τύπος των τίτλων ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Κάθε τίτλος δύναται να ενσωματώνει περισσότερες της μιας (1) μετοχές, σύμφωνα με τα οριζόμενα από το Διοικητικό Συμβούλιο.



4. Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και μέχρι την έκδοση των οριστικών τίτλων, μπορούν να εκδοθούν προσωρινοί τίτλοι, οι οποίοι θα αντικατασταθούν αργότερα από τους οριστικούς.

5. Οι μετοχές και τα δικαιώματα που απορρέουν απ' αυτές είναι αδιαίρετα. Η εταιρεία αναγνωρίζει ένα μόνο κύριο κάθε μετοχής. Σε περίπτωση συγκυριότητας περισσοτέρων, επί μιας (1) μετοχής, οι περισσότεροι συγκύριοι πρέπει να ορίζουν κοινό αντιπρόσωπο για τις σχέσεις τους με την Εταιρεία. Σε περίπτωση κατά την οποία οι περισσότεροι συγκύριοι μιας ή περισσοτέρων μετοχών δεν ορίσουν κοινό αντιπρόσωπο, η μετοχή ή οι μετοχές αυτές δεν θα αντιπροσωπεύονται στις σχέσεις των συγκυρίων με την Εταιρεία.

### **Άρθρο 11: ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΤΟΧΩΝ**

1. Η κυριότητα της μετοχής συνεπάγεται αυτοδικαίως την αποδοχή του Καταστατικού της Εταιρείας και των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου ή άλλων οργάνων της Εταιρείας, οι οποίες λαμβάνονται σύμφωνα με τον Νόμο.

2. Οι μέτοχοι δικαιούνται να συμμετέχουν στα καθαρά κέρδη της Εταιρείας, ανάλογα με τον αριθμό των μετοχών των οποίων τυγχάνουν κύριοι και δικαιούνται να ασκούν το δικαίωμα αυτό σύμφωνα με το Νόμο, το Καταστατικό και τις νόμιμες αποφάσεις της Εταιρείας.

3. Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται μόνον μέχρι την ονομαστική αξία των μετοχών τους.

4. Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, όταν αυτή δεν πραγματοποιείται με εισφορά σε είδος, ή έκδοσης ομολογιών με δικαίωμα μετατροπής τους σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων της Εταιρείας κατά την εποχή της έκδοσης μετόχων, κατά την αναλογία της συμμετοχής τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο, με την επιφύλαξη των οριζομένων στα άρθρα 6, 7 και 8 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει.

Μετά την πάροδο της προθεσμίας που ορίζεται από το όργανο της Εταιρείας, το οποίο αποφασίζει την αύξηση, για την άσκηση του δικαιώματος αυτού, η οποία δεν μπορεί να είναι μικρότερη από ένα (1) μήνα, οι μετοχές που δεν θα αναληφθούν σύμφωνα με τα παραπάνω από τους παλαιούς μετόχους διατίθενται ελεύθερα από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας. Σε περίπτωση κατά την οποία το όργανο της εταιρείας που αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου παρέλειψε να ορίσει την προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης, την προθεσμία αυτή ή τυχόν παράταση αυτής ορίζει με απόφασή του το Διοικητικό Συμβούλιο μέσα στα προβλεπόμενα u945 από το άρθρο 11 του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει, χρονικά όρια.

Η πρόσκληση για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης, στην οποία πρέπει να μνημονεύεται και η προθεσμία για την άσκηση του, δημοσιεύεται στο τεύχος Ανωνύμων Εταιρειών και Εταιρειών Περιορισμένης Ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβέρνησης.

Η κατά τα ανωτέρω πρόσκληση και η προθεσμία άσκησης του δικαιώματος προτίμησης μπορούν να παραλειφθούν, εφόσον στη Γενική Συνέλευση παρέστησαν μέτοχοι εκπροσωπώντας το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου και έλαβαν γνώση της προθεσμίας που τάχθηκε για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης ή δήλωσαν την απόφασή τους για την απ' αυτούς άσκηση ή μη του δικαιώματος προτίμησης. Εφόσον το σύνολο των μετοχών είναι ονομαστικές, η πρόσκληση για ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης δύναται να πραγματοποιείται με αποστολή συστημένων επιστολών στους μετόχους.

5. Με τους περιορισμούς των παραγράφων 6 και 7 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920, όπως

ισχύει, μπορεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης να περιορισθεί ή να καταργηθεί το ανωτέρω δικαίωμα προτίμησης.

### **Άρθρο 12: ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ**

1. Σε περίπτωση υποβολής αίτησης εκ μέρους μετόχων εκπροσωπούντων το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας υποχρεούται να συγκαλεί έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασής της που να μην απέχει περισσότερο από τριάντα (30) ημέρες από τη χρονολογία επιδόσεως της παραπάνω αιτήσεως στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Η αίτηση πρέπει να περιλαμβάνει το αντικείμενο της ημερήσιας διάταξης.

2. Με αίτηση μετόχου ή μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, ο Πρόεδρος της συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μία μόνο φορά τη λήψη αποφάσεων από τη Γενική Συνέλευση, τακτική ή έκτακτη, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας ημέρα συνέχισης της συνεδρίασης αυτή που ορίζεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία όμως δεν μπορεί να απέχει περισσότερο από τριάντα (30) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής. Η μετ'αναβολή Γενική Συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων, σε αυτήν δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων υ964 των άρθρων 27 παρ. 2 και 28 Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει.

3. Μετά από αίτηση μετόχων εκπροσωπούντων το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, η οποία υποβάλλεται στην Εταιρεία πέντε (5) ολόκληρες ημέρες πριν από την τακτική Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται:

α) να ανακοινώνει στη Γενική Συνέλευση τα ποσά που μέσα στην τελευταία διετία καταβλήθηκαν για οποιαδήποτε αιτία από την εταιρεία σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή στους Διευθυντές ή άλλους υπαλλήλους της, καθώς και κάθε άλλη παροχή της εταιρείας στα πρόσωπα αυτά ή κάθε άλλη σύμβαση της εταιρείας που καταρτίστηκε για οποιαδήποτε αιτία με τα ως άνω πρόσωπα,

β) να παρέχει τις συγκεκριμένες πληροφορίες που του ζητούνται σχετικά με υποθέσεις της Εταιρείας, στο μέτρο που αυτές είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αρνηθεί την παροχή των αιτουμένων πληροφοριών για αποχρώντα λόγο, αναγράφοντας τη σχετική αιτιολογία στα πρακτικά.

4. Σε περίπτωση υποβολής αίτησης εκ μέρους μετόχων εκπροσωπούντων το ένα τρίτο (1/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, η οποία υποβάλλεται στην Εταιρεία μέσα στην προθεσμία της προηγούμενης παραγράφου και εφόσον οι εν λόγω μέτοχοι δεν εκπροσωπούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο, το τελευταίο είναι υποχρεωμένο να δώσει σε αυτούς κατά τη Γενική Συνέλευση ή, αν το προτιμά, σε εκπρόσωπό τους πριν από τη σύγκληση της τελευταίας, πληροφορίες αναφορικά με την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αρνηθεί την παροχή των ανωτέρω πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, αναγράφοντας τη σχετική αιτιολογία στα πρακτικά.

5. Στις περιπτώσεις του δευτέρου εδαφίου της παρ. 3 και της παρ. 4 του παρόντος άρθρου, τυχόν αμφισβήτηση ως προς το βάσιμο ή μη της αιτιολογίας άρνησης παροχής των πληροφοριών, επιλύεται από το μονομελές πρωτοδικείο της έδρας της Εταιρείας, με απόφασή του που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Με την ίδια

απόφαση το δικαστήριο υποχρεώνει και την Εταιρεία να παράσχει τις πληροφορίες που αρνήθηκε.

6. Μετά από αίτηση μετόχων εκπροσωπούμενων το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου, η λήψη απόφασης για οποιοδήποτε θέμα της ημερήσιας διάταξης γίνεται με ονομαστική κλήση.

7. Οι μέτοχοι που ασκούν τα δικαιώματα του παρόντος άρθρου οφείλουν να έχουν καταθέσει, σύμφωνα με το άρθρο 28 Κ.Ν. 2190/1920, τις μετοχές που τους παρέχουν τα δικαιώματα αυτά, από τη χρονολογία της επιδόσεως της αίτησής τους μέχρι την ημέρα της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης. Την ίδια υποχρέωση υπέχουν οι ως άνω μέτοχοι και στην περίπτωση της παρ. 5 του παρόντος άρθρου, μέχρι την έκδοση της απόφασης του αρμοδίου δικαστηρίου.

8. Μέτοχοι της εταιρείας που εκπροσωπούν τουλάχιστον το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου έχουν δικαίωμα να ζητούν έλεγχο της εταιρείας από το Μονομελές Πρωτοδικείο της περιφέρειας στην οποία εδρεύει η εταιρεία, που δικάζει κατά τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας. Ο έλεγχος διατάσσεται αν πιθανολογείται ότι με τις πράξεις που καταγγέλλονται παραβιάζονται οι διατάξεις των νόμων ή του Καταστατικού ή των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης. Οι πράξεις που καταγγέλλονται πρέπει να έχουν γίνει σε χρόνο που δεν υπερβαίνει τη διετία από τη χρονολογία έγκρισης των ετησίων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης μέσα στην οποία τελέστηκαν.

9. Μέτοχοι της εταιρείας που εκπροσωπούν το ένα τρίτο (1/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα να ζητήσουν έλεγχο της εταιρείας από το κατά την προηγούμενη παράγραφο αρμόδιο δικαστήριο, εφόσον από την όλη πορεία των εταιρικών υποθέσεων γίνεται πιστευτό ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση. Η διάταξη αυτή δεν εφαρμόζεται όσες φορές η μειοψηφία που ζητά τη διενέργεια του παραπάνω ελέγχου εκπροσωπείται στο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας.

10. Οι μέτοχοι που ασκούν το δικαίωμα των παραπάνω παραγράφων 8 και 9 πρέπει να διατηρούν τις μετοχές, που τους παρέχουν το δικαίωμα αυτό κατατεθειμένες στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων, στην Τράπεζα της Ελλάδος ή σε οποιαδήποτε άλλη αναγνωρισμένη Ελληνική Τράπεζα, μέχρι να εκδοθεί απόφαση επί της αιτήσεως, πάντα όμως για χρονικό διάστημα όχι μικρότερο των 30 ημερών από την υποβολή της αίτησης.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Γ'

### ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

### ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

#### **Άρθρο 13: ΣΥΝΘΕΣΗ ΚΑΙ ΘΗΤΕΙΑ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

1. Η Εταιρεία..... διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο που αποτελείται από ..... έως ..... συμβούλους και ενεργεί συλλογικά, σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920 , του παρόντος Καταστατικού και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης.

2. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της

Εταιρείας με πενταετή θητεία, που παρατείνεται αυτόματα μέχρι την πρώτη τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους, η οποία όμως δεν δύναται να ξεπεράσει την εξαετία. Σε περίπτωση που για οποιονδήποτε λόγο αντικατασταθεί σύμβουλος κατά τη διάρκεια της θητείας του, η θητεία του αντικαταστάτη του διαρκεί μέχρι τον χρόνο κατά τον οποίο θα έληγε η θητεία του αντικατασταθέντος.

3. Οι σύμβουλοι, οι οποίοι δύναται να είναι μέτοχοι της Εταιρείας ή τρίτα πρόσωπα, είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι και ελευθέρως ανακλητοί.

4. Το ιδρυτικό της Εταιρείας αθλητικό σωματείο, υπό την προϋπόθεση ότι διατηρεί σε λειτουργία και μετά τη σύσταση της Εταιρείας και άλλα αθλητικά τμήματα, έχει δικαίωμα να διορίζει ένα (1) μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου αυτής με σχετική γνωστοποίηση στην Εταιρεία που λαμβάνει χώρα τρεις (3) πλήρεις ημέρες πριν από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης. Το ιδρυτικό αθλητικό σωματείο, μετά την ως άνω γνωστοποίηση, δεν μετέχει στην εκλογή των υπολοίπων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, έχει δε το δικαίωμα να ανακαλεί οποτεδήποτε τον διορισμένο από αυτό σύμβουλο και να τον αντικαταστήσει με άλλο πρόσωπο. Σε περίπτωση συνδρομής σπουδαίου λόγου που έγκειται στο πρόσωπο του διορισμένου συμβούλου, ο Πρόεδρος Πρωτοδικών της περιφέρειας στην οποία εδρεύει η εταιρεία δύναται, κατά την επαναφορά διαδικασία, να τον ανακαλέσει, κατόπιν αιτήσεως μετόχων που εκπροσωπούν το 1/10 του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

#### **Άρθρο 14: ΚΩΛΥΜΑΤΑ ΜΕΛΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

1. Δεν επιτρέπεται να είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου αθλητικής Ανώνυμης Εταιρείας πρόσωπο στο οποίο έχει επιβληθεί τελεσίδικα οποιασδήποτε μορφής πειθαρχική ποινή, πλην αυτής της επίπληξης, δύο (2) τουλάχιστον φορές μέσα σε δύο (2) συνεχή έτη και με συνολική ποινή τουλάχιστον τεσσάρων (4) μηνών, για οποιαδήποτε παράβαση του Ν. 2725/1999, όπως ισχύει, και της αθλητικής γενικά νομοθεσίας. Το ως άνω κώλυμα ισχύει για μία πλήρη τριετία από την επιβολή της δεύτερης ποινής. Σε περίπτωση ποινής έκπτωσης από το εταιρικό αξίωμα, το κώλυμα αρχίζει μετά την έκτιση της ποινής.

2. Απαγόρευση για την κτήση της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου υπάρχει, επίσης, αν συντρέχουν τα κωλύματα που αναφέρονται στην παράγραφο 1 του άρθρου 3 του Ν. 2725/1999, όπως αυτός ισχύει. Συγκεκριμένα, δεν μπορεί να είναι μέλος των οργάνων διοίκησης αθλητικής Ανώνυμης Εταιρείας ούτε μπορεί να αναλάβει με οποιονδήποτε τρόπο ή απόφαση των ανωτέρω φορέων οποιαδήποτε αρμοδιότητα ή έργο, ιδίως σχετικά με την εκπροσώπηση, διοίκηση ή διαχείριση του φορέα:

α) όποιος δεν έχει συμπληρώσει το δέκατο όγδοο (18ο) έτος της ηλικίας του,

β) όποιος έχει παραπεμφθεί στο δικαστήριο για κακούργημα με κλητήριο θέσπισμα σύμφωνα με το Ν. 663/1977, όπως ισχύει κάθε φορά, ή με τελεσίδικο βούλευμα ή έχει καταδικασθεί τελεσίδικα για τέλεση κακούργηματος, καθώς και όποιος έχει καταδικασθεί σε βαθμό πλημμελήματος με τελεσίδικη δικαστική απόφαση που εκδόθηκε την τελευταία δεκαετία, είτε σε ποινή φυλακίσεως τουλάχιστον τριών (3) ετών είτε, ανεξάρτητα από το ύψος της ποινής, για τα ποινικά αδικήματα του παρόντος νόμου, ή για αδικήματα βίας στους αθλητικούς χώρους, χρήση ή διάθεση ουσιών ή μεθόδων φαρμακοδιέγερσης, κατασκοπεία, κλοπή, υπεξαίρεση, δόλια χρεοκοπία, λαθρεμπορία, φοροδιαφυγή, δωροδοκία, δωροληψία, παραχάραξη, πλαστογραφία, απιστία, απάτη, εκβίαση, έγκλημα κατά της γενετήσιας ελευθερίας και οικονομικής εκμετάλλευσης της γενετήσιας ζωής, παράβαση του νόμου περί ναρκωτικών, περί όπλων και περί μεσαζόντων. Εάν με την καταδικαστική απόφαση διατάχθηκε η αναστολή εκτελέσεως της ποινής, το κώλυμα παύει να ισχύει μετά την πάροδο του χρόνου της αναστολής, εκτός εάν αυτή άρθηκε ή ανακλήθηκε κατά τις διατάξεις των άρθρων 101 και 102 του Ποινικού Κώδικα,

γ) όποιος έχει στερηθεί με τελεσίδικη δικαστική απόφαση τα πολιτικά του δικαιώματα και για όσο χρονικό διάστημα διαρκεί η στέρηση και

δ) όποιος έχει τιμωρηθεί κατά τις διατάξεις του άρθρου 130 του Ν. 2725/1999 και για όσο χρονικό διάστημα διαρκεί η τιμωρία. Πρόσωπο στο οποίο συντρέχει κάποιο από τα κωλύματα αυτά εκπίπτει αυτοδικαίως από τη θέση του ως οργάνου διοίκησης αθλητικής Ανώνυμης Εταιρείας. Η έκπτωση αυτή διαπιστώνεται με απόφαση του οικείου δικαιοδοτικού οργάνου, ύστερα από έκθεση της Επιτροπής Επαγγελματικού Αθλητισμού.

#### **Άρθρο 15: ΕΞΟΥΣΙΑ – ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της για την επιδίωξη του σκοπού της και αποφασίζει για όλα γενικά τα ζητήματα που την αφορούν μέσα στα πλαίσια του εταιρικού σκοπού, με εξαίρεση εκείνα, τα οποία κατά το Νόμο ή το παρόν Καταστατικό υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης. Όλες οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου τελούν υπό την επιφύλαξη των άρθρων 10 και 23α του Κ.Ν. 2190/1920, όπως εκάστοτε ισχύει.

2. Πράξεις του Διοικητικού Συμβουλίου, ακόμα και αν είναι εκτός του εταιρικού σκοπού, δεσμεύουν την Εταιρεία απέναντι στους τρίτους, εκτός αν αποδειχθεί ότι ο τρίτος γνώριζε την υπέρβαση του εταιρικού σκοπού ή όφειλε να της γνωρίζει. Δεν συνιστά απόδειξη μόνη η τήρηση των διατυπώσεων δημοσιότητας ως προς το καταστατικό της εταιρείας ή τις τροποποιήσεις του.

3. Περιορισμοί της εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου από το καταστατικό ή από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης δεν αντιτάσσονται στους καλόπιστους τρίτους ακόμη και αν έχουν υποβληθεί στις διατυπώσεις δημοσιότητας.

4. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται, αποκλειστικά και μόνο εγγράφως, να αναθέτει την άσκηση όλων των εξουσιών και αρμοδιοτήτων του, εκτός από εκείνες που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και την εκπροσώπηση της Εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του, διευθυντές της Εταιρείας ή τρίτους, καθορίζοντας ταυτόχρονα την έκταση αυτής της ανάθεσης. Η ανάθεση των εξουσιών του Διοικητικού Συμβουλίου σε έναν (1) από τους πιο πάνω υποκατάστατους δεν εμποδίζει τον διορισμό και άλλου υποκατάστατου με τις ίδιες ή και περιορισμένες εξουσίες, ούτε στερεί το Διοικητικό Συμβούλιο από το δικαίωμα να ασκεί και αυτό τα αναγνωρισμένα από το καταστατικό και το Νόμο δικαιώματά του.

#### **Άρθρο 16: ΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο, αμέσως μετά την εκλογή του από τη Γενική Συνέλευση, συνέρχεται και συγκροτείται σε Σώμα και εκλέγει μεταξύ των μελών του, κατά την πρώτη συνεδρίαση μετά την εκλογή του, τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρό του. Ο Πρόεδρος υ964 του Διοικητικού Συμβουλίου προϊστάται των συνεδριάσεων διευθύνει τις εργασίες του και ενημερώνει το συμβούλιο για τη λειτουργία της Εταιρείας. Σε περίπτωση απουσίας ή οποιουδήποτε άλλου κωλύματος του Προέδρου, ο οποίος διευθύνει τις συνεδριάσεις του Συμβουλίου, τον αναπληρώνει ο Αντιπρόεδρος και αυτόν ο Σύμβουλος που ορίζει το Συμβούλιο.

2. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εκλέγει έναν ή περισσότερους Διευθύνοντες Σύμβουλους αποκλειστικά και μόνο από τα μέλη του, καθορίζοντας συγχρόνως και τις αρμοδιότητές τους.

3. Αν για οποιοδήποτε λόγο κενωθεί θέση συμβούλου ή συμβούλων, το Διοικητικό Συμβούλιο

αποφασίζει έγκυρα μέχρι να συμπληρωθεί η θέση με τα υπόλοιπα μέλη του υπό την προϋπόθεση ότι ο αριθμός αυτών δεν είναι κατώτερος των τριών (3) και συγκροτείται η προβλεπόμενη απαρτία. Οι σύμβουλοι που απομένουν, εφόσον είναι τουλάχιστον τρεις (3), πρέπει να εκλέξουν προσωρινά αντικαταστάτη για το υπόλοιπο της θητείας του συμβούλου που αναπληρώνεται. Η εκλογή αυτή υποβάλλεται για έγκριση στην αμέσως επόμενη τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Οι πράξεις του προσωρινού συμβούλου που εκλέχθηκε με τον τρόπο αυτό θεωρούνται έγκυρες, ακόμη και στην περίπτωση που η εκλογή του δεν εγκριθεί από την επόμενη τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση.

#### **Άρθρο 17: ΣΥΓΚΛΗΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται στην έδρα της Εταιρείας ύστερα από πρόσκληση του Προέδρου τουλάχιστον μια (1) φορά το μήνα. Ο Πρόεδρος συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο με πρόσκληση που γνωστοποιείται στα μέλη του δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από τη συνεδρίαση. Στην πρόσκληση πρέπει απαραίτητα να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλείται επίσης οποτεδήποτε από τον Πρόεδρό του, ή σε περίπτωση που το ζητήσουν δύο μέλη του. Στην τελευταία αυτή περίπτωση ο Πρόεδρος υποχρεούται να συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο και να ορίζει την ημέρα συνεδρίασής του που δεν θα απέχει περισσότερο από δέκα (10) ημέρες από την υποβολή της σχετικής αίτησης. Στη σχετική αίτησή τους, τα μέλη πρέπει με ποινή απαραδέκτου να αναφέρουν με σαφήνεια και τα θέματα με τα οποία θα ασχοληθεί το Διοικητικό Συμβούλιο.

Σε περίπτωση άρνησης του Προέδρου να συγκαλέσει το Διοικητικό Συμβούλιο εντός της παραπάνω προθεσμίας ή σε περίπτωση εκπρόθεσμης σύγκλησής του, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση να συγκαλέσουν αυτά το Διοικητικό Συμβούλιο μέσα σε προθεσμία πέντε (5) ημερών από τη λήξη του δεκαήμερου, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί επιπλέον να συγκαλείται και να συνεδριάζει εγκύτως εκτός της έδρας του και σε άλλο τόπο, είτε στην ημεδαπή είτε στην αλλοδαπή, εφόσον στη συνεδρίαση αυτή παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του και κανένα δεν αντιλέγει στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και στη λήψη αποφάσεων.

#### **Άρθρο 18: ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΥΣΗ ΜΕΛΩΝ – ΑΠΑΡΤΙΑ – ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ**

1. Σύμβουλος που απουσιάζει δύναται να εκπροσωπείται στις εργασίες του Συμβουλίου από άλλο Σύμβουλο. Κάθε Σύμβουλος μπορεί να εκπροσωπεί ένα μόνο Σύμβουλο που απουσιάζει και να ψηφίζει επί όλων των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης και για λογαριασμό του.

2. Το Διοικητικό Συμβούλιο ευρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα, όταν παρίσταται ή αντιπροσωπεύεται σ' αυτό το ήμισυ (1/2) πλέον ενός των Συμβούλων, σε καμία περίπτωση όμως ο αριθμός των παρόντων Συμβούλων δεν δύναται να είναι μικρότερος των τριών (3). Προς εξεύρεση του αριθμού απαρτίας παραλείπεται τυχόν προκύπτον κλάσμα.

3. Οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται έγκυρα με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων και αντιπροσωπευομένων συμβούλων, με την επιφύλαξη του άρθρου 7, παράγραφος 1, του παρόντος Καταστατικού. Σε περίπτωση ισοψηφίας δεν υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.

**Άρθρο 19: ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

1. Οι συζητήσεις και αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου καταχωρούνται περιληπτικά σε ειδικό βιβλίο, το οποίο μπορεί να τηρείται και κατά το μηχανογραφικό σύστημα. Μετά από αίτηση μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Πρόεδρος υποχρεούται να καταχωρήσει στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης του. Στο βιβλίο αυτό καταχωρείται επίσης κατάλογος των παραστάτων ή αντιπροσωπευθέντων κατά την συνεδρίαση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
2. Αντίγραφα ή αποσπάσματα από το Βιβλίο των πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου επικυρώνται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον αναπληρωτή του.
3. Αντίγραφα πρακτικών συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, για τα οποία υπάρχει υποχρέωση καταχώρισής τους στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών, σύμφωνα με το άρθρο 7α Κ.Ν. 2190/1920, υποβάλλονται στο Υπουργείο Εμπορίου μέσα σε προθεσμία είκοσι (20) ημερών από την συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

**Άρθρο 20: ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΜΕΛΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

1. Κάθε αμοιβή ή αποζημίωση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου βαρύνει την εταιρεία, μόνο αν εγκριθεί με ειδική απόφαση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης ύστερα από εισήγηση του Διοικητικού Συμβουλίου. Αυτή δύναται να μειωθεί από το δικαστήριο, εάν, κατά αγαθή κρίση, είναι υπέρογκη και αντιτάχθηκαν στην απόφαση μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του εταιρικού κεφαλαίου.
2. Η διάταξη της προηγούμενης παραγράφου δεν εφαρμόζεται προκειμένου για αμοιβές που οφείλονται σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για υπηρεσίες που παρέχονται στην εταιρεία με βάση ειδική σχέση μίσθωσης εργασίας ή εντολής.

**Άρθρο 21**

1. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν έχουν καμία προσωπική ευθύνη έναντι των μετόχων ή τρίτων, ευθύνονται δε μόνο ατομικά από την εντολή που τους ανατέθηκε έναντι του νομικού προσώπου της εταιρείας κατά το άρθρο 22α του Κ.Ν. 2190/1920. Για την άσκηση πολιτικής αγωγής κατά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για υπέρβαση της εντολής ή για παράβαση νόμου ή του Καταστατικού μόνη αρμόδια να αποφασίζει είναι η Γενική Συνέλευση των μετόχων.

2. Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ευθύνεται έναντι της Εταιρείας για κάθε πταίσμα τους που διαπράχθηκε κατά την ενάσκηση των καθηκόντων τους, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 22α παρ. 1 του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει.

Η εν λόγω ευθύνη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παύει να υφίσταται, αν αποδειχθεί ότι κατά τη διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων καταβλήθηκε η επιμέλεια συνετού οικογενειάρχη. Τούτο δεν ισχύει για τους Διευθύνοντες Συμβούλους που υποχρεούνται σε κάθε επιμέλεια. Η παραπάνω ευθύνη δεν υφίσταται για πράξεις ή παραλείψεις που στηρίζονται σε σύννομη απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

3. Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου υποχρεούται σε αυστηρή τήρηση των απορρήτων της Εταιρείας που του έγιναν γνωστά λόγω της ιδιότητάς του ως Συμβούλου.

4. Απαγορεύεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ως και στους Διευθυντές αυτής να ενεργούν κατ'επάγγελμα για δικό τους λογαριασμό ή για λογαριασμό τρίτων πράξεις όμοιες ή παρεμφερείς με αυτές της εταιρείας, καθώς επίσης και να μετέχουν ως ομόρρυθμοί εταίροι σε

εταιρείες που επιδιώκουν όμοιους ή παρεμφερείς σκοπούς ή να είναι μέλη Διοικητικών Συμβουλίων Ανωνύμων Εταιρειών, εκτός αν η Γενική Συνέλευση αποφασίσει διαφορετικά βάσει του άρθρου 23 του Κ.Ν. 2190/1920. Σε περίπτωση παράβασης της παραπάνω διατάξης, η εταιρεία έχει δικαίωμα αποζημίωσης σύμφωνα με το άρθρο 23 παρ. 2 & 3 του Κ.Ν. 2190/1920.

### **Άρθρο 22**

1. Δάνεια της Εταιρείας προς ιδρυτές, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, Γενικούς Διευθυντές ή Διευθυντές αυτής, συγγενείς αυτών μέχρι και του τρίτου βαθμού εξ αίματος ή αγχιστείας συμπεριλαμβανομένου ή συζύγου των παραπάνω, καθώς και η παροχή πιστώσεων προς αυτούς ή η παροχή εγγυήσεων υπέρ αυτών προς τρίτους, απαγορεύονται και είναι άκυρα. Επίσης δάνεια της Εταιρείας σε τρίτους, καθώς και παροχή πιστώσεων σ' αυτούς με οποιονδήποτε τρόπο ή παροχή εγγυήσεων υπέρ αυτών με σκοπό την απόκτηση απ' αυτούς μετοχών της Εταιρείας απαγορεύονται απολύτως και είναι άκυρα.

2. Οποιοσδήποτε άλλες συμβάσεις της Εταιρείας με τα πιο πάνω πρόσωπα είναι άκυρες, χωρίς προηγουμένη ειδική έγκρισή τους από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων. Η έγκριση δεν παρέχεται αν στην απόφαση αντιτάχθησαν μέτοχοι που εκπροσωπούν τουλάχιστον το ένα τρίτο (1/3) του εκπροσωπούμενου στη Συνέλευση μετοχικού κεφαλαίου. Η απαγόρευση αυτή δεν ισχύει στην περίπτωση σύμβασης που δεν εξέρχεται των ορίων των τρεχουσών συναλλαγών της εταιρείας με τους πελάτες της.

3. Η απαγόρευση της παραγράφου 1 του άρθρου αυτού ισχύει επίσης και στην περίπτωση δανείων ή παροχής πιστώσεων που χορηγούνται από θυγατρικές εταιρείες κατά την έννοια του άρθρου 42ε, παράγραφος 5 Κ.Ν. 2190/1920 ή από ομόρρυθμες εταιρείες στις οποίες η Ανώνυμη Εταιρεία είναι ομόρρυθμο μέλος.

4. Η παράβαση των διατάξεων των παραγράφων 2 και 3 του παρόντος άρθρου επάγεται για τον παραβάτη τις ποινές του άρθρου 58α Κ.Ν. 2190/1920.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Δ'**

### **ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ**

#### **Άρθρο 23: ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΑ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ**

1. Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο όργανο αυτής και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία. Οι νόμιμες αποφάσεις αυτής δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους.

2. Η Γενική Συνέλευση είναι μόνη αρμόδια να αποφασίζει για:

α) Τροποποιήσεις του Καταστατικού: Ως τροποποιήσεις θεωρούνται και οι αυξήσεις ή μειώσεις του μετοχικού κεφαλαίου με εξαίρεση τις περιπτώσεις που αναφέρονται στο άρθρο 7, παράγρ. 1 και 2 του παρόντος, ως και οι επιβαλλόμενες αυξήσεις από διατάξεις άλλων Νόμων. Σε περίπτωση λήψης απόφασης για μεταβολή της έδρας της Εταιρείας, απαιτείται η σχετική άδεια της Επιτροπής Επαγγελματικού Αθλητισμού και η γνώμη της οικείας ομοσπονδίας και του οικείου επαγγελματικού συνδέσμου, σύμφωνα με το άρθρο 66 του Ν. 2725/1999.



- β) Εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, με εξαίρεση τις περιπτώσεις του άρθρου 14 του παρόντος,
- γ) Έγκριση ετησίων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας,
- δ) Διάθεση των ετησίων κερδών ή μεταβολή του τρόπου διάθεσης αυτών,
- ε) Έκδοση δανείου δι' ομολογιών καθώς και δι' ομολογιών περί των οποίων το άρθρο 3α του Κ.Ν. 2190/1920 και τα άρθρα 6 και 8 του Α.Ν. 148/19671 πλην της περίπτωσης του άρθρου 7, παράγραφος 1β του παρόντος,
- στ) Συγχώνευση, πλην της περίπτωσης του άρθρου 78 του Κ.Ν. 2190/1920, διάσπαση μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της Εταιρείας,
- ζ) Εκλογή ελεγκτών,
- η) Διορισμό εκκαθαριστών και
- θ) Κάθε άλλο θέμα που προβλέπεται από το νόμο ή το παρόν Καταστατικό.

#### **Άρθρο 24: ΣΥΓΚΛΗΣΗ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ**

1. Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων που συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, συνέρχεται τακτικά στην έδρα της εταιρείας τουλάχιστον μια φορά τον χρόνο εντός του πρώτου εξαμήνου από την λήξη κάθε εταιρικής χρήσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο δικαιούται να συγκαλεί έκτακτα τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, όποτε κρίνει τούτο σκόπιμο.
2. Εξαιρετικά επιτρέπεται να συνέρχεται η Γενική Συνέλευση και σε άλλο τόπο κείμενο στην ημεδαπή, μετά από ειδική άδεια της αρμόδιας δημόσιας Αρχής, στην οποία θα καθορίζονται και οι όροι υπό τους οποίους χορηγείται η άδεια. Η άδεια αυτή δεν απαιτείται, όταν στη Συνέλευση παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου και κανείς μέτοχος δεν αντιλέγει στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και στη λήψη αποφάσεων.
3. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, εκτός από τις περιπτώσεις που προβλέπονται από το Καταστατικό αυτό και το Νόμο και σε κάθε περίπτωση που θα υποδειχθεί με απόφασή της Γενικής Συνέλευσης.
4. Το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλει να συγκαλεί τη Γενική Συνέλευση μετά από αίτηση των ελεγκτών με την ημερήσια διάταξη που θα ορίσουν οι ελεγκτές εντός δέκα (10) ημερών από την επίδοση της αίτησης στον Πρόεδρό του.

#### **Άρθρο 25**

1. Η Γενική Συνέλευση, με εξαίρεση τις επαναληπτικές συνελεύσεις και εκείνες που εξομοιώνονται με αυτές, πρέπει να καλείται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την οριζόμενη για τη συνεδρίασή της, στις οποίες συνυπολογίζονται και οι μη εργάσιμες ημέρες. Η ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης της γενικής συνέλευσης και η ημέρα της συνεδρίασής της δεν συνυπολογίζονται.
2. Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης, η οποία περιλαμβάνει τουλάχιστον το οίκημα, την χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, καθώς και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης με σαφήνεια, τοιχοκολλάτε σε εμφανή θέση των γραφείων και του γηπέδου της εταιρείας και

δημοσιεύεται ως εξής:

α) στο Τεύχος Αωνύμων Εταιρειών και Εταιρειών Περιορισμένης Ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβέρνησης, σύμφωνα με το άρθρο 3 του από 16 Ιανουαρίου 1930 Π.Δ. «Περί Δελτίου Αωνύμων Εταιρειών», τουλάχιστον δέκα (10) ημέρες πριν από την οριζόμενη για τη συνεδρίασή της,

β) σε μια ημερήσια πολιτική εφημερίδα που εκδίδεται στην Αθήνα και που κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου κυκλοφορούν ευρύτερα σε όλη τη χώρα, τουλάχιστον είκοσι (20) ημέρες πριν από την οριζόμενη για τη συνεδρίασή της,

γ) σε μια ημερήσια οικονομική εφημερίδα, από αυτές που πληρούν τις προϋποθέσεις του εδαφίου γ' της παραγράφου 2 του άρθρου 26 του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει, τουλάχιστον είκοσι (20) ημέρες πριν από την οριζόμενη για τη συνεδρίασή της.

Σε περιπτώσεις επαναληπτικών Γενικών Συνελεύσεων, οι παραπάνω προθεσμίες συντέμνονται στο μισό.

3. Πρόσκληση για σύγκληση Γενικής Συνέλευσης δεν απαιτείται στην περίπτωση κατά την οποία παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν υ964 το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου και κανείς απ' αυτούς δεν αντιλέγει στην πραγματοποίησή της και στη λήψη αποφάσεων.

4. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας υποχρεούται να παρέχει δέκα (10) ημέρες πριν από την Τακτική Γενική Συνέλευση σε κάθε αιτούντα μέτοχο αντίτυπο των Ετησίων Οικονομικών Καταστάσεων και αντίτυπο των σχετικών εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών.

#### **Άρθρο 26: ΚΑΤΑΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ – ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΥΣΗ**

1. Δικαίωμα παράστασης στη Γενική Συνέλευση, τακτική ή έκτακτη, έχει κάθε μέτοχος που κατέχει μια τουλάχιστον μετοχή. Η κυριότητα της μετοχής παρέχει δικαίωμα στον κάτοχο αυτής να παρίσταται και να ψηφίζει στη Γενική Συνέλευση. Ο αριθμός των ψήφων εξαρτάται από τον αριθμό των μετοχών. Κάθε μέτοχος που έχει δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση δύναται να αντιπροσωπευθεί από πρόσωπο που έχει εξουσιοδοτηθεί νόμιμα προς αυτό.

2. Οι μέτοχοι που επιθυμούν να λάβουν μέρος στη Γενική Συνέλευση οφείλουν να καταθέσουν πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την ορισθείσα συνεδρίαση της Συνέλευσης, τους τίτλους των μετοχών τους στο Ταμείο της Εταιρείας ή στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή σε οποιαδήποτε από τις αναγνωρισμένες Ανώνυμες Τραπεζικές Εταιρείες στην Ελλάδα, καθώς και σε Τράπεζες στην αλλοδαπή που ορίζονται στην πρόσκληση.

3. Οι αποδείξεις κατάθεσης μετοχών καθώς τα έγγραφα νομιμοποίησης αντιπροσώπων των μετόχων πρέπει να κατατίθενται στην Εταιρεία τουλάχιστον πέντε (5) ολόκληρες ημέρες πριν από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης.

4. Μέτοχοι που δεν έχουν συμμορφωθεί με τις διατάξεις των παραγράφων 2 και 3 του άρθρου αυτού δύναται να μετάσχουν στη Γενική Συνέλευση μόνον μετά από άδεια αυτής.

5. Σαράντα οκτώ (48) ώρες πριν από κάθε Γενική Συνέλευση πρέπει να τοιχοκολλάτε σε εμφανή θέση των γραφείων και του γηπέδου της Εταιρείας πίνακας των μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση, με ένδειξη των τυχόν εκπροσώπων τους, του αριθμού των μετοχών, των ψήφων καθενός καθώς και των διευθύνσεων των μετόχων και των

αντιπροσώπων τους. Κάθε ένσταση κατά του πίνακα αυτού και κατά του περιεχομένου της ημερήσιας διάταξης, πρέπει να υποβάλλεται πριν από την έναρξη της συζήτησης επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, αλλιώς είναι απαράδεκτη.

#### **Άρθρο 27: ΑΠΑΡΤΙΑ ΚΑΙ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ**

1. Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα για τα θέματα της ημερήσιας διάταξης όταν παρίστανται μέτοχοι ή αντιπρόσωποι μετόχων που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

2. Εάν δεν συντελεσθεί κατά την πρώτη συνεδρίαση η απαρτία αυτή, η Συνέλευση συνέρχεται και πάλι εντός είκοσι (20) ημερών από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, με πρόσκληση που στέλνεται πριν από δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες.

Η επαναληπτική αυτή συνεδρίαση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα για τα θέματα της αρχικής ημερήσιας διάταξης, οποιοδήποτε και εάν είναι το κατ' αυτή εκπροσωπούμενο τμήμα του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

3. Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση.

#### **Άρθρο 28: ΕΞΑΙΡΕΤΙΚΗ ΑΠΑΡΤΙΑ ΚΑΙ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ**

1. Εξαιρετικά, προκειμένου για αποφάσεις που αφορούν στη μεταβολή της εθνικότητας της εταιρείας, τη μεταβολή του αντικείμενου της, την επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων, την αύξηση, πέραν της προβλεπόμενης από το άρθρο 7, παράγρ. 1 και 2 του παρόντος ή επιβαλλόμενη από διατάξεις νόμων ή στη μείωση του εταιρικού κεφαλαίου, στην έκδοση δανείου με ομολογίες, στη μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών, την συγχώνευση, πλην της περίπτωσης του άρθρου 78 Κ.Ν. 2190/1920, στη διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της Εταιρείας, στην παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου ή έκδοση ομολογιακού δανείου, σύμφωνα με το άρθρο 13 παράγραφος 1 Κ.Ν. 2190/1920, καθώς και σε κάθε περίπτωση που ο νόμος ή το Καταστατικό προβλέπουν την απαρτία του άρθρου αυτού, η Συνέλευση ευρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα για τα θέματα της ημερήσιας διάταξης όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Οι αποφάσεις της γενικής συνέλευσης για τα ανωτέρω θέματα λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση.

2. Αν δεν συντελεσθεί τέτοια απαρτία, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται ξανά, σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 1 του άρθρου αυτού, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης όταν εκπροσωπείται σ' αυτή το ένα δεύτερο (1/2) τουλάχιστον του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

3. Αν δεν συντελεστεί και αυτή η απαρτία, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται εκ νέου, σύμφωνα με τα παραπάνω, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν εκπροσωπείται σ' αυτή το ένα τρίτο (1/3) τουλάχιστον του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

#### **Άρθρο 29: ΠΡΟΕΔΡΟΣ – ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ**

1. Στη Γενική Συνέλευση προεδρεύει προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου ή, όταν αυτός κωλύεται, ο νόμιμος αναπληρωτής του. Χρέη Γραμματέως εκτελεί προσωρινά αυτός που ορίζεται από τον Πρόεδρο.

2. Αφού εγκριθεί ο κατάλογος των μετόχων εκείνων που έχουν δικαίωμα ψήφου, η Συνέλευση προβαίνει στην εκλογή του Προέδρου της και ενός Γραμματέα, ο οποίος εκτελεί χρέη ψηφοδέκτου.

### **Άρθρο 30: ΘΕΜΑΤΑ ΣΥΖΗΤΗΣΗΣ – ΠΡΑΚΤΙΚΑ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ**

1. Οι συζητήσεις και αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης περιορίζονται στα θέματα που αναγράφονται στην ημερήσια διάταξη. Συζήτηση εκτός των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης δεν επιτρέπεται, παρά μόνον και εξαιρετικά για τροπολογίες στις προτάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου ή για πρόταση σύγκλησης έκτακτης Γενικής Συνέλευσης.

2. Οι συζητήσεις και αποφάσεις της Συνέλευσης καταχωρούνται σε περίληψη στο ειδικό βιβλίο και υπογράφονται από τον Πρόεδρο και τον Γραμματέα της. Με αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, ο Πρόεδρος της Συνέλευσης υποχρεούται να καταχωρίσει ακριβή περίληψη της γνώμης του. Στο ίδιο βιβλίο καταχωρείται και κατάλογος όσων μετόχων παραστάθηκαν ή αντιπροσωπεύθηκαν κατά τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 26 του παρόντος.

3. Αντίγραφα και αποσπάσματα πρακτικών επικυρώνονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και εάν αυτός κωλύεται από τον νόμιμο αναπληρωτή του.

4. Εάν στη Συνέλευση παρίσταται ένας μόνο μέτοχος, αυτήν παρακολουθεί αντιπρόσωπος της αρμόδιας εποπτεύουσας αρχής ή συμβολαιογράφος της έδρας της εταιρείας, ο οποίος προσυπογράφει τα πρακτικά της Συνέλευσης.

### **Άρθρο 31: ΑΠΟΦΑΣΗ ΑΠΑΛΛΑΓΗΣ ΜΕΛΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΕΛΕΓΚΤΩΝ**

1. Μετά την έγκριση των ετησίων οικονομικών καταστάσεων η Γενική Συνέλευση αποφαινεται με ειδική ψηφοφορία, η οποία ενεργείται με ονομαστική κλήση, περί απαλλαγής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών από κάθε ευθύνη αποζημίωσης. Η απαλλαγή αυτή καθίσταται ανίσχυρη στις περιπτώσεις του άρθρου 22α Κ.Ν. 2190/1920.

2. Της ψηφοφορίας περί απαλλαγής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου από κάθε ευθύνη δικαιούνται να μετάρσχουν τα μέλη αυτού μόνον με τις μετοχές των οποίων είναι κύριοι.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ε'**

### **ΕΛΕΓΧΟΣ**

#### **Άρθρο 32: ΕΛΕΓΚΤΕΣ**

1. Προκειμένου να ληφθεί από τη Γενική Συνέλευση έγκυρη απόφαση σχετικά με τους ετήσιους λογαριασμούς (Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις) αυτοί πρέπει να έχουν ελεγχθεί από έναν (1) τουλάχιστον ορκωτό ελεγκτή - λογιστή. Ο ελεγκτής αυτός και ο αναπληρωματικός του ορίζονται πάντοτε από την προηγούμενη τακτική Γενική Συνέλευση, η οποία με απόφασή της ορίζει την εκλογή τους και την αμοιβή τους. Οι ελεγκτές πρέπει να έχουν άδεια ασκήσεως οικονομολογικού επαγγέλματος από το Οικονομικό Επιμελητήριο Ελλάδος, να είναι πτυχιούχοι Ανωτάτης Σχολής και δεν μπορούν να επαναδιορίζονται για περισσότερες από πέντε (5) εταιρικές χρήσεις.

2. Μέσα σε πέντε (5) ημέρες από την συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης που όρισε τους ελεγκτές, πρέπει να γίνει από την Εταιρεία ανακοίνωση προς αυτούς του διορισμού τους. Αν αυτοί δεν αποποιηθούν το διορισμό τους εντός πενήνθμερης προθεσμίας, θεωρείται ότι αποδέχθηκαν αυτόν και έχουν όλες τις ευθύνες και υποχρεώσεις που απορρέουν από το άρθρο 37 του Κ.Ν. 2190/1920.

3. Οι ελεγκτές, εκτός από τις υποχρεώσεις που ορίζονται στις παραγράφους 1 & 2 του άρθρου 37 του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει, οφείλουν να επαληθεύουν και τη συμφωνία του περιεχομένου της έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις σχετικές οικονομικές καταστάσεις. Για το σκοπό αυτό, η έκθεση πρέπει να έχει τεθεί υπόψη τους τριάντα (30) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Επίσης, οφείλουν κατά τη διάρκεια της χρήσης να παρακολουθούν την λογιστική και διαχειριστική κατάσταση της Εταιρείας και δικαιούνται να λαμβάνουν γνώση οποιουδήποτε βιβλίου, λογαριασμού ή εγγράφου, καθώς και των πρακτικών της Γενικής Συνέλευσης και του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι ελεγκτές υποχρεούνται να προβαίνουν σε κάθε αναγκαία υπόδειξη προς το Διοικητικό Συμβούλιο, σε περίπτωση δε παράβασης των διατάξεων του νόμου ή του Καταστατικού, αναφέρονται στην αρμόδια εποπτεύουσα αρχή.

4. Μετά την λήξη της χρήσης υποχρεούνται να ελέγξουν τον Ισολογισμό και τον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσης και να υποβάλλουν προς την Τακτική Γενική Συνέλευση έκθεση για το πόρισμα του ελέγχου τους. Από την έκθεση αυτή πρέπει να προκύπτει σαφώς, μετά από έλεγχο της ακρίβειας και της νομιμότητας των εγγραφών στα βιβλία της επιχείρησης, εάν ο Ισολογισμός απεικονίζει την αληθινή οικονομική κατάσταση της επιχείρησης κατά την ημερομηνία της λήξης της χρήσης που ελέγχθηκε, ο δε λογαριασμός «αποτελέσματα χρήσεως» τα αποτελέσματα που έχουν προκύψει σ' αυτή.

Ειδικότερα, η έκθεση των Ελεγκτών οφείλει να αναφέρει:

α) Αν παρασχέθηκαν σε αυτούς οι απαραίτητες πληροφορίες για την εκτέλεση του έργου τους,

β) Αν έλαβαν γνώση πλήρους απολογισμού των εργασιών, των υποκαταστημάτων, σε περίπτωση που υπάρχουν τέτοια,

γ) Αν τηρείται κανονικά ο «Λογαριασμός Κόστους Παραγωγής»,

δ) Αν επήλθε τροποποίηση στη μέθοδο απογραφής, συγκριτικά με την προηγούμενη χρήση και

ε) Αν τηρήθηκαν οι προϋποθέσεις του άρθρου 43 παράγρ. α και β Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει σήμερα.

5. Οι Ελεγκτές οφείλουν να παρίστανται στη Γενική Συνέλευση και να παρέχουν κάθε πληροφορία σχετική με τον έλεγχο που διενεργήθηκε από αυτούς.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΣΤ'

### ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΗ ΚΕΡΑΩΝ

#### Άρθρο 33: ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ

Η εταιρική χρήση είναι δωδεκάμηνης διάρκειας, αρχίζει την 1η Ιουλίου κάθε έτους και λήγει την 30η Ιουνίου του επομένου. Εξαιρετικά, η πρώτη εταιρική χρήση αρχίζει από την νόμιμη καταχώριση στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της εγκριτικής απόφασης από την αρμόδια εποπτεύουσα αρχή και λήγει την 30η Ιουνίου του έτους .....

#### **Άρθρο 34: ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**

1. Στο τέλος κάθε εταιρικής χρήσης, το Διοικητικό Συμβούλιο καταρτίζει τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση διαχείρισης, σύμφωνα με το νόμο και τις διατάξεις των άρθρων 42α, 42β, 42γ, 42δ, 42ε, 43, 43α, 43β, 132 και 133 του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει. Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις (Ισολογισμός, λογαριασμός αποτελεσμάτων χρήσεως, πίνακας διανομής κερδών και προσάρτημα) υποβάλλονται για έγκριση στην Τακτική Γενική Συνέλευση και συνοδεύονται:

α) Από επεξηγηματική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, στην οποία αναφέρονται όλα τα ενεργητικά και παθητικά, καθώς και τα στοιχεία του λογαριασμού αποτελεσμάτων χρήσης, του πίνακα διάθεσης κερδών και του προσαρτήματος, όσο το δυνατόν αναλυτικότερα, όπως καθορίζεται στο άρθρο 43α του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει μετά την τροποποίηση από το Π.Δ. 409/86, και

β) Από την έκθεση των ελεγκτών.

2. Η έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση πρέπει να περιέχει σαφή και πραγματική εικόνα της εξέλιξης των εργασιών και της οικονομικής θέσης της Εταιρείας, καθώς και πληροφορίες για την προβλεπόμενη πορεία αυτής και τις δραστηριότητές της, ως και τα οριζόμενα στο εδάφιο β' της παραγράφου 3 του άρθρου 43α του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει. Επίσης, στην έκθεση πρέπει να αναφέρεται και κάθε άλλο σημαντικό γεγονός που έχει συμβεί μέσα στο χρονικό διάστημα από τη λήξη της χρήσης μέχρι την ημέρα υποβολής της έκθεσης.

3. Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, εκτός από το προσάρτημα του Ισολογισμού, μαζί με το σχετικό πιστοποιητικό ελέγχου, όταν προβλέπεται ο έλεγχος από Ορκωτούς Ελεγκτές, δημοσιεύονται τουλάχιστον είκοσι (20) ημέρες πριν από την συνεδρίαση, στις εφημερίδες που μνημονεύονται στο άρθρο 43β Κ.Ν. 2190/1920, με τη μορφή και το περιεχόμενο, με βάση το οποίο ο ελεγκτής ή οι ελεγκτές της Εταιρείας έχουν συντάξει την έκθεση ελέγχου τους. Αν οι ελεγκτές έχουν παρατηρήσεις ή αρνούνται την έκφραση γνώμης, τότε το γεγονός αυτό πρέπει να αναφέρεται και να αιτιολογείται στις δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις, εκτός αν αυτό προκύπτει από το δημοσιευμένο σχετικό πιστοποιητικό ελέγχου.

4. Για να ληφθεί έγκυρη απόφαση από τη γενική συνέλευση για τον Ισολογισμό που έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο, πρέπει αυτός να έχει ελεγχθεί από τους ελεγκτές της Εταιρείας και να έχει υπογραφεί από:

α) Τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του και

β) Το Διευθύνοντα ή Εντεταλμένο Σύμβουλο και σε περίπτωση έλλειψης αυτών ή όταν η ιδιότητά του συμπίπτει με εκείνη ενός των ανωτέρω προσώπων, από ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου που ορίζεται απ' αυτό και

γ) Το Διευθύνοντα το Λογιστήριο.

Εάν αυτοί διαφωνούν για τον τρόπο της κατάρτισης u964 του Ισολογισμού από την άποψη της νομιμότητάς του, υποχρεούνται να εκθέσουν εγγράφως στην Γενική Συνέλευση τις αντιρρήσεις τους.

5. Μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από την έγκριση των ετησίων οικονομικών καταστάσεων από την Τακτική Γενική Συνέλευση, μαζί με το επικυρωμένο αντίγραφο των πρακτικών της, που προβλέπεται από την παράγραφο 2 του άρθρου 26α του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει, υποβάλλεται στην αρμόδια εποπτεύουσα αρχή και αντίτυπο των εγκεκριμένων ετησίων οικονομικών καταστάσεων.

### **Άρθρο 35: ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΕΡΔΩΝ**

1. Καθαρά κέρδη της Εταιρείας είναι αυτά που προκύπτουν μετά την αφαίρεση από τα πραγματοποιηθέντα ακαθάριστα κέρδη, κάθε εξόδου, κάθε ζημιάς, των κατά τους κείμενους νόμους αποσβέσεων και κάθε άλλου εταιρικού βάρους.

2. Με την επιφύλαξη των διατάξεων του άρθρου 44α του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει, καθώς και των άρθρων 9 παρ. 3 και 36 παρ. 3 του παρόντος Καταστατικού, τα καθαρά κέρδη της εταιρείας διανέμονται ως εξής:

α) Προηγείται η διάθεση του ποσοστού για το σχηματισμό του τακτικού αποθεματικού κατά εταιρική χρήση, όπως ορίζει το άρθρο 72 παρ. 1 του Ν. 2725/1999, όπως ισχύει. Για το σκοπό αυτό αφαιρείται τουλάχιστον το δέκα τοις εκατό (10%) των καθαρών κερδών της εταιρείας. Η υποχρέωση για τη δημιουργία αυτού του αποθεματικού υφίσταται ανεξάρτητα του ύψους του αποθεματικού σε σχέση με το κεφάλαιο της εταιρείας.

β) Ακολουθεί η διάθεση του ποσού που απαιτείται για την καταβολή του πρώτου μερίσματος, δηλαδή ποσοστού έξι τοις εκατό (6%) τουλάχιστον του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, σύμφωνα με το άρθρο 45 του Κ.Ν. 2.190/1920 σε συνδυασμό προς τις διατάξεις του Α.Ν. 148/1967, του Ν.Δ. 34/1968 και του Ν. 876/1979.

γ) Το υπόλοιπο διατίθεται ελεύθερα από τη Γενική Συνέλευση.

3. Η διανομή προσωρινών μερισμάτων ή ποσοστών επιτρέπεται μόνον εφ' όσον είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν απ' αυτή, δημοσιευθεί λογιστική κατάσταση της εταιρικής περιουσίας σε κάποια ημερήσια εφημερίδα, από τις εκδιδόμενες στην Αθήνα ευρύτερης κυκλοφορίας, κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου και στο τεύχος Ανωνύμων Εταιρειών και Εταιρειών Περιορισμένης Ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβέρνησης και η λογιστική αυτή κατάσταση υποβληθεί στην αρμόδια εποπτεύουσα Αρχή.

Τα διανεμόμενα προσωρινά μερίσματα δεν δύνανται να υπερβούν το μισό (1/2) των καθαρών κερδών της λογιστικής u954 κατάστασης.

4. Τα ποσά που εισπράττονται από την Εταιρεία λόγω μεταγραφής αθλητών της απαγορεύεται να διανεμηθούν μεταξύ των μετόχων πριν εκπληρωθούν οι υποχρεώσεις αυτής προς τους εργαζομένους ή τρίτους.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ζ'**

### **ΛΥΣΗ – ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ**

#### **Άρθρο 36: ΛΟΓΟΙ ΛΥΣΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

1. Η Εταιρεία λύεται :

α) Μετά την πάροδο του χρόνου διάρκειάς της, σύμφωνα με τις διατάξεις του παρόντος

Καταστατικού, εκτός αν προηγούμενα αποφασισθεί από τη Γενική Συνέλευση η παράταση της διάρκειάς της,

β) Πριν από την πάροδο του χρόνου διάρκειας της, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, η οποία λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 29 παρ. 3 και 31 παρ. 2 Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει,

γ) Με την κήρυξη της Εταιρείας σε κατάσταση πτώχευσης,

δ) Σύμφωνα με το άρθρο 111 παρ. 1 του Ν. 2725/1999, σε περίπτωση υποβιβασμού της από τη Γ' εθνική κατηγορία, ή σε περίπτωση αναδιάρθρωσης στην κατώτερη κατηγορία πρωταθλήματος επαγγελματικού ποδοσφαίρου, στην οικεία κατηγορία του ερασιτεχνικού ποδοσφαίρου, η εταιρεία λύεται και τίθεται σε εκκαθάριση κατά τις διατάξεις για τις ανώνυμες εταιρείες υπό τον έλεγχο της Επιτροπής Επαγγελματικού Αθλητισμού.

2. Η συγκέντρωση όλων των μετοχών σε ένα πρόσωπο δεν αποτελεί λόγο για τη λύση της εταιρείας.

3. Σε περίπτωση που το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας, όπως ορίζεται στο υπόδειγμα Ισολογισμού που προβλέπεται από το άρθρο 42γ του Κ.Ν. 2190/1920 και όπως τροποποιήθηκε από το Π.Δ. 409/1986, μειωθεί περισσότερο από το μισό (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την υποχρέωση να συγκαλέσει Γενική Συνέλευση μέσα σε προθεσμία έξι (6) μηνών από τη λήξη της χρήσης, για να αποφασίσει για το αν θα διαλυθεί η Εταιρεία ή αν θα υιοθετηθεί άλλο μέτρο.

### **Άρθρο 37: ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ**

1. Εκτός από την περίπτωση της πτώχευσης, την λύση της Εταιρείας ακολουθεί η εκκαθάρισή της. Στην περίπτωση του εδαφίου (α) της παραγράφου 1, του άρθρου 37 του Καταστατικού αυτού, το Διοικητικό Συμβούλιο εκτελεί χρέη εκκαθαριστή, μέχρι να διορισθούν εκκαθαριστές από τη Γενική Συνέλευση.

Στην περίπτωση του εδαφίου β, της αυτής πιο πάνω παραγράφου και άρθρου, η Γενική Συνέλευση, με την ίδια απόφαση, ορίζει και τους εκκαθαριστές, δύο έως τέσσερις, από τους μετόχους της ή τρίτους, οι οποίοι ασκούν όλες τις αρμοδιότητες του Διοικητικού υ931 Συμβουλίου τις συναφείς προς τη διαδικασία και τον τρόπο της εκκαθάρισης, όπως αυτές τυχόν περιορισθούν από την Γενική Συνέλευση, προς τις αποφάσεις της οποίας υποχρεούνται να συμμορφώνονται. Ο διορισμός των εκκαθαριστών συνεπάγεται αυτοδικαίως την παύση της εξουσίας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Οι από τη Γενική Συνέλευση διοριζόμενοι εκκαθαριστές οφείλουν, από την ανάληψη των καθηκόντων τους, να ενεργήσουν απογραφή της εταιρικής περιουσίας και να δημοσιεύσουν μέσω του τύπου και δια του Τεύχους Ανωνύμων Εταιρειών και Εταιρειών Περιορισμένης Ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβέρνησης Ισολογισμό, αντίγραφο του οποίου υποβάλλεται στην αρμόδια Εποπτεύουσα Αρχή.

3. Οι εκκαθαριστές πρέπει να περατώσουν χωρίς καθυστέρηση τις εκκρεμείς υποθέσεις της Εταιρείας, να μετατρέψουν σε χρήμα την εταιρική περιουσία, να εξοφλήσουν τα χρέη της και να εισπράξουν τις απαιτήσεις αυτής. Μπορούν δε να ενεργήσουν και άλλες πράξεις, εφόσον με αυτές εξυπηρετούνται η εκκαθάριση και το συμφέρον της εταιρείας. Οι εκκαθαριστές δύνανται να προβούν σε εκποίηση των ακινήτων της εταιρείας, της εταιρικής επιχείρησης στο σύνολό της ή κλάδων αυτής ή ακόμη και μεμονωμένων παγίων στοιχείων της, πάντοτε όμως μετά την πάροδο τεσσάρων (4) μηνών από τη λύση της εταιρείας. Μέσα στην ίδια ως άνω προθεσμία, κάθε μέτοχος ή και δανειστής της εταιρείας έχει τη δυνατότητα να ζητήσει από το



Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της εταιρείας, το οποίο δικάζει κατά τα άρθρα 739επ. του ΚπολΔ, να καθορίσει την κατώτερη τιμή πώλησης των ακινήτων, κλάδων ή τμημάτων του συνόλου της εταιρείας, η απόφαση δε αυτού δεσμεύει τους εκκαθαριστές και δεν υπόκειται σε τακτικά ή έκτακτα ένδικα μέσα.

4. Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων διατηρεί όλα τα δικαιώματά της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης.
5. Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις καθώς και οι οικονομικές καταστάσεις πέρατος της εκκαθάρισης εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των Μετόχων, η οποία αποφασίζει και για την απαλλαγή των εκκαθαριστών από κάθε ευθύνη.
6. Τα αποτελέσματα της εκκαθάρισης, συνοδευόμενα από την έκθεση για τους λόγους που εμπόδισαν την ολοκλήρωση της εκκαθάρισης, υποβάλλονται κάθε χρόνο στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων.
7. Μετά το πέρας της εκκαθάρισης, οι εκκαθαριστές καταρτίζουν τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, τις οποίες δημοσιεύουν στο τεύχος Ανωνύμων Εταιρειών και Εταιρειών Περιορισμένης Ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως. Επίσης, με την επιφύλαξη του άρθρου 9 παρ. 3 του παρόντος Καταστατικού, αποδίδουν τις εισφορές των μετόχων και διανέμουν το υπόλοιπο προϊόν της εκκαθάρισης της εταιρικής περιουσίας στους μετόχους, κατά το λόγο της συμμετοχής τους στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο.
8. Με την επιφύλαξη της παρ. 1 του άρθρου 111 του Ν. 2725/1999, όπως ισχύει, το στάδιο της εκκαθάρισης δεν μπορεί να υπερβεί την πενταετία από την ημερομηνία έναρξης της εκκαθάρισης, οπότε και η εταιρεία διαγράφεται από το Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών. Για τη συνέχιση της εκκαθάρισης πέραν της πενταετίας απαιτείται ειδική άδεια του Υπουργού Ανάπτυξης, ενώ σε καμία περίπτωση δεν δύναται να υπερβεί το εν λόγω στάδιο τη δεκαετία.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Η'

### ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ

#### **Άρθρο 38**

Για κάθε ρύθμιση που δεν προβλέπεται από το παρόν Καταστατικό, εφαρμόζονται οι διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920, καθώς και εκείνες του Ν. 2725/1999, όπως ισχύουν.

#### **Άρθρο 39: ΚΑΛΥΨΗ ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ**

1. Το κεφάλαιο της Εταιρείας, όπως αναφέρεται στο άρθρο 6 του παρόντος Καταστατικού, θα καταβληθεί, με την επιφύλαξη του άρθρου 9 του παρόντος Καταστατικού, από τους ιδρυτές ως ακολούθως:

α) Ο εκ των ιδρυτών ..... θα εισφέρει σε μετρητά με τη νόμιμη σύσταση της εταιρείας ποσό ..... (.....) Ευρώ και θα λάβει .....(.....) μετοχές της τελευταίας.

β) Ο εκ των ιδρυτών ..... θα εισφέρει σε μετρητά με τη νόμιμη σύσταση της εταιρείας ποσό ..... (.....) Ευρώ και θα λάβει .....(.....) μετοχές της τελευταίας.

2. Η ανωτέρω αξία των μετοχών που αναλαμβάνει ο ιδρυτής θα καταβληθεί ολοσχερώς και τοις μετρητοίς σε Ευρώ, σε λογαριασμό που τηρείται στο όνομα της εταιρείας σε οποιαδήποτε

τράπεζα λειτουργεί νόμιμα στην Ελλάδα, μόλις καταχωρηθεί στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών η διοικητική απόφαση για την παροχή άδειας σύστασης της εταιρείας και η έγκριση του Καταστατικού της.

#### **Άρθρο 40: ΠΡΩΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ**

Το Διοικητικό Συμβούλιο, του οποίου η θητεία ορίζεται από τη νόμιμη σύσταση της Εταιρείας μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση, η οποία θα συνέλθει μέχρι ....., αποτελείται από τους κατωτέρω:

1. .... (Όνοματεπώνυμο) του ..... και της ....., επιχειρηματία (ή άλλο επάγγελμα), κάτοικο ..... (Διεύθυνση Κατοικίας), ..... υπηκοότητας, που γεννήθηκε το ....., κάτοχο του Α.Δ.Τ. .... ή διαβατηρίου ..... (στοιχεία ταυτότητας ή διαβατηρίου).

2. .... (Όνοματεπώνυμο) του ..... και της ....., επιχειρηματία (ή άλλο επάγγελμα), κάτοικο ..... (Διεύθυνση Κατοικίας), ..... υπηκοότητας, που γεννήθηκε το ....., κάτοχο του ΑΔΤ..... ή διαβατηρίου ..... (στοιχεία ταυτότητας ή διαβατηρίου).

3. .... (Όνοματεπώνυμο) του ..... και της ....., επιχειρηματία (ή άλλο επάγγελμα), κάτοικο ..... (Διεύθυνση Κατοικίας), ..... υπηκοότητας, που γεννήθηκε το ....., κάτοχο του ΑΔΤ..... ή διαβατηρίου ..... (στοιχεία ταυτότητας ή διαβατηρίου).

4. .... (Όνοματεπώνυμο) του ..... και της ....., επιχειρηματία (ή άλλο επάγγελμα), κάτοικο ..... (Διεύθυνση Κατοικίας), ..... υπηκοότητας, που γεννήθηκε το ....., κάτοχο του Α.Δ.Τ. .... ή διαβατηρίου ..... (στοιχεία ταυτότητας ή διαβατηρίου).

5. .... (Όνοματεπώνυμο) του ..... και της ....., επιχειρηματία (ή άλλο επάγγελμα), κάτοικο ..... (Διεύθυνση Κατοικίας), ..... υπηκοότητας, που γεννήθηκε το ....., κάτοχο του Α.Δ.Τ. .... ή διαβατηρίου ..... (στοιχεία ταυτότητας ή διαβατηρίου).

#### **Άρθρο 41: ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΤΗΣ ΠΡΩΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ**

Ορκωτοί ελεγκτές για την πρώτη εταιρική χρήση διορίζονται οι ακόλουθοι, οι οποίοι είναι πτυχιούχοι ανωτάτων σχολών και κάτοχοι άδειας άσκησης οικονομολογικού επαγγέλματος από το Οικονομικό Επιμελητήριο της Ελλάδος:

##### **ΤΑΚΤΙΚΟΣ**

..... (Όνοματεπώνυμο) του ..... (πατρώνυμο), οικονομολόγο, κάτοικο ..... (Διεύθυνση κατοικίας), κάτοχο Α.Δ.Τ. ...., (Α.Μ./ΟΕΕ.....).

##### **ΑΝΑΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΟΣ**

..... (Όνοματεπώνυμο) του ..... (πατρώνυμο), οικονομολόγο, κάτοικο ..... (Διεύθυνση κατοικίας), κάτοχο Α.Δ.Τ. ...., (Α.Μ./ΟΕΕ.....).

**Άρθρο 42**

Παρέχεται η ειδική και αμετάκλητος εντολή και πληρεξουσιότητα στ.. δικηγόρο ..... του ..... ενεργώντας μόνος ή από κοινού με δικηγόρο της επιλογής του ή μέσω οποιουδήποτε άλλου δικηγόρου αυτός ορίσει, να υποβάλλει την αίτηση που ορίζει ο νόμος και το παρόν Καταστατικό στην αρμόδια εποπτεύουσα αρχή για έγκριση και στη συνέχεια να εκπροσωπήσει τους συμβαλλομένους ιδρυτές στην αρμόδια εποπτεύουσα ή άλλη αρχή με την ειδικότερη εντολή και πληρεξουσιότητα να συντάξει την απαιτούμενη συμβολαιογραφική πράξη για παραλείψεις, διορθώσεις, συμπλήρωση ή τροποποίηση ή διόρθωση των όρων και συμφωνιών του παρόντος Καταστατικού που επιβάλλονται από το νόμο κατά το στάδιο έγκρισής του, η οποία θα ισχύει ως αμφιμερής που έχει γίνει από τους ιδρυτές και θα τους δεσμεύει απολύτως για συμπλήρωση, διόρθωση, διαγραφή ή τροποποίηση του παρόντος Καταστατικού.

Δηλώνουν δε οι συμβαλλόμενοι όπως αυτοί παρίστανται στο παρόν, ότι εγκρίνουν και αποδέχονται από τώρα κάθε τέτοια πράξη του εντολοδόχου πληρεξουσίου τους και παραιτούνται ανεπιφύλακτα από κάθε αντίρρηση ή ένσταση κατά του κύρους αυτής της συμπληρωματικής ή διορθωτικής πράξης και του δημοσιευμένου Καταστατικού της Εταιρείας που ιδρύθηκε. Ο εξουσιοδοτημένος δύναται να ορίζει εγγράφως περαιτέρω πρόσωπα της εκλογής του, στα οποία να αναθέτει αυτές τις εντολές ή μέρος αυτών.

Στο συμβόλαιο αυτό παρίσταται και προσυπογράφει ο Δικηγόρος ..... του ..... και της ....., δικηγόρος ....., κάτοικος ....., κάτοχος δελτίου ταυτότητας του Δικηγορικού Συλλόγου ..... με αριθμό μητρώου ....., ως πληρεξούσιος δικηγόρος των συμβαλλομένων, ο οποίος μου προσκόμισε σχέδιο του παρόντος συμβολαίου, νόμιμα υπογεγραμμένο από αυτόν και θεωρημένο από το Δικηγορικό Σύλλογο ..... η αμοιβή του, ποσού Ευρώ .....(.....), κατεβλήθη στο Ταμείο του Δικηγορικού Συλλόγου ....., όπως τούτο προκύπτει από το υπ' αριθμ. .... της..... γραμμάτιο είσπραξης του Ταμείου τούτου, που προσαρτάται εδώ.

Βεβαιώνεται, σύμφωνα με το άρθρο 2 του Κ.Ν. 2190/1920, ότι το συνολικό ποσό που απαιτήθηκε για την ίδρυση της εταιρείας ανέρχεται στο ποσό Ευρώ .....(.....) και αναλαμβάνεται εξολοκλήρου από την ιδρυόμενη Εταιρεία.

Οι συμβαλλόμενοι - με την παραπάνω ιδιότητά τους - δηλώνουν ότι παραιτούνται από τώρα από κάθε γενικά δικαίωμά τους και από κάθε αγωγή και ένστασή τους προς προσβολή, διάρρηξη ή ακύρωση του συμβολαίου αυτού, για οποιονδήποτε ουσιαστική ή τυπικό λόγο και αιτία, ακόμη και για οποιονδήποτε από τους λόγους που αναγράφονται στα άρθρα 178, 179 και 388 του Αστικού Κώδικα.

Σε πίστωση των παραπάνω συντάχτηκε το συμβόλαιο τούτο σε ..... (...) φύλλα \_\_\_\_\_, με περιθώρια, το οποίο αφού αναγνώστηκε και το αποδέχτηκαν σε όλο του το περιεχόμενο οι συμβαλλόμενοι, υπογράφεται νόμιμα:

**ΟΙ ΣΥΜΒΑΛΛΟΜΕΝΟΙ****Ο ΠΑΡΙΣΤΑΜΕΝΟΣ ΔΙΚΗΓΟΡΟΣ****Ο/Η ΣΥΜΒΟΛΑΙΟΓΡΑΦΟΣ**

( www.et.gr, 2008 )

ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΕΣ ΑΠΟ ΤΟ ΠΑΡΕΛΘΟΝ ΠΟΥ ΞΥΠΝΑΝΕ ΧΑΜΕΝΕΣ ΑΝΑΜΝΗΣΕΙΣ



Ομάδα στίβου 1947



Σε αυτή τη φωτογραφία απεικονίζεται ο Ναμίας ή Ναχμίας υπήρξε ίσως ο μεγαλύτερος προπολεμικός ποδοσφαιριστής στην Ελλάδα. Η ιστορική του εξαφάνιση ίσως οφείλεται στην εβραϊκή καταγωγή του ούτε το όνομα του γνωρίζουμε, αγωνίστηκε στον Ηρακλή το 1926 - 1931, ενώ το 1927 αγωνίστηκε και στην Εθνική πετυχαίνοντας ιστορικά το πρώτο γκολ. Ένας φόρος τιμής για το μεγάλο παίχτη του γηραιού



Η ομάδα ποδοσφαίρου



Η ομάδα βόλεϊ



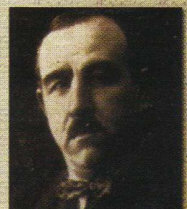
Η πρωταθλήτρια ομάδα γυναικείου μπάσκετ

Η πρώτη φωτογραφία χρονολογείται 1950, η δεύτερη το 1946, ενώ η τρίτη το 1955 που επανιδρύθηκε το τμήμα του γυναικείου μπάσκετ.

Από τους πρώτους προέδρους του Ομίλου Φιλομούσων και η φωτογραφία χρονολογείται το 1907, είναι η κολυμβητική ομάδα



Ο ιατρός Ν. Κασάπης πρόεδρος του Ηρακλή 1912-16



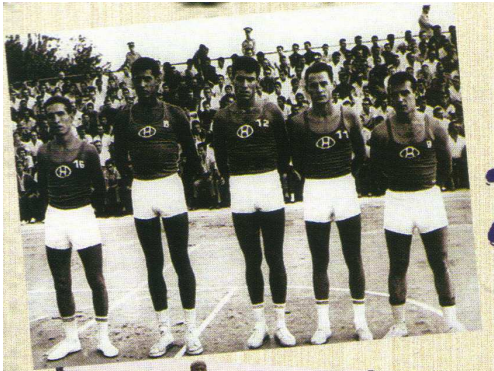
Ο Α. Κοσμόπουλος πρόεδρος του συλλόγου από το 1921 έως το 1945



Η ομάδα μπάσκετ

Ομάδα μπάσκετ του 1950





Το πρώτο  
σήμα του  
πρωίμου  
Ηρακλή



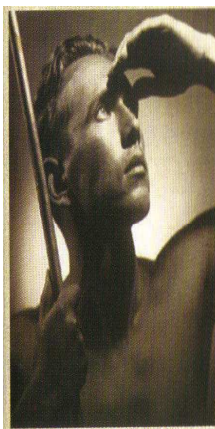
Οι φωτογραφίες που παραθέτουμε στη κάθετη στήλη χρονολογικά δεν ξέρουμε πότε ανήκουν σύμφωνα με πληροφορίες της ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ αξίζουν τα έτη 1913, 1930, 1928 και 1985. Το ιστορικό αρχείο του Ηρακλή είναι μεγάλο όμως εμείς παραθέσαμε τις πιο σημαντικές φωτογραφίες και χρονολογίες, προσπαθώντας να κάνουμε μια μικρή φωτογραφική ιστορική αναδρομή σε όλα τα τμήματα του Ηρακλή και τις επιτυχίες του.



Από τις πρώτες ομάδες του Ηρακλή, χρονολογείται το 1989



Τα δύο αστέρια, είδωλα και «προστάτες» του Ηρακλή Βασίλης Χατζηπαναγής (αριστερά) και Σάββας Κωφίδης (δεξιά), γνωστοί και ως οι σημαίες του Ηρακλή



### Οι ήρωες

Γεώργιος Ιβάνωφ, Γεώργιος Κατσάνης. Δύο αθλητές του Ηρακλή, Δύο σύμβολα γενναιότητας. Δύο εθνικοί ήρωες...  
 Ο Γεώργιος Ιβάνωφ, αθλητής της κολύμβησης του Ηρακλή, αποτέλεσε έναν από τους μεγαλύτερους σαμποτέρ κατά τη διάρκεια του Β' παγκοσμίου πολέμου. Μετά από μακρά ηρωική δράση, έπεσε για την πατρίδα στις 04/01/1943, όταν κατόπιν προδοσίας εκτελέστηκε από τους Γερμανούς...  
 Ο Γεώργιος Κατσάνης, αθλητής στίβου του Ηρακλή, ήταν Ανθυπολοχαγός στις καταδρομές. Στις 21 Ιουλίου του 1974, άφησε την τελευταία του πνοή κατά την εισβολή των Τούρκων στον Άγιο Ιλαρίωνα στην Κύπρο...



Τα λόγια για τους δύο αυτούς αθλητές είναι περιττά έπεσαν για την πατρίδα... δύο σύμβολα γενναιότητας, όπως και για τους υπόλοιπους που αγνοούμε τα ονόματά τους... ΗΡΩΕΣ



Η πρωταθλήτρια ομάδα μπάσκετ του 1928



Η πανίσχυρη ομάδα βόλεϊ που κυριαρχούσε την δεκαετία του '20

Ομάδα μπάσκετ και βόλεϊ της δεκαετίας του 1920



Στιγμές δόξας για την ομάδα του γηραιού & πανηγυρισμού για τους φιλάθλους. Αξέχαστες στιγμές του 1985





## ΠΑΕ ΗΡΑΚΛΗΣ

ΑΝΑΛΥΣΗ ΜΕ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ 2002 - 2007

Ποδόσφαιρο : άθλημα που προσφέρει θέαμα, συγκινήσεις, το θαυμασμό του φίλαθλου κόσμου και το παραλήρημα τους στο άκουσμα του ονόματος ή του ύμνου της αγαπημένης τους ομάδας, όμως δεν παύουν να είναι και ΠΑΕ καθαρά ανώνυμες εταιρείες και σχεδόν αυτόνομες από το «Γ.Σ.» που ελέγχονται από το κράτος, καθοδηγούνται από τους λογιστές, αναλύουν τους ισολογισμούς και συμβουλευονται τους αριθμοδείκτες για να προσδιορίσουν τη θέση που κατέχουν στο κλάδο που ανήκουν, στη συναγωγή συμπερασμάτων για την οικονομική κατάσταση της επιχείρησης και τις τάσεις που διαμορφώνονται στην εξέλιξη τους. Έτσι λοιπόν μπορούν να αποκαλύψουν αδυναμίες της επιχείρησης σε διάφορους τομείς και να βοηθήσουν τη διοίκηση της να λάβει έγκαιρα τα κατάλληλα μέτρα ώστε να επωφεληθούν από τις ευκαιρίες και να ελαχιστοποιήσουν τους κινδύνους. Επίσης είναι χρήσιμες και για την κατάστρωση των στρατηγικών ενδυνάμωσης των αδύνατων σημείων για την επόμενη αγωνιστική σεζόν ή αλλιώς για το επόμενο οικονομικό έτος. Ως συνήθως η κατάστρωση στρατηγικών για μια ΠΑΕ είναι για ένα έτος και σπάνια μακροχρόνια. Αυτό γίνεται ίσως επειδή οι πρόεδροι – μεγαλομέτοχοι των ΠΑΕ η θητεία τους δηλαδή έχει μικρή χρονική διάρκεια, βέβαια υπάρχουν και οι εξαιρέσεις του κανόνα όπως πάντα. Αν και τώρα παρατηρείται το φαινόμενο οι μεγαλομέτοχοι να μην αποχωρούν από την ομάδα και τόσο συχνά.