

***ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΚΑΙ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΡΑΣΗΣ
ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ***

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<i>ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΡΑΣΗΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ</i>	1
ΕΙΣΑΓΩΓΗ	4
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΠΟΥ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ.....	5
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ	10
ΟΙ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΙΚΗ ΕΝΩΣΗ.....	10
1.1 Η ΜΟΡΦΗ ΑΓΟΡΑΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ.....	11
1.2 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ.....	13
1.3 ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	21
1.4 ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ.....	25
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ	30
Η ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ	30
2.1 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	30
2.2 Ο ΟΡΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ	31
2.3 Ο ΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΙΔΕΑΣ	32
2.4 ΘΕΩΡΗΤΙΚΟ ΥΠΟΒΑΘΡΟ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ.....	33
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ	44
3. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΠΡΙΝ ΤΗΝ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ	44
Ν. 3852/2010	44
3.1 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ (Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ)	45
3.2 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΤΕΛΕΤΩΝ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ	52
3.3 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΜΕΤΑΛΛΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ	62
3.4 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ.....	63
3.5 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΑΙΔΙΚΩΝ ΣΤΑΘΜΩΝ	65
3.6 ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΙΚΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΜΟΥΣΙΚΩΝ ΚΑΙ ΣΠΟΥΔΩΝ.....	65
3.7 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ	66
3.7 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ	66
93,4 Fm stereo – Δημοτικό ραδιόφωνο	66
3.8 «ΑΡΓΩ TV» ΡΑΔΙΟΤΗΛΕΟΡΑΣΗ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ ΑΕ	74
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ	80

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ

Σ Υ Μ Π Ε Ρ Α Σ Μ Α Τ Α.....	80
4.1 ΠΟΙΟΣ ΚΛΑΔΟΣ ΠΗΓΕ ΚΑΛΥΤΕΡΑ	81
4.2 ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ.....	86
4.3 ΟΙ ΝΕΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ	88
4.4 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ ΑΕ ΟΤΑ.....	89
4.5 Η Κοινωφελής Επιχείρηση Κοινωνικής πρόνοιας & Αρωγής Καλαμαριάς (ΚΔΕΚΠΑΚ).....	95
4.6 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ.....	96
4.7 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ-ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ	100
4.8 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ	101
Β Ι Β Λ Ι Ο Γ Ρ Α Φ Ι Α.....	103
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ	105
ΠΗΓΗ:WWW.DIMOSNET.GR	105
6.1 ΝΟΜΙΚΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ.....	106
Γενικές ρυθμίσεις.....	106
6.2 Η ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΩΝ Ο.Τ.Α	106
1)Νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου των δήμων που συγχωνεύονται.....	116
Βήματα για τη συγχώνευση Κοινωφελών επιχειρήσεων.....	121
6.3 Δ.Ε.Υ.Α.	121
6.4 ΑΣ ΘΥΜΗΘΟΥΜΕ ΤΟΝ Ν. 3852/10 «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ».....	123
6.5 ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΔΗΜΩΝ ΠΟΥ ΣΥΝΕΝΩΝΟΝΤΑΙ.....	127
ΕΙΔΙΚΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΙ ΝΟΜΟΙ ΚΑΙ ΚΙΝΗΤΡΑ.....	127
6.6 Η ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ –ΜΕΤΑΤΡΟΠΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΜΕ ΤΟΝ ΝΟΜΟ	128
ΑΥΤΟΝ ΕΧΕΙ ΚΑΠΟΙΑ ΚΙΝΗΤΡΑ :	128
Προγράμματα χρηματοδότησης.....	136
6.7 ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ ΔΑΠΑΝΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	137
ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ	137
6.8 ΠΟΙΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΔΕΝ ΥΠΑΓΟΝΤΑΙ ΣΤΟΝ ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟ	138
6.9 ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΝΕΙ Η ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ	141

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η εργασία που ακολουθεί, έχει σκοπό να μελετήσει και εξετάσει, με βάση τα στοιχεία που τέθηκαν υπόψη μας, την χρηματοοικονομική δράση στον Δήμο Καλαμαριάς Θεσσαλονίκης και την αποτελεσματικότητά της, στα πλαίσια ενός δύσκολου διοικητικού πεδίου της χώρας, όπως είναι η Τοπική Αυτοδιοίκηση .

Σήμερα οι επιχειρήσεις των ΟΤΑ συνδέονται κυρίως με το άρθρο 75 του Ν. 3463/06 ΔΚΚ, όπου είτε είναι Ανώνυμες εταιρίες των ΟΤΑ είτε είναι Κοινοφελείς, θα πρέπει να ανταποκρίνονται ως προς τους σκοπούς τους ευθέως με μια ή περισσότερες αρμοδιότητες των ΟΤΑ.

Στις σημερινές οικονομικές συγκυρίες, παγκόσμια , αλλά και σε εθνικό επίπεδο, ενώ στον ιδιωτικό τομέα τα «πράγματα» ίσως να αντιμετωπίζονται με απλά ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια, στον χώρο της δημοτικής επιχειρηματικότητας, όπως θα δούμε, εμπλέκονται κοινωνικά και πολιτικά χαρακτηριστικά που αλλοιώνουν σημαντικά την επιχειρηματικότητα και τα ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια λήψης αποφάσεων και οδηγούν σε άλλες ατραπούς.

Η τοπική αυτοδιοίκηση, ιστορικά, με την επιχειρηματική προσπάθεια, δυστυχώς απέδειξε περίτρανα ότι δεν μπορεί να είναι επιχειρηματίας , όπως θα παρουσιαστεί παρακάτω .

Στην εργασία αυτή, θα επιχειρηθεί να εξετασθεί, στα πλαίσια των δυνατοτήτων που μας δόθηκαν, αν αυτό ισχύει και για τον δήμο Καλαμαριάς.

Θα περίμενε κανείς από έναν επιχειρηματία να έχει σαν σκοπό την μεγιστοποίηση του κέρδους του με το μικρότερο δυνατό κόστος. Αυτός είναι ο σκοπός του Δήμου Καλαμαριάς και του κάθε Δήμου, όταν αποφάσιζε να ιδρύσει και εκμεταλλευτεί επιχειρήσεις ; Δηλαδή ο προσπορισμός πόρων –εσόδων ;

Η απάντηση είναι ευθέως όχι . Σκοπός των ΟΤΑ είναι (και θα πρέπει να είναι) η μεγιστοποίηση της κοινωνικής ευαρέσκειας από τις πολιτικές αποφάσεις; των αιρετών . Αυτό μεταφράζεται από την μεγιστοποίηση σε δεδομένη περίοδο της διαφοράς μεταξύ του κοινωνικού οφέλους από του κοινωνικού κόστους μιας απόφασης . Μπορεί όμως η διαφορά αυτή να μεταφράζεται σε αρνητικά αποτελέσματα χρήσης ; Και αν ναι, τότε τι ύψος μπορεί να ανεχθεί η κοινωνία ως θεμιτή απόκλιση σε σχέση με το κοινωνικό αποτέλεσμα ;

Αυτά είναι τα ορθά ερωτήματα στα οποία θα πρέπει να απαντά μια επιχειρησιακή πολιτική κάθε διοίκησης ΟΤΑ, όταν αναλαμβάνει επιχειρησιακό ρίσκο.

Με άλλα λόγια . Πόσα ελλείμματα μπορεί να ανεχθεί η τοπική κοινωνία να χρηματοδοτεί είτε φόρους είτε με τέλη προκειμένου να έχει ένα καλό κοινωνικό αποτέλεσμα ;

Αυτοί είναι μερικοί προβληματισμοί που με απασχόλησαν από το πρώτο έτος σπουδών μου και η αιτία που επέλεξα αυτήν την εργασία .

Ένας άλλος προβληματισμός που με απασχόλησε είναι αν τα επιχειρησιακά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα ενός ισολογισμού , μπορούν , έστω και κατά προσέγγιση να προσδιορίσουν έναν δείκτη επίτευξης κοινωνικού αποτελέσματος ή χρειαζόταν να πάμε σε μια εκτίμηση κόστους-ωφέλειας.

Οι σπουδαστικές μου γνώσεις είναι όμως ανεπαρκείς στο στάδιο αυτό να επιχειρήσω μια τέτοια προσπάθεια χωρίς να «φανώ γραφικός» . Έτσι έμεινα στα χρηματοοικονομικά κριτήρια απ' όπου μπορεί να φανεί αν η επιχειρηματικότητα στον Δήμο Καλαμαριάς είχε κατεύθυνση την μεγιστοποίηση του κοινωνικού οφέλους , συνδέοντας τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης με τους καταστατικούς σκοπούς της κάθε επιχείρησης . Ας δούμε όμως αν τα κατάφερα και σε τι βαθμό να απεικονίσω μια πραγματικότητα με πνεύμα κριτικό και αναλυτική διάθεση.

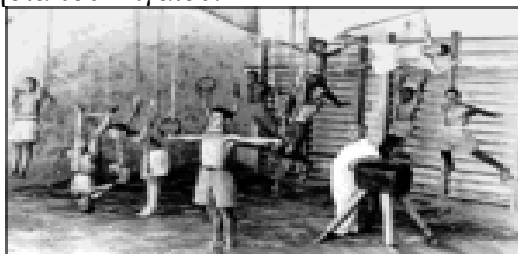
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΠΟΥ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Ο Τόπος και οι άνθρωποι του

Η περιοχή που σήμερα ονομάζουμε **Καλαμαριά** έχει μια πανάρχαια ιστορία. Η ζωή στην περιοχή αυτή άνθισε πριν ιδρυθεί η Θεσσαλονίκη από τον **Κάσσανδρο**, το 315 π.Χ.

Συγκεκριμένα στο ακρωτήριο του Δήμου Καλαμαριάς (το **Καραμπουρνάκι**), οι αρχαιολογικές ανασκαφές και έρευνες, που εδώ και τρία χρόνια ξανάρχισαν, αποδεικνύουν την ύπαρξη ενός **προϊστορικού οικισμού**.

Ο οικισμός αυτός γνώρισε μεγάλη ακμή τον **5ο π.Χ. αιώνα**, αφού από τα ευρήματα αποδεικνύεται η επικοινωνία του με τον **Μυκηναϊκό πολιτισμό**, την **Αττική**, την **Ιωνία** και τα νησιά του Αιγαίου.



Αντικρουόμενες είναι οι απόψεις των αρχαιολόγων σχετικά με το αν το Καραμπουρνάκι ταυτίζεται με την **Αρχαία Θέρμη** ή αν υπήρξε το **επίναιο**, το εμπορικό της λιμάνι.

Το τοπωνύμιο "Καλαμαριά" πρωτοεμφανίζεται το **έτος 1083**, σε έγγραφο της **μονής Ξενοφώντας** και αναφέρεται στη **Νοτιοανατολική** περιοχή της Θεσσαλονίκης.

Η ονομασία "Καλαμαριά" πιθανότητα προήλθε από παράφραση του όρου "**Καλή μεριά**" - ωραία μέρη, ωραίοι τόποι. Η άποψη αυτή ενισχύεται από το ότι σε πολλές αναφορές η Καλαμαριά περιγράφεται ως ο τόπος με την **πλούσια βλάστηση**, τους **εύφορους αγρούς**, την **αφθονία καρπών, αμπελώνων και λουλουδιών**.

Μια άλλη εκδοχή υποστηρίζει ότι το όνομα είναι παράγωγο των λέξεων "**Σκάλα - μεριά**". "Σκάλα" ήταν ο **Βυζαντινός ναύσταθμος**, που υπήρχε στην περιοχή του **Μικρού Εμβόλου** και προστάτευε την είσοδο του Θερμαϊκού κόλπου από τις επιδρομές των **Αράβων πειρατών**, μέχρι τον 10ο αιώνα.



Ανάμεσα στα έτη **904 και 1083**, η διοικητική ρύθμιση των Βυζαντινών, ορίζει τη νοτιοανατολική περιοχή της Θεσσαλονίκης ως **Βάνδον** και αργότερα, το 1300, ως **Καπετανίκειον Καλαμαριάς**.

Για το λόγο αυτό η **Κασσανδρειώτικη Πύλη** που οδηγεί από τη Θεσσαλονίκη προς τη Χαλκιδική, μετονομάζεται σε **Πύλη της Καλαμαριάς**, ονομασία που διατηρεί ως τις αρχές του 20ου αιώνα.

Στα εκτεταμένα όρια του **Καπετανικείου**, εκτός από τη γεωργική παραγωγή, ακμάζουν επίσης τα **μοναστήρια** και τα δεκατρία ονομαστά **Μετόχια**.

Η περιοχή της σημερινής Καλαμαριάς παραμένει σχεδόν **ακατοίκητη μέχρι το 1920**. Οι πρώτοι που θα εγκατασταθούν στον τόπο είναι **Έλληνες πρόσφυγες** που έρχονται το 1920 από τον **Καύκασο** και τη **Γεωργία**.

Η εκτεταμένη όμως εγκατάσταση είναι αυτή των προσφύγων της **Μικρασιατικής καταστροφής** το 1922 και της **Ανταλλαγής των Πληθυσμών** μετά τη συνθήκη της Λωζάνης, το 1923.

Η **τραγωδία** της Μικρασιατικής καταστροφής δικαιολογημένα θεωρείται από τους ιστορικούς σαν η **μεγαλύτερη καταστροφή** για τον Ελληνισμό, μετά την πτώση της Κωνσταντινούπολης το 1453.

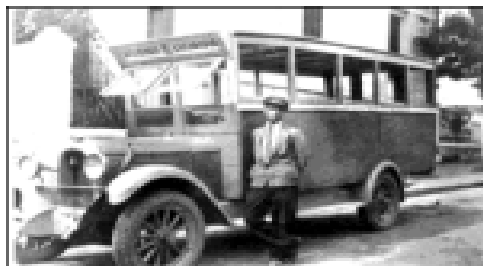


Πάνω από **1.000.000 Έλληνες πρόσφυγες** έφυγαν από την **Μικρά Ασία**, τον **Πόντο** και την **Ανατ. Θράκη** για να έρθουν στην Ελλάδα. Συμφωνά με την απογραφή του 1928, το 1/4 των προσφύγων (κυρίως αστοί) εγκαταστάθηκαν στη Νότια Ελλάδα και τα 3/4 (κυρίως αγρότες) στη Βόρεια Ελλάδα.

Από αυτούς υπολογίζεται ότι **80.000 - 100.000 εγκαταστάθηκαν στη Θεσσαλονίκη** - που δίκαια ο Γ.Ιωάννου την αποκαλεί "**Πρωτεύουσα των προσφύγων**" - και το μεγαλύτερο μέρος τους στην Καλαμαριά που γίνεται ο **πολυπληθέστερος προσφυγικός συνοικισμός**, μια πραγματική προσφυγομάνα. Αξίζει να σημειωθεί ότι η Μακεδονία είχε μόλις πριν 10 χρόνια απελευθερωθεί ύστερα από **400 σχεδόν χρόνια Οθωμανικής κατοχής**.

Οι πρόσφυγες της Καλαμαριάς, με επικρατέστερο το **Ποντιακό στοιχείο**, είχαν να αντιμετωπίσουν την **πείνα**, τις **στερήσεις**, την **ανεργία** αλλά και τις **αρρώστιες** - κυρίως ελονοσία - που μαζί με τις κακουχίες τους θέριζαν. Η δυσκολία της προσαρμογής στην καινούργια πατρίδα μεγάλη. Αλλά ακόμη μεγαλύτερο το **πείσμα** τους, η **δύναμη** και το **πάθος** για ένα καινούργιο ξεκίνημα, μια νέα ζωή.

Μετά τη διανομή τον πρώτο καιρό σε σκηνές και σε θαλάμους, από το 1926 και ύστερα ξεκινά η **διανομή των οικοπέδων** και η **κατασκευή των πρώτων σπιτιών**, τα περισσότερα παράγκες στην αρχή, με τη βοήθεια της **Επιτροπής Αποκατάστασης Προσφύγων** και της **Κοινωνικής Πρόνοιας**.



Οργανώνουν (κυρίως οι Πόντιοι) **σωματεία και συλλόγους** για να διατηρήσουν ακμαίο το ηθικό τους και να διαφυλάξουν τα ιερά και τα όσια από τις **αλησμόνητες πατρίδες τους**.

Ανάμεσά τους επανιδρύουν το **αρχαιότερο Ελληνικό - Ποντιακό σωματείο** που είχε ιδρυθεί το 1869 στην Τραπεζούντα, την "**Αδελφότητα Κρωμαναίων**" αλλά και (το 1925) τον μουσικό γυμναστικό σύλλογο "**Απόλλων**".

Αλλά αυτή την προσπάθεια ανασυγκρότησης και ανάπτυξης διεκόπη λίγο μετά ο **Β΄ Παγκόσμιος πόλεμος**. Στη διάρκεια της γερμανικής κατοχής του **1941-44**, η Καλαμαριά πληρώνει το δικό της φόρο αίματος. Καθώς ο συνοικισμός γειτνιάζει με τον στρατιωτικό στόχο του **αεροδρομίου της Μίκρας**, δέχεται συχνούς **βομβαρδισμούς**. Οι Καλαμαριώτες πήραν ενεργό μέρος στην **Εθνική Αντίσταση**, πληρώνοντας τη συμμετοχή τους με **29 θύματα** στον μπλόκο της Καλαμαριάς, την 13η Αυγούστου 1943.

ΠΗΓΗ: www.kalamaria.gr, *Μ.Θεοδωρίδου 1994*

Δημογραφικά

Ο Δήμος Καλαμαριάς αποτελεί το δεύτερο σε πληθυσμό Δήμο του Πολεοδομικού Συγκροτήματος της Θεσσαλονίκης, αλλά και της Βόρειας Ελλάδας και τον ένατο σε όλη την Ελλάδα. Σύμφωνα με την απογραφή του 2001, ο πληθυσμός του Δήμου ανέρχεται σε 87.312 άτομα, έναντι των 80.698 κατοίκων το 1991. Η τάση αύξησης των κατοίκων της περιοχής είναι σαφής και ανέρχεται σε 8,2%. Όσον αφορά τη διάρθρωση κατά φύλο, οι γυναίκες αποτελούν το 52% (45.535) του συνολικού πληθυσμού, Εξάλλου, στο γυναικείο πληθυσμό παρατηρήθηκε την τελευταία δεκαετία αύξηση μεγέθους 12,4%.

Ωστόσο, οι αυξητικές τάσεις του συνολικού πληθυσμού δεν φαίνεται να συνάδουν με το ποσοστό γεννήσεων στο Δήμο, αλλά οφείλονται στη μετεγκατάσταση οικογενειών από το υπόλοιπο Πολεοδομικό Συγκρότημα της Θεσσαλονίκης. Έτσι, η ηλικιακή διάρθρωση του πληθυσμού δεν διαφέρει από αυτή της υπόλοιπης Ελλάδας. Και στην Καλαμαριά παρατηρείται το φαινόμενο της γήρανσης του πληθυσμού. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι, σύμφωνα με την απογραφή του 1991, το 15,2% του συνολικού πληθυσμού αποτελούνταν από άτομα άνω των 60 ετών.

Το ποσοστό ανεργίας του Δήμου, σύμφωνα με την απογραφή του 1991, υπολογίζεται σε 6,9%. Συνολικά, το άνεργο εργατικό δυναμικό της περιοχής υπολογίζεται σε 2.175 άτομα. Η ανεργία φαίνεται να πλήττει περισσότερο τις γυναίκες της περιοχής, αφού ο αριθμός τους ανέρχονταν σε 1.129 έναντι των 1.046 ανέργων ανδρών. Επιπλέον, αυξημένη παρατηρείται η ανεργία στους νέους ηλικίας 25-29, καθώς καταγράφηκαν 1.098 άτομα.

Διοικητικά

Η περιοχή διαιρείται σε 10 συνοικίες, σύμφωνα με αποφάσεις του δημοτικού συμβουλίου:

1.- Συνοικία Α	Τραπεζούντα
2.- Συνοικία Β	Αγ.Παντελεήμονας-Λιμενεργατικά
3.- Συνοικία Γ	Βυζάντιο
4.- Συνοικία Δ	Κηφισιά –Βότση
5.- Συνοικία Ε	Καραμπουρνάκι
6.- Συνοικία ΣΤ	Κατιρλή-Κουρί
7.- Συνοικία Ζ	Αρεστού-Δέρκων
8.- Συνοικία Η	Ν.Κρήνη-Αγ.Ιωάννης
9.- Συνοικία Θ	Ν.Κρήνη-Αγ.Γεώργιος
10.- Συνοικία Ι	Φοίνικας

Οικονομική ζωή του τόπου

Στην περιοχή το εμπόριο αναπτύχθηκε με γρήγορο ρυθμό. Η φυσική θέση της περιοχής κοντά σε θάλασσα, η αποδοτικότητα της γης, η γειτνίασή της με το κέντρο της Θεσσαλονίκης, είχε σαν συνέπεια της οικοδομική άνθιση και την συγκέντρωση στην περιοχή κυρίως της μεσοαστικής τάξης από όλη την βόρεια Ελλάδα. Η αξία της είχε κατακόρυφη άνοδο με συνέπεια οι επενδύσεις σε γη και οικοδομή να ανθίσουν τάχιστα. Αυτό δημιούργησε τοπικές πλουτοπαραγωγικές ευκαιρίες, όπου η δημοτική επιχειρηματικότητα την δεκαετία του 1980 να είναι αναγκαία.

Γύρο από το κέντρο της πόλης συγκεντρώνεται πλήθος εμπορικών καταστημάτων (Δημαρχείο, Μητρόπολη) σε ένα καλαίσθητο εμπορικό κέντρο.

Κατά μήκος της παραλίας της Αρετσούς υπάρχει πλήθος κέντρων διασκέδασης, αναψυχής, τουρισμού.

Η περιοχή διαθέτει «Μαρίνα» για σκάφη αναψυχής, όπου ο Δήμος έχει αναπτύξει κι αυτός επιχειρηματικές δράσεις, με αναψυκτήριο, κινηματογράφο και χώρο για εκδηλώσεις και λούνα-πάρκ.

ΠΗΓΗ: www.kalamaria.gr, Μ.Θεοδορίδου 1994

Οικονομικά του Δήμου

Ο Δήμος ως φορέας επιχειρηματικότητας, σήμερα διαχειριστικά έχει :

Α ΤΡΙΜΗΝΟ 2011

- Διαμορφωμένος προϋπολογισμός 89.788.170,73 €
Από αυτά έχει εισπράξει έσοδα = 16.711.040,96 € και έχει πραγματοποιήσει πληρωμές = 7.848.507,09

Β ΤΡΙΜΗΝΟ 2011

- - Διαμορφωμένος προϋπολογισμός 91.428.180,73 €
Από αυτά έχει εισπράξει έσοδα = 27.841.102,92 και έχει πραγματοποιήσει πληρωμές = 17.943.524,86 € .

Γενικά είναι ένας βιώσιμος αναπτυσσόμενος διαρκώς ΟΤΑ.

Επιχειρηματικότητα

Μετά την εφαρμογή του Ν. 3463/2006 ΔΚΚ και του Ν. 3852/2010 «Καλλικράτης» , ο Δήμος έχει συγχωνεύσει επιχειρήσεις και άλλα ανέστειλαν την λειτουργία τους και διαθέτει δύο επιχειρήσεις:

[1] Την ΔΕΤΕΚ ΑΕ ΟΤΑ

[2] Την ΚΕΔΚΑ

Δηλαδή μια ΑΕ ΟΤΑ και μία Κοινοφελή επιχείρηση , όπως ορίζει ο «Καλλικράτης».

Αυτές και οι παλιότερες επιχειρήσεις θα αποτελέσουν και το αντικείμενο ενασχόλησης της εργασίας μας παρακάτω .

ΠΗΓΗ: www.kalamaria.gr, Μ.Θεοδωρίδου 1994

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ

**ΟΙ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΙΚΗ
ΕΝΩΣΗ**

1.1 Η ΜΟΡΦΗ ΑΓΟΡΑΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Θα περίμενε κανείς η θεωρητική μορφή αγοράς, μέσα στην οποία θα κινηθεί η μικροοικονομική μιας μεμονωμένης δημοτικής επιχείρησης, να είναι ο «Πλήρης Ανταγωνισμός» και η ισορροπία της να καθοριστεί με βάση την προσφορά και ζήτηση.

Μια παρατήρηση όμως της αγοράς δείχνει ότι η αγορά που ταιριάζει στις δημοτικές επιχειρήσεις είναι αυτή του λεγόμενου «Μονοπωλιακού ανταγωνισμού». Ας δούμε γιατί.

Για να προσδιοριστεί μια επιχείρηση, ως του πλήρους ανταγωνισμού θα πρέπει να συντρέχουν σωρευτικά οι εξής προϋποθέσεις :

- (α) . Να υπάρχουν πάρα πολλές ίδιες ή όμοιες επιχειρήσεις στο σύνολο της οικονομίας της χώρας.
- (β) . Η πολιτική τιμών της καθεμιάς να μην μπορεί να επηρεάσει την τιμή της αγοράς , η οποία θα καθορίζεται με την προσφορά και την ζήτηση.

Για να προσδιοριστεί μια επιχείρηση, ως του ολιγοπωλίου , θα πρέπει :

- (α) . Να υπάρχουν πολύ λίγες ίδιες ή όμοιες επιχειρήσεις που παράγουν το προϊόν .
- (β) . Η τιμή του προϊόντος να καθορίζεται από μια «ηγετική» επιχείρηση και οι άλλες να ακολουθούν ή να υπάρχει καρτέλ προϊόντος και τιμής.

Για να προσδιοριστεί μια επιχείρηση, ως του μονοπωλιακού ανταγωνισμού , πρέπει :

- (α) . Να υπάρχουν πολλές επιχειρήσεις στον κλάδο
- (β) . Η κάθε μια από αυτές να μπορεί να ανταγωνιστεί τις άλλες ως προς τις τιμές και το προϊόν , αλλά να μπορεί να διαφοροποιείται ως προς το προϊόν.
- (γ) . Το προϊόν να παρουσιάζει είτε αληθινές είτε φανταστικές αλλά κοινωνικά αποδεκτές διαφοροποιήσεις.

(Μπένος et al, 1983) , (Γκαμαλέτσος 1979)

Για να έχουμε μονοπώλιο , πρέπει :

- (α) . Να υπάρχει μία μόνο επιχείρηση που να παράγει το προϊόν.

Αν τώρα εξετάσει κανείς τις δημοτικές επιχειρήσεις, θα διαπιστώσει αβίαστα ότι :

(α) Είναι πάρα πολλές επιχειρήσεις που παράγουν το κοινωνικό προϊόν τους.

Αφού ο κάθε ΟΤΑ ιδρύει και από τουλάχιστον μία .

(β) Η κάθε μία διαφοροποιεί τις τιμές της ανάλογα .

Ο κάθε δήμος έχει δικές του τιμές στους παιδικούς σταθμούς , στα Ωδεία κλπ.

(γ) Η κάθε κοινωφελής επιχείρηση είναι ένα είδος τοπικού μονοπωλείου

Αφού είναι αδύνατον ένας ΟΤΑ να αναθέσει εργασίες σε επιχείρηση άλλου ΟΤΑ όταν έχει δική του επιχείρηση.

(Μπένος et al, 1983) , (Γκαμαλέτσος 1979)

Τα παραπάνω στοιχεία , μας οδηγούν στο συμπέρασμα ότι οι κοινωφελείς δημοτικές επιχειρήσεις ανήκουν στην μορφή αγοράς του λεγόμενου «Μονοπωλιακού ανταγωνισμού».

Η ΘΕΣΗ ΙΣΟΡΡΟΠΙΑΣ

Για να πούμε πλέον ότι διαχειριζόμαστε ορθά μια τέτοιας μορφής επιχείρηση , ποια θα ήταν η συνθήκη εκείνη που, τόσο βραχυχρόνια όσο και μακροχρόνια θα έφερνε την επιχείρηση σε θέση ισορροπίας και άρα ασφαλούς λειτουργίας;

Βραχυχρόνια η κοινωφελείς επιχειρήσεις βρίσκονται σε ισορροπία όταν το μέσο κόστος (MC) παραγωγής συμπίπτει με το μέσο μακροχρόνιο κόστος(LMC). Δηλαδή με απλά λόγια, η επιχείρηση προσαρμόζει την παραγωγή υπηρεσιών και των μέσων παραγωγής τους ώστε στο μέλλον να μεγιστοποιεί το παραγόμενο όφελος , που σημαίνει ότι βραχυχρόνια η επιχείρηση μπορεί να παράγει υπηρεσίες αν καλύπτει από τα έσοδα της , όλα τα σταθερά της έξοδα και μέρος των μεταβλητών. Αυτό και γιατί προσδοκά μεγιστοποίηση του οφέλους και όχι του εμπορικού κέρδους , αλλά και γιατί οι σκοποί της δεν είναι κερδοσκοπικοί, αλλά κοινωνικοί , δηλαδή κρατικοί .

Μακροχρόνια η ισορροπία καθορίζεται κατά Chamberlin με την αντιμετώπιση δύο καμπύλων ζήτησης . Μία με ανταγωνισμό επί της τιμής και μία χωρίς.

Η επιχείρηση θα βρίσκεται σε ισορροπία μακροχρόνια αν το μακροχρόνιο μέσο κόστος (LAC) ισούται με την τιμή . Δηλαδή εκεί όπου η κοινωφελής επιχείρηση δεν θα έχει ούτε ζημίες ούτε κέρδη και άρα θα βρίσκεται στο νεκρό σημείο , αλλά συνάμα θα μεγιστοποιεί το κοινωνικό όφελος , που εκφράζεται με την ευαρέσκεια(ή την δυσαρέσκεια) των πολιτών από τις παρεχόμενες υπηρεσίες .(Δ.Ζαχαριάδου-Σούρα – Ε. Ζερβουδάκη, 1990).

ΠΗΓΗ: (Δ.Ζαχαριάδου et al,1990)

1.2 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΚΑΙ ΝΟΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Το 1857 ιδρύεται η δημοτική επιχείρηση φωταερίου Αθηνών και το 1890 στη Λάρισα η δημοτική επιχείρηση ύδρευσης-αποχέτευσης-Ηλεκτρισμού. Δυνατότητα ίδρυσης δημοτικών επιχειρήσεων δόθηκε το 1944 από την «πολιτική Επιτροπή Εθνικής Απελευθέρωσης» στον προτεινόμενο δικό της δημοτικό κώδικα.

Με το ΝΔ 2888/54 δίνεται η δυνατότητα ίδρυσης δημοτικής επιχείρησης για έργα που αποβλέπουν στην εξυπηρέτηση του κοινού .

Ιδρύονται :

- Ο Ροδιακός Οργανισμός Δημοτικών Αυτοκινήτων» στην Ρόδο το 1955
- Η Επιχείρηση Εκμετάλλευσης ιαματικών Πηγών Λαγκαδά , το 1966

Ο Ν. 890/79

Ιδρύονται :

- Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Βόλου και υπάγεται στην εποπτεία του ΥΠΕΣ.

Ο Ν. 1065/80 που κυρώνει τον Δημοτικό & Κοινοτικό Κώδικα και έως το 1983

Ιδρύθηκαν :

- Επιχείρηση μηχανογράφησης στο Δήμο Αθηναίων
- Επιχείρηση ασφαλειών του Δήμου Αθηναίων
- Επιχείρηση διαφημίσεων & τουρισμού Δήμου Αθηναίων
- Καλλιτεχνικός Οργανισμός Δήμου Βόλου
- Επιχείρηση μεταφοράς βοθρολυμάτων Ιτέας
- Επιχείρηση παροχής υπηρεσιών & εκτέλεσης έργων ,ειδών νεκροταφείου Καλλιθέας Αττικής
- Επιχείρηση εκμετάλλευσης πηγών Σμοκόβου Καρδίτσας.

Ο Ν. 1069/80, είναι ο πρώτος γενικός νόμος και αφορά όλη την επικράτεια και όλους τους ΟΤΑ της χώρας . Έως και το 1987 ιδρύθηκαν σαράντα δημοτικές επιχειρήσεις και μία κοινοτική επιχείρηση ύδρευσης – αποχέτευσης.

Ο Ν. 1416/84, ο νόμος αυτός τροποποιηθεί και επεκτείνει όλες τις υφιστάμενες διατάξεις και από το 1984 υπάρχει μια «καταιγίδα» νέων ιδρύσεων επιχειρήσεων . (Βλέπε σχετικό πίνακα στο παράρτημα)

Κατόπιν μια σειρά προεδρικά διατάγματα και νόμοι που ρύθμιζαν θέματα δημοτικού και κοινοτικού Κώδικα , ήρθαν και συμπληρώσουν και να επεκτείνουν την υφιστάμενη νομολογία , όπως :

- **Το ΠΔ 76/85**
- **Το ΠΔ 323/89**
- **Το ΠΔ 410/95**
- **Ν. 3463/2006**
- **Ν. 3852/2010**

Σήμερα είναι σε ισχύει ο Ν. 3463/2006 και ο Ν. 3852/2010 «Καλλικράτης»

Το νομικό πλαίσιο που διέπει τις δημοτικές επιχειρήσεις σήμερα, αναφέρεται παρακάτω.

Θεοδώρου Ι,2008

ΟΙ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΙΚΗ ΕΝΩΣΗ

Χρήσιμες πληροφορίες για την σύγκριση της κατάστασης στην χώρα μας , σε σχέση με την *Ευρωπαϊκή ένωση* , *αντλούμε από την παραπάνω διδακτορική μελέτη.*

ΧΡΟΝΟΣ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑΣ ΤΩΝ ΠΡΩΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΧΩΡΑ	ΕΤΟΣ

Αυστρία	1960
Βέλγιο	Τέλη 19 ^{ου} αιώνα
Γαλλία	1926
Γερμανία	Δεκαετία του 1870
Δανία	1980
Εσθονία	1996
Ηνωμένο Βασίλειο	1989
Ισπανία	1900
Ιταλία	1990
Λετονία	2001
Λιθουανία	2001
Ουγγαρία	1989-1991
Πολωνία	1996
Πορτογαλία	1984
Σλοβενία	1993
Σουηδία	1870
Φιλανδία	Τέλη 19 ^{ου} αιώνα
ΟΡΙΣΜΟΣ Δημοτική επιχείρηση είναι μια συλλογική οντότητα με συγκεκριμένο έργο κοινού ενδιαφέροντος όπου τουλάχιστον το 50% του κεφαλαίου ανήκει σε έναν ή περισσότερους ΟΤΑ που διατηρούν τον ουσιαστικό έλεγχο της επιχείρησης.	

ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

ΒΑΣΙΚΑ ΠΟΣΟΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΧΩΡΑ ΑΚΑΘ.ΕΣΟΔΑ	ΑΡ. ΕΠΙΧ/ΣΕΩΝ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	
Αυστρία	1450	44000	
Βέλγιο	243	27250	
Γαλλία	1198	66426	13,3 δις €
Γερμανία	3500	530000	82,00 «
Δανία	224		
Τσεχία	339		
Εσθονία	224	10900	150,00 εκ €
Μ.Βρετανία	185		
Ισπανία	770		
Ιταλία	963	152142	16,70 δις €
Λετονία	669	53142	718 εκ €
Πολωνία	2415	160402	5,20 δις €
Πορτογαλία	76		
Σλοβακία	239		
Σλοβενία	60		
Σουηδία	1750	55000	16 δις €
Φιλανδία	944		2,10 δις €

ΠΗΓΗ: Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

**ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ**

ΧΩΡΑ	Τ Ο Μ Ε Α Σ
Αυστρία	Ηλεκτρισμός , θέρμανση , συγκοινωνίες, ύδρευση Αποχέτευση, απόβλητα , τηλεπικοινωνίες, δημόσιος εξοπλισμός , νεκροταφεία , υγεία.
Βέλγιο	Ηλεκτρισμός, αέριο, επικοινωνίες, χρηματοδοτήσεις , ανάπτυξη, ύδρευση, απόβλητα, κοινωνική πρόνοια.
Γαλλία	Τουρισμός, σχεδιασμός, στέγαση, συγκοινωνίες, ανάπτυξη, ύδρευση , απόβλητα, αποχέτευση, περιβάλλον, πολιτισμός, αναψυχή, επικοινωνίες, στάθμευση.

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ**

Γερμανία	Ενέργεια, ανάπτυξη, ύδρευση, απόβλητα, μεταφορές, δημόσιος εξοπλισμός, στέγαση, τράπεζες, τηλεπικοινωνίες.
-----	-----
Δανία	Ανάπτυξη, ηλεκτρισμός, αέριο, θέρμανση, ύδρευση, απόβλητα, δημόσιες συγκοινωνίες, αναψυχή, Η/Υ, στέγαση.
-----	-----
	Ενδεικτική αναφορά

ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

ΝΟΜΙΚΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΧΩΡΑ	ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ
-----	-----
Αυστρία Ευθύνης	Ανώνυμες εταιρίες και Εταιρίες Περιορισμένης
-----	-----
Βέλγιο και	Ανώνυμες εταιρίες , Μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα Εταιρίες συνεταιριστικού χαρακτήρα.
-----	-----
Γαλλία	Ανώνυμες εταιρίες
-----	-----
Γερμανία	Ανώνυμες εταιρίες, Εταιρίες περιορισμένης ευθύνης
-----	-----
Φιλανδία Ευθύνης	Ανώνυμες εταιρίες και Εταιρίες περιορισμένης
-----	-----
Ιταλία	Όμοια
-----	-----
	Ενδεικτική αναφορά

ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

Η ΔΟΜΗ – ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

ΧΩΡΑ	ΔΟΜΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ
Αυστρία	100% στην τοπική αυτοδιοίκηση και μικρή συμμετοχή άλλων φορέων δημοσίου.
Βέλγιο	100% σε ΝΠΔΔ και λίγες μεικτές επιχ/σεις
Γαλλία	Δημόσια και ιδιωτική σε αναλογία 50% - 85% Σε ΟΤΑ ή δημόσιο και περίπου 35% μεικτής Οικονομίας.
Ηνωμένο βασίλειο	Η ΤΑ κατέχει το 20% του κεφαλαίου χωρίς κανέναν ουσιαστικό έλεγχο στις επιχειρήσεις.
Δανία	Η ΤΑ κατέχει το 49% του κεφαλαίου
Ενδεικτική αναφορά	

ΠΗΓΗ: Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

ΒΑΘΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΩΝ ΟΤΑ ΣΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΟΤΑ

ΧΩΡΑ	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ
Αυστρία	Με επιχορηγήσεις των οικονομικά αδύναμων επιχ/σεων
Βέλγιο	Επιχορηγήσεις ελεγχόμενης χρήσης και φοροαπαλλαγές
Γερμανία	Φοροαπαλλαγές στις συνεταιριστικές δημοτικές επιχ/σεις
Δανία	Επιχορηγήσεις και εγγυήσεις δανείων
Τσεχία	Επιχορηγήσεις με συμβόλαια

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ**

----- Ισπανία	Εγγυήσεις δανείων
----- Ιταλία	Επιχορηγήσεις και εγγυήσεις δανείων
-----	Ενδεικτική αναφορά

ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΕΛΩΝ ΑΠΟ ΤΙΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΕΣ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ

ΧΩΡΑ	ΤΙΜΟΛΟΓΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ
----- Αυστρία	Καθορίζεται από την ίδια την δημοτική επιχείρηση
----- Βέλγιο	Καθορίζεται διακοινοτικά με ανώτατο όριο τιμών ύδρευσης και ενέργειας.
----- Γαλλία	Καθορίζεται από την τοπική αυτοδιοίκηση
----- Γερμανία	Στον τομέα ύδρευσης , αποχέτευσης καθορίζεται από την Τ.Α και για το ηλεκτρισμό με κλίμακα η ίδια η επιχείρηση, για άλλες υπηρεσίες καθορίζεται από την Τ.Α.
----- Ολλανδία	Με συμβάσεις καθορίζεται από την Τ.Α
----- Ισπανία	Καθορίζεται από την Τ.Α
----- Ιταλία αρχή,	Ηλεκτρισμός και αέριο καθορίζεται από την εθνική ρυθμιστική αρχή, για μεταφορές από την Τ.Α , για ύδρευση και απόβλητα η Τ.Α με κριτήρια που ορίζει η κεντρική εξουσία.
-----	Ενδεικτική αναφορά

ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

ΤΡΟΠΟΙ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΘΕΣΕΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

ΧΩΡΑ	ΓΕΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ
Αυστρία	Συμβόλαιο για κάθε δραστηριότητα που δεν περιγράφεται στο καταστατικό της επιχείρησης.
Βέλγιο	Ίδιο διάταγμα για τις προμήθειες του δημοσίου
Γαλλία	Διεξαγωγή διαγωνισμών αποκλειστικά και μόνο
Δανία	Διαγωνισμοί και συμβόλαια
Μ. Βρετανία	Διαγωνισμοί για διαχείριση δημόσιων υπηρεσιών ή συμβόλαια προμηθειών για δραστηριότητες που είναι στο καταστατικό ή και για κάθε άλλη δραστηριότητα.
Ολλανδία	Διαγωνισμοί με την μέτοχο Τ.Α καθώς και κάθε άλλον
Σλοβακία	Η ίδια νομοθεσία με τις προμήθειες δημοσίου
	Ενδεικτική αναφορά

ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

**ΕΛΕΓΚΤΙΚΟΙ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΣΤΙΣ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΕΣ
ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ**

ΧΩΡΑ	ΔΗΜΟΣΙΟΙ ΕΛΕΓΧΟΙ
Αυστρία	Διαχειριστικός έλεγχος από την ίδια την ΤΑ
Βέλγιο	Εκ των υστέρων έλεγχος από την ΤΑ και εποπτικός έλεγχος σε ομοσπονδιακό επίπεδο.
Γαλλία	Έλεγχος από την ΤΑ ,από κρατικούς εκπροσώπους , από περιφερειακή επιτροπή ελέγχου.
Γερμανία	Έλεγχος από την ΤΑ και μετά από αίτησή της από την τοπική αρχή ελέγχου και εποπτικός έλεγχος από ομοσπονδιακή υπηρεσία.
Μ. Βρετανία	Από ορκωτούς ελεγκτές και από το κράτος για τα δάνεια
Ιταλία	Από ειδική ρυθμιστική επιτροπή για τις εθνικές και δημόσιες υπηρεσίες.
	Ενδεικτική αναφορά

ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

1.3 ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΚΑΤΑΝΟΜΗ

Σε περιφερειακό επίπεδο, η Κεντρική Μακεδονία, η Θεσσαλία και η Αττική, συγκεντρώνουν το 40% των επιχειρήσεων, ενώ οι λιγότερες επιχειρήσεις έχουν ιδρυθεί στο Βόρειο Αιγαίο (3,3% επί του συνόλου) και ακολουθούν τα Ιόνια Νησιά (4,6%), η Δυτική Μακεδονία (5,4%) και η Δυτική Ελλάδα (5%).

Σε επίπεδο νομαρχίας, η νομαρχία Αθηνών εμφανίζει τις περισσότερες επιχειρήσεις 6,4% και ακολουθεί η Θεσσαλονίκη 5,6%, η Μαγνησία με ποσοστό 4,8% και τα Ιωάννινα με 4,7%. Τις λιγότερες επιχειρήσεις έχουν η Λευκάδα 0,3%, η Ευρυτανία 0,4% και η Λακωνία 0,6%.

Επιπλέον, σε πανελλαδικό επίπεδο αντιστοιχούν 1,74 επιχειρήσεις ανά δήμο/κοινότητα. Σε 7 νομαρχίες αναλογεί μέχρι μία επιχείρηση ανά δήμο/κοινότητα, σε 30 νομαρχίες αντιστοιχούν από μία έως δύο επιχειρήσεις ενώ στις υπόλοιπες 17 νομαρχίες αναλογούν πάνω από δύο επιχειρήσεις ανά δήμο/κοινότητα.

Επίσης, ο διαχωρισμός σε ενεργές και αδρανείς επιχειρήσεις είναι ιδιαίτερα σημαντικός δεδομένου ότι πολλές επιχειρήσεις έχουν ιδρυθεί αλλά για διάφορους λόγους δεν βρίσκονται σε λειτουργία. Αδρανείς χαρακτηρίζονται όσες επιχειρήσεις δεν ασκούν οικονομική δραστηριότητα και δεν απασχολούν προσωπικό. Συγκεκριμένα, αποτελούν το 22,4% των επιχειρήσεων ενώ το υπόλοιπο 77,6% είναι ενεργές. Παρατηρούνται δύο κατηγορίες αδρανών επιχειρήσεων, οι επιχειρήσεις οι οποίες δεν έχουν ασκήσει καμία δραστηριότητα από την ίδρυση τους και οι επιχειρήσεις οι οποίες λειτούργησαν για ορισμένα χρόνια και κατόπιν αδράνησαν. Στη δεύτερη κατηγορία κατατάσσονται πολλές κοινοτικές επιχειρήσεις οι οποίες περιέπεσαν σε αδράνεια ύστερα από την εφαρμογή του νόμου Καποδίστρια.

ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Η οικονομική ανάλυση και αξιολόγηση των επιχειρήσεων της Τ.Α. ήταν μια δύσκολη και πολυσύνθετη διαδικασία καθώς κατά τη διάρκεια της συλλογής και επεξεργασίας των οικονομικών στοιχείων παρουσιάστηκαν αρκετές δυσχέρειες. Τα φαινόμενα αυτά οφείλονται κατά κύριο λόγο στην έλλειψη οργάνωσης και απαραίτητης υποδομής αρκετών επιχειρήσεων μικρού κυρίως μεγέθους. Για λόγους ομοιογένειας και αξιοπιστίας χρησιμοποιήθηκαν για την ανάλυση οικονομικά στοιχεία κοινά σε όλα τα έντυπα. Ανάλογα με την κατηγορία βιβλίων που τηρεί κάθε επιχείρηση, τα οικονομικά στοιχεία αντλήθηκαν από τους ισολογισμούς, την κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης, το ειδικό έντυπο Ε3 και τις καταστάσεις εσόδων – εξόδων. Με βάση τα συγκεκριμένα στοιχεία χρησιμοποιήθηκαν ορισμένοι αριθμοδείκτες για τη διεξαγωγή της οικονομικής ανάλυσης. Μια σημαντική λεπτομέρεια που παρατηρήθηκε και αξίζει να τονιστεί ιδιαίτερα αφορά την λογιστική εγγραφή των επιδοτήσεων από κοινοτικά προγράμματα, επιχορηγήσεων απασχόλησης κτλ. Συγκεκριμένα, εμφανίστηκε το φαινόμενο σε ορισμένες περιπτώσεις τα έσοδα αυτά να καταχωρούνται στον κύκλο εργασιών ενώ σύμφωνα με τις αρχές του Ελληνικού Γενικού Λογιστικού Σχεδίου θα έπρεπε να εγγράφονται στα άλλα έσοδα εκμετάλλευσης.

ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

Η γενική εικόνα που παρουσιάζει η οικονομική κατάσταση των επιχειρήσεων είναι ιδιαίτερα αποθαρρυντική. Σε πανελλαδικό επίπεδο ο κύκλος εργασιών των ενεργών επιχειρήσεων έφτασε τα 600.508.587,98 ευρώ, τα άλλα έσοδα εκμετάλλευσης έφθασαν τα 155.162.840,96 ευρώ ενώ τα συνολικά καθαρά αποτελέσματα ήταν αρνητικά στο ύψος των – 832.110.432,90 ευρώ. Τα συνολικά έσοδα, δηλαδή το άθροισμα του κύκλου εργασιών και των άλλων εσόδων εκμετάλλευσης έφθασε τα 755.671.428,94 ευρώ. Επίσης, το σύνολο των κερδών είναι 24.112.608,14 ευρώ ενώ το σύνολο των ζημιών έφθασε τα -106.223.041.04 ευρώ. Τα άλλα έσοδα εκμετάλλευσης αποτελούν το 1/5 των συνολικών εσόδων ενώ η αποδοτικότητα των επιχειρήσεων (καθαρά αποτελέσματα προς συνολικά έσοδα) ήταν

αρνητική και πιο συγκεκριμένα – 10,86%. Οι κερδοφόρες ενεργές επιχειρήσεις αποτελούν το 39.5% (449 επιχειρήσεις), οι ζημιогόνες το 58,5% (663 επιχειρήσεις) ενώ το υπόλοιπο 2% (20 επιχειρήσεις) είχαν μηδενικά καθαρά αποτελέσματα δηλαδή δεν παρουσιάζουν ούτε κέρδη ούτε ζημιά. Οι περισσότερες επιχειρήσεις κατατάσσονται στην κατηγορία των μικρομεσαίων καθώς μόλις το 16% ξεπερνά το ένα εκατομμύριο ευρώ συνολικά έσοδα.

Στο πλήθος των εργαζόμενων σημειώνεται ένα ποσοστό 7% που απαρτίζεται από άτομα με ειδικές ανάγκες, τα οποία απασχολούνται μέσω κοινοτικών προγραμμάτων που αποσκοπούν στην ενσωμάτωση ιδιαίτερων κοινωνικών ομάδων στην αγορά εργασίας.

Όσον αφορά το επίπεδο εκπαίδευσης το 30% του προσωπικού έχει ολοκληρώσει την υποχρεωτική εκπαίδευση. Οι συγκεκριμένοι εργαζόμενοι απασχολούνται κυρίως σε επιχειρήσεις του πρωτογενούς και δευτερογενούς τομέα και καλύπτουν θέσεις εργασίας στις οποίες δεν απαιτείται υψηλό επίπεδο εκπαίδευσης. Το μεγαλύτερο ποσοστό των απασχολούμενων 43.5% έχει ολοκληρώσει την δευτεροβάθμια εκπαίδευση. Τέλος σχεδόν ένας στους τέσσερις εργαζόμενους έχει υψηλό μορφωτικό επίπεδο καθώς όσοι κατέχουν τίτλο σπουδών τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και εξειδίκευσης. Επιπλέον, το μορφωτικό επίπεδο των γυναικών είναι ανώτερο από αυτό των ανδρών.

Η μεγάλη πλειοψηφία του προσωπικού, το 81.8%, απασχολείται με σύμβαση εξαρτημένης εργασίας αλλά το έκτακτο προσωπικό προσεγγίζει το 48,5% του συνόλου. Οι συμβάσεις μίσθωσης έργου φθάνουν το 11,2%, ενώ οι αποσπασμένοι εργαζόμενοι από ΟΤΑ ή από τον ευρύτερο δημόσιο τομέα αποτελούν το 3,6% του συνόλου και με άλλη σχέση εργασίας συνδέεται το 3,3%. Το υψηλό ποσοστό του έκτακτου προσωπικού και η ανάγκη μετατροπής των συμβάσεων τους σε αορίστου χρόνου τους αποτελεί ένα πολύ σημαντικό και δυσεπίλυτο πρόβλημα που αντιμετωπίζει η Αυτοδιοίκηση. Πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι αν και τα εκπαιδευτικά προσόντα των γυναικών είναι υψηλότερα από αυτά των ανδρών, οι εργασιακές τους σχέσεις χαρακτηρίζονται από προσωρινότητα και αστάθεια.

ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

**Η γενική εικόνα των δημοτικών επιχειρήσεων
στην χώρα μας**

* Κύκλος εργασιών ενεργών επιχειρήσεων	
600.508.587,98 €	
* Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	
155.162.840,96 €	
* Συνολικά καθαρά αποτελέσματα	
82.110.432,90 €	
* Συνολικά έσοδα	
755.671.428,94 €	
* Γενικό σύνολο κερδών	
24.112.608,14 €	
* Γενικό σύνολο ζημιών	-
106.223.041,04 €	
* Αναλογία άλλων εσόδων εκμετάλλευσης στο σύνολο εσόδων	1/5
* Αποδοτικότητα	-10,86%
* Κερδοφόρες ενεργές επιχειρήσεις	449 ή το 39,45%
* Ζημιογόνες ενεργές επιχειρήσεις	663 ή το 58,50%
* Επιχειρήσεις με μηδενικά αποτελέσματα	20 ή το 2%
* Επιχειρήσεις που ξεπερνούν το 1 εκατ. € ακαθάριστα έσοδα	16%
* Επιχειρήσεις με πάνω από 10 εκατ. € έσοδα	4
* Ποσοστό μεγάλης εξάρτησης επιχ/σεων απο το δήμο φορέα τους	40%
* Επιχειρήσεις που δέχονται επιδοτήσεις και επιχορηγήσεις	τα 2/3 του συνόλου
* Επιχ/σεις με αποδοτικότητα άνω του 50% των κεφαλαίων	27
* Επιχ/σεις με αποδοτικότητα κάτω του -50%	186

Νένδος Π,2006

1.4 ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ

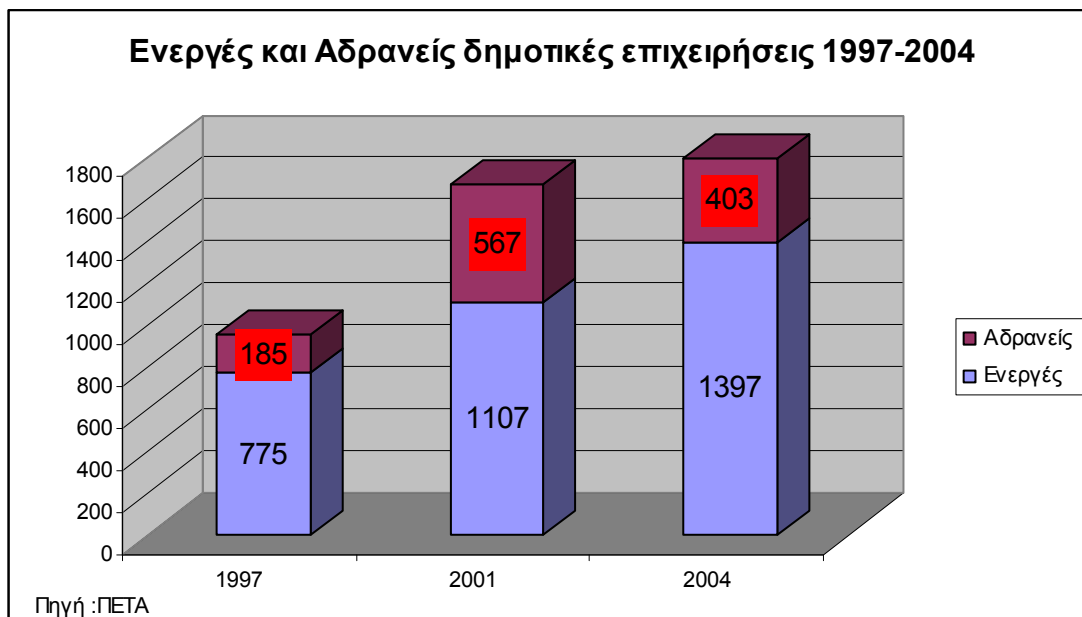
Πρωτογενής τομέας

Συμμετέχει με 1,3% στον κύκλο εργασιών , 0,65% στα άλλα έσοδα , 1,16% στο σύνολο

Ζημιογόνος κατά 1,12% και με βαθμό εξάρτησης 11,51% < του ΜΟ 20%.

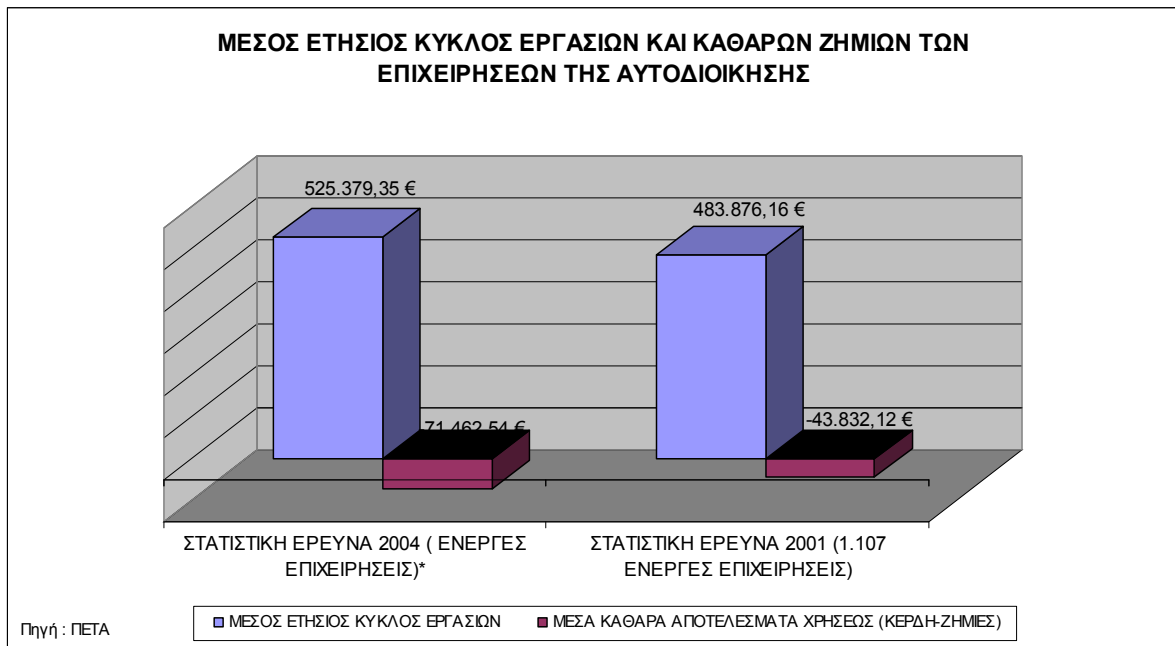
Δευτερογενής τομέας

Με 44,67% στον κύκλο εργασιών , 19,35% στα άλλα έσοδα εκμετάλλευσης , και 39,74% στα συνολικά έσοδα.

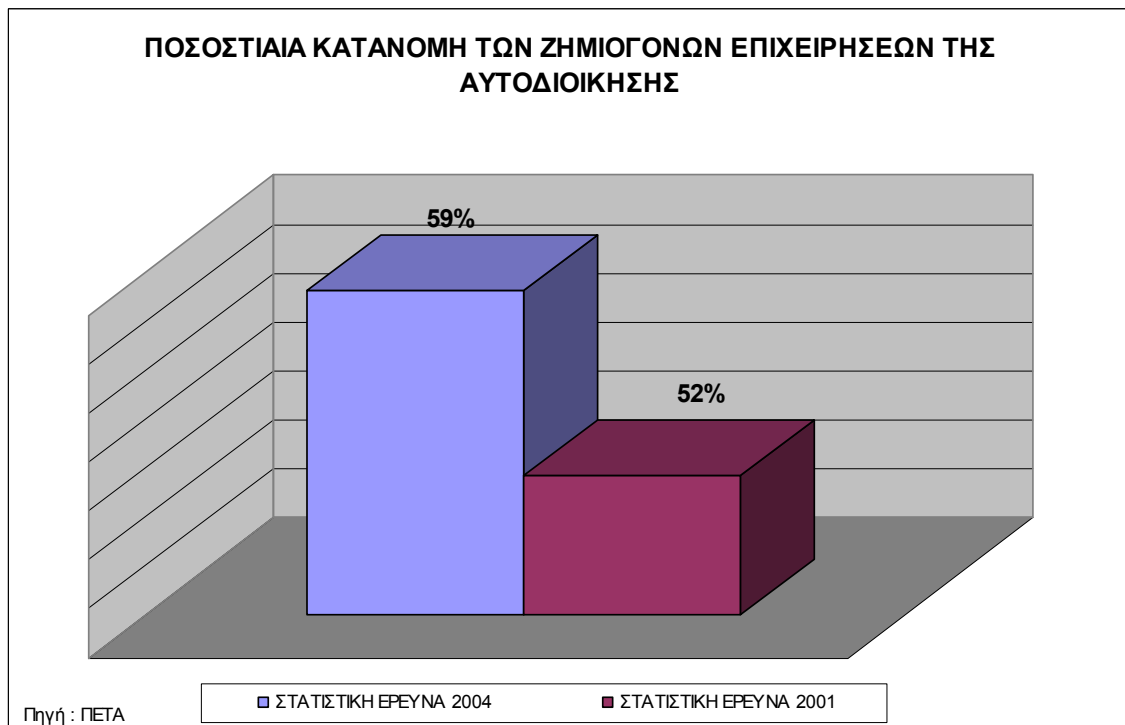


ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

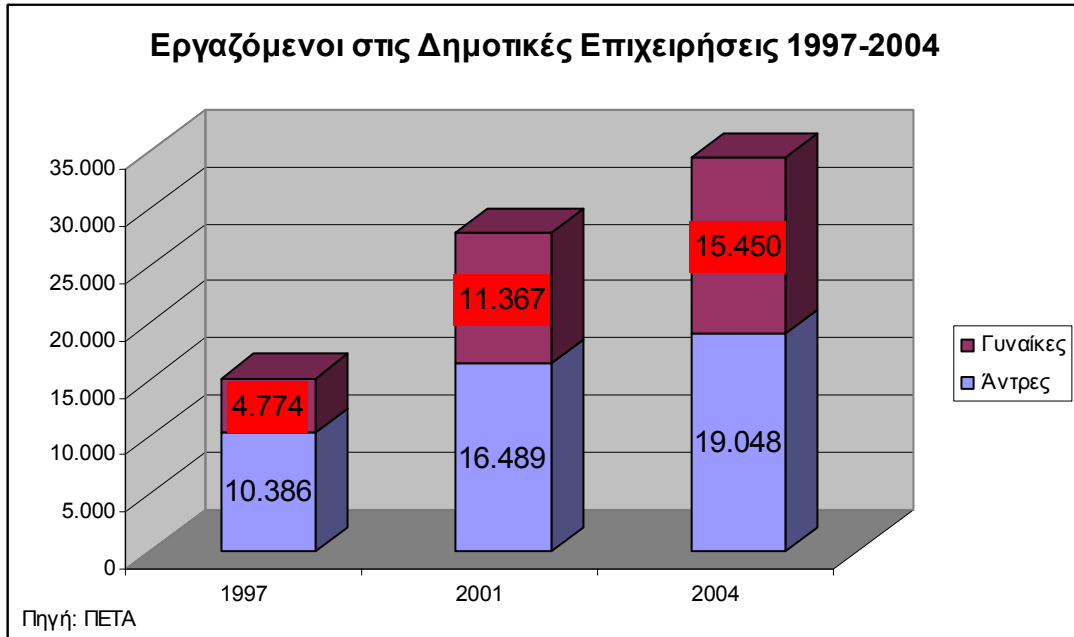
ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ



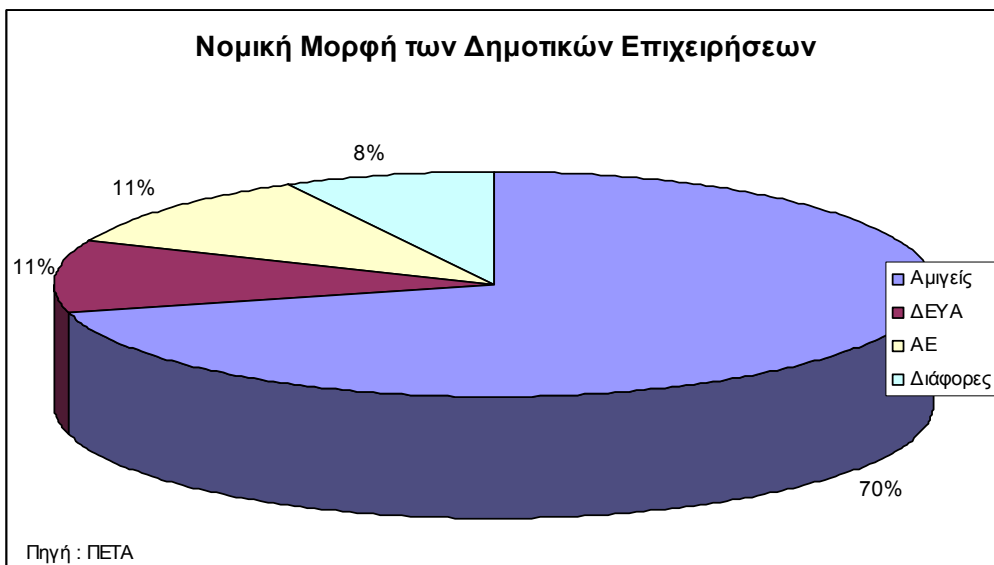
ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας



ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας



ΠΗΓΗ: Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας



ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

Αντικείμενο

Ευρωπαϊκή εμπειρία	Νέος ΚΔΚ
Οι τομείς δραστηριοτήτων των Ευρωπαϊκών δημοτικών επιχειρήσεων επεκτείνονται διαρκώς	ΟΙ τομείς των κοινωφελών επιχειρήσεων περιορίζονται στην κοινωνική προστασία και αλληλεγγύη, την παιδεία, τον πολιτισμό και τον αθλητισμό
Νομική μορφή Ευρωπαϊκή εμπειρία	Νέος ΚΔΚ
Στις περισσότερες Ευρωπαϊκές χώρες ΕΠΕ και ΑΕ	Κοινωφελείς και ΑΕ
Διάρθρωση κεφαλαίου Ευρωπαϊκή εμπειρία	Νέος ΚΔΚ
Παρατηρείται μία Ευρωπαϊκή τάση «ανοίγματος» των δημοτικών επιχειρήσεων. Σημαντικό στοιχείο πλέον για τον ορισμό μίας Ευρωπαϊκής δημοτικής επιχείρησης δεν είναι μόνο η πλειοψηφία των μετοχών αλλά και ποιος έχει το managment	Πλειοψηφία των μετοχών στους ΟΤΑ

ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

Διαχείριση Ευρωπαϊκή εμπειρία	Νέος ΚΔΚ
Ελευθερία επιλογής των ΟΤΑ σχετικά με τη διαχείριση, διαφύλαξη κανόνων ανταγωνιστικότητας	Περιορισμοί στην ανταγωνιστικότητα των δημοτικών επιχειρήσεων. Ακόμα και οι ΑΕ προσλαμβάνουν προσωπικό με βάση το Ν. 2190/94. Ουσιαστική απαγόρευση πρόσβασης, για τις ΑΕ, σε κοινοτικά και εθνικά προγράμματα

Συμπράξεις Δημόσιου Ιδιωτικού Τομέα

Ευρωπαϊκή εμπειρία	Νέος ΚΑΚ
Ιδιαίτερη προσοχή. Επεξεργασία ειδικών κανονιστικών διατάξεων για την προώθηση των ΣΔΙΤ στην ΤΑ	Δεν γίνεται ουσιαστική αναφορά. Ο νέος νόμος για τα ΣΔΙΤ του Υπ.Οικ.Ο δεν έλαβε καθόλου υπόψη του την ΤΑ
Υποστηρικτικοί μηχανισμοί Ευρωπαϊκή εμπειρία	Νέος ΚΑΚ
Υποστηρικτικοί μηχανισμοί για την ίδρυση, διαχείριση, πληροφόρηση και ανάπτυξη των Ευρωπαϊκών δημοτικών επιχειρήσεων	Μητρώο δημοτικών επιχειρήσεων.

Όλες οι παραπάνω πληροφορίες , συνηγορούν στο ότι , ιστορικά η Τοπική Αυτοδιοίκηση δεν τα έχει καταφέρει σαν «επιχειρηματίας» . Ποιος είναι ο «μεγάλος ένοχος» ;

Όλα τα παραπάνω δεδομένα , δεν φανερώνουν ότι μετά την εφαρμογή του Ν. 2190/94 «Νόμος Πεπονή» οι αιρετοί της ΤΑ είδαν τις δημοτικές επιχειρήσεις ως μέσο για κάλυψη υπαρκτών ή ανύπαρκτων αναγκών σε προσωπικό ή σαν μέσο , απλά, διορισμών .

Θέλετε το «σύνδρομο του πολιτικού κόστους» , θέλετε η άκρατη γραφειοκρατία του Νόμου Πεπονή με τα όχι και τόσο αξιοκρατικά κριτήρια του , δημιούργησε έναν υπερπληθυσμό υπαλλήλων επιχειρήσεων για υπαρκτές ή ανύπαρκτες ανάγκες κυρίως των ΟΤΑ και όχι αυτών καθ' εαυτών των ίδιων των επιχειρήσεων με συνέπεια τα παραπάνω όχι και τόσο κολακευτικά αποτελέσματα , που έχουν κι αυτά σημαντικότερη συμμετοχή στο κρατικό – εθνικό οικονομικό πρόβλημα.

ΠΗΓΗ : Μελέτη των Γκέκα Ράλλη και Μήτσου Κατερίνας

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ

Η ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ

2.1 ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Επιχειρηματικότητα είναι η δημιουργία μιας νέας δραστηριότητας. Η δραστηριότητα αυτή μπορεί να συμβάλλει στη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και πλούτου, ο οποίος είναι πάρα πολύ σημαντικός για την εύρυθμη λειτουργία και ανάπτυξη της οικονομίας. Ο άνθρωπος καθότι " ανήσυχο όν " εντοπίζει οικονομικές ευκαιρίες τις οποίες εκμεταλλεύεται με τον καλύτερο τρόπο, μέσα από την παραγωγή και πώληση αγαθών και υπηρεσιών.

Πλούτος σε μία οικονομία δεν είναι μόνο οι παραγωγικοί πόροι αλλά και οι ιδέες των ανθρώπων. Σημαντικό μέρος αυτών των ιδεών αποτελούν και οι επιχειρηματικές ιδέες που μόνο όταν μπορέσουν να εφαρμοσθούν και να αξιολογηθούν από την αγορά, συμβάλλουν αποφασιστικά όχι μόνο στην οικονομική ανάπτυξη αλλά και στη διόρθωση των ανισορροπιών (Καραγιάννης, 1999).

Η χρήση της τεχνολογίας και των εφαρμογών μάρκετινγκ μέσω διαδικτύου συμβάλλει θετικά προς αυτή την κατεύθυνση (Σερετάκης, 2010). Τα ηλεκτρονικά συστήματα εξυπηρετούν πελάτες σε όλο τον κόσμο 24 ώρες το 24ωρο και 7 ημέρες την εβδομάδα και αυτό συχνά καλείται και <<24/7>> (Ανδρεοπούλου,2008).

Για το λόγο αυτό τα τελευταία χρόνια οι κυβερνήσεις, οι διάφορες οργανώσεις και ενώσεις και τα πανεπιστημιακά ιδρύματα των προηγμένων κρατών έχουν στρέψει την προσοχή τους στην ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας. Η οικονομία που δεν αναπτύσσει την επιχειρηματικότητα δεν θα μπορέσει να εκμεταλλευτεί προς όφελός της τα διάφορα τεχνολογικά και άλλου είδους επιτεύγματα.

Αν θέλουμε να εμπνεύσουμε την επιχειρηματικότητα στους νέους θα πρέπει να κατευθύνουμε με κατάλληλο τρόπο τις διάφορες παραμέτρους του γενικού περιβάλλοντος στο οποίο δημιουργείται και αναπτύσσεται η επιχειρηματικότητα. Αλλά για να καταλήξουμε σε μια ωφέλιμη και δημιουργική στρατηγική θα πρέπει να προηγηθεί η ανάληψη ειδικών εμπειρικών μελετών, ώστε να αξιολογηθούν οι σημαντικοί παράγοντες που επιδρούν στην επιχειρηματικότητα. Συγκεκριμένα, πέραν των λόγων που έχουν αναφερθεί παραπάνω, από διάφορες εμπειρικές έρευνες έχει διαπιστωθεί ότι οι σημαντικότεροι λόγοι ανάληψης επιχειρηματικών πρωτοβουλιών είναι:

- Η ανάγκη αυτοπραγμάτωσης του επιχειρηματία
- Το αναμενόμενο εισόδημα
- Η ανεργία
- Οι επιχειρηματικές ευκαιρίες (Πετράκης, 1996)

Όσον αφορά τους παράγοντες που επηρεάζουν την ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας αυτοί είναι:

- Η προηγούμενη επαγγελματική ενασχόληση
- Οι οικογενειακές σχέσεις
- Η εκπαίδευση
- Η ηλικία
- Το φύλλο
- Η εθνικότητα (Imminkum, O' kane, 2004)

2.2 Ο ΟΡΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

Το επιχειρηματικό σχέδιο είναι μια γραπτή περιγραφή του μέλλοντος της επιχείρησής μας. Είναι ένα έγγραφο που αναλύει τι και πώς προγραμματίζουμε να κάνουμε στο μέλλον. Γενικά ο σχεδιασμός είναι μια άσκηση που αξίζει τον κόπο να γίνει και μάλιστα να γίνει καλά. Τα επιχειρηματικά σχέδια συμβάλλουν σε όλες τις δραστηριότητες, κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα. Ένα επιχειρηματικό σχέδιο ορίζει που βρισκόμαστε. Μας δείχνει που πηγαίνουμε. Καθορίζει ορόσημα σύμφωνα με τα οποία μπορούμε να ελέγχουμε την πρόοδό μας. Μας καθοδηγεί σχετικά με τα αναπόφευκτα εμπόδια που μπορεί να συναντήσουμε. Μπορεί να μας βοηθήσει να διαμορφώσουμε το όραμά μας και να κάνουμε αποτελεσματική χρήση των ευκαιριών μας και των πόρων μας, όπως είναι το ανθρώπινο δυναμικό και ο εξοπλισμός. (Τσεκουρόπουλος, 2006)

2.3 Ο ΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΙΔΕΑΣ

Η όλη προσπάθεια έναρξης μιας επιχείρησης ξεκινάει από την λεγόμενη επιχειρηματική ιδέα, την ιδέα δηλαδή στην οποία θα στηριχθεί όλος ο σχεδιασμός και η μορφή της νέας επιχείρησης. Αυτή η ιδέα πρέπει να είναι συγκεκριμένη και υλοποιήσιμη.

Η περιγραφή της επιχειρηματικής ιδέας ακολουθεί εκ παραλλήλου και υποβοηθά την διαδικασία αυτογνωσίας. Είναι άλλωστε λογικό ότι η αρχική, ακατέργαστη επιχειρηματική ιδέα ως κινητήρια δύναμη και άξονας της έμπνευσης του νέου επιχειρηματία είναι και κατεξοχήν προϊόν της δικής του φαντασίας, φιλοδοξίας και προσωπικότητας.

Βασικές πηγές ιδεών για την έναρξη επιχείρησης είναι :

1. Προηγούμενη εμπειρία στον εργασιακό χώρο.
2. Επιθυμία δημιουργίας της επιχείρησης.
3. Ρωτώντας και συζητώντας με άλλους ανθρώπους.
4. Διαβάζοντας σχετικά περιοδικά ή εφημερίδες.
5. Πλύση εγκεφάλου.
6. Χόμπι.
7. Τυχαία γεγονότα. (Τσεκουρόπουλος, 2011)

Κάνοντας τις σωστές ερωτήσεις μπορούμε να καταλάβουμε την αξία και τον βαθμό υλοποίησης που μπορεί να έχει μια επιχειρηματική ιδέα.

- η επιχειρηματική μου ιδέα ικανοποιεί τις ανάγκες και τις επιθυμίες των καταναλωτών;
- εφόσον υπάρχει ζήτηση για την κάλυψη αυτής της ανάγκης, είναι αρκετή για να υποστηρίξει την επιχείρησή μου;
- μπορεί η επιχειρηματική μου ιδέα να μετατραπεί σε μια επικερδή επιχείρηση;
- συγκεντρώνω τα απαραίτητα προσόντα για να εκμεταλλευτώ την ευκαιρία αυτή;
- γιατί κάποιος άλλος δεν το έχει κάνει πριν από εμένα;
- αν κάποιος το έχουν επιχειρήσει, τι αποτέλεσμα είχαν;
- μπορώ να παρουσιάσω ότι πραγματικά υπάρχει ανάγκη για την ίδρυση της επιχείρησης;
- χρειάζεται αυτή η επιχείρηση εδώ;
- χρειάζεται αυτή η επιχείρηση τώρα;

Οι καινούργιες επιχειρηματικές ιδέες συνήθως εμφανίζονται ως συνδυασμός δύο εκ των παρακάτω παραμέτρων :

	Υπάρχοντα προϊόντα	Νέα προϊόντα
Υπάρχουσες αγορές	1	2
Νέες αγορές	3	4

- ▶ πεδίο 1 → δυνατός ανταγωνισμός
- ▶ πεδίο 4 → «κολύμπι στα βαθιά»
- ▶ καλύτερη επιλογή → συνδυασμός πεδίων 2 και 3

Ασφαλής τρόπος αναζήτησης επιχειρηματικών προτάσεων

Συνδυασμός :

- αναγκών καταναλωτή
- τρόπων βελτίωσης των ήδη προσφερόμενων προϊόντων

Συμπεριφορά του καταναλωτή	<ul style="list-style-type: none">▶ Τι αγοράζουν οι άνθρωποι και οι επιχειρήσεις▶ Τι θέλουν/ έχουν ανάγκη και δεν μπορούν να το βρουν▶ Τι αγοράζουν και δεν τους αρέσει▶ Πού αγοράζουν , πότε και πώς▶ Γιατί αγοράζουν▶ Τι αγοράζουν πιο πολύ▶ Τι άλλο θα ήθελαν και δεν το έχουν
Τρόποι βελτίωσης υπαρχόντων προϊόντων	<ul style="list-style-type: none">▶ Κάνοντάς τα μεγαλύτερα ή μικρότερα▶ Αλλάζοντας το χρώμα τους, το υλικό ή το σχήμα τους▶ Βελτιώνοντας την ποσότητα ή την ποιότητά τους▶ Αλλάζοντας τον τρόπο παράδοσής τους

(Τσεκουρόπουλος, 2011)

Η εξέταση της οικονομικής πορείας των επιχειρήσεων του Δήμου Καλαμαριάς , θα γίνει με την μέθοδο ανάλυσης χρηματοοικονομικών αριθμοδεικτών, με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία που τέθηκαν υπόψη μας :

2.4 ΘΕΩΡΗΤΙΚΟ ΥΠΟΒΑΘΡΟ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Τι είναι οι αριθμοδείκτες;

Είναι μια σειρά ποσοστών που μας λένε για κάθε περίπτωση που βρίσκεται οικονομικά ο δήμος στο τέλος κάθε χρόνου.

Χωρίζονται σε κατηγορίες και κάθε κατηγορία εξετάζει κι ένα οικονομικό μέγεθος του Δήμου, κρίσιμο για την επιβίωσή του.

Η γενική οικονομική εικόνα του δήμου προκύπτει από το σύνολο καλών ή κακών δεικτών. Η κρίση για το αν ένας δείκτης είναι καλός ή κακός εξαρτάται τόσο από τους σκοπούς των ΟΤΑ όσο και από την γενική οικονομική συγκυρία μέσα στην οποία συντάχθηκε ο συγκεκριμένος ισολογισμός. Ακόμα η κρίση μας εξαρτάται και από τον υποκειμενικό μας χαρακτήρα, δηλαδή την αισιοδοξία ή απαισιοδοξία μας κλπ. Ένα άτομο μπορεί να βλέπει έναν δείκτη καλό και ένα άλλο άτομο κακό. Η κοινή λογική και η επιχειρηματική ιδιοσυγκρασία θα είναι αυτή που θα πρέπει τελικά να βαρύνει το συμπέρασμα μας.

ΠΗΓΗ : ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

Ας αναλύσουμε όμως τους πιο σπουδαίους δείκτες.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

Οι δείκτες αυτοί μας οδηγούν σε συμπεράσματα για την δυνατότητα που έχει ο δήμος μας να ρευστοποιεί το ενεργητικό του και να ανταποκρίνεται στις πληρωμές που πρέπει να κάνει.

[α] Γενική ρευστότητα

Μας δείχνει σε τι ποσοστό οι βραχυχρόνιες απαιτήσεις του δήμου από διάφορους οφειλέτες του δήμου, μπορούν να καλύψουν τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις του Δήμου.

Όσο πιο πολύ προσεγγίζει ο δείκτης το 100%, τόσο μεγαλύτερη ικανότητα αυτοχρηματοδότησης των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων του σε προμηθευτές, ασφαλιστικά ταμεία, φόρους κλπ έχει ο δήμος.

$$\text{Γενική ρευστότητα} = \frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό (ΔΙΙ)} + \text{Διαθέσιμο ενεργητικό (ΔΙΥ)}}{100} \chi$$

Βραχυπρόθεσμο παθητικό (Γ II)

Παράδειγμα : Αν ένας δήμος έχει κυκλοφορούν ενεργητικό = 10000,00 € , μετρητά στην τράπεζα και το ταμείο του = 20000,00 € και χρωστάει στα ασφαλιστικά ταμεία και τους προμηθευτές 50000,00 € , τότε ο δείκτης είναι 60% που σημαίνει ότι σε κάθε 100,00 € που πρέπει άμεσα να εξοφλήσει τα 60,00 € τα έχει βέβαια εξασφαλισμένα . Αυτό είναι ένα σχετικά καλό σημάδι ευρωστίας .

Ο παραπάνω δείκτης μπορεί να διασπαστεί και να γίνει :

[α1] Δείκτης άμεσης ρευστότητας

Ο δείκτης αυτός μας λέει σε τι ποσοστό μπορεί ο δήμος αμέσως να ανταποκριθεί στις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις του σε προμηθευτές, ασφαλιστικά ταμεία , φόρους κλπ , χρησιμοποιώντας όλα τα ρευστά του διαθέσιμα .

Όσο πιο κοντά στο 100% είναι ο δείκτης τόσο πιο πολύ εύρωστος είναι ο δήμος.

$$\text{Άμεση ρευστότητα} = \frac{\text{Διαθέσιμα (ΔΙΥ)}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις(Γ II)}} \chi 100$$

Συνήθως αυτόν τον δείκτη έχουν υπόψη τους οι αιρετοί , όταν λένε ο δήμος «είναι μέσα» ή ο δήμος δεν «βγαίνει» ή «ο δήμος είναι οικονομικά καταστρεμμένος» ή «Ο δήμος έχει οικονομικά προβλήματα» . Βέβαια αυτό είναι μεγάλο λάθος !!!

Η έλλειψη άμεσης ρευστότητας είναι ένα μόνο πρόβλημα που αντιμετωπίζεται με πολιτική βούληση και μόνο με αυτήν . Δηλαδή να δούμε τι ποσό οφείλεται προς τον δήμο από οφειλέτες και να το πάρουμε με όλα τα νόμιμα μέσα . Δηλαδή με αναγκαστικά μέτρα είσπραξης (κατασχέσεις κλπ) .

ΠΗΓΗ : ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”

ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Η κατηγορία αυτή δεικτών μας δείχνει πόσο αποτελεσματικός είναι ο δήμος σαν οικονομική μονάδα . Δεν φτάνει μόνο να είναι ο καλός δήμαρχος . Πρέπει να είναι ο δήμαρχος εκείνος που θα εξασφαλίζει την επιβίωση του δήμου στο διηνεκές .

Η διοίκηση ενός ΟΤΑ πρέπει να είναι τέτοια που να εξασφαλίζει και την βιωσιμότητά του κι αυτό σχετίζεται άμεσα με την αποτελεσματικότητά του .

[β1] Ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων

Ο δείκτης αυτός μας λέει πόσες ημέρες κατά μέσο όρο οι απαιτήσεις του Δήμου από τους οφειλέτες παραμένουν ανείσπρακτες . Όσο μικρότερος είναι ο δείκτης τόσο καλύτερο για τον δήμο .

$$\text{Ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων} = \frac{\text{Απαιτήσεις (Δ II)}}{\chi 365}$$

Πωλήσεις

Οπου : 1] Τις απαιτήσεις τις παίρνουμε από τον ισολογισμό κεφάλαιο Δ ΙΙ
2] Τις πωλήσεις τις παίρνουμε από τον πίνακα αποτελεσμάτων 1, 2, 3 , βλέπε σελίδα 81. Στις πωλήσεις περιλαμβάνονται τα ταμειακά βεβαιωμένα έσοδα από πωλήσεις αγαθών αν υπάρχουν , από φόρους, τέλη, δικαιώματα, πρόστιμα , προσαυξήσεις και τακτικές ενισχύσεις.

Από το πόσο γρήγορα μπαίνουν οι απαιτήσεις στο ταμείο του δήμου , θα εξαρτηθεί και η παραπάνω ρευστότητα του δήμου και άρα κρίνεται εν πολλοίς η αποτελεσματικότητά του .

ΠΗΓΗ : ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”

[β2] Δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας ενεργητικού

Ο δείκτης αυτός μας λέει σε πόσο χρόνο , κατά μέσο όρο , ο δήμος μετατρέπει το ενεργητικό του σε έσοδα . Δείχνει την ικανότητα του δήμου να αξιοποιεί όλα τα διαθέσιμα μέσα που έχει (εγκαταστάσεις , απαιτήσεις , νομοθεσία κλπ) και να τα μεταλλάσσει σε έσοδα.

$$\text{Δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας} = \frac{365}{\text{Πωλήσεις} / \text{Σύνολο ενεργητικού}(\Delta \text{ II} + \Delta \text{ IV})}$$

Όσο μικρότερος είναι ο δείκτης τόσο καλύτερο για τον δήμο .

[β3] Αποδοτικότητα κεφαλαίων

Μας δείχνει σε τι ποσοστό έχει ο δήμος ικανότητα να αξιοποιεί τα συνολικά του κεφάλαια (δικά του και ξένα) και να παράγει πλεονάσματα .

$$\text{[β3.1] Αποδοτικότητα συνολικών κεφαλαίων} = \frac{\text{καθαρά κέρδη} + \text{Τόκοι \& έξοδα δανείων} \times 100}{\text{Σύνολο παθητικού}}$$

$$\text{[β3.2] Αποδοτικότητα ξένων κεφαλαίων} = \frac{\text{Καθαρά κέρδη} + \text{Τόκοι \& έξοδα δανείων} \times 100}{\text{Ξένα κεφάλαια}}$$

Οπου : 1] Καθαρά κέρδη από τον πίνακα αποτελεσμάτων χρήσεως
2] Τόκοι & έξοδα δανείων από τον πίνακα αποτελεσμάτων χρήσεως
3] Ξένα κεφάλαια από τον ισολογισμό Γ Ι 2-3 + Επιχορηγήσεις επενδύσεων Α ΙΙ 4

ΠΗΓΗ : ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”

ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

[β4] Δείκτης κεφαλαιακής διάρθρωσης

Μας δείχνει τι ποσοστό των ξένων κεφαλαίων (ξένα κεφάλαια = Δάνεια + προμηθευτές + Πιστωτές + Επιχορηγήσεις επενδύσεων κλπ) αποτελούν τα ίδια κεφάλαια του δήμου.

Όσο μεγαλύτερο είναι το ποσοστό τόσο σε καλύτερο σημείο είναι ο δήμος . Δηλαδή μας λέει την σύσταση των ιδίων κεφαλαίων. Κατά πόσο δικά του είναι τα κεφάλαια που έχει ένας δήμος.

$$[\beta 4] \text{ δείκτης κεφαλαιακής διάρθρωσης} = \frac{\text{Ίδια κεφάλαια (A I + A II + A III + A IV)}}{100} \chi$$
$$\frac{\text{Ξένα κεφάλαια (A II (3-4) + Γ I (2-3) + Γ II(1,8))}}{100}$$

Αν το ποσοστό προσεγγίζει πολύ στο 100% , αυτός μας λέει ότι από τα συνολικά ίδια κεφάλαια που έχει ο δήμος , τα περισσότερα είναι δικά του και δεν τα χρωστάει.. Αυτό είναι σημάδι ευρωστίας.

[β5] Δείκτης δανειακής επιβάρυνσης

Μας λέει τον βαθμό εξάρτησης του δήμου από ξένα κεφάλαια . Όσο μεγαλύτερο το ποσοστό τόσο χειρότερα για τον δήμο , αφού εξαρτάται κατά πολύ από κεφάλαια τρίτων και όχι από τα δικά του.

$$[\beta 5] \text{ Δείκτης δανειακής επιβάρυνσης} = \frac{\text{Συνολικά κεφάλαια (A I + A II + A III)}}{100} \chi$$
$$\frac{\text{Ξένα κεφάλαια (A II (3-4) + Γ I (2-3) + Γ II(1,8))}}{100}$$

[β5.1] Δείκτης παγιοποίησης ενεργητικού

Δείχνει το % των ΠΑΓΙΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ (Κτίρια , μηχανήματα , έπιπλα , εξοπλισμός κ.λ.π)

σε σχέση με το Σύνολο του Ενεργητικού ("απαιτήσεις" - περιουσία επιχ/σης)

Ο δείκτης εκτιμάται σε σχέση με την φύση της επιχείρησης.

$$[\beta 5.1] \text{ Δείκτης παγιοποίησης} = \frac{\text{Καθαρά πάγια}}{\text{Σύνολο ενεργητικού}} \chi 100$$

[β5.2] Κάλυψη παγίων με διαρκή κεφάλαια

Δείχνει σε τι % καλύπτουν = έχουν χρηματοδοτήσει τα ΠΑΓΙΑ στοιχεία του Ενεργητικού όλα τα Μακρά αποπληρωμής κεφάλαια του παθητικού (Ίδια κεφάλαια και Μέσο Μακροπρόθεσμα Κεφάλαια). Όσο μεγαλύτερο το ποσοστό τόσο καλύτερα ...και ιδιαίτερα πάνω του 100 % ...
Να συνεκτιμήσουμε την διαχρονική μείωση της αξίας των Παγίων από τις ετήσιες αποσβέσεις.

[β5.2] Δείκτης κάλυψης παγίων = $\frac{\text{Ίδια κεφάλαια} + \text{Μεσο-μακροπρόθεσμα κεφάλαια}}{\chi 100}$

Καθαρά πάγια

ΠΗΓΗ : ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”

ΔΙΑΦΟΡΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ – ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΙ

Οι δείκτες που παρακάτω παρουσιάζονται μας λένε πως θα «κοιτάξει» μια τράπεζα τον δήμο , προκειμένου να τον χρηματοδοτήσει . Αυτό έχει να κάνει με την όλη οικονομική κατάσταση του δήμου και την οικονομική του φερεγγυότητα.

ΠΗΓΗ : ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”

«ΕΠΙΠΛΕΟΝ» ΑΝΩΤΑΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟ)

Μας δείχνει το επιπλέον ανώτατο κεφάλαιο κίνησης που χρειάζεται ο δήμος προκειμένου να λειτουργήσει ομαλά . Αν είναι ο δείκτης είναι αρνητικός τότε αυτό σημαίνει ότι το υφιστάμενο κεφάλαιο κίνησης είναι παραπάνω από το κανονικό και ο δήμος πρέπει να αυξήσει τα ίδια κεφάλαια . Όσο μεγαλύτερος και θετικός είναι ο δείκτης (Κυκλοφορούν ενεργητικό > Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις) τόσο ο δήμος καλύπτει ποιο άνετα τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του.

[β6] Επιπλέον κεφάλαιο κίνησης = $\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό } (\Delta \text{ II} + \Delta \text{ IV}) - \text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις } (\Gamma \text{ II})$

ΑΝΩΤΑΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ

Το ανώτατο (θεωρητικά) ποσό του Κεφαλαίου Κίνησης που μπορεί να "οφείλει" ένας δήμος προκειμένου να μπορεί να το εξυπηρετεί ομαλά (πληρώνει τους τόκους του κεφαλαίου)) και ταμιακά (=ουσιαστικά-τραπεζικά) χωρίς να καθίστανται αυτοί ληξιπρόθεσμοι.
Η ένδειξη - ποσό δείχνει το ανώτατο Κεφάλαιο Κίνησης (Τραπεζικά - Οικονομικά) όπου ...
Ο δήμος θα πληρώνει του τόκους εξυπηρέτησης , θα έχει μηδέν ταμείο και θα έχει ζημιές ίσες με τις λογ

Η χρήση του είναι καθαρά Τραπεζική (ικανότητα πληρωμής)

$$[\beta 7] \text{ Ικανότητα πληρωμής} = \frac{\text{Καθαρά κέρδη} + \text{Τόκοι δανείων} + \text{Αποσβέσεις}}{\text{Μέσο επιτόκιο δανεισμού χρήσης}}$$

ΠΗΓΗ : ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”

ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Η καθαρή αξία, η περιουσιακής θέση του δήμου, δηλαδή "πόσο κάνει - αξίζει" ο δήμος εάν υποθέσουμε
Δεν συμπεριλαμβάνεται π.χ φήμη, σήματα, πελατολόγιο κ.λ.π., μιλάμε για στατικά Όσο μεγαλύτερο το

$$[\beta 8] \text{ Καθαρή θέση ενεργητικού} = \text{Αξία παγίων} - \text{Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις} + \text{Επιπλέον κεφάλαιο κίνησης}$$

ΠΗΓΗ : ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”

ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

[B9] Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων

Δείχνει σε % τον βαθμό αξιοποίησης των Ιδίων Κεφαλαίων, την ικανότητα δηλαδή του δήμου να αξιοποιήσει τα Ίδια Κεφάλαια και να παράγει από αυτά ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ.

Συγκρίνεται με το κόστος ευκαιρίας (πχ επιτόκιο καταθέσεων + μία προσαύξηση λόγω επιχ/κου ρίσκου) και συνεκτιμάται με την φύση της επιχείρησης (Παγιοποίηση του Ενεργητικού) κ.λ.π. Όσο μεγαλύτερο το

$$[\beta 9] \text{ Δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων} = \frac{\text{Καθαρά κέρδη} \times 100}{\text{Ίδια κεφάλαια}}$$

Οι παραπάνω δείκτες είναι ειδικά διαμορφωμένοι να εξυπηρετήσουν την Τοπική Αυτοδιοίκηση

Οι ίδιοι ακριβώς δείκτες ισχύουν για τις επιχειρήσεις

ΠΗΓΗ : ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”

ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΑ

ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ / ΓΕΝΙΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

(Κυκλοφορούν Ενεργητικό + Διαθέσιμα) / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Την
Ισορροπία μεταξύ "ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ" στοιχείων του συνθέτου τον
Ισολογισμό. Δηλ. σε τι % οι βραχυχρόνες απαιτήσεις που έχει μία
Επιχείρηση μπορούν να καλύψουν τις Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις της (για

ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ / ΑΜΕΣΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

Διαθέσιμα / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Ρευστότητα ασφαλείας . Σε τι % μπορεί να αντεπεξέλθει - επαρκεί η
Επιχείρηση Α Μ Ε Σ Α στις Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις της. ΑΜΕΣΑ
σημαίνει σε τι % το Ταμείο , Οι Λογαριασμοί Όψεως και όποιο άλλο
στοιχείο του Ενεργητικού ΑΜΕΣΑ ρευστοποιήσιμο (επιταγές ολίγων ημερών)

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ / ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ

(Αποθέματα / Πωλήσεις) X 365 ημέρες

Σε
πόσες ημέρες μέσο όρο τα Αποθέματα μετατρέπονται σε Πωλήσεις . Δείχνει
αφενός την "φύση - είδος της Επιχείρησης" και αφετέρου την ικανότητα της
να μεγιστοποιεί την "παραγωγική διαδικασία - κύκλωμα" = πρώτες ύλες
--> εμπόρευμα --> αποθήκη --> πώληση.
Όσο μικρότερος ο δείκτης τόσο καλύτερος ...

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ / ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ

(Απαιτήσεις / Πωλήσεις) X 365 ημέρες

Σε
πόσες ημέρες κατά μέσο όρο οι Απαιτήσεις της επιχείρησης από τους
πελάτες της παραμένουν ΑΝΕΙΣΠΡΑΚΤΕΣ (πίστωση) . Δείχνει δηλαδή την
εικόνα της "ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ" που ακολουθεί η επιχείρηση προς τους
ΠΕΛΑΤΕΣ της.
Όσο μικρότερος ο δείκτης τόσο καλύτερος (συνήθως)...

ΠΗΓΗ : ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ / ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΠΛΗΡΩΜΗΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ

(Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις / Πωλήσεις) X 365 ημέρες

Σε
πόσες ημέρες κατά μέσο όρο οι Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις παραμένουν
ΑΠΛΗΡΩΤΕΣ . Δείχνει δηλαδή την εικόνα της "ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΛΗΡΩΜΩΝ" που
ακολουθεί η επιχείρηση προς τους ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ της (ή το αντίστροφο , την
"Τιμολογιακή Πολιτική" των Προμηθευτών προς την συγκεκριμένη
επιχείρηση).

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ / ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

365 Ημέρες / ((Πωλήσεις) / (Σύνολο Ενεργητικού))

Σε
πόσες ημέρες η επιχείρηση "ανακυκλώνει" - "αξιοποιεί" και "μετατρέπει"
το Σύνολο του ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ σε πωλήσεις . Δείχνει , δηλαδή την ικανότητα
της επιχείρησης (επιχειρηματία) να αξιοποιεί στην μάχη της αγοράς όλα τα
εφόδια που διαθέτει ..δηλαδή τα στοιχεία του Ενεργητικού (πάγια -
εγκαταστάσεις κ.λ.π) .
Όσο μικρότερος ο δείκτης τόσο "καλύτερος" σε σύγκριση πάντα με την φύση

ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ / ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ

(Μικτά Κέρδη / Πωλήσεις) X 100

Δείχνει
σε % το Μικτό περιθώριο Κέρδους με το οποίο πωλεί η επιχείρηση το
παραγόμενο προϊόν , την αποτελεσματικότητα της εκμετάλλευσης και τον
τρόπο που καθορίζεται την τιμή του προϊόντος η επιχείρηση.
Καταδεικνύει και έμμεσα την ένταση του ανταγωνισμού στην "αγορά" του
προϊόντος....

ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ / ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ

(Καθαρά Κέρδη / Πωλήσεις) X 100

Δείχνει
σε % το ΚΑΘΑΡΟ περιθώριο Κέρδους με το οποίο πωλεί η επιχείρηση το
παραγόμενο προϊόν (άρα δείχνει την καλή και συνεπή διαχείριση και
οργάνωση της επιχείρησης). Καταδεικνύει (ιδιαίτερα) και την ένταση του
ανταγωνισμού στην "αγορά" του προϊόντος....
Όσο μεγαλύτερο το ποσοστό τόσο καλύτερα ...

ΠΗΓΗ : ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”

ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ / ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

(Καθαρά Κέρδη) / (Ιδια Κεφάλαια) X 100

Δείχνει
σε % τον βαθμό αξιοποίησης των Ιδίων Κεφαλαίων , την ικανότητα δηλαδή
του επιχειρηματία να αξιοποιεί τα Ίδια Κεφάλαια (λεφτά των Συνεταίρων)
και να παράγει από αυτά ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ .
Συγκρίνεται με το κόστος ευκαιρίας (πχ επιτόκιο καταθέσεων + μία
προσαύξηση λόγω επιχ/κου ρίσκου) και συνεκτιμάται με την φύση της
επιχείρησης (Παγιοποίηση του Ενεργητικού) κ.λ.π. Όσο μεγαλύτερο το
ποσοστό τόσο καλύτερα ...

ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ / ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ & ΞΕΝΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

ΣΥΝ. ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ - (Καθαρά Κέρδη + Τόκοι & Έξοδα Δανείων) / (Παθητικό) X
100

ΞΕΝΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (Καθαρά Κέρδη + Τόκοι & Έξοδα Δανείων) / (Ξένα
Κεφάλαια) X 100

Δείχνει σε % τον βαθμό αξιοποίησης των Συνολικών (Ίδιων και Ξένων/Δανειακών) Κεφαλαίων , την ικανότητα δηλαδή του επιχειρηματία να αξιοποιεί τα Συνολικά Κεφάλαια (λεφτά των Συνεταίρων, Δάνεια από Τράπεζες , Πίστωση από Προμηθευτές κ.λ.π) και να παράγει από αυτά ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ.
Όσο μεγαλύτερο το ποσοστό τόσο καλύτερα ...
Εάν στον Παρανομαστή θέσουμε τα ΞΕΝΑ μόνο ΚΕΦΑΛΑΙΑ Δείχνει (το

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ / ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ

(Ίδια Κεφάλαια / Ξένα Κεφάλαια) X 100

Δείχνει
τι % των Ξένων Κεφαλαίων (Δάνεια , Προμηθευτές , Πιστωτές κ.λ.π) αποτελούν τα Ίδια Κεφάλαια της επιχείρησης (συμμετοχή των μετόχων) .
Όσο μεγαλύτερο το ποσοστό τόσο καλύτερα (όμως... μεγάλη σημασία έχει η φύση της επιχείρησης).

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ / ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ

(Ίδια Κεφάλαια / Ξένα Κεφάλαια) X 100

Δείχνει
το % των Ξένων Κεφαλαίων (Δάνεια , Προμηθευτές , Πιστωτές κ.λ.π) σε σχέση με το Σύνολο του Παθητικού (Υποχρεώσεις) . Δείχνει το βαθμό εξάρτησης της επιχείρησης από Ξένα (προς αυτή..) Κεφάλαια ...

ΠΗΓΗ : ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ / ΠΑΓΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

("Καθαρά" Πάγια) / (Σύνολο Ενεργητικού) X 100

Δείχνει
το % των ΠΑΓΙΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ (Κτίρια , μηχανήματα , έπιπλα , εξοπλισμός κ.λ.π) σε σχέση με το Σύνολο του Ενεργητικού ("απαιτήσεις" - περιουσία επιχ/σης)
Ο δείκτης εκτιμάται σε σχέση με την φύση της επιχείρησης.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ / ΚΑΛΥΨΗ ΠΑΓΙΩΝ ΜΕ ΔΙΑΡΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

(Ίδια Κεφάλαια + Μέσο Μακροπρόθεσμα Κεφάλαια) / (Πάγια Καθαρά) X 100

Δείχνει σε τι % καλύπτουν = έχουν χρηματοδοτήσει τα ΠΑΓΙΑ στοιχεία του Ενεργητικού όλα τα Μακράς αποπληρωμής κεφάλαια του παθητικού (Ίδια κεφάλαια και Μέσο Μακροπρόθεσμα Κεφάλαια).
Όσο μεγαλύτερο το ποσοστό τόσο καλύτερα ...και ιδιαίτερα πάνω του 100 %
...
Να συνεκτιμήσουμε την διαχρονική μείωση της αξίας των Παγίων από τις ετήσιες αποσβέσεις...

ΛΟΙΠΟΙ ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ / "ΕΠΙΠΛΕΟΝ" ΑΝΩΤΑΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟ)

Κυκλοφορούν Ενεργητικό - Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Το επιπλέον (ανώτατο) Βραχυπρόθεσμο Κεφάλαιο Κίνησης (Δάνειο συνήθως) που πιθανόν χρειάζεται η επιχείρηση για την ομαλή λειτουργία της .
Εάν είναι αρνητικός αριθμός σημαίνει ότι το υφιστάμενο βραχυχρόνιο κεφάλαιο είναι παραπάνω από το κανονικό και η επιχείρηση πρέπει να αυξήσει ή τα Ίδια Κεφάλαια ή τα μακροπρόθεσμα κεφάλαια....
Όσο μεγαλύτερος και θετικός είναι ο αριθμός (ΚΕ>ΒΥ) τόσο η επιχείρηση

ΛΟΙΠΟΙ ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ / ΑΝΩΤΑΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ

Καθαρά Κέρδη + Τόκοι & Έξοδα Δανείων + Αποσβέσεις Χρήσης / Μέσο Επιτόκιο Δανεισμού Χρήσης

Το ανώτατο (θεωρητικά) ποσό του Κεφαλαίου Κίνησης που μπορεί να "οφείλει" μία Επιχείρηση προκειμένου να μπορεί να το εξυπηρετεί ομαλά (πληρώνει τους τόκους του κεφαλαίου) και ταμιακά (=ουσιαστικά-τραπεζικά) χωρίς να καθίστανται αυτοί ληξιπρόθεσμοι. Η ένδειξη - ποσό δείχνει το ανώτατο Κεφάλαιο Κίνησης (Τραπεζικά - Οικονομικά) όπου ... η επιχείρηση θα πληρώνει του τόκους εξυπηρέτησης , θα έχει μηδέν ταμείο και θα έχει ζημιές ίσες με τις λογιστικές της αποσβέσεις .

ΠΗΓΗ : ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”

ΛΟΙΠΟΙ ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ / ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

("αξία" επιχείρησης) Πάγια - Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις + "Επιπλέον" απαραίτητο Κεφάλαιο κίνησης

Η καθαρή αξία , η περιουσιακής θέση της επιχείρησης , δηλαδή "πόσο κάνει - αξίζει " η επιχείρηση εάν υποθέσουμε ότι "διαλύεται" σήμερα.
Σημαντικός δείκτης για Πιστωτές - προμηθευτές και Τράπεζες (δείχνει τι "αντίκρισμα αξίας" υπάρχει έναντι του πιστωτικού τους κινδύνου)
Δεν συμπεριλαμβάνεται π.χ φήμη , σήματα , πελατολόγιο κ.λ.π...μιλάμε ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ - στατικά...
Όσο μεγαλύτερο το ποσό τόσο καλύτερα ..

ΠΗΓΗ: ΚΩΣΤΑΣ ΣΤΑΜΚΟΣ

“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”

Οι δείκτες αυτοί , είναι αρκετοί για να εκτιμήσουμε την όλη οικονομική κατάσταση της επιχείρησης.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ

3. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΠΡΙΝ ΤΗΝ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ

N. 3852/2010

3.1 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ (Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ)

Η επιχείρηση αυτή ήταν αμιγής δημοτική επιχείρηση ιδιωτικού δικαίου και ιδρύθηκε με βάση τον Ν. 1065/80 όπως τροποποιήθηκε με τον ν. 1416/84.

Ουσιαστικά άρχισε την λειτουργία της τον Οκτώβριο του 1983.

Σκοπός της επιχείρησης , από το καταστατικό της ήταν κυρίως η οργάνωση και εκμετάλλευση αναψυκτηρίων , η τουριστική αξιοποίηση της περιοχής και η δημιουργία Πολιτιστικού κέντρου για την πραγματοποίηση εκδηλώσεων.

Η μεγαλύτερη αδυναμία της ήταν ο εποχιακός χαρακτήρας της λειτουργίας της .

Από τα στοιχεία που τέθηκαν υπόψη μας για την **χρήση 1992** που ήταν το 8^ο έτος της ζωής της ,παρουσίασε :

ΚΟΝΔΥΛΙΑ	ΠΟΣΑ	ΚΟΝΔΥΛΙΑ	ΠΟΣΑ
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	124.769.226	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	27.621.557
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	630.500	ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	151.421.483
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	5.449.080	ΚΕΦΑΛΑΙΟ	85.442.960
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	6.040.031	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	3.144.689
ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ	42.004.203	ΠΟΣΑ ΠΡΟΟΡΙΖΟΜΕΝΑ ΓΙΑ ΑΥΞΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	57.058.244
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	145.645.893	ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	5.775.590
ΚΥΚΛΟΣ	155.208.414	ΚΟΣΤΟΣ	76.840.206

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ**

ΕΡΓΑΣΙΩΝ		ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	
ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ	78.368.208	ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ	17.883.856
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ + ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ	53.493.314		

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

Από τον παραπάνω πίνακα βλέπει κανείς ότι η επιχείρηση είχε καλά αποτελέσματα . Φτάνει όμως αυτό για να πούμε ότι η επιχείρηση «πάει καλά» ; Η απάντηση είναι όχι. Θα πρέπει να δούμε τους δείκτες της . Στην φάση αυτή απλά μπορούμε να πούμε ότι το 1992 η επιχείρηση είχε κέρδη και τίποτα άλλο.

ΟΙ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ του 1992

Γενική ρευστότητα	Άμεση ρευστότητα	Ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων	Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού	Αποδοτικότητα συνολικών κεφαλαίων
9,26 ή 926%	7,27 ή 727%	14,20 ημέρες	354,37 ημέρες	12%
Αποδοτικότητα ξένων κεφαλαίων	Δείκτης κεφαλαιακής διάρθρωσης	Δανειακή επιβάρυνση	Δείκτης παγιοποίησης	Κάλυψη παγίων με διαρκή κεφάλαια
31%	255%	255%	64%	150%
Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων				
12%				

ΣΗΜΕΙΩΣΗ : [1] Τα ποσά που προορίζονται για αύξηση κεφαλαίου με εισφορά από τον Δήμο 57.058.244 δρχ , θεωρήθηκαν ως ξένα κεφάλαια. [2] Οι «Τραπεζικοί» δείκτες αποφεύχθηκαν.

Από την «γκάμα» των παραπάνω δεικτών προκύπτει ότι το 1992 η επιχείρηση , είχε καλούς δείκτες ρευστότητας . Εισέπραττε σχετικά γρήγορα τις απαιτήσεις της . Το ενεργητικό της μετατρέπονταν σε τζίρο σε λιγότερο από ένα έτος . Είχε καλή

αποδοτικότητα των κεφαλαίων της . Η αδυναμία της ήταν ότι στηρίχθηκε σε αύξηση κεφαλαίου από τον Δήμο φορέα της.

Τα πάγια της τα χρηματοδότησε με διαρκή κεφάλαια και όχι με δάνεια .

Γενικά το 1992 η επιχείρηση αυτή είχε μια αρκετά καλή πορεία.

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

Οι χρήσεις 1985 – 1989

Η κρίσιμη 5ετία της επιχείρησης παρουσιάζει ενδιαφέρον ,αφού στα έτη αυτά κυρίως αναπτύχθηκε.

ΚΟΝΔΥΛΙΑ	1985	1986	1987	1988	1989
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	6825888	13954530	23249452	23951441	37636968
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	538279	192663	3018163	6873300	2200653
ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	3133379	7531569	879991	7535183	32076488
ΚΕΦΑΛΑΙΟ	5911000	12810191	17396566	20102960	55157423
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ			3700000	1120000	1248308
ΠΟΣΑ ΠΡΟΟΡΙΖΟΜΕΝΑ ΓΙΑ ΑΥΞΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ				16113027	
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1319735	328159	223011	1613083	2047268
ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ	4888014	8427621	5784811	8166382	13341110
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	5911000	12810191	21096566	37335987	56405731
ΠΑΘΗΤΙΚΟ	12320749	21678062	27148406	47327952	71928109

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

ΣΗΜΕΙΩΣΗ : Πληροφορίες για τον σχηματισμό των αποτελεσμάτων εκμετάλλευσης δεν τέθηκαν υπόψη μας. Δεν είχαμε πληροφορίες για τις πωλήσεις.

Από τις παραπάνω περιορισμένες πληροφορίες που είχαμε , προκύπτουν οι παρακάτω δείκτες :

ΔΕΙΚΤΗΣ	1985	1986	1987	1988	1989
Γενική ρευστότητα	278%	2354%	1748%	893%	1674%
Άμεση ρευστότητα	237%	2295%	395%	467%	1567%
Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων	83%	66%	27%	22%	24%
Αποδοτικότητα συνολικών κεφαλαίων	40%	39%	21%	17%	19%
Αποδοτικότητα ξένων κεφαλαίων	0	0	0	51%	0
Παγιοποίηση ενεργητικού	55%	64%	86%	51%	52%

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

Από την παραπάνω «γκάμα» δεικτών αξίζει να παρατηρήσουμε ότι :

[α] Η σημαντική ρευστότητα που είχε διαχρονικά η επιχείρηση , πράγμα που της επέτρεψε απρόσκοπτη λειτουργία.

[β] Την σημαντική αποδοτικότητα των συνολικών κεφαλαίων της που όμως είναι φθίνουσα , όπως και η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της .

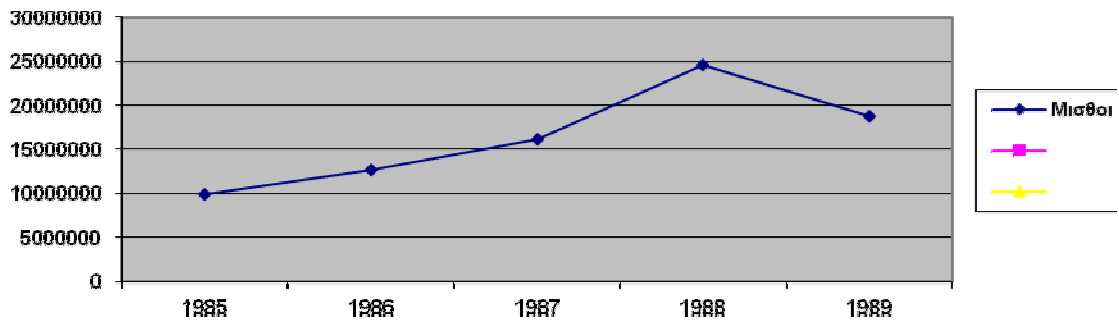
Αυτό ίσως να οφείλεται στο ότι η αύξηση των κεφαλαίων κατά καιρούς έγινε , δεν οδηγούσε αποκλειστικά σε επενδύσεις , αλλά σε λειτουργικές δαπάνες και κυρίως σε μισθούς , αφού ο βαθμός παγιοποίησης είναι κι αυτός φθίνουσας τροχιάς.

Ας δούμε συγκριτικά την εξέλιξη των δεικτών αποδοτικότητας των ιδίων κεφαλαίων σε σχέση με την εξέλιξη του κύριου κονδυλίου κόστους , **τις αμοιβές προσωπικού** .

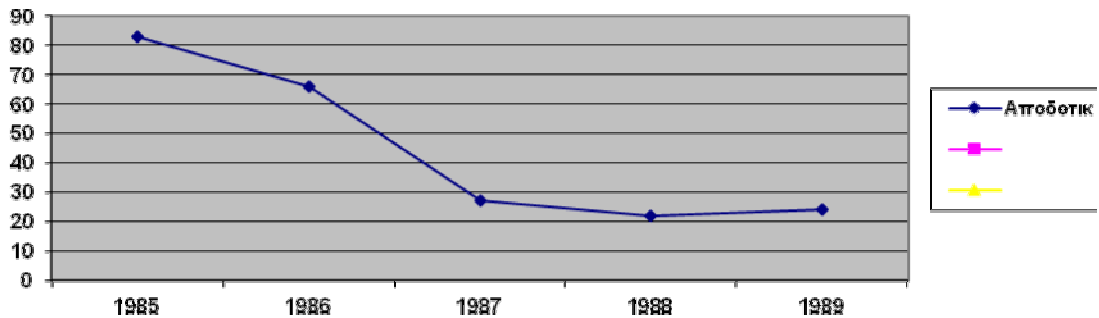
1985	1986	1987	1988	1989
9905474	12653735	16099373	24260379	18826899

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΙΣΘΩΝ



ΕΞΕΛΙΞΗ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ



Παρατηρούμε ότι η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων ήταν αντιστρόφως ανάλογη της μεταβολής στο επίπεδο των μισθών.

Όσο η επιχείρηση αύξανε την ένταση εργασίας, η αποδοτικότητα των κεφαλαίων της μειωνόταν.

Αυτό μας οδηγεί στην υπόνοια ότι τα κεφάλαια που κατέβαλλε ο Δήμος, κατευθύνονταν κυρίως σε μισθούς.

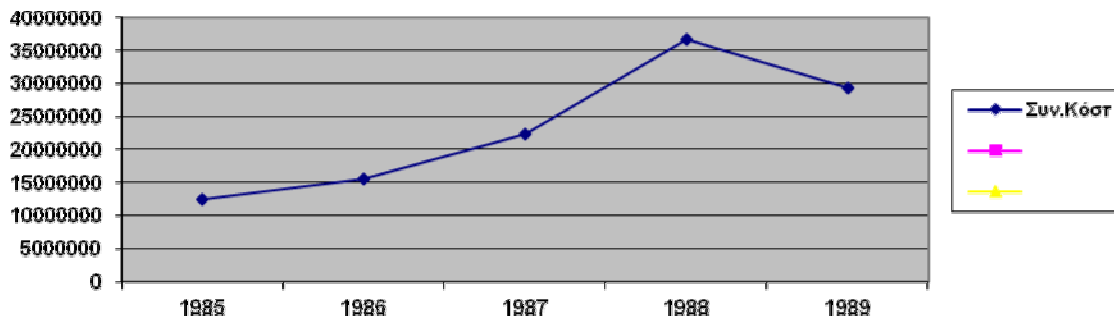
Η διαπίστωση αυτή μας οδηγεί στην περιέργεια να εξετάσουμε τα λειτουργικά κόστη της επιχείρησης, σε σχέση με την αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων.

	1985	1986	1987	1988	1989
Σύνολο	12334228	15511693	22361406	36765694	29268272

λειτουργικού
κόστους

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

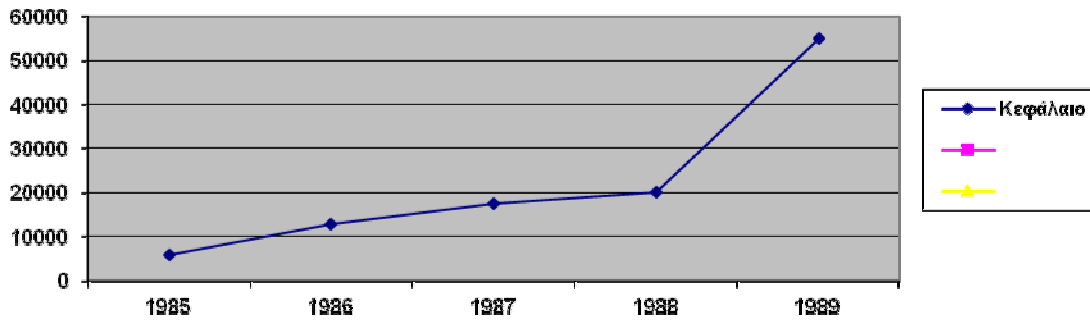
ΕΞΕΛΙΞΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ



Από την σύγκριση των δύο γραφημάτων του συνολικού κόστους και της αποδοτικότητας των ιδίων κεφαλαίων , φαίνεται ότι τις χρήσεις που είχαμε ενίσχυση του κεφαλαίου της επιχείρησης από τον Δήμο , είχαμε κατακόρυφη αύξηση του λειτουργικού κόστους και δει της εργασίας και συνάμα δυναμική μείωση της αποδοτικότητας των ιδίων κεφαλαίων.

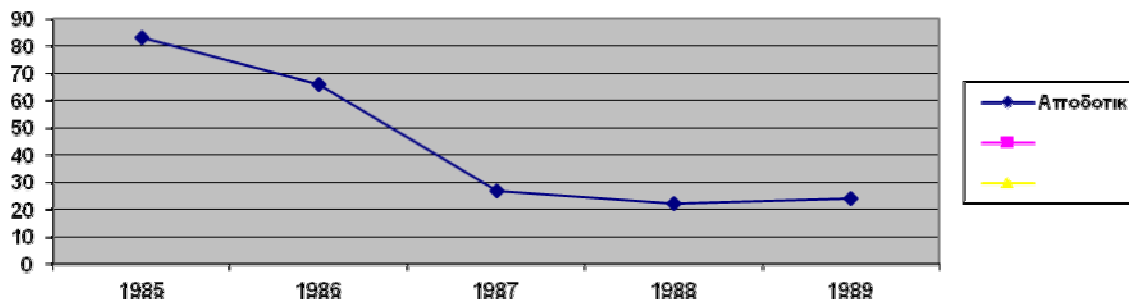
ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ



ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

ΕΞΕΛΙΞΗ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ



Βλέπουμε ότι και η επιχείρηση αυτή ,ακολούθησε την «μοίρα» όλων των δημοτικών επιχειρήσεων της χώρας. Δηλαδή χρηματοδοτούσε τα λειτουργικά της κόστη με αυξήσεις κεφαλαίου και λιγότερα επένδυε.

Αυτό εξηγεί και την μεγάλη ικανότητα ρευστότητας , με την επιφύλαξη ότι δεν διαθέτουμε στοιχεία για τα ακαθάριστα έσοδα . (Αυτοχρηματοδότηση του κόστους από λειτουργικά έσοδα)

Το **Γενικό συμπέρασμα** που μπορούμε , σε πρώτη εξέταση , με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία να εξάγουμε είναι ότι στα υπό εξέταση έτη , η επιχείρηση αυτή , με την πολιτική που ασκήθηκε και για την εποχή της , ήταν βιώσιμη . Έπαιξε τον ρόλο της στην τοπική ανάπτυξη και εκπλήρωσε μέρος των σκοπών της . Ήταν μια φιλότιμη επιχειρηματική προσπάθεια , τηρουμένων των αναλογιών με άλλους ΟΤΑ την ίδια περίοδο και συνετέλεσε στην ανάπτυξη της περιοχής .

Είχε όμως πίσω της έναν «πλούσιο» ιδιοκτήτη-Δήμο που την στήριζε.

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

3.2 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΤΕΛΕΤΩΝ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ

Σκοπός του Δήμου , με την δημιουργία αυτής της επιχείρησης ήταν κυρίως να προστατεύσει τους πολίτες του από την εκμετάλλευση στο θάνατο και την δυστυχία . Η επιχείρηση , άρχισε την λειτουργία της τον Οκτώβριο του 1982 , σαν προέκταση των υπηρεσιών του Δήμου και λειτούργησε με την μορφή της αμιγούς δημοτικής επιχείρησης.

Από τα διαθέσιμα στοιχεία που τέθηκαν υπόψη μας , προκύπτουν τα εξής δεδομένα :

ΚΟΝΔΥΛΙΑ	1990	1991	1992
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	1992491	3456729	28612595
Αποσβέσεις	1473336	2040059	2248656
Αναπόσβεστη αξία	519155	1416670	26363939
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	6305614	8685931	9220121
ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	9375118	23714707	22146609
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	1343363	1258350	417625
ΚΕΦΑΛΑΙΟ	2940000	2940000	2940000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	7193505	14433216	22365192
ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΑ ΕΣΟΔΑ	32978349	37270760	38056349

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ**

ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1396108	17108452	18847227
ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ	8017838	8490983	14292800
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	17750451	25439650	38883352
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	4962251	7427581	6535188
ΠΑΘΗΤΙΚΟ	19146559	42548102	57730579
ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	24374834	26646955	23239580
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	15993662	19534845	24825670

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

ΣΗΜΕΙΩΣΗ : Δεν τέθηκαν υπόψη μας ο λογαριασμός γενικής εκμετάλλευσης

Με βάση τα παραπάνω στοιχεία , προκύπτουν οι δείκτες

ΔΕΙΚΤΗΣ	1990	1991	1992
Γενική ρευστότητα	1123%	189%	166%
Άμεση ρευστότητα	672%	139%	118%
Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων	45%	33%	37%
Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού	212,21 ημέρες	414,77 ημέρες	553,03 ημέρες
Ταχύτητα κυκλοφορίας αποθεμάτων	14,60 ημέρες	10,95 ημέρες	3,65 ημέρες
Αποδοτικότητα συνολικών κεφαλαίων	42%	20%	25%
Περιθώριο μικτού κέρδους	48%	52%	65%
Επιπλέον ανώτατο βραχυπρόθεσμο κεφάλαιο κίνησης	4909506	-8422521	-9627106
Ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων	54,75 ημέρες	73 ημέρες	62,05 ημέρες

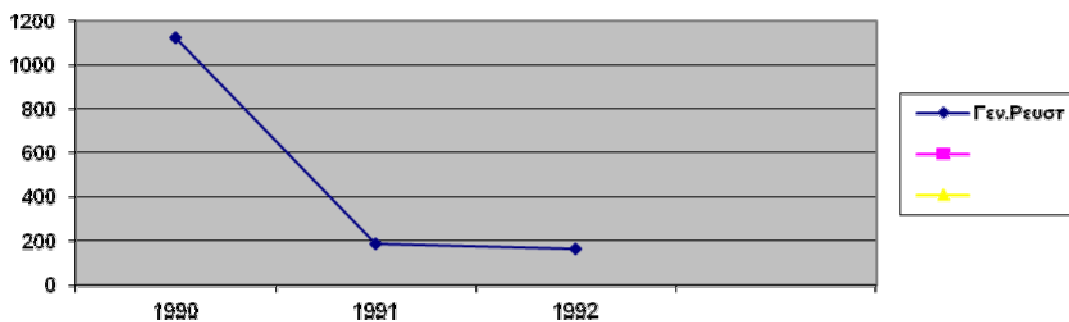
**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ**

Περιθωρίου καθαρού κέρδους	24%	23%	38%
Κάλυψη παγίων με διαρκή κεφάλαια	1952%	1226%	96%
Ταχύτητα πληρωμής υποχρεώσεων	14,60 ημέρες	167,90 ημέρες	182,50 ημέρες
Παγιοποίηση ενεργητικού	3%	3%	46%
Καθαρή θέση ενεργητικού	5428661	-7005851	16736833

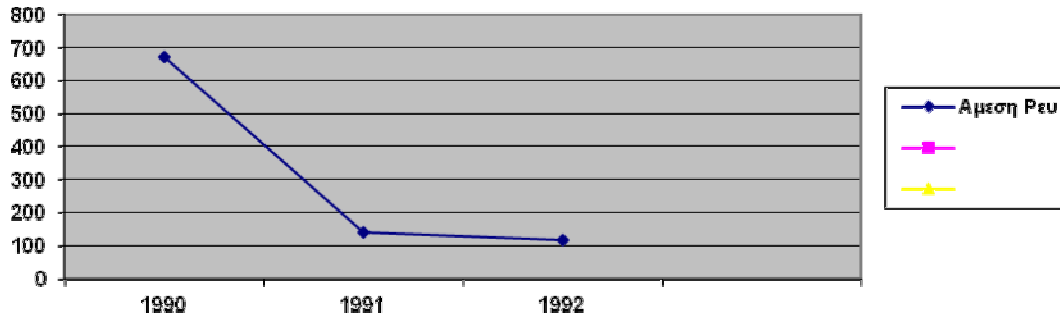
ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

Τώρα έχουμε αρκετές πληροφορίες για να δούμε πως πήγε η επιχείρηση τα τρία έτη που εξετάζουμε :

Ως προς την ρευστότητα , Η επιχείρηση σημαντικά καλούς δείκτες τόσο γενικής ρευστότητας όσο και ταμειακής . Δεν αντιμετώπιζε πρόβλημα ρευστών διαθεσίμων αν είχε πτωτική πορεία .

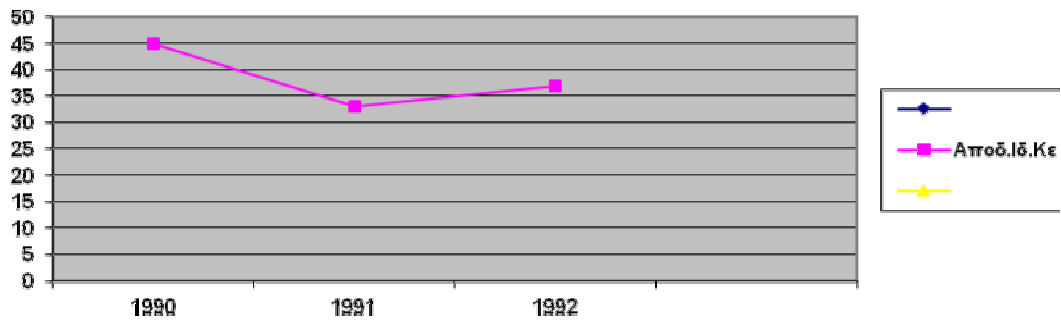


ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ

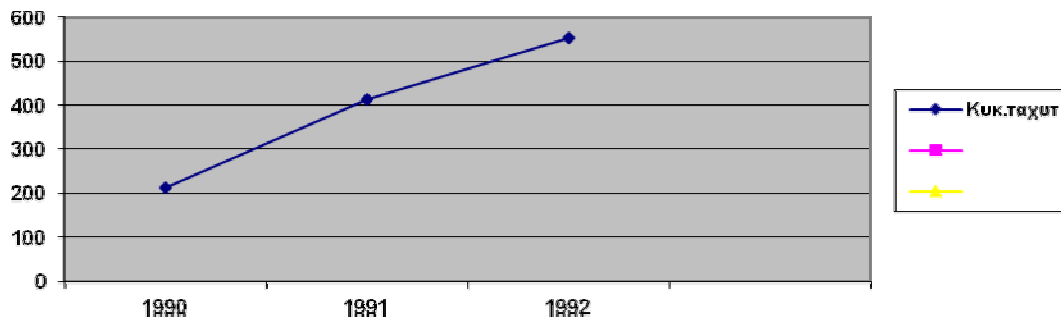


ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

Ως προς την αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της , είχε διακυμάνσεις πτωτικές , αλλά σαν ποσοστά δεν μπορούν να θεωρηθούν ασήμαντα , ειδικά για επιχείρηση που δεν είναι αυτοσκοπός το κέρδος.

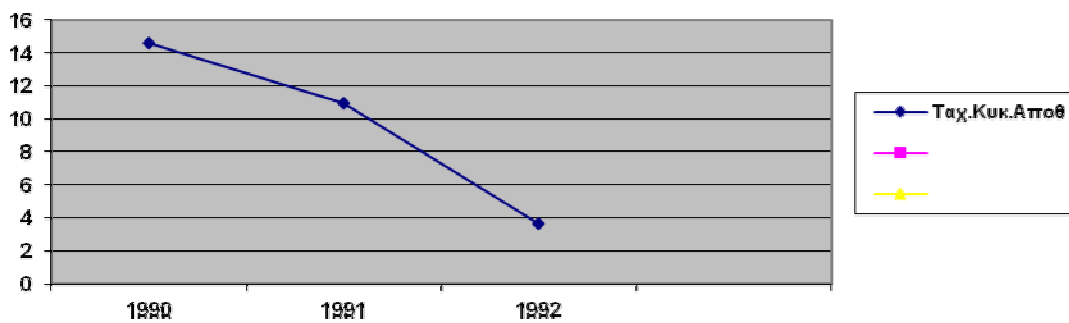


Ως προς την κυκλοφοριακή ταχύτητα του ενεργητικού , είχε σημαντικές καθυστερήσεις στο να μετατρέπει το ενεργητικό της σε πωλήσεις . Δεν μπορούσε να αξιοποιήσει αποτελεσματικά το ενεργητικό της και άμεσα.



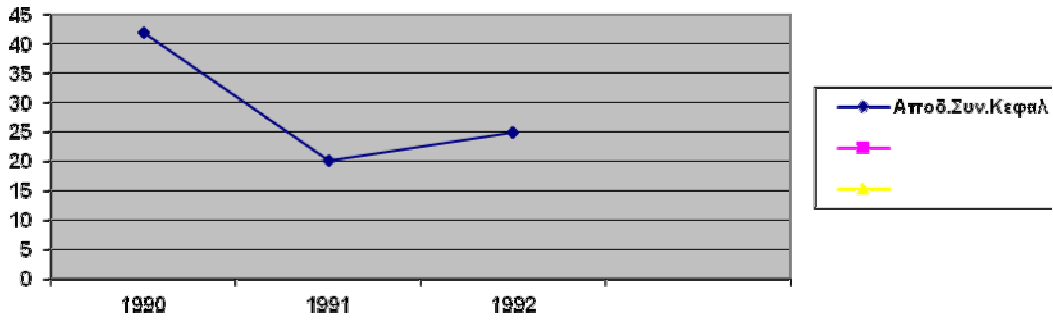
ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

Ως προς την κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων , ο χρόνος μετατροπής των αποθεμάτων σε πωλήσεις ήταν σημαντικά μικρός, με πτωτική πορεία.

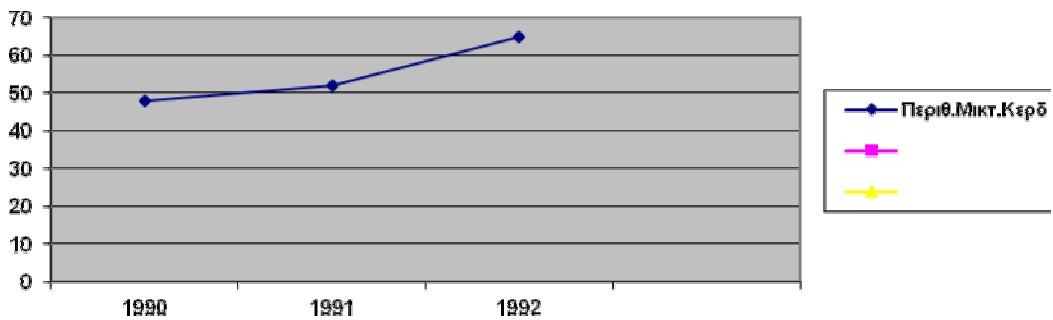


Ως προς την αποδοτικότητα των συνολικών κεφαλαίων, αν και το 1990 ήταν σημαντική , κατόπιν μειώθηκε σημαντικά κάτω από ήμισυ . Η επιχείρηση δεν μπορούσε σε σημαντικό βαθμό να μετατρέπει τα κεφάλαια της σε κέρδη .

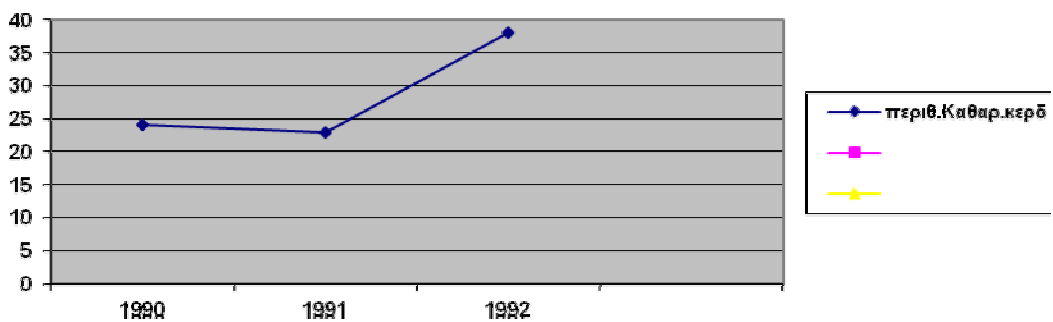
ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ



Ως το περιθώριο μικτού και καθαρού κέρδους, θεωρείται αρκετά ικανοποιητικό σε καθεστώς ανταγωνισμού και σε καθεστώς μη επιδίωξης της μεγιστοποίησης του κέρδους, τόσο του μικτού κέρδους όσο και του καθαρού, αφού περίπου το μισό του μικτού κέρδους είναι καθαρό.

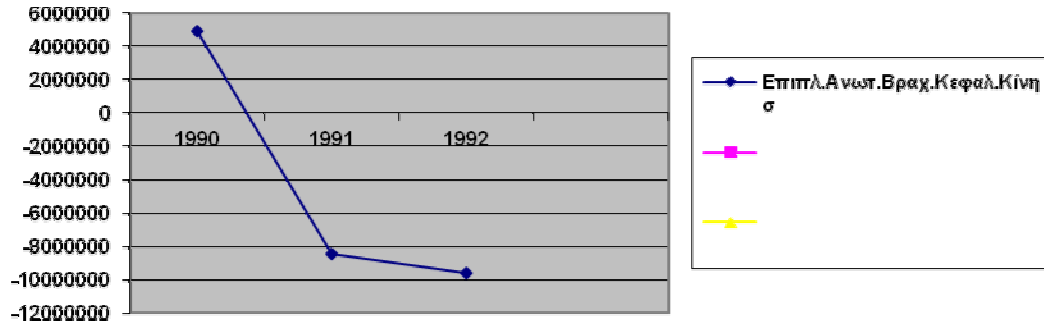


ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

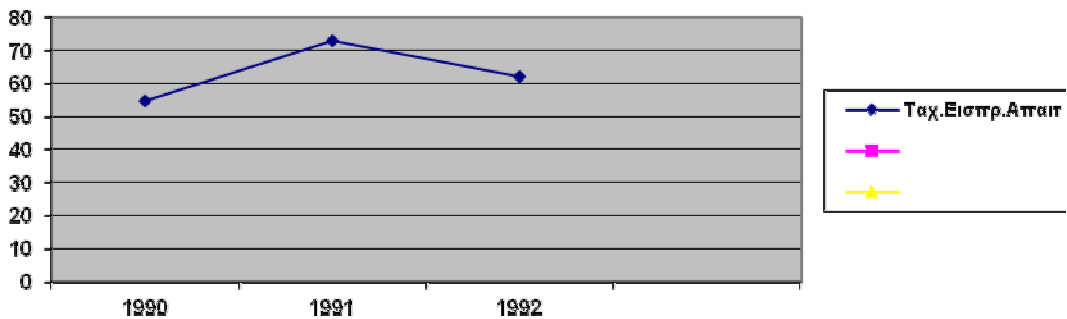


Επιπλέον ανώτατο βραχυπρόθεσμο κεφάλαιο κίνησης, ενώ το 1990 η επιχείρηση μπορούσε με το κυκλοφορούν ενεργητικό της να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, τα επόμενα έτη φαίνεται να χρειάζεται «έξωθεν» βοήθεια είτε με

δάνεια είτε με επιχορηγήσεις . Τα έτη 1991 , 1992 χρειαζόταν σημαντική ενίσχυση κεφαλαίων κίνησης .

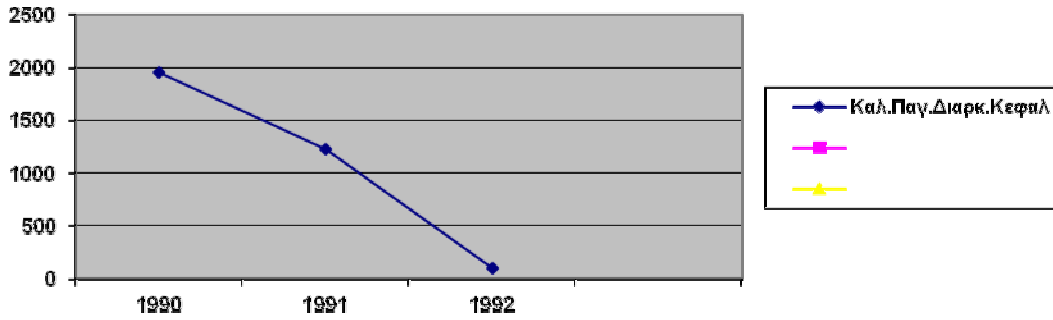


Ως προς την ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων , θεωρείται ικανοποιητική ,αφού κατά ΜΟ ήταν δύο μήνες , διάστημα διακανονισμού θεμιτό .

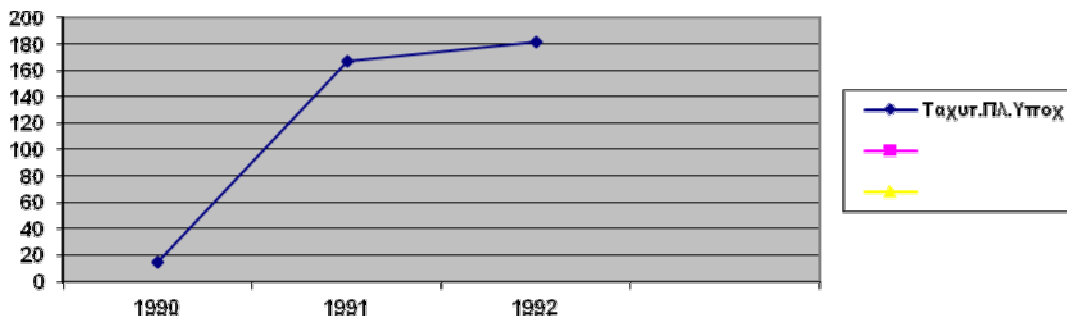


Κάλυψη των παγίων με διαρκή κεφάλαια, οι δείκτες είναι πολύ καλοί . Η επιχείρηση δεν φαίνεται να χρηματοδοτεί τα πάγια της με κεφάλαια κίνησης .

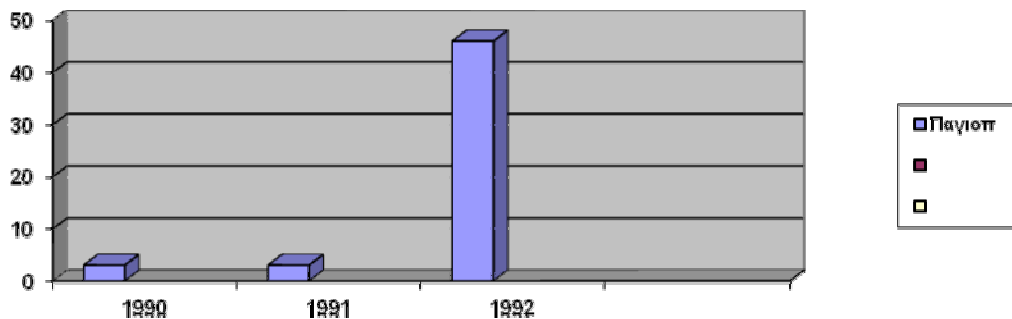
ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ



Η ταχύτητα πληρωμής υποχρεώσεων ακολούθησε την πτωτική πορεία της άμεσης ρευστότητας, η οποία αν και ήταν σε θετική κατεύθυνση, είχε αύξουσα πορεία.

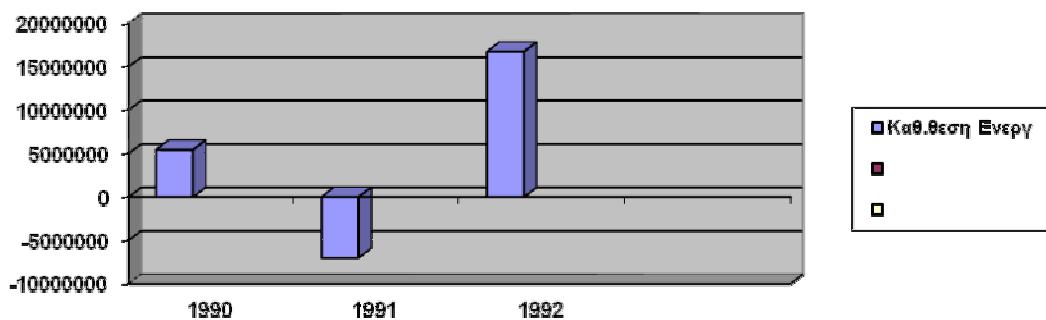


Η παγιοποίηση ενεργητικού είχε μια σημαντική «εκτίναξη» το 1992, ως συνέπεια της αύξησης κεφαλαίου το ίδιο έτος, που σημαίνει ότι ήταν έτος επενδύσεων για την επιχείρηση.



Η αξία της επιχείρησης, αν διαλυόταν από αρνητική το 1991, είχε σημαντική αξία την επόμενη χρονιά. Αυτό σημαίνει ότι η «διοίκηση» αντιλήφθηκε έγκαιρά το πρόβλημα και αντέδρασε άμεσα με ενίσχυση των κεφαλαίων.

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ



Η διάρθρωση των ακαθαρίστων εσόδων

Σημαντικής αξίας θέμα είναι να εξετάσουμε σε ποια δραστηριότητα έδωσε βαρύτητα η επιχείρηση και της απέφερε τα σημαντικότερα έσοδα .

ΚΟΝΔΥΛΙΑ	1990	1991	1992
Γραφείο Τελετών	20041182	24799166	33364260
Μαρμαρογλυφείο	9728067	8756780	350424
Κανδυλανάματα	3209100	3714814	4341665

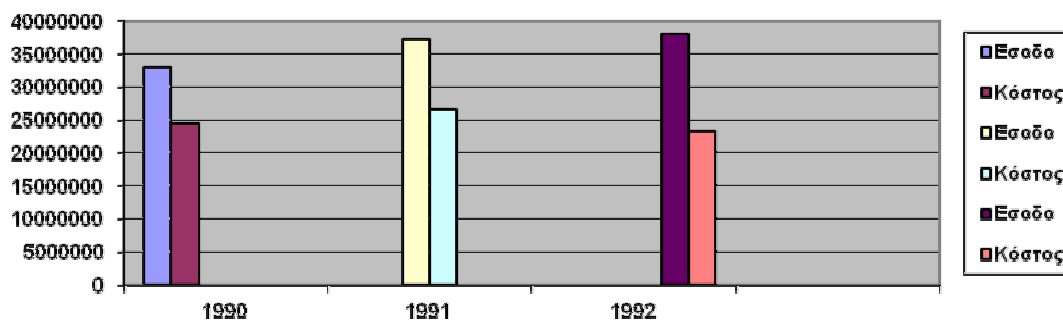
ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης

Η κύρια δραστηριότητα της ήταν οι τελετές και άρα ο κύριος σκοπός της από τον οποίο δεν απέκλινε.

Σύγκριση ακαθαρίστων εσόδων και κόστους παραγωγής

Θα δούμε τις αποκλίσεις ανάμεσα στα έσοδα και τα κόστη της επιχείρησης , δείκτης αξιοποίησης κάθε στοιχείου κόστους και αποτελεσματικότητας.

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

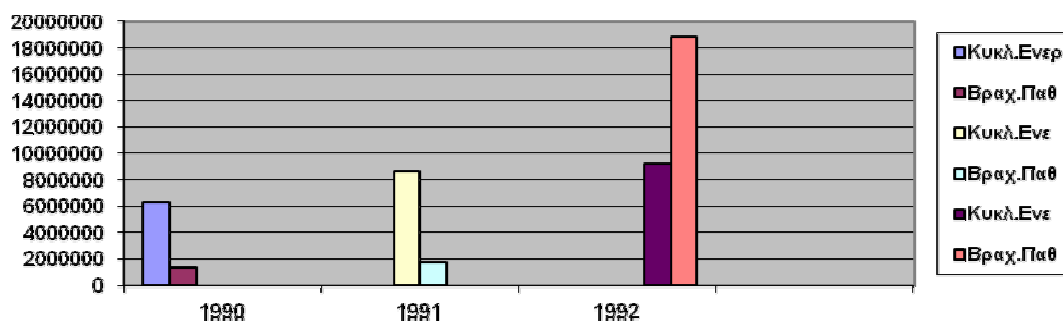


Παρατηρούμε ότι η διοίκηση μετέτρεπε μεγάλο ποσοστό του κόστους σε έσοδο και άρα ήταν αποτελεσματική από την άποψη αυτή.

Σύγκριση απόλυτων στοιχείων ισολογισμών

Βραχυπρόθεσμο παθητικό και κυκλοφορούν ενεργητικό.

Θα δούμε κατά πόσο μπορούσε , το άμεσο παθητικό να το καλύψει το «άμεσο» ενεργητικό.



Βλέπουμε ότι το 1992 οι άμεσες υποχρεώσεις της επιχείρησης δεν μπορούσαν να καλυφθούν από το κυκλοφορούν ενεργητικό της .

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί επιχείρησης Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ(www.kalamaria.gr)

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Από τα παραπάνω *συνάγεται* , ότι τα έτη αναφοράς η επιχείρηση γενικά διοικήθηκε με σύνεση και είχε καλά σημεία βιωσιμότητας .

Η επιχείρηση αυτή απέιχε σημαντικά από την «γενική μοίρα» των δημοτικών επιχειρήσεων της χώρας και είχε μια σχετικά ισορροπημένη πορεία.

Ήταν μια «φιλότιμη» προσπάθεια στο χώρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που ξέφευγε από την κακοδαιμονία πολλών δημοτικών επιχειρήσεων .

Η γενική της πορεία ήταν «καλύτερη» σχετικά με την προηγούμενη επιχείρηση , αν και δεν υπάρχει απόλυτη συγκρισιμότητα γιατί εξετάστηκαν διαφορετικά έτη με άλλες συνθήκες και άλλα αντικείμενα .

Η πρώτη είχε αμιγώς εμπορικό χαρακτήρα και η δεύτερη κυρίως κοινωνικό .

3.3 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΜΕΤΑΛΛΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ

Τον Μάιο του 1987 με την μορφή της αμιγούς δημοτικής επιχείρησης , ιδρύθηκε η επιχείρηση μεταλλικών κατασκευών Καλαμαριάς , ως μεταποιητικής μονάδας. Από πληροφορίες του λογιστηρίου της επιχείρησης , το 77 % περίπου των πωλήσεων της ήταν σε ΟΤΑ , το 13% σε σχολεία , σωματεία και συλλόγους και το 10,3% σε ιδιώτες.

Η επιχείρηση αυτή το 1998 απασχόλησε 16 άτομα , το 1989 17 άτομα και το 1990 16 άτομα.

Η επιχείρηση ήταν μέτοχος στην αναπτυξιακή εταιρία ΟΤΑ «ΠΕΤΑ» ΑΕ .

Για την επιχείρηση αυτή δεν βρέθηκαν άλλα διαθέσιμα στοιχεία.

ΠΗΓΗ:Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ

3.4 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Συστάθηκε το 1993 και είχε ιδρυτικό κεφάλαιο 11 εκατ δρχ .Η διάρκεια της ζωής της ήταν 30 έτη.

Τα αντικείμενα απασχόλησης της ήταν :

- 1] Η εκτέλεση εργασιών συντήρησης & επισκευής δημοτικών κτηρίων, σχολικών εγκαταστάσεων, οδών & εξοπλισμού πάρκων και κοινοχρήστων χώρων
- 2] Η εκτέλεση εργασιών καθαριότητας κτηρίων , οδών , ακαλύπτων και κοινοχρήστων χώρων
- 3] Η εκπόνηση μελετών ,κατασκευή τεχνικών έργων και εργασιών προστασίας του περιβάλλοντος
- 4] Η υλοποίηση κοινοτικών προγραμμάτων προστασίας και αξιοποίησης του περιβάλλοντος .

Ήταν μια καθαρά τεχνική επιχείρηση.

Από τα οικονομικά στοιχεία που είναι διαθέσιμα , παραθέτουμε τους **προϋπολογισμούς** της πρώτης πενταετίας :

ΠΗΓΗ:Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ

ΕΣΟΔΑ	1993	1994	1995	1996	1997
Συντηρήσεις & επισκευές κτηρίων	6570000	7100000	7700000	9000000	9900000
Συντηρήσεις & επισκευές σχολείων	19300000	20500000	21200000	23000000	25000000
Συντηρήσεις οδών	51000000	52000000	57000000	60000000	65000000
Συντηρήσεις	6000000	6000000	6000000	7000000	8000000

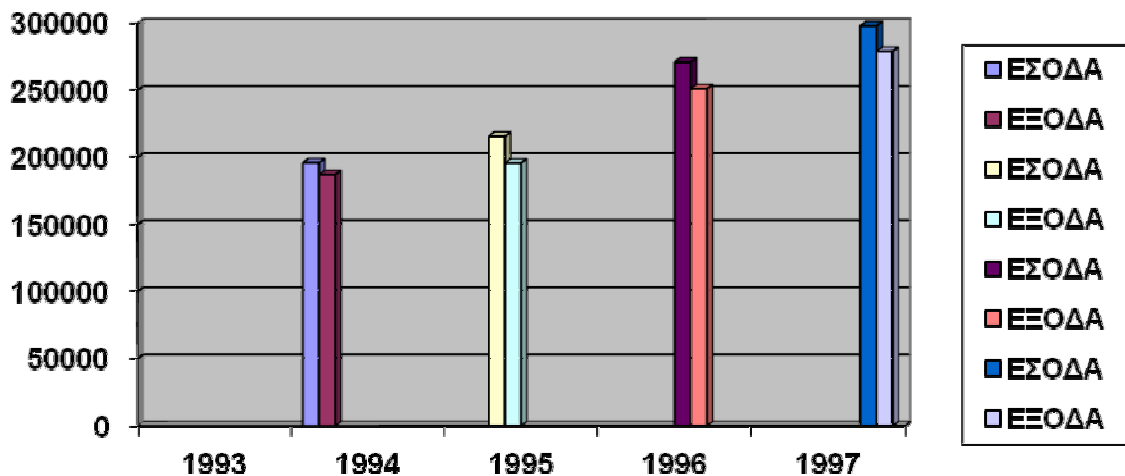
**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ**

– επισκευές πάρκων					
Καθαριότητα κοινοχ.χώρων	113128000	130000000	149500000	171925000	190000000

ΕΞΟΔΑ	1993	1994	1995	1996	1997
Αμοιβές εργατ/κου προσωπικού	128486000	141300000	162535000	186915000	214952000
Αμοιβές διοικητικού προσωπικού	6000000	6500000	7400000	8100000	9000000
Αποθέματα αναλώσιμα	31642000	36700000	42215000	49510000	53148000
Γενικά έξοδα λειτουργίας	1000000	1200000	1350000	1500000	1800000
Μισθώματα	20000000	10000000	8000000	5000000	

ΠΗΓΗ:Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ

Από την σύγκριση εσόδων και εξόδων , φαίνεται ότι η επιχείρηση προβλεπόταν να έχει τα εξής μικτά αποτελέσματα.



Για την επιχείρηση αυτή δεν διαθέτουμε άλλα απολογιστικά δεδομένα , για να εξετάσουμε αν έχει πετύχει τα αποτελέσματα που είχε προϋπολογίσει

ΠΗΓΗ:Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ

3.5 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΑΙΔΙΚΩΝ ΣΤΑΘΜΩΝ

Το ιδρυτικό της κεφάλαιο ήταν 30 εκατ δρχ σε μετρητά και η διάρκειά της αόριστη. Σκοπός της επιχείρησης ήταν η ημερήσια φιλοξενία και η διαπαιδαγώγηση νηπίων των δημοτών και κατοίκων οι οποίοι δεν είχαν την δυνατότητα να προσφέρουν αυτή την φροντίδα στα παιδιά τους για διάφορους κοινωνικούς λόγους.

Παράλληλα η πραγματοποίηση εκδηλώσεων που σχετίζονται με την διαπαιδαγώγηση

Δυστυχώς και για την επιχείρηση αυτή δεν βρέθηκαν οικονομικά στοιχεία .

ΠΗΓΗ:Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ

3.6 ΚΑΛΛΙΤΕΧΝΙΚΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΜΟΥΣΙΚΩΝ ΚΑΙ ΣΠΟΥΔΩΝ

Είχε την μορφή της αμιγούς δημοτικής επιχείρησης . Σκοπός της ήταν η οργάνωση σπουδών μουσικής , χορού ,μπαλέτου, ρυθμικής γυμναστικής και άλλων τεχνών .

Η επιχείρηση μπορούσε να παράσχει τίτλους αναγνωρισμένους .

Οι λόγοι που συνέστησαν την επιχείρηση ήταν η κάλυψη ενός κενού της περιοχής στον τομέα της μουσικής και καλλιτεχνικής παιδείας και η συμπλήρωση των δράσεων της φιλαρμονικής και του πολιτιστικού οργανισμού. Η μείωση της τοπικής ανεργίας.

Δυστυχώς και για την επιχείρηση αυτή δεν βρέθηκαν οικονομικά στοιχεία .

ΠΗΓΗ:Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ

3.7 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ

Η επιχείρηση ιδρύθηκε με βάση το ΠΔ 25/1988 και τον Ν. 1730/87 και είχε άδεια να εκπέμπει ραδιοφωνικά για δύο έτη . Είχε την νομική μορφή της ιδιόμορφης δημοτικής επιχείρησης και μετά τον Ν. 3463/06 ονομάστηκαν «Επιχειρήσεις ειδικού σκοπού» .

Συστάθηκε το 1988. Σκοπός της ήταν η σύσταση και λειτουργία τοπικού ραδιοφωνικού και τηλεοπτικού σταθμού για την ενημέρωση των δημοτών σε τοπικά θέματα και την επέκταση της δυνατότητας ενεργής συμμετοχής στα προβλήματα του τόπου.

ΠΗΓΗ:Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ

3.7 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ

93,4 Fm stereo – Δημοτικό ραδιόφωνο

Για τα έτη 1991 και 1992 για τα οποία διαθέτουμε οικονομικά στοιχεία , προκύπτουν:

ΚΟΝΔΥΛΙΑ	1991	1992
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	22074963	30111456
Αποσβέσεις	6029664	8612817
Αναπόσβεστη αξία	16045299	21498659
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	9478124	10490588
ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	932284	436111
ΤΟΚΟΙ & ΕΞΟΔΑ ΤΡΑΠΕΖΩΝ	83576	5198

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ**

ΚΕΦΑΛΑΙΟ	25000000	25000000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	117566	117566
ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΑ ΕΣΟΔΑ	26731457	14543215
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	9975737	16612597
ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ	3385508	-2969430
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	21982368	19012938
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	9480122	10054477
ΠΑΘΗΤΙΚΟ	32038105	41876942
ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	22500943	41175504
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	4230514	1370211

**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

Από την επεξεργασία των παραπάνω στοιχείων , αποκαλύπτονται οι παρακάτω δείκτες :

ΔΕΙΚΤΗΣ	1991	1992
Γενική ρευστότητα	104%	66%
Άμεση ρευστότητα	9%	3%
Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων	15%	-16%
Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού	439,76 ημέρες	1042,86 ημέρες
Αποδοτικότητα συνολικών κεφαλαίων	11%	-7%

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ**

Περιθώριο μικτού κέρδους	158%	9%
Επιπλέον ανώτατο βραχυπρόθεσμο κεφάλαιο κίνησης	-497613	-6122009
Ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων	127,75 ημέρες	251,85 ημέρες
Περιθωρίου καθαρού κέρδους	13%	-20%
Κάλυψη παγίων με διαρκή κεφάλαια	138%	89%
Ταχύτητα πληρωμής υποχρεώσεων	135,05 ημέρες	416,10 ημέρες
Παγιοποίηση ενεργητικού	50%	51%
Καθαρή θέση ενεργητικού	15547686	15376650

**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

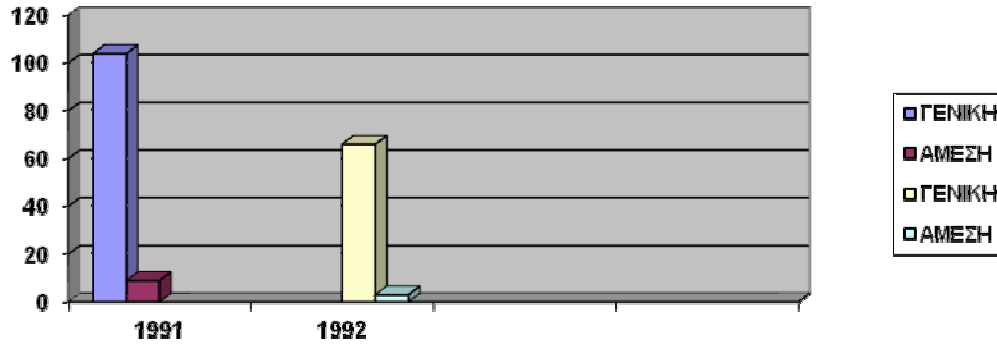
Από την μελέτη των παραπάνω δεικτών προκύπτει :

Γενική και άμεση ρευστότητα

Ενώ το 1991 ήταν πάνω από την μονάδα και μπορούμε να πούμε ότι ήταν σε καλή κατεύθυνση , το 1992 η επιχείρηση είχε προβλήματα ρευστότητα γενικά .

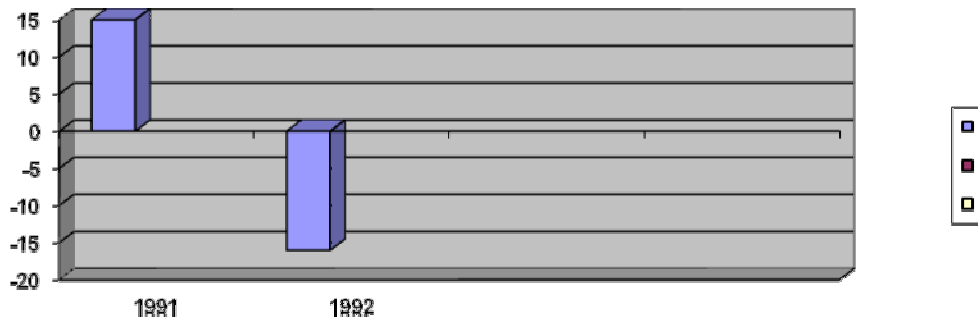
Η άμεση τόσο το 1991 όσο και το 1992 ήταν προβληματική. Δηλαδή η επιχείρηση δεν μπορούσε να αντιμετωπίσει τις άμεσες ανάγκες της σε χρήμα για τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ



Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων

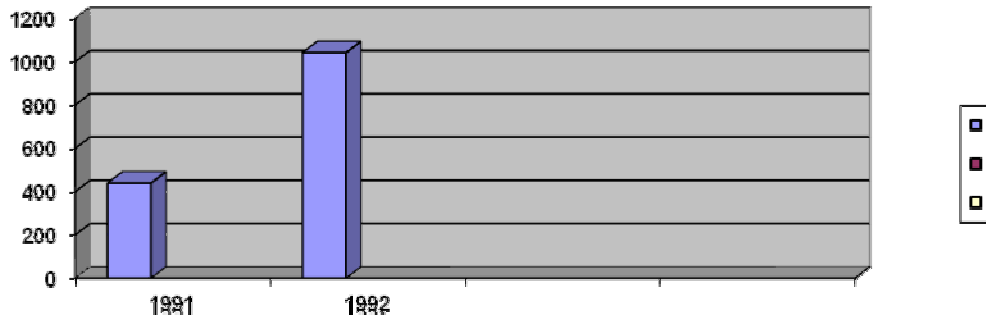
Η ικανότητα της επιχείρησης να μετατρέπει τα ίδια κεφάλιά της σε καθαρά κέρδη είναι και τα δύο έτη πολύ μικρή έως και αρνητική .



**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

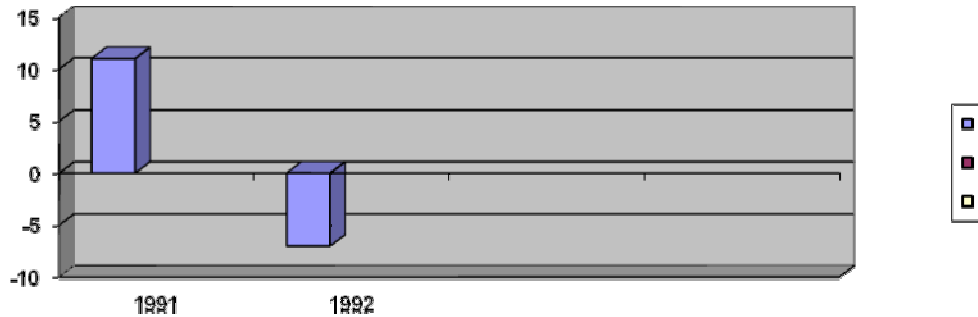
Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού

Η ικανότητα της επιχείρησης να μετατρέπει το ενεργητικό της σε πωλήσεις είναι και τα δύο έτη πολύ μικρή . Παρουσιάζει μεγάλες καθυστερήσεις και δεν φαίνεται να αξιοποιεί τους πλουτοπαραγωγικούς της πόρους.



Αποδοτικότητα συνολικών κεφαλαίων

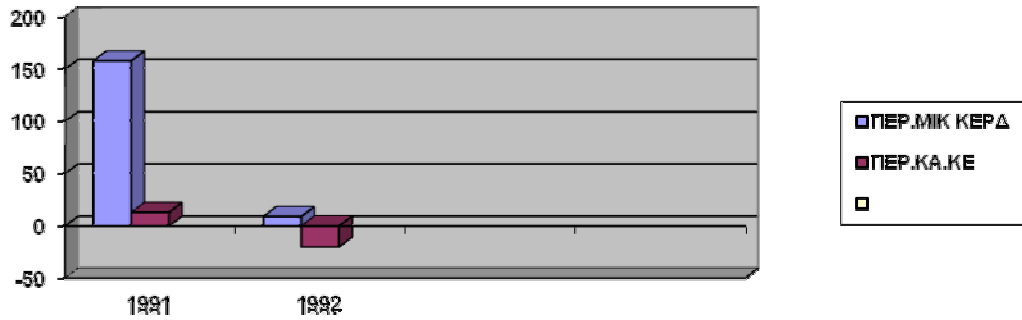
Η ικανότητα της επιχείρησης να αξιοποιεί τα συνολικά της κεφάλαια και να τα μετατρέπει σε καθαρά κέρδη είναι από πολύ μικρή έως και αρνητική . Το 1992 η επιχείρηση χάνει μέρος του ιδρυτικού κεφαλαίου.



**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

Περιθώριο μικτού και καθαρού κέρδους

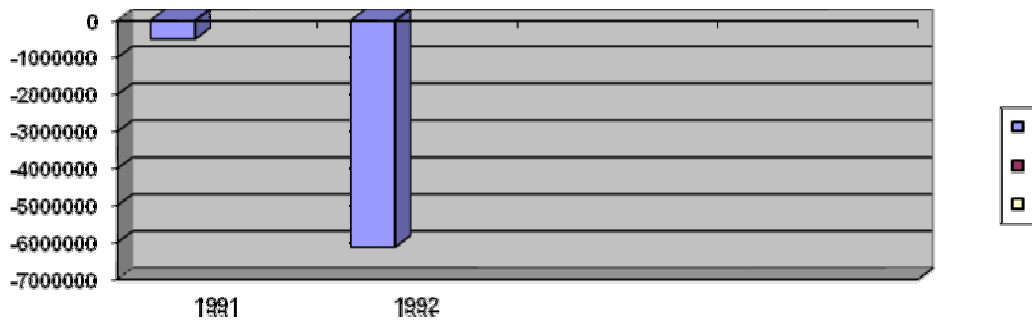
Ενώ το 1991 είχε ένα ικανοποιητικό επίπεδο περιθωρίου μικτού κέρδους , το 1992 αυτό καθίσταται πολύ μικρό και «επικίνδυνο» . Αυτό έχει σαν αντανάκλαση το περιθώριο καθαρού κέρδους που ήταν μικρό το 1991 , να γίνει αρνητικό το 1992 .



Επιπλέον ανώτατο βραχυπρόθεσμο κεφάλαιο κίνησης

Η επιχείρηση τόσο κατά το 1991 όσο και το 1992 είχε ανάγκη από «δανειακά» κεφάλαια προκειμένου να χρηματοδοτήσει το απαιτούμενο από αυτή κεφάλαιο κίνησης .

Δεν μπορούσε να αυτοχρηματοδοτεί τις ανάγκες της .



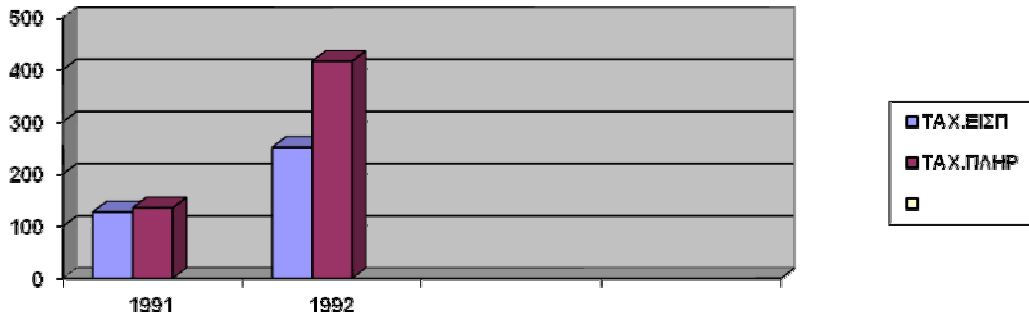
Ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων

Η επιχείρηση παρουσίασε σοβαρές καθυστερήσεις στην είσπραξη των απαιτήσεών της που κυμαίνονταν από 4 έως 8 μήνες , με συνέπεια τα παραπάνω προβλήματα ρευστότητας και κεφαλαίου κίνησης.

ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ

Ταχύτητα πληρωμής υποχρεώσεων

Το παραπάνω πρόβλημά της στις εισπράξεις , την ανάγκασε να ανταποκρίνεται στις υποχρεώσεις σε μεγάλα χρονικά διαστήματα που κυμαίνονταν από 4 έως 14 μήνες , με συνέπεια να μην έχει ευκολία στις συναλλαγές της.



Κάλυψη παγίων με διαρκή κεφάλαια

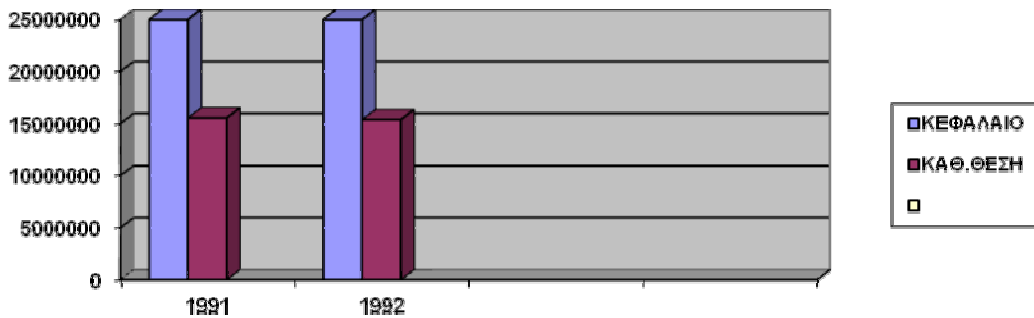
Θα μπορούσαμε να πούμε ότι η επιχείρηση είχε το θετικό στοιχείο του ότι τα πάγια της είχαν καλυφθεί με διαρκή κεφάλαια και δεν χρησιμοποιούσε κεφάλαια κίνησης . Το 1992 όμως ένα 11% της κάλυψης των παγίων δεν καλύφθηκε με διαρκή κεφάλαια , σε βάρος της ικανότητας πληρωμών της .

Παγιοποίηση ενεργητικού.

Και το 1991 και το 1992 το μισό του ενεργητικού της το είχε τοποθετήσει σε πάγια αγαθά με συνέπεια να μην έχει ικανότητα γενικής ρευστότητας.

Καθαρή θέση ενεργητικού

Στην ερώτηση πόσο κόστιζε η επιχείρηση το 1991 και 1992 σχέση με το επενδυμένο κεφάλαιο , το παραπάνω γράφημα μας δίνει την απάντηση.



Παρατηρούμε ότι και τα δύο έτη η επιχείρηση έχασε σημαντικό μέρος της αξίας της συνολικά και άξιζε περίπου τα μισά από την μέρα ίδρυσής της .

**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Από την εξέταση των δύο χρήσεων για το δημοτικό ραδιόφωνο Καλαμαριάς , θα λέγαμε ότι ήταν μια επιχείρηση που ακολούθησε κι αυτή την κακοδαιμονία όλων των δημοτικών επιχειρήσεων της χώρας.

Είτε φταίει ο δύσκολος κλάδος όπου είχε να ανταγωνιστεί με «Οικονομικά μεγαθήρια» είτε φταίει το κακό management , γεγονός είναι ότι οι δύο αυτές χρήσεις , μας έπειθαν να μην επενδύσουμε στην επιχείρηση αυτή αν μας καλούσαν να αγοράσουμε μετοχές .

3.8 «ΑΡΓΩ TV» ΡΑΔΙΟΤΗΛΕΟΡΑΣΗ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ ΑΕ

Για τα έτη 1991 και 1992 για τα οποία διαθέτουμε οικονομικά στοιχεία , προκύπτουν:

ΚΟΝΔΥΛΙΑ	1991	1992
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	79664301	75600117
Αποσβέσεις	19083992	17966765
Αναπόσβεστη αξία	60727809	57780857
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	41732376	86503801
ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	19608623	140346
ΤΟΚΟΙ & ΕΞΟΔΑ ΤΡΑΠΕΖΩΝ	0	0
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ		3500000
ΚΕΦΑΛΑΙΟ	100000000	200000000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ		
ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΑ ΕΣΟΔΑ	120449661	65224946
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	60311166	44075438
ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ	-74284981	-19138448
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	42149019	106576571
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	22123753	82863455
ΠΑΘΗΤΙΚΟ	102460165	150652009
ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	182061078	60307385
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	-61611417	4917561

**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

Από την επεξεργασία των παραπάνω δεδομένων προκύπτουν οι δείκτες :

ΔΕΙΚΤΗΣ	1991	1992
Γενική ρευστότητα	69%	196%
Άμεση ρευστότητα	33%	0,32%
Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων	-176,24%	-17,96%
Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού	309,32 ημέρες	848,84 ημέρες
Αποδοτικότητα συνολικών κεφαλαίων	-176,24%	-17,96%
Περιθώριο μικτού κέρδους	-51,15%	7,6%
Επιπλέον ανώτατο βραχυπρόθεσμο κεφάλαιο κίνησης	-18578790	42428363
Ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων	67,04 ημέρες	463,71 ημέρες
Περιθωρίου καθαρού κέρδους	-61,67%	-29,34%
Κάλυψη παγίων με διαρκή κεφάλαια	69,41%	184,45%
Ταχύτητα πληρωμής υποχρεώσεων	182,76 ημέρες	246,65 ημέρες
Παγιοποίηση ενεργητικού	59,27%	38,35%
Καθαρή θέση ενεργητικού	61085511	118028480

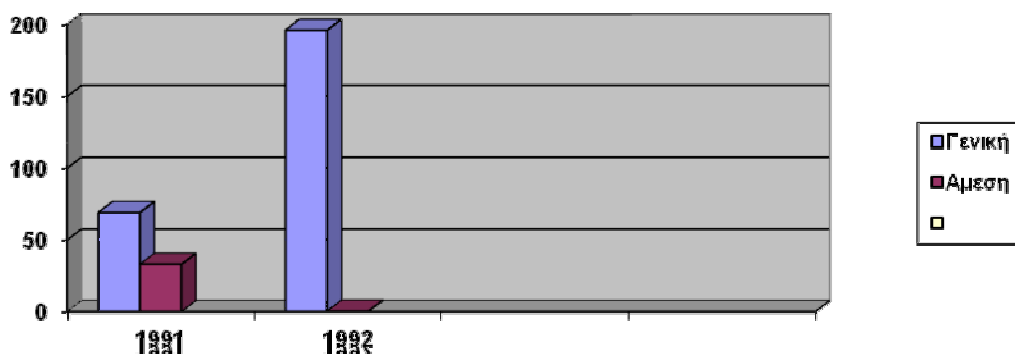
**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

Από την ανάλυση των παραπάνω δεικτών αποκαλύπτεται :

Γενική και άμεση ρευστότητα

Ως προς την γενική ρευστότητα η επιχείρηση , τα δύο έτη αναφοράς , παρουσίασε ικανοποιητικούς αυξανόμενους δείκτες .

Ως προς την άμεση ρευστότητα ενώ το 1991 μπορούσε να διαθέτει άμεσα ρευστά διαθέσιμα , το 1992 αδυνατούσε να ανταποκριθεί στις άμεσες λυτές υποχρεώσεις της.

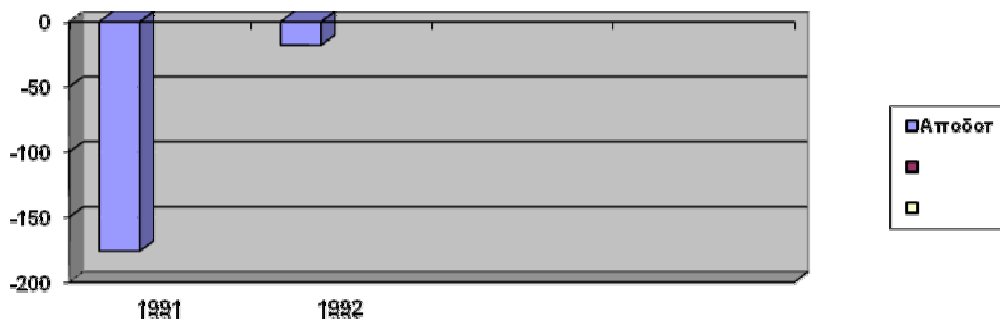


ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ

Αποδοτικότητα ιδίων και συνολικών κεφαλαίων

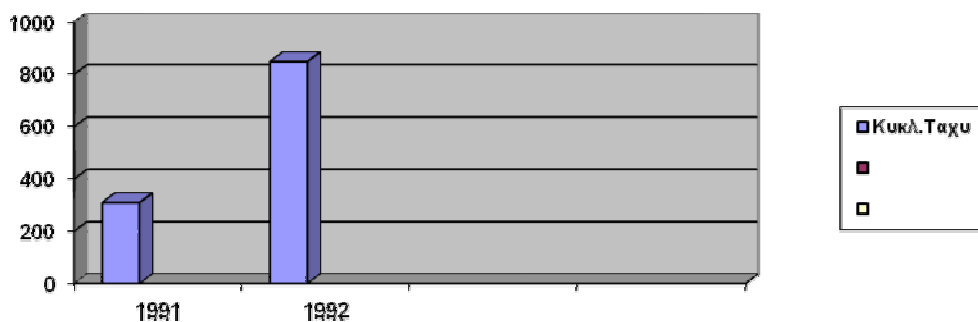
Η επιχείρηση και τις δύο υπό εξέταση χρήσεις δεν μπορούσε να αξιοποιήσει τα ίδια κεφάλαιά της και να τα μετατρέψει σε καθαρά κέρδη .

Φαίνεται όμως ότι το 1992 βελτίωσε τις επιδόσεις της και μείωσε δραστικά την «απώλεια» αυτή.



Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού

Και τις δύο χρήσεις η επιχείρηση φαίνεται να έχει σοβαρό πρόβλημα στο να μετατρέπει το ενεργητικό της σε πωλήσεις . Καθυστερούσε 10 μήνες στο 1991 και 28 μήνες το 1992 . Η επιχείρηση δεν μπορούσε γρήγορα να «παράγει» ακαθάριστα έσοδα.

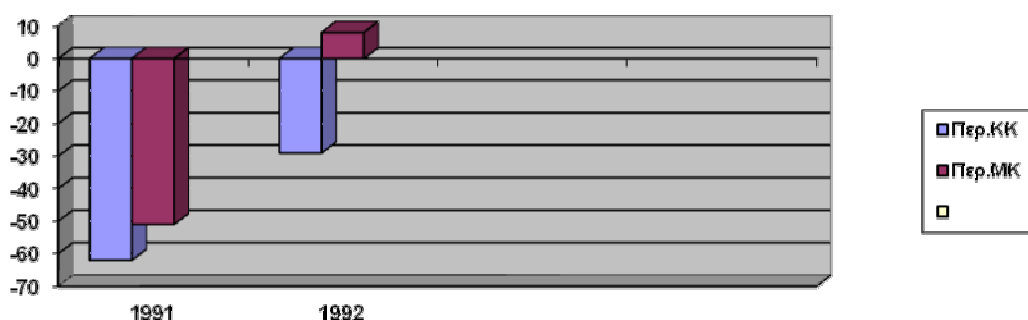


**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

Περιθώριο μικτού και καθαρού κέρδους

Και τις δύο χρήσεις η επιχείρηση φαίνεται να μην μπορεί να δημιουργήσει περιθώρια κερδών αν και το 1992 το μικτό της κέρδος είχε μια αναλαμπή ελπίδας . Κατόπιν ακολούθησε την μοίρα των μικρών επιχειρήσεων σε ένα καθεστώς άκρατου ανταγωνισμού μεγαθηρίων .

Ο νόμος της «ζούγκλας» των ΜΜΕ καταβρόχθισε τα όποια περιθώρια κέρδους είχε μια τοπική προσπάθεια.

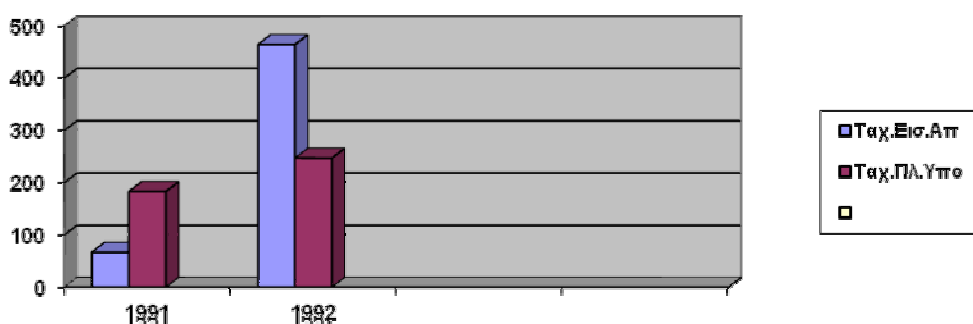


Επιπλέον ανώτατο βραχυπρόθεσμο κεφάλαιο κίνησης

Η επιχείρηση το 1992 φαινόταν να έχει ανάγκη σε δανειακά κεφάλαια κίνησης της τάξης των 18 εκατ δρχ . Το πρόβλημα αυτό όμως ξεπεράστηκε το 1992 .

Ταχύτητα εισπραξης απαιτήσεων και πληρωμής υποχρεώσεων

Η επιχείρηση ενώ το 1991 εισέπραττε τις απαιτήσεις της σε περίπου δύο μήνες και πλήρωνε τις υποχρεώσεις της σε 6 μήνες , το 1992 έκανε περίπου 15 μήνες να εισπράξει και σε 8 μήνες περίπου πλήρωνε . Η έλλειψη συγχρονισμού και ισορροπίας εισπράξεων και απαιτήσεων την οδήγησε σε μεγάλες ανάγκες για κεφάλαια κίνησης.



**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

Κάλυψη παγίων με διαρκή κεφάλαια

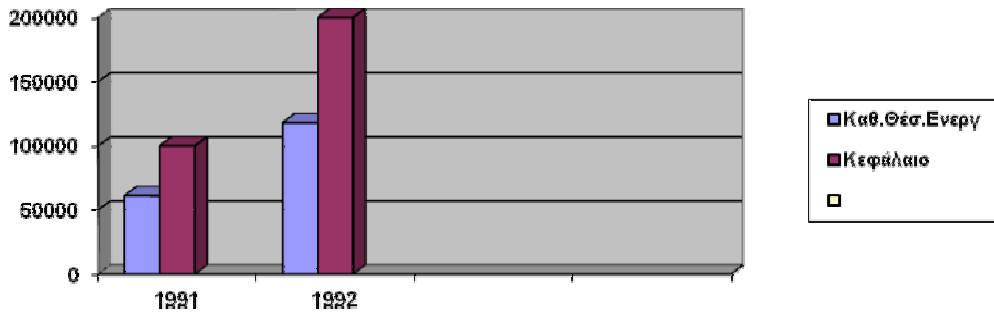
Η εικόνα του δείκτη είναι καλή και τις δύο χρήσεις . Τα ΠΠΣ καλύπτονταν με διαρκή κεφάλαια κι έτσι δεν υπήρχε ανάγκη να χρησιμοποιηθούν τα πολύτιμα κεφάλαια κίνησης.

Παγιοποίηση ενεργητικού

Ο βαθμός παγιοποίησης του ενεργητικού φαίνεται σχετικά μικρός κι έτσι η επιχείρηση δεν ακινητοποιούσε μεγάλο μέρος του ενεργητικού της .

Καθαρή θέση ενεργητικού

Σημαντικής σημασίας ένδειξη είναι να δούμε το πόσο άξιζε η επιχείρηση τις δύο χρήσεις σε σχέση με το ιδρυτικό της κεφάλαιο .



Παρατηρούμε ότι και το 1991 και το 1992 η επιχείρηση έχασε κάτι λιγότερο από τα ιδρυτική της αξία . Με λίγα λόγια «έγινε πιο φτηνή» .

**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Από την εξέταση των δύο χρήσεων , φαίνεται ότι η “ ΑΡΓΩ TV» ακολούθησε την μοίρα των «μικρών» των ΜΜΕ . Δεν μπορούσε να σταθεί στην αγορά ενός ολιγοπωλιακού καθεστώτος . Δεν επηρέαζε σχεδόν καθόλου την εθνική αγορά και ακολουθούσε σαν φτωχός συγγενής τις εξελίξεις προσπαθώντας να αποσπάσει ένα μικρό μερίδιο από τα «αποφάγια» των μεγάλων του κλάδου.

Δηλαδή ο Δήμος ανακατεύθηκε με κάτι που α priori ήταν μεγαλύτερο από τις δυνατότητές του με συνέπεια την αποτυχία της προσπάθειας .

Δεν γνωρίζουμε την οικονομοτεχνική μελέτη βιωσιμότητας , αλλά είναι βέβαιο ότι θα έδειχνε τα απολογιστικά παραπάνω δεδομένα , που είναι «απαγορευτικά» για να ιδρυθεί τέτοια επιχείρηση .

Έτσι θα λέγαμε ότι η ίδρυση και λειτουργία της ήταν περισσότερο μια «πολιτική» απόφαση και λιγότερο οικονομοτεχνική .

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ

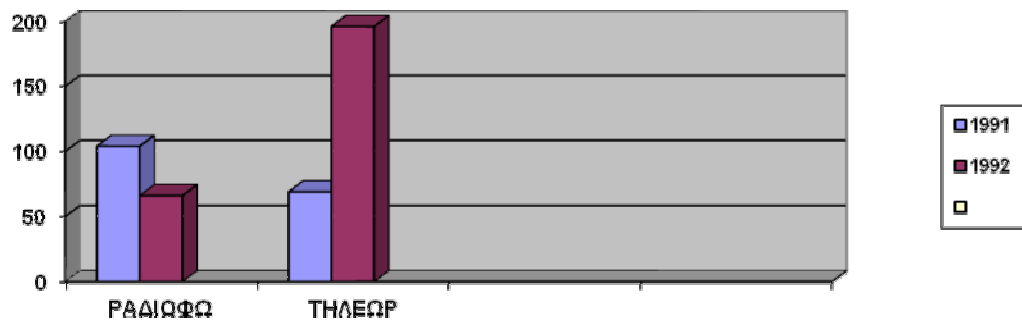
ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

4.1 ΠΟΙΟΣ ΚΛΑΔΟΣ ΠΗΓΕ ΚΑΛΥΤΕΡΑ

Θα αναρωτιέται κανείς ποιος κλάδος της ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ πήγε καλύτερα ;

Από την σύγκριση των δεικτών των δύο κλάδων προκύπτει :

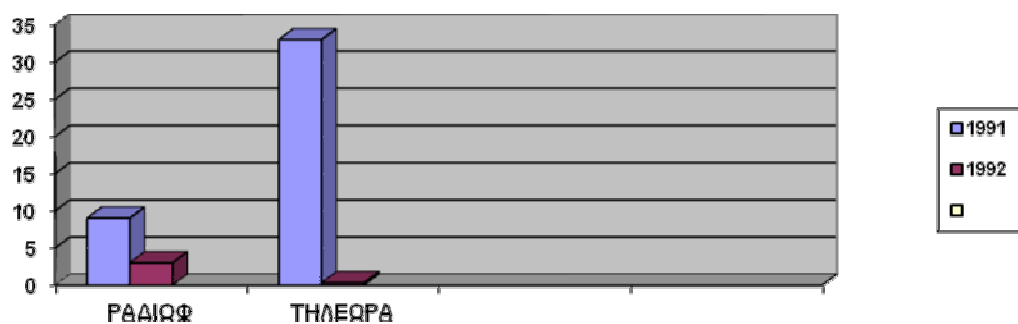
Γενική ρευστότητα



Οι δύο κλάδοι «μοιράζονται» τις αποδόσεις ανάμεσα στο 1991 και 1992 . Το ραδιόφωνο ήταν σε καλύτερη κατάσταση το 1991 ενώ η τηλεόραση το 1992 .

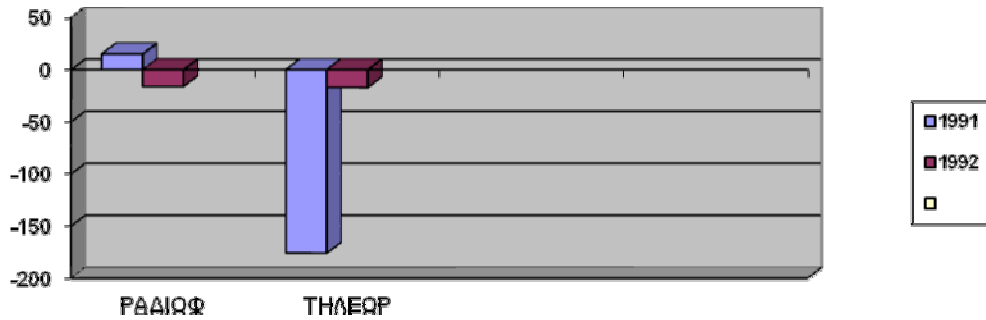
ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσογιάννος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ

Άμεση ρευστότητα



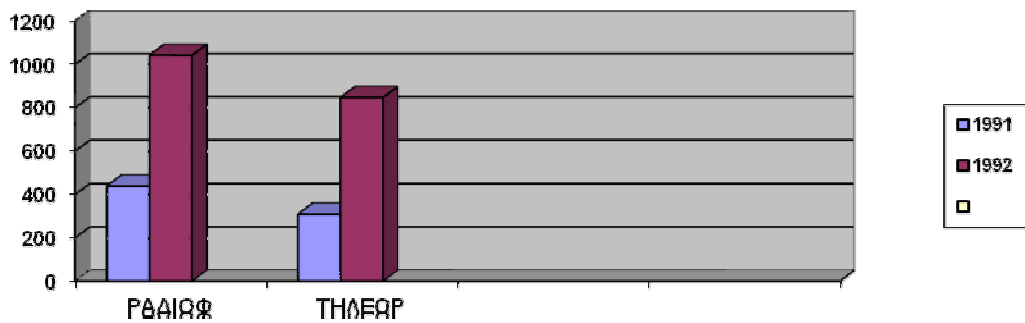
Στον δείκτη αυτόν συμβαίνει το ακριβώς αντίθετο . Το 1991 η τηλεόραση είχε καλύτερο δείκτη ενώ το 1992 το ραδιόφωνο .

Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων



Μόνο το 1991 το ραδιόφωνο φαίνεται να είχε μια ικανοποιητική αποδοτικότητα.

Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού

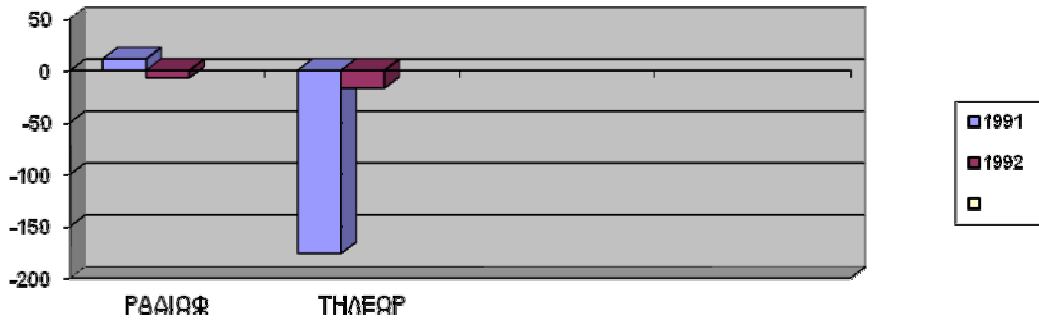


Η τηλεόραση φαίνεται να έχει καλύτερες επιδόσεις ως προς την μετατροπή των ενεργητικών στοιχείων σε πωλήσεις .

**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

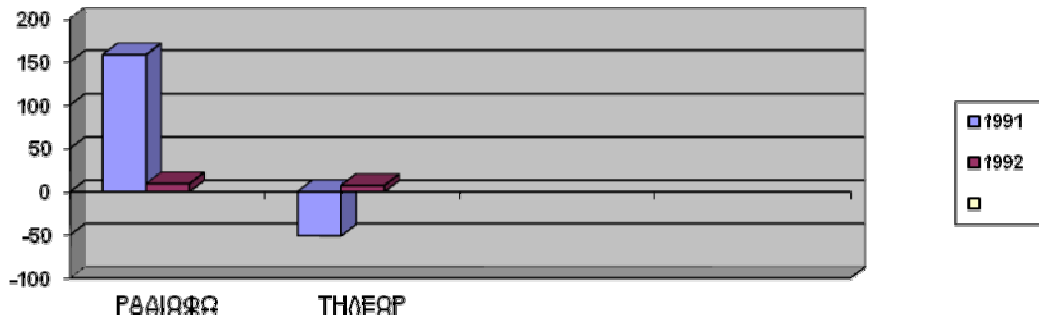
Αποδοτικότητα συνολικών κεφαλαίων

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ



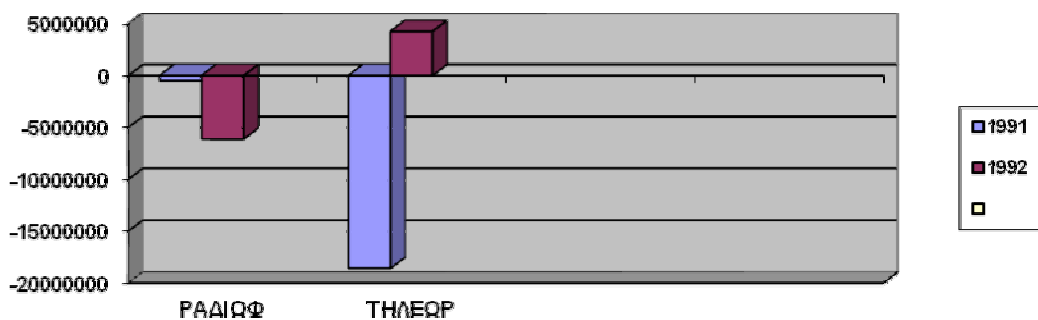
Το 1991 μόνο το ραδιόφωνο είχε σχετικά καλές επιδόσεις

Περιθώριο μικτού κέρδους



Το 1991 φαίνεται ότι πάλι το ραδιόφωνο είχε καλύτερες επιδόσεις

Επιπλέον ανώτατο βραχυπρόθεσμο κεφάλαιο κίνησης

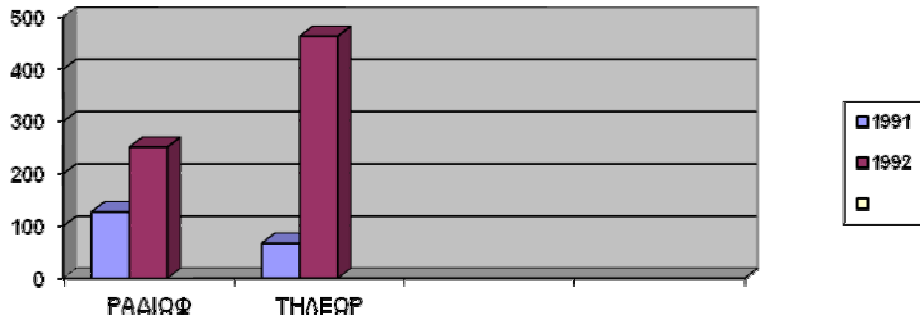


Το 1992 η τηλεόραση είχε την καλύτερη επίδοση

**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

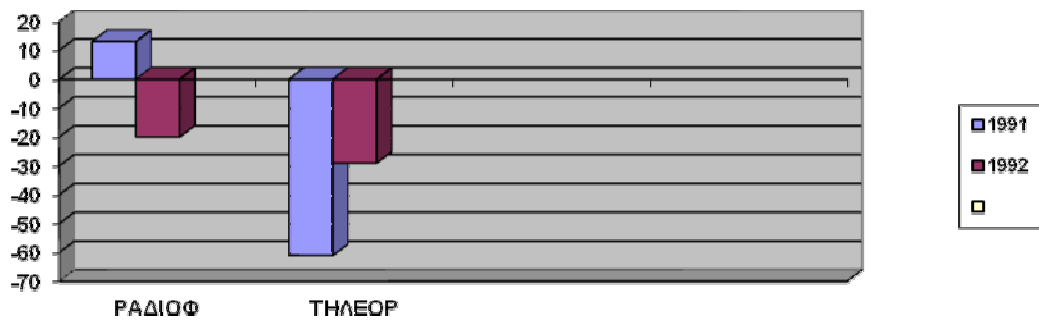
Ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ



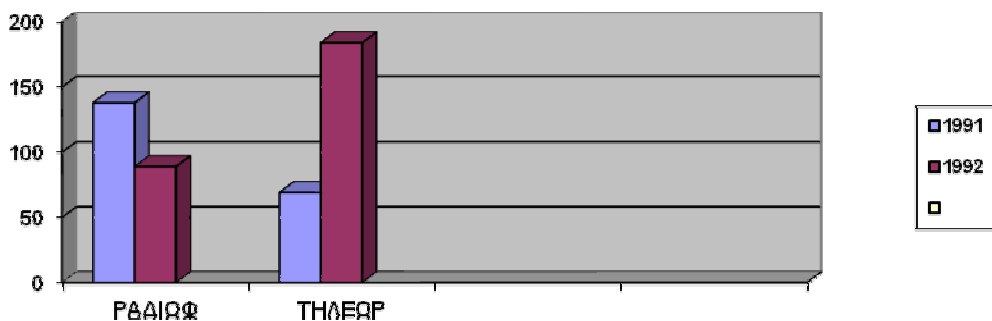
Το 1991 η τηλεόραση είχε καλύτερες επιδόσεις ενώ το 1992 είχε το ραδιόφωνο

Περιθώριο καθαρού κέρδους



Μόνο το 1991 το ραδιόφωνο είχε καλύτερες επιδόσεις

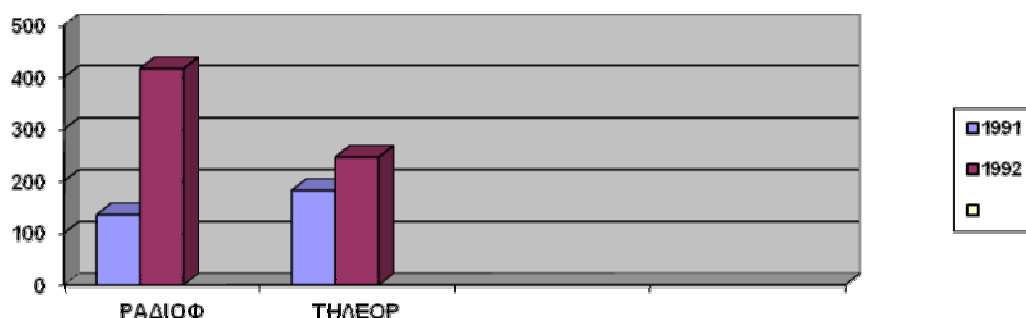
Κάλυψη παγίων με διαρκή κεφάλαια



Ενώ το 1991 το ραδιόφωνο είχε καλύτερες επιδόσεις, το 1992 είχε η τηλεόραση

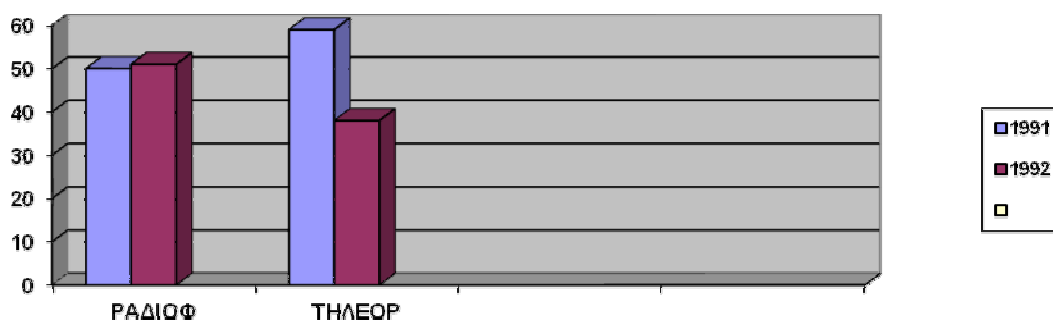
**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

Ταχύτητα πληρωμής υποχρεώσεων



Το 1991 το ραδιόφωνο είχε καλύτερες επιδόσεις , ενώ το 1992 η τηλεόραση.

Βαθμός παγιοποίησης ενεργητικού



Το 1991 το ραδιόφωνο είχε καλύτερες επιδόσεις , ενώ το 1992 η τηλεόραση

**ΠΗΓΗ: Ισολογισμοί επιχείρησης 1991-92 Κουτσουλιάνος Χριστόδουλος
Διευθυντής Δ.Ε.Τ.Π.Α.Κ**

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Αν κάποιος μας καλούσε να επιλέξουμε ποια δραστηριότητα θα κρατούσαμε και ποια θα σταματούσαμε , θα προτιμούσαμε να διατηρήσουμε το ραδιόφωνο .

Οι λόγοι που μας οδηγούν στην επιλογή αυτή είναι :

- 1.- Γενικά παρουσίασε καλύτερους σχετικούς δείκτες από την τηλεόραση
- 2.- Σε τοπικό επίπεδο μπορεί να θεωρηθεί «ηγετική» επιχείρηση και άρα να επηρεάσει τις εξελίξεις στην αγορά.
- 3.- Δεν αντιμετωπίζει τόσο μεγάλο ανταγωνισμό εθνικά και ελάχιστο ανταγωνισμό σε τοπικό επίπεδο
- 4.- Λειτουργεί σε ολιγοπωλιακή μορφή αγοράς σε τοπικό επίπεδο.

4.2 ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Στην ερώτηση , **αν ο Δήμος Καλαμαριάς τα κατάφερε καλά ως επιχειρηματίας ιστορικά** , στα έτη αναφοράς μας , για τα οποία είχαμε πληροφορίες , η απάντηση δεν είναι μονοσήμαντη και απλοϊκή .

Θα πρέπει να λάβουμε υπόψη ορισμένα πραγματικά δεδομένα και μετά να απαντήσουμε και ειδικότερα :

[α] Είναι αλήθεια ότι ο Δήμος έχει εμπλακεί σε επιχειρησιακά ρίσκα στην περιοχή , την εποχή που πολλοί ΟΤΑ αγνοούσαν ακόμα και την δυνατότητα ίδρυσης επιχειρήσεων .

[β] Είναι αλήθεια ότι Ο Δήμος έχει εμπλακεί σε επιχειρησιακές δράσεις σε τομείς που πολύ δύσκολα θα επένδυε ο ιδιωτικός τομέας , όπως σε κοινωνικές δράσεις και πολιτιστικές όπου τα περιθώρια κερδοφορίας είναι μικρά και εμπεριέχουν σοβαρό ρίσκο .

[γ] Είναι αλήθεια ότι ένας από τους απώτερους στόχους ίδρυσης επιχειρήσεων ήταν η καταπολέμηση της τοπικής ανεργίας και αυτό οδηγεί στην απασχόληση ατόμων όχι με αυστηρά ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια .

[δ] Είναι αλήθεια ότι και αυτός ο Δήμος δεν είχε απογαλακτιστεί πλήρως από το σύνδρομο του πολιτικού κόστους κι αυτό οδηγεί σε λήψη αποφάσεων όχι με αυστηρά ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια .

[ε] Είναι αλήθεια ότι είναι ένας από τους μεγαλύτερους και ισχυρούς Δήμους της χώρας , με σημαντική πολιτική βαρύτητα για τα πολιτικά κόμματα και για τον λόγο αυτό διοικήθηκε ιστορικά από ικανούς Δημάρχους και πολιτικά κομματικά μέλη . Αυτή καθ' αυτή η πραγματικότητα και οδηγεί στην λήψη αποφάσεων όχι με αυστηρά ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια , αλλά συνάμα με αίσθημα ευθύνης αυξημένο , γιατί πίσω από τις αποφάσεις διακυβεύονταν πολιτικές κομματικές επιλογές.

[στ] Αν δούμε σε ποιους τομείς – κλάδους οικονομίας έχει εμπλακεί θα δούμε ότι μόνο στον πρωτογενή τομέα δεν έχει εμπλακεί επιχειρησιακά ο Δήμος .

Ασχολήθηκε με :

- Κοινωνική πολιτική
- Πολιτιστικά και αθλητικά
- Έργα, κατασκευές , μεταποίηση
- Πληροφόρηση , προβολή και διαφήμιση
- Τουρισμός

Η πολυσχιδής αυτή παρέμβαση του Δήμου , από μόνη της δημιουργεί συνθήκες μειωμένου συντονισμού και κυρίως αδυναμία επενδυτικής δυνατότητας ,αφού και οι πόροι του Δήμου δεν είναι ανεξάντλητοι .

Υπό τις προϋποθέσεις αυτές , **η γενική αίσθηση που δημιουργείται** είναι ότι και συγκριτικά με τους ΟΤΑ της χώρας , στοιχεία των οποίων παραθέσαμε παραπάνω , η επιχειρηματικότητα στον Δήμο Καλαμαριάς **πήγε καλά** και διάφερε προς το καλύτερο από την γενική κακοδαιμονία των επιχειρήσεων των ΟΤΑ της χώρας. Παρουσίασε και πολλά θετικά στοιχεία και αρκετά προβλήματα δυσλειτουργίας , που εστιάζονται κυρίως :

- 1] Στην μικρή αποδοτικότητα των κεφαλαίων
- 2] Στην έλλειψη ρευστότητας και κεφαλαίων κίνησης , πράγμα που ορισμένες φορές οδηγούσε στην εύκολη λύση της αύξησης του κεφαλαίου και όχι σε δανεισμό , με συνέπεια την αφαίμαξη κεφαλαίων από τον Δήμο ιδρυτή .
- 3] Στην σημαντική απώλεια των ιδρυτικών κεφαλαίων των επιχειρήσεων λίγα χρόνια μετά την ίδρυσή τους.
- 4] Στην έλλειψη συγχρονισμού του χρόνου είσπραξης και πληρωμών , με συνέπεια μεγάλες ανάγκες σε κεφάλαια κίνησης
- 5] Στην δυσκολία των διοικήσεων των επιχειρήσεων , να μετατρέπουν άμεσα το ενεργητικό τους σε πωλήσεις .

Η γενική αίσθηση των κατοίκων από άποψης κοινωνικού οφέλους , σε σχέση με το κοινωνικό κόστος που δημιουργούν οι επιχειρήσεις , από την μεριά του βαθμού ικανοποίησης που αισθάνονται οι πολίτες από την λήψη αποφάσεων των διοικήσεων , κρίνεται θετική , αν μάλιστα ληφθεί υπόψη ότι ιστορικά ακόμα και σήμερα ο Δήμος διοικείται από τους επιγόνους της παράταξης που ίδρυσε τις επιχειρήσεις αυτές .

4.3 ΟΙ ΝΕΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΡΟΣΠΑΘΕΙΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ

Με την εφαρμογή του νέου δημοτικού κώδικα Ν. 3463/2006 , ο Δήμος Καλαμαριάς προχωρά σε προσαρμογή της νομικής μορφής των επιχειρηματικών σχημάτων και κάνει τις αναγκαίες από την νομοθεσία συγχωνεύσεις.

Σήμερα υπάρχουν δύο (2) δημοτικές επιχειρήσεις και μία αναπτυξιακή :

- Η Κοινωφελής Επιχείρηση Κοινωνικής πρόνοιας & Αρωγής Καλαμαριάς (ΚΔΕΚΠΑΚ)
- Η Δημοτική Εμπορική Τουριστική Επιχείρηση Καλαμαριάς (ΔΕΤΕΚ)
- Η Δημοτική Αναπτυξιακή Επιχείρηση Καλαμαριάς

Η πρώτη ιδρύθηκε το 2008 με εφαρμογή του 3^{ου} Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης , για την αναζωογόνηση της περιοχής εργατικών κατοικιών του Φοίνικα . Στεγάζεται στην δημοτική αγορά της περιοχής του «Φοίνικα» και παρέχει δωρεάν υπηρεσίες στο κοινό.

ΠΗΓΗ:www.kalamaria.gr

Ας δούμε από πιο κοντά τις δύο αυτές νεοσύστατες επιχειρήσεις

4.4 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ ΑΕ ΟΤΑ

Από το αριθμ. 10845/3.2.2009 καταστατικό συμβόλαιο μαθαίνουμε ότι η επιχείρηση αυτή ιδρύθηκε το 2009 και προήλθε από την συγχώνευση της αμιγούς δημοτικής επιχείρησης «Δημοτική Επιχείρηση Τελετών & αγωγής Καλαμαριάς(ΔΕΤΑΚ) και της αμιγούς δημοτικής επιχείρησης «Δημοτική Επιχείρηση Τουριστικής & Πολιτιστικής Ανάπτυξης Καλαμαριάς(ΔΕΤΠΑΚ)», που γνωρίσαμε παραπάνω.

Είχε μετοχικό κεφάλαιο 871.600,00 € , διαιρούμενο σε 17432 μετοχές ονομαστικής αξίας 50,00 € κάθε μία.

Μοναδικός μέτοχος που κατείχε το 100% του κεφαλαίου είναι ο Δήμος Καλαμαριάς και η επιχείρηση ανήκει στις λεγόμενες «Μονομετοχικές ΑΕ των ΟΤΑ»

Οι κύριοι σκοποί της είναι :

- Η οργάνωση και τέλεση κηδειών
- Ο ανθοστολισμός των κηδειών και η πώληση ανθέων στο δημοτικό κοιμητήριο
- Η οργάνωση και τέλεση δεξιώσεων κηδειών και μνημόσυνων
- Η οργάνωση και εκμετάλλευση αναψυκτηρίων
- Η λειτουργία δημοτικού κινηματογράφου
- Η οργάνωση ψυχαγωγικών εκδηλώσεων
- Η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας

Από το ΦΕΚ 10636/10-9-2010 Τ. ΑΕ & ΕΠΕ διαβάζουμε τον ισολογισμό της για την χρήση 2009 και από το 16/2011 πρακτικό του δημοτικού συμβουλίου Καλαμαριάς , τον ισολογισμό της χρήσης 2010.

Από τις ανωτέρω πηγές προκύπτουν :

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ**

ΚΟΝΔΥΛΙΑ	2009	2010
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	858003,05	887675,36
Αποσβέσεις	112834,89	210528,03
Αναπόσβεστη αξία	738178,18	677847,33
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	267119,11	318818,02
ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	458145,10	349426,83
ΤΟΚΟΙ & ΕΞΟΔΑ ΤΡΑΠΕΖΩΝ	0	0
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	34529,10	17225,38
ΚΕΦΑΛΑΙΟ	901776,00	901800,00
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	186581,68	186581,68
ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΑ ΕΣΟΔΑ	2429596,51	2328342,86
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	458079,56	588933,35
ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ	179342,53	-38051,63
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1128964,96	888737,38
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	267119,11	318818,02
ΠΑΘΗΤΙΚΟ	1655931,98	1622972,23
ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1222191,17	1347978,39
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	199402,55	254774,88

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί εταιρίας 2009-10(www.koutsoulianos.gr)

Για να δούμε πως τα πήγε η επιχείρηση , τα πρώτα χρόνια της ζωής της , θα ακολουθήσουμε πάλι την ίδια μέθοδο των αριθμοδεικτών .

Από την επεξεργασία των παραπάνω δεδομένων , προκύπτουν οι παρακάτω δείκτες :

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ**

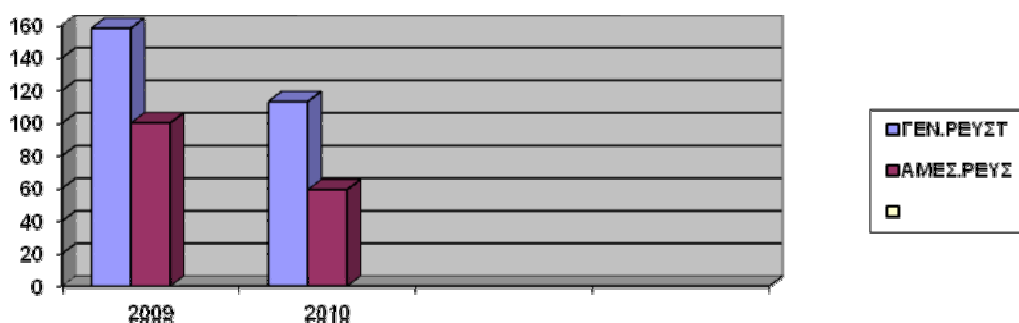
ΔΕΙΚΤΗΣ	2009	2010
Γενική ρευστότητα	158,33%	113,47%
Άμεση ρευστότητα	100,01%	59,33%
Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων	15,88%	-4,28%
Ταχύτητα κυκλοφορίας αποθεμάτων	5,19 ημέρες	2,70 ημέρες
Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού	248,30 ημέρες	255,24 ημέρες
Αποδοτικότητα συνολικών κεφαλαίων	10,83%	-2,34%
Περιθώριο μικτού κέρδους	8,21%	10,94%
Επιπλέον ανώτατο βραχυπρόθεσμο κεφάλαιο κίνησης	1197852,42	-270115,33
Ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων	40,13 ημέρες	49,97 ημέρες
Περιθωρίου καθαρού κέρδους	7,38%	-1,63%
Κάλυψη παγίων με διαρκή κεφάλαια	178,21%	158,64%
Ταχύτητα πληρωμής υποχρεώσεων	68,82 ημέρες	92,32 ημέρες
Παγιοποίηση ενεργητικού	44,58%	41,76%
Καθαρή θέση ενεργητικού	2055855,47	617560,03

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί εταιρίας 2009-10(www.koutsoulianos.gr)

Ας εξετάσουμε πως τα πήγε η επιχείρηση την πρώτη διετία της ζωής της.

Δείκτες ρευστότητας

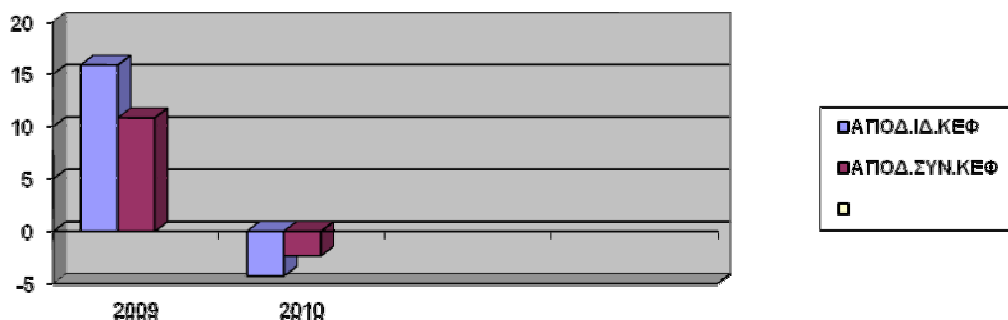
Η γενική ρευστότητά της και τα δύο έτη παρουσίασε πολύ καλές επιδόσεις . Η άμεση ρευστότητά της , ενώ το 2009 ήταν σχεδόν στα όρια μιας κανονικής ταμειακής ροής , το 2010 σε εποχή γενικής κρίσης παρουσίασε μειωμένη ικανότητα να ανταποκρίνεται στις άμεσες ληκτές υποχρεώσεις της.



ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί εταιρίας 2009-10(www.koutsoulianos.gr)

Αποδοτικότητα κεφαλαίων

Η αποδοτικότητα τόσο των ιδίων κεφαλαίων όσο και των συνολικών κεφαλαίων , ενώ το 2009 ήταν σε ένα ανεκτό επίπεδο , χαμηλό μεν αλλά θετικό, το 2010 η επιχείρηση συμπαράσύρεται από την γενικευμένη κρίση της οικονομίας και δημιουργεί αρνητικά αποτελέσματα . Τα κεφάλαιά της δεν αποδίδουν πια .



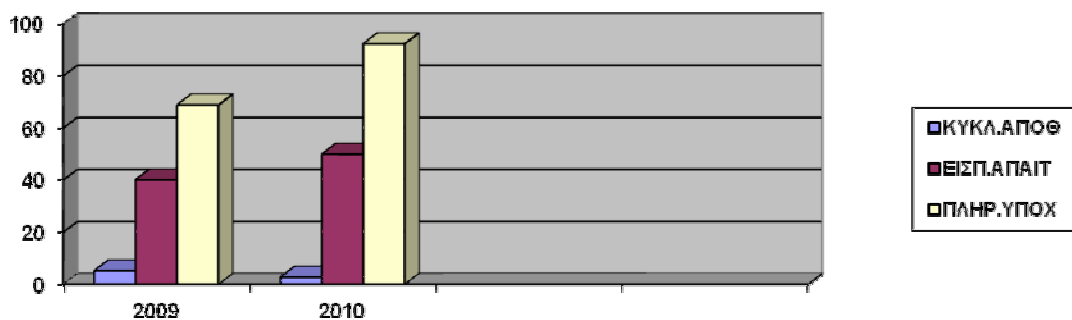
ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί εταιρίας 2009-10(www.koutsoulianos.gr)

Ταχύτητες κυκλοφορίας

Τα αποθέματα και τις δύο χρήσεις παρουσίασαν πολύ ικανοποιητικούς ρυθμούς μετατροπής τους σε πωλήσεις .Σε πολύ λίγες μέρες τα stok είχαν πωληθεί.

Η ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων είχε καλούς ρυθμούς , περίπου 1,5 μήνα ενώ η ταχύτητα πληρωμής υποχρεώσεων , σε καθεστώς ύφεσης και έλλειψης ρευστότητας ήταν κατά ΜΟ περίπου 3 μήνες και τις δύο χρήσεις .

Η σχέση ημερών είσπραξης και πληρωμών ήταν πολύ καλή. Η επιχείρηση πρώτα εισέπραττε και μετά πλήρωνε κι έτσι είναι καλές ταμειακές ροές .



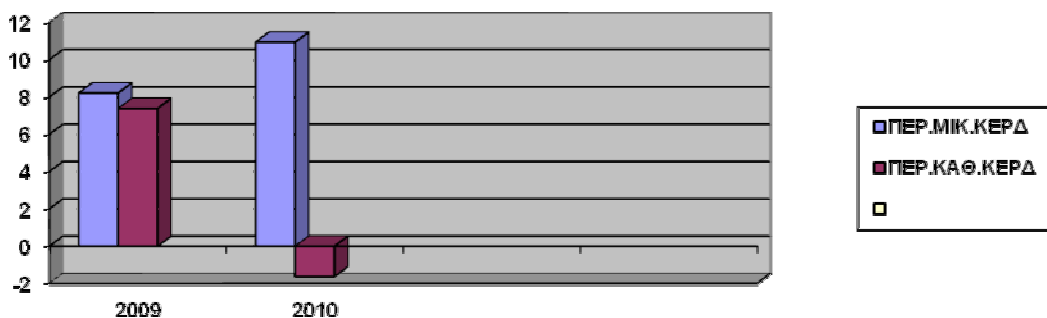
ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί εταιρίας 2009-10(www.koutsoulianos.gr)

Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού

Η επιχείρηση και τα δύο έτη καθυστερούσε πολύ να μετατρέπει το ενεργητικό της σε πωλήσεις . Το 2009 έκανε 8 μήνες και το 2010 έκανε 8,5 μήνες . Το γεγονός όμως ότι ήταν μέσα στην ίδια χρήση είναι θετικό στοιχείο σε καθεστώς ύφεσης .

Περιθώρια κέρδους

Σε καθεστώς ύφεσης η επιχείρηση ξεκίνησε με ικανοποιητικά περιθώρια μικτού κέρδους , αν σκεφτεί κανείς ότι πολιτική της δεν ήταν η μεγιστοποίηση του κέρδους . Όμως ενώ το 2009 σχεδόν το 90% των μικτών κερδών ήταν καθαρά κέρδη , το 2010 η αναλογία γίνεται αρνητική . Ύφεση γάρ....



ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί εταιρίας 2009-10(www.koutsoulianos.gr)

Επιπλέον ανώτατο βραχυπρόθεσμο κεφάλαιο κίνησης

Ενώ το 2009 η επιχείρηση είχε καλή απόδοση το 2010 χρειάζεται επιπλέον «δανεισμό» για κεφάλαια κίνησης . Της λείπει εξάλλου ρευστότητα .

Κάλυψη παγίων με διαρκή κεφάλαια

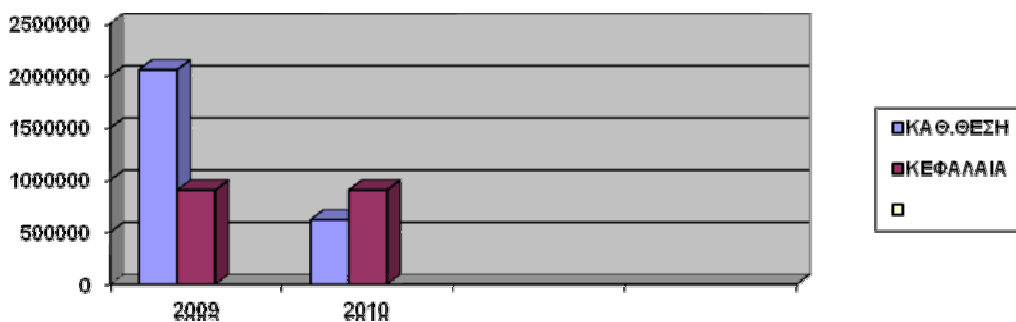
Οι δείκτες και στις δύο χρήσεις είναι απόλυτα ικανοποιητικοί . Η επιχείρηση δεν χρησιμοποιεί για τα πάγια της κεφάλαια κίνησης αλλά μακροπρόθεσμα κεφάλαια.

Παγιοποίηση ενεργητικού

Για νεοϊδρυθείσα επιχείρηση ο βαθμός παγιοποίησης του ενεργητικού της θεωρείται πολύ καλός και ισορροπημένος .

Καθαρή θέση ενεργητικού

Θα πρέπει να εξετάσουμε τον δείκτη αυτόν σε σχέση με τα κεφάλαια που διαθέτει η επιχείρηση.



ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί εταιρίας 2009-10(www.koutsoulianos.gr)

Βλέπουμε ότι ενώ το 2009 η επιχείρηση κόστιζε πολύ περισσότερο από ότι κόστιζε όταν ιδρύθηκε , το 2010 «χάνει» μέρος της αξίας της ως συνόλου . Οι μετοχές της μειώνουν την αγοραία αξία της . Η κρίση «χτύπησε» την πόρτα και αυτής της επιχείρησης και την απαξίωσε.

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Από την παραπάνω επεξεργασία , συνάγεται ένα βασικό γενικό συμπέρασμα . Η νέα επιχείρηση που ιδρύθηκε σε καθεστώς πληθύφησης και στασιμότητας δείχνει σημάδια ικανοποιητικής πορείας .

Το μέλλον είναι δύσκολο , όχι μόνο για την επιχείρηση αυτή , αλλά για όλες τις επιχειρήσεις του τόπου.

Η επιχείρηση αυτή φαίνεται να ξεπερνά τα «Σύνδρομα» του παρελθόντος . Με μια προσεκτική διαχείριση έχει τα προσόντα να αναπτυχθεί.

4.5 Η Κοινωφελής Επιχείρηση Κοινωνικής πρόνοιας & Αρωγής Καλαμαριάς (ΚΔΕΚΠΑΚ)

Η Κοινωφελής Επιχείρηση Δήμου Καλαμαριάς ιδρύθηκε με το υπ'αρ. 624/19-04-2011 ΦΕΚ-τεύχος β', με την υπ' αριθμόν 9055 τροποποίηση της συστατικής πράξης της Κοινωφελούς Δημοτικής Επιχείρησης Κοινωνικής Πρόνοιας και Αρωγής Καλαμαριάς.

Η επιχείρηση αυτή ως νέα δεν έχει εκδώσει ακόμα χρηματοοικονομικές καταστάσεις . Η πρώτη διαχειριστική της περίοδος είναι το 2010 και άρα , στον χρόνο που συντάσσεται η παρούσα εργασία δεν υπάρχουν διαθέσιμα δημοσιοποιημένα στοιχεία . Σίγουρα κάποιος άλλο συνάδελφος , θα έρθει στο κατόπιν μας να συνεχίσει παραπέρα την δική μας εργασία .

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί εταιρίας 2009-10(www.koutsoulianos.gr)

4.6 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ

Για την επιχείρηση αυτή διαθέτουμε πληροφορίες για τις χρήσεις 2007 και 2008 .
Από τους ισολογισμούς της σταχυολογούμε :

ΚΟΝΔΥΛΙΑ	2007	2008
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	458537,55	459504,69
Αποσβέσεις	370109,51	396807,47
Αναπόσβεστη αξία	88428,04	62697,22
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	421058,43	279491,99
ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	40785,72	150577,26
ΤΟΚΟΙ & ΕΞΟΔΑ ΤΡΑΠΕΖΩΝ	1121,62	982,53
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	87834,81	67903,35
ΚΕΦΑΛΑΙΟ	316978,32	316978,32
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	27359,55	27359,55
ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΑ ΕΣΟΔΑ	4263480,32	5217856,06
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	620145,26	789018,32
ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΗΣ	-461943,52	-105418,92
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	240688,08	346107,00
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	292437,90	61011,38
ΠΑΘΗΤΙΚΟ-ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	608814,98	458107,59
ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	4400252,17	4877739,37
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	-136771,85	340116,69

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί εταιρίας 2007-08(www.koutsoulianos.gr)

Από την επεξεργασία των παραπάνω στοιχείων προκύπτουν οι παρακάτω **δείκτες** :

Γενική ρευστότητα	2007 74,47%	2008 54,51%
--------------------------	-----------------------	-----------------------

Οι δείκτες δεν θεωρούνται ικανοποιητικοί , αφού είναι κάτω από την μονάδα (1) .Οι βραχυχρόνιες απαιτήσεις της δεν επαρκούν να καλύψουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

Άμεση ρευστότητα	2007 6,57%	2008 19,08%
-------------------------	----------------------	-----------------------

Όμοια η άμεση ρευστότητα της είναι προβληματική . Τα ενεργητικά στοιχεία που μπορούν άμεσα να γίνουν ρευστά δεν επαρκούν να καλύψουν το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της .

Ταχύτητα κυκλοφορίας αποθεμάτων	2007 7,52 ημέρες	2008 4,75 ημέρες
--	----------------------------	----------------------------

Οι δείκτες θεωρούνται μικροί . Η επιχείρηση χρειάζεται λίγο χρόνο για να μετατρέψει την όλη παραγωγική διαδικασία σε πωλήσεις .

Ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων	2007 25,04 ημέρες	2008 0,42 ημέρες
--------------------------------------	-----------------------------	----------------------------

Η πολιτική πιστώσεων της επιχείρησης δεν ξεπερνούσε τον ένα μήνα στα δύο έτη . Δεν είχε πολλές ημέρες ανείσπρακτες απαιτήσεις .

Ταχύτητα πληρωμής υποχρεώσεων	2007 53,09 ημέρες	2008 55,19 ημέρες
--------------------------------------	-----------------------------	-----------------------------

Η επιχείρηση είχε απλήρωτες υποχρεώσεις κατά ΜΟ περίπου 1,5 μήνα . Μια πολιτική καλή σε σχέση με την ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων . Ήταν μια ισορροπημένη τακτική.

Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού	2007 52 ημέρες	2008 33 ημέρες
--	--------------------------	--------------------------

Η επιχείρηση μετέτρεπε – αξιοποιούσε το ενεργητικό της σε 1 μήνα και είκοσι μέρες κατά ΜΟ και το μετέτρεπε σε πωλήσεις . Ο δείκτης είναι ικανοποιητικός.

Περιθώριο μικτού κέρδους	2007 -3,21%	2008 6,52%
---------------------------------	-----------------------	----------------------

Η επιχείρηση ενώ το 2007 δεν μπορούσε να παράγει μικτά κέρδη , αλλά είχε μικτές ζημίες , το 2008 είχε ένα μικρό περιθώριο μικτού κέρδους .

Περιθώριο καθαρού κέρδους	2007	2008
	-10,83%	-2,02%

Η επιχείρηση τελικά δεν μπορούσε να αξιοποιήσει το μικρό πλεονέκτημα μικτού κέρδους το 2008 και δημιουργούσε αρνητικά περιθώρια καθαρού κέρδους . Έχανε , αυτό που κέρδιζε από την εκμετάλλευση .

Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων	2007	2008
	-191,93%	-30,46%

Το 2007 η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων ήταν καταστροφική . Το 2008 η διοίκηση της επιχείρησης μείωσε την ένταση του προβλήματος . Τα ίδια κεφάλαιά της όμως εξακολουθούν να παράγουν ζημίες .

Αποδοτικότητα συνολικών κεφαλαίων	2007	2008
	-76,06%	- 23,23%

Φαίνεται πως την «μοίρα» των ιδίων κεφαλαίων ακολούθησε η αποδοτικότητα των συνολικών κεφαλαίων σε πιο «ελαφριά» μορφή . Τα συνολικά κεφάλαια δεν απέδιδαν . Υπήρχε κρίση Manager στην επιχείρηση.

Παγιοποίηση ενεργητικού	2007	2008
	14,52%	13,68%

Η επιχείρηση παρουσίασε φυσιολογικούς δείκτες παγιοποίησης για την φύση της .

Κάλυψη παγίων με διαρκή κεφάλαια	2007	2008
	303,13%	595,69%

Η επιχείρηση χρηματοδοτούσε τα πάγια της μόνο με διαρκή κεφάλαια . Θετικός δείκτης

Επιπλέον ανώτατο κεφάλαιο κίνησης βραχυπρόθεσμο

2007	2008
-199086,83	-509526,33

Η επιχείρηση χρειαζόταν δανειακά κεφάλαια προκειμένου να χρηματοδοτήσει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της . Δεν τις επαρκούσαν τα κεφάλαια κίνησης.

Καθαρή θέση ενεργητικού	2007	2008
	259450,72	-50021,64

Η επιχείρηση κατά το 2007 είχε χάσει μέρος της αξίας της σε σχέση με το κεφάλαιό της κατά 57527,60 € . Το 2008 είχε χάσει όλο το κεφάλαιό της ως αξία επιχείρησης .

ΠΗΓΗ : Ισολογισμοί εταιρίας 2007-08(www.koutsoulianos.gr)

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Η γενική επισκόπηση της όλης κατάστασης των δεικτών μας δίνει την αίσθηση ότι η επιχείρηση αυτή δεν τα πήγε καλά τα έτη αναφοράς .

Δεν ήταν από τις επιχειρήσεις εκείνες στις οποίες θα μπορούσε να επενδύσει κάποιος σε μετοχές της.

Βέβαια ο σκοπός της και η δράση της ήταν να στηρίξει άλλες επιχειρήσεις στην αναπτυξιακή τους πορεία . Δεν λειτουργούσε με αυτοσκοπό τα κέρδη .

4.7 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ-ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Ο βασικός στόχος της εργασίας αυτής , να προηγηθεί με τον αναγνώστη στον χώρο των δημοτικών επιχειρήσεων , να πληροφορήσει για το γίνεσθαι των δημοτικών επιχειρήσεων της χώρας , της Ευρωπαϊκής Ένωσης και να εστιάσει στην «γειτονιά» της Καλαμαριάς Θεσσαλονίκης , στο χθες και το σήμερα , έχουμε την άποψη ότι έχει επιτευχθεί.

Η κυριότερη δυσκολία που είχαμε ήταν η περιορισμένη πληροφόρηση από στοιχεία (Ισολογισμούς κλπ) , αφού οι περισσότερες επιχειρήσεις ΟΤΑ ήταν στο παρελθόν αμιγείς οι οποίες δεν είχαν υποχρέωση να αναρτούν τα στοιχεία τους στο τεύχος ΦΕΚ των ΑΕ και ΕΠΕ και έχουν παύσει τις εργασίες τους εδώ και καιρό , ώστε να αναζητηθούν περισσότερες πληροφορίες και στοιχεία .

Έχουμε όμως το μεγαλύτερο ποσοστό πληροφοριών από τις κυριότερες επιχειρήσεις του Δήμου Καλαμαριάς , γεγονός που μας επιτρέπει να πούμε ότι :

- **Η Δημοτική Αναπτυξιακή Επιχ/ση Καλαμαριάς** , κατά το 2007 είχε χάσει μέρος της αξίας της σε σχέση με το κεφάλαιό της κατά 57527,60 € .
 - Το 2008 είχε χάσει όλο το κεφάλαιό της ως αξία επιχείρησης .
- **Δημοτική Εμπορική & Τουριστική Επιχ/ση Καλαμαριάς ΑΕ ΟΤΑ**, ενώ το 2009 η επιχείρηση κόστιζε πολύ περισσότερο από ότι κόστιζε όταν ιδρύθηκε , το 2010 «χάνει» μέρος της αξίας της ως συνόλου . Οι μετοχές της μειώνουν την αγοραία αξία της . Η κρίση «χτύπησε» την πόρτα και αυτής της επιχείρησης και την απαξίωσε.

4.8 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Από την παραπάνω επεξεργασία , συνάγεται ένα βασικό γενικό συμπέρασμα . Η νέα επιχείρηση που ιδρύθηκε σε καθεστώς πληθύφησης και στασιμότητας δείχνει σημάδια ικανοποιητικής πορείας .

Αν αύριο κάποιος άγνωστος με τον χώρο , το αντικείμενο , την περιοχή , την χώρα , ζητήσει να πληροφορηθεί για το γίνεσθαι « *Δημοτικές Επιχειρήσεις – Επιχειρηματικότητα στο Δήμο Καλαμαριάς* » , νομίζουμε έχει από την εργασία αυτή αρκετές πληροφορίες .

Αν και στα επί μέρους κεφάλαια αξιολογούμε την χρηματοοικονομική δράση του Δήμου Καλαμαριάς , συμπερασματικά καταλήγουμε :

- Κατά ένα μεγάλο ποσοστό δεν ακολούθησαν την κακοδαιμονία των δημοτικών επιχειρήσεων της χώρας που κατά ένα μέρος ευθύνονται για τα ελλείμματα της χώρας , αφού κυρίως ζούσαν με πελάτη τον Δήμο ιδιοκτήτη τους .
- Μπήκαν στον ιδιωτικό ανταγωνισμό με μεγάλες αξιώσεις και απ' ότι φαίνεται τα κατάφεραν σχετικά καλά . Φυσικά κάποιοι τομείς από την φύση τους δεν μπορούσαν , όπως η τηλεόραση, το ραδιόφωνο και η Αναπτυξιακή .
- Οι διοικήσεις τους δεν φαίνεται να τις κακομεταχειρίστηκαν . Κρατούσαν κάποιες καλές ισορροπίες σε κρίσιμα οικονομικά μεγέθη.
- Δεν φαίνεται να είχαν μοναδικό τους σκοπό την παράκαμψη του Ν. 2190/94 «Πεπονή» και την αθρόα πρόσληψη ανθρώπων , ως «αποθήκη ψήφων» .
- Όταν σε κάποιους δείκτες δεν είχαν τις αποδόσεις που θα έπρεπε , αυτό οφείλεται στις τιμολογιακή κοινωνική τους πολιτική και στο ότι αυτοσκοπός δεν ήταν η κερδοφορία . Μπορούσαν να εξακολουθούν να λειτουργούν στα όρια οριακού κόστους με την οριακή πρόσοδο , αρκεί να καλύπτονται όλες οι σταθερές δαπάνες και μέρος των μεταβλητών .

Αν υπήρχαν αναλυτικότερα στοιχεία για την διάρθρωση των δαπανών , θα επιχειρούσαμε μια ανάλυση «Νεκρού σημείου» , ώστε να διαπιστώναμε ποια ήταν τα όρια αυτά παραγωγής στα οποία η επιχείρηση έπρεπε να πάψει την λειτουργία της .

Από τους χρηματοοικονομικούς δείκτες όμως , δεν φαίνεται ότι κάποια από τις εξεταζόμενες επιχειρήσεις , έπρεπε να σταματήσει αμέσως την λειτουργία της , με εξαίρεση ίσως την δημοτική τηλεόραση κι αυτό με την επιφύλαξη ότι έπρεπε να έχουμε πληροφορίες για περισσότερες χρήσεις (τουλάχιστον μια 5ετία).

Ας ελπίσουμε ότι κι εμείς , με τις ταπεινές μας δυνάμεις , από το δικό μας μετερίζι , βάλουμε ένα μικρό λιθαράκι στο οικοδόμημα της οικονομικής επιστήμης .

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. Βαρσακέλης, Ν., Ζήκου, Ε., Κουτσουλιάνος, Χ., 2008 «Αυτοδιοίκηση & επιχειρηματικότητα»
2. Ζαχαριάδου, Δ., Σούρα – Ζερβουδάκη, Ε., «Μικροοικονομική θεωρία», Εκδόσεις Παπαζήση 1990.
3. Θεοδώρου, Ι., Γενικός Διευθυντής του Δήμου Καλαμαριάς. Οι επιχειρήσεις και τα Νομικά πρόσωπα των ΟΤΑ, 2008.
4. Θεοδωρίδου, Μ., Πτυχιακή Εργασία «Η επιχειρηματική δραστηριότητα του Δήμου Καλαμαριάς υπό τον καθηγητή . Κατσανίδη Στέργιο ΤΕΙ Θεσσαλονίκης 1994.
5. Imminkum R., Br. Ο' kane, «Ξεκινώντας την δική σου Επιχείρηση», εκδόσεις Σφακιανάκη, Θεσσαλονίκη Δεκέμβριος 2004.
6. Καραναστάσης, Μ., 2008, «Οι δημοτικές & Κοινοτικές επιχειρήσεις».
7. Κουτσουλιάνος, Χ., Διευθυντής Κοινωφελούς Επιχείρησης Καλαμαριάς. Πρακτικός Οδηγός Διοίκησης Δημοτικών Κοινωφελών Επιχειρήσεων, 2008.
8. Κουτσουλιάνος, Χ., 2008 . «Οδηγός συγχωνεύσεων-Διασπάσεων των επιχειρήσεων των ΟΤΑ»
9. Νένδος, Π., Διευθυντής Οικονομικών Δήμου Πολίχνης. Οι επιχειρήσεις των ΟΤΑ – Σημειώσεις από σεμινάρια της Trainig net.
10. Ράλλη , Μήτσου ΠΕΤΑ ΑΕ. Πτυχιακή Εργασία <<Οι επιχειρήσεις της Τοπικής Αυτοδιοίκησης>>.

11. Σερετάκης Α., Τσεκουρόπουλος Γ., Ανδρεοπούλου Ζ., (2011), «Διερεύνηση του βαθμού δραστηριοποίησης στις ηλεκτρονικές αγορές των Ελληνικών επιχειρήσεων του Κλάδου Τροφίμων και Ποτών». Στο Καινοτόμες Εφαρμογές της Πληροφορικής στον Αγροτικό Τομέα και στο Περιβάλλον, Ηλιάδης Λ., Μπάτζιος Χ., Μάνθου Β., Σαλαμπάσης Μ., Αραμπατζής Γ. (Eds.), Ελληνική Εταιρεία Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη Γεωργία, τα Τρόφιμα και το Περιβάλλον(ΕΠΕΓΕ),Θεσσαλονίκη σσ. 69 – 83.
 12. Στάμκος, Κ.,“ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ - ΜΕΡΟΣ 2^ο, ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ”
 13. Τσεκουρόπουλος, Γ., «Επιχειρηματικότητα ΙΙ», σημειώσεις μαθήματος από κέντρο επιχειρηματικών σπουδών, επιχειρησιακό πρόγραμμα εκπαίδευσης και αρχικής επιχειρηματικής κατάρτισης 2006.
 14. Τσεκουρόπουλος, Γ. , «Επιχειρηματικότητα ΙΙ», σημειώσεις μαθήματος μονάδα επιχειρηματικότητας και καινοτομίας Α.Τ.Ε.Ι.Θ., 2011.
 15. Χυτήρης Λεωνίδα, «Οργανωσιακή Συμπεριφορά», Interbooks,1996,σελ 244.
- Ιστοσελίδες: α) www.dimosnet.gr, β) www.kalamaria.gr, γ) www.koutsoulianos.gr, δ) www.sitemaker.gr/stamkos/

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

ΠΗΓΗ:WWW.DIMOSNET.GR

6.1 ΝΟΜΙΚΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

Γενικές ρυθμίσεις

Σύμφωνα με το **άρθρο 108 του Ν.3852/2010**:

1.Οι δήμοι που προκύπτουν από συνένωση υπεισέρχονται αυτοδικαίως από την έναρξη λειτουργίας τους, στα δικαιώματα και στις υποχρεώσεις των συνεννοούμενων δήμων και κοινοτήτων, ως προς τις επιχειρήσεις αυτών, καθώς και στα δικαιώματα και στις υποχρεώσεις που απορρέουν από συμβάσεις που έχουν υπογράψει, στις οποίες περιλαμβάνονται και οι συμβάσεις εργασίας ή έργου μέχρι τη λήξη τους.

2.Οι ανώνυμες εταιρίες των συνεννοούμενων Ο.Τ.Α., πρώτου βαθμού, στις οποίες συμμετέχουν δύο (2) ή περισσότεροι νέοι δήμοι, περιέρχονται αυτοδικαίως σε αυτούς, κατά το ποσοστό συμμετοχής τους στις ανωτέρω εταιρίες.

Επιτρεπόμενες μορφές επιχειρήσεων δήμων

Οι δήμοι μπορεί να έχουν μόνον:

α) μία κοινωφελή επιχείρηση,

β) μία δημοτική επιχείρηση ύδρευσης αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.),

γ) μία επιχείρηση με ειδικό σκοπό τη λειτουργία ραδιοφωνικού ή τηλεοπτικού σταθμού, εφόσον λειτουργούσαν αντίστοιχες στους συνεννοούμενους δήμους, και

δ) μία δημοτική ανώνυμη εταιρία του **άρθρου 266 του Κ.Α.Κ.**, εφόσον είχαν συσταθεί τέτοιες εταιρίες στους συνεννοούμενους δήμους. (**παρ.1 άρθρο 107 Ν.3852/2010**)

6.2 Η ΣΗΜΕΡΙΝΗ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΩΝ Ο.Τ.Α

Υφιστάμενες αστικές εταιρίες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα συνεχίζουν να λειτουργούν σύμφωνα με τις διατάξεις του **άρθρου 267 του Κ.Α.Κ.** και με την επιφύλαξη των διατάξεων της **παρ.1 του άρθρου 111 του Ν.3852/2010**. (**παρ.3 άρθρο 107 Ν.3852/2010**)

Οι δήμοι δεν επιτρέπεται να συνιστούν ή να συμμετέχουν σε άλλες ανώνυμες εταιρίες, κατά τις διατάξεις του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων, εκτός από εκείνες που είχαν συσταθεί μέχρι την έναρξη ισχύος του **Ν.3852/2010** και υπό την επιφύλαξη της **παρ. 2 του άρθρου 194 αυτού**. (**παρ.2 άρθρο 107 Ν.3852/2010** όπως αναδιατυπώθηκε με την **παρ.10ι του άρθρου 18 του Ν. 3870/2010 (ΦΕΚ 138/09.08.2010 τεύχος Α)**)

Άρθρο 18 Ν. 3870/2010

Ειδικές ρυθμίσεις

1. Το προσωπικό, που έχει καταταγεί σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 1 του ν. 3320/2005 (ΦΕΚ 48 Α') σε οργανικές θέσεις καθαριστριών και καθαριστών με σύμβαση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου και απασχολείται στον καθαρισμό σχολικών μονάδων της Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης, μεταφέρεται από 1.1.2011, με την ίδια σχέση εργασίας, σε προσωποπαγείς θέσεις στους αντίστοιχους δήμους, όπως αυτοί συνιστώνται με το άρθρο 1, που ανήκουν οι μονάδες αυτές, για την άσκηση της αρμοδιότητας καθαρισμού των οικείων σχολικών μονάδων της χωρικής τους αρμοδιότητας, σύμφωνα και με τη ρύθμιση του άρθρου 75 παρ. 1 περ. ε1 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων.

ü. Για τη μεταφορά εκδίδεται μέχρι 31.12.2010 σχετική απόφαση του Γενικού Γραμματέα της Περιφέρειας, η οποία δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

iii. Το ανωτέρω προσωπικό εξακολουθεί να διέπεται από το ασφαλιστικό και συνταξιοδοτικό καθεστώς, στο οποίο υπαγόταν πριν από τη μεταφορά του στους δήμους, τυχόν δε επιπλέον αποδοχές με τα πάσης φύσεως επιδόματα διατηρούνται ως προσωπική διαφορά. [3]

β. Το ποσοστό των πόρων του άρθρου 25 παρ. 8 του ν. 1828/1989, που αφομοιώθηκε με το άρθρο 35 παρ. 2 του ν. 3577/2007 (ΦΕΚ 130 Α'), προστίθεται, κατά, το αντίστοιχο ποσό, από 1.1.2011, στους Κεντρικούς Αυτοτελείς Πόρους των Δήμων της παραγράφου 1 περίπτωση α' του άρθρου 259 του ν. 3852/2010, κατ' επαύξηση του ποσοστού που έχει προσδιοριστεί.

γ.ί. Οι συμβάσεις μίσθωσης έργου της παραγράφου 4 του άρθρου 35 του ν. 3577/2007 για το διδακτικό έτος 2010-2011 καταρτίζονται σύμφωνα με τις ρυθμίσεις διατάξεων αυτών.

ü. Από την έναρξη του διδακτικού έτους 2011-2012 και εφόσον οι ανάγκες των δήμων για τον καθαρισμό των σχολικών μονάδων δεν καλύπτονται από το υπάρχον προσωπικό, είναι δυνατόν να αντιμετωπιστούν με συμβάσεις, που καταρτίζονται από τους οικείους δήμους, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

iii. Για το κόστος της απασχόλησης, με συμβάσεις, του προσωπικού της προηγούμενης περίπτωσης, για το διδακτικό έτος 2011-2012 και εφεξής, εγγράφεται ειδική πίστωση στον προϋπολογισμό του Υπουργείου Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, η οποία κατανέμεται, με απόφαση του Υπουργού, κατ' αναλογία στους οικείους δήμους. Μέχρι το ανωτέρω διδακτικό έτος εξακολουθεί να εφαρμόζεται η παρ. 4 του άρθρου 35 του ν. 3577/2007.

2.Στις ρυθμίσεις της παρ. 2 του άρθρου 29 του ν. 3838/2010 (ΦΕΚ 49 Α'), που προβλέπουν τη δυνατότητα μεταφοράς προσωπικού, με σχέση εργασίας αορίστου χρόνου κοινωφελούς επιχείρησης που έχει πτωχέψει, υπάγεται και το προσωπικό με σχέση εργασίας ορισμένου χρόνου, εφόσον απασχολείται με την υλοποίηση

κοινοτικών προγραμμάτων που συνεχίζονται από νέα κοινωφελή επιχείρηση του ίδιου Ο.Τ.Α..

3. Στην περίπτωση β' της παραγράφου 2 του άρθρου 37 του ν. 3801/2009 (ΦΕΚ 163 Α'), όπου αναφέρονται «άποροι δημότες» νοούνται «άποροι κάτοικοι».

4. Η διαδικασία εκλογής των αιρετών εκπροσώπων στα υπηρεσιακά συμβούλια του προσωπικού των Ο.Τ.Α. α' και β' βαθμού αναστέλλεται μέχρι 1.7.2011. «Μέχρι τη συγκρότηση των υπηρεσιακών συμβουλίων του προσωπικού των Δήμων παρατείνεται η λειτουργία των υφισταμένων. Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης καθορίζεται ο χρόνος εκλογής των αιρετών μελών των υπηρεσιακών συμβουλίων.» [4]

5. Με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου μπορεί να επιβάλλεται ανταποδοτικό τέλος απαλλοτρίωσης, αποκλειστικά για τη δημιουργία κοινόχρηστων χώρων και την ικανοποίηση κοινωφελών χρήσεων και σκοπών. Το ύψος του τέλους, οι υπόχρεοι στην καταβολή του και κάθε άλλη αναγκαία λεπτομέρεια ορίζονται με την ίδια απόφαση του δημοτικού συμβουλίου. Τα έσοδα του ανωτέρω τέλους διατίθενται αποκλειστικά για την κάλυψη δαπανών προς αποζημίωση των ιδιοκτητών των απαλλοτριωμένων ακινήτων.

6.α. Η παρ. 8 του άρθρου 1Α του Κώδικα Ελληνικής Ιθαγένειας, όπως τροποποιήθηκε με το ν. 3838/2010, αντικαθίσταται ως εξής:

«8. Για την υποβολή των προβλεπόμενων στο παρόν άρθρο δηλώσεων και αιτήσεων εγγραφής σε δημοτολόγιο καταβάλλεται ποσό ύψους εκατό (100) ευρώ, που εισπράττεται από τον οικείο δήμο και διατίθεται αποκλειστικά για τη λειτουργία των υπηρεσιών που είναι αρμόδιες για τη διεκπεραίωση των δηλώσεων και αιτήσεων και τη διενέργεια των σχετικών εγγραφών. Από την αρμόδια υπηρεσία του δήμου εκδίδεται το προβλεπόμενο από την κείμενη νομοθεσία αποδεικτικό είσπραξης, το οποίο ο ενδιαφερόμενος καταθέτει ως δικαιολογητικό που συνοδεύει την αίτηση και δήλωση του.»

β. Η υποπερίπτωση αβ' της περίπτωσης ε' της παρ. 1 του άρθρου 5 του Κώδικα Ελληνικής Ιθαγένειας, όπως τροποποιήθηκε με το ν. 3838/2010, αντικαθίσταται ως εξής:

αβ) βεβαίωση ή άλλον τίτλο διαμονής που χορηγείται σε πολίτες κρατών - μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή των χωρών ΕΖΕΣ, με βάση τις διατάξεις του π.δ. 106/2007 (ΦΕΚ 135 Α').

γ. Η παρ.1 του άρθρου 28 του ν. 3838/2010 αντικαθίσταται ως εξής:

1. Ποσοστό 15% επί των εισπραττόμενων εσόδων από τα παράβολα της αίτησης πολιτογράφησης μεταφέρεται σε λογαριασμό που τηρείται στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων με τίτλο «Έσοδα από παράβολα αιτήσεων πολιτογράφησης υπέρ Ο.Τ.Α. α' βαθμού». Το προϊόν του λογαριασμού αυτού κατανέμεται στους Ο.Τ.Α. α' βαθμού με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης. Το ποσό αυτό, καθώς επίσης και το ποσό που εισπράττεται από τον οικείο δήμο για την κτήση της Ελληνικής

Ιθαγένειας από τέκνα αλλοδαπών σύμφωνα με το άρθρο 1Α του Κώδικα Ελληνικής Ιθαγένειας, όπως τροποποιείται με τον παρόντα νόμο, διατίθεται από αυτόν για την κάλυψη των αναγκών των υπηρεσιών του που χειρίζονται θέματα εφαρμογής του παρόντος νόμου. Με απόφαση του ίδιου Υπουργού, μετά από γνώμη της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε., καθορίζεται και η σχετική διαδικασία.

7.α. Η περίπτωση η της παρ. 3 του άρθρου 14 του ν. 3838/2010 αντικαθίσταται ως εξής:

«η. έχουν τίτλο διαμονής ως ομογενείς και έχουν συμπληρώσει από τη χορήγηση του πενταετή συνεχή και νόμιμη διαμονή στη Χώρα».

β. Στην παρ. 3 του άρθρου 14 του ν. 3838/2010 προστίθεται περίπτωση θ' ως εξής:

«θ. πολίτες χωρών ΕΖΕΣ που είναι κάτοχοι τίτλου διαμονής εκδιδόμενου από τις αρμόδιες αστυνομικές αρχές και συμπληρώνουν πενταετή συνεχή και νόμιμη διαμονή στη Χώρα».

γ. Η περίπτωση γ της παρ. 4 του άρθρου 17 του ν. 3838/2010 αντικαθίσταται ως εξής:

«γ. επικυρωμένο αντίγραφο του κατά περίπτωση υφιστάμενου τίτλου διαμονής σε ισχύ».

8.α. Οι υπάλληλοι, οι οποίοι ανήκουν στις κατωτέρω κατηγορίες και διορίστηκαν ή μετατάχθηκαν στις Περιφέρειες του Κράτους για την κάλυψη των αναγκών των Διευθύνσεων Αστικής Κατάστασης και Αλλοδαπών και Μετανάστευσης, υποχρεούνται να παρέχουν τις υπηρεσίες τους τουλάχιστον για μια πενταετία αποκλειστικά στις Διευθύνσεις αυτές:

ι) οι απόφοιτοι του Τμήματος Μεταναστευτικής Πολιτικής της Εθνικής Σχολής Τοπικής Αυτοδιοίκησης, καθώς και οι απόφοιτοι της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης με εξειδίκευση σε θέματα μετανάστευσης και ιθαγένειας,

ii) οι υπάλληλοι που διορίστηκαν ή μετατάχθηκαν στις οργανικές θέσεις που συστάθηκαν με το άρθρο 76 παρ.13 του ν. 2910/2001 (ΦΕΚ 91 Α'),

iii) οι υπάλληλοι που μετατάχθηκαν σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 89 παρ. 2 του ν. 3386/2005 (ΦΕΚ 212 Α'), όπως ισχύει,

iv) οι υπάλληλοι, οι οποίοι, κατόπιν λύσης της σύμβασης, δυνάμει της οποίας παρείχαν εργασία στις Υπηρεσίες Αστικής Κατάστασης και Αλλοδαπών και Μετανάστευσης, μονιμοποιήθηκαν ύστερα από την έκδοση σχετικής τελεσίδικης δικαστικής απόφασης και

v) οι συμβασιούχοι με σχέση εργασίας αορίστου χρόνου που απασχολούνται με βάση τις διατάξεις του άρθρου 11 του π.δ. 164/2004.

β. Μόνιμοι και με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου υπάλληλοι των νομαρχιακών αυτοδιοικήσεων, οι οποίοι έχουν υπηρετήσει, ανεξαρτήτως σχέσης εργασίας, για ένα τουλάχιστον έτος σε οργανικές μονάδες αυτών, με αντικείμενο την

εφαρμογή της νομοθεσίας περί αλλοδαπών ή απόδοσης της ελληνικής ιθαγένειας, καθώς και θεμάτων αστικής και δημοτικής κατάστασης, μπορούν να μεταταχθούν ή να μεταφερθούν με την ίδια σχέση εργασίας στις Διευθύνσεις Αστικής Κατάστασης και Αλλοδαπών και Μετανάστευσης ή στις Διευθύνσεις Ιθαγένειας των κρατικών περιφερειών. Η μετάταξη ή η μεταφορά διενεργείται ύστερα από αίτηση των ενδιαφερομένων, στην οποία επισυνάπτεται βεβαίωση της αρμόδιας υπηρεσίας της οικείας νομαρχιακής αυτοδιοίκησης για τη συνδρομή των προϋποθέσεων απασχόλησης τους στα αναφερόμενα αντικείμενα. Η μετάταξη γίνεται με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και του Υπουργού Οικονομικών σε κενές οργανικές θέσεις και σε περίπτωση που δεν υφίστανται σε προσωποπαγείς θέσεις, με παράλληλη κατάργηση της θέσης την οποία κατείχε ο υπάλληλος στην υπηρεσία από την οποία μετατάσσεται. Η αίτηση υποβάλλεται μέσα σε αποκλειστική προθεσμία δύο (2) μηνών από τη δημοσίευση του παρόντος προς τον Υπουργό Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης. Οι μετατασσόμενοι ή μεταφερόμενοι με βάση τις διατάξεις της παρούσας παραγράφου υποχρεούνται να παρέχουν τις υπηρεσίες τους τουλάχιστον για μια πενταετία στις υπηρεσίες, στις οποίες μετατάσσονται ή μεταφέρονται. [2]

9. Το τελευταίο εδάφιο της παραγράφου 1 του άρθρου 10 του ν. 3833/2010 (ΦΕΚ 40 Α'), όπως αντικαταστάθηκε από την παράγραφο 18 του άρθρου 47 του ν. 3848/2010 (ΦΕΚ 71 Α), αντικαθίσταται ως εξής:

«Ομοίως εξαιρείται το προσωπικό που προβλέπεται στις περιπτώσεις β' έως και ια', ιγ' έως και ιη' και στην περίπτωση κ' της παραγράφου 1 του άρθρου 4 της ΠΥΣ 33/2006.»

10. Στις κατωτέρω διατάξεις του ν. 3852/2010 (ΦΕΚ 87 Α') επέρχονται οι ακόλουθες αναδιατυπώσεις και προσθήκες:

α) Στο άρθρο 3 παράγραφος 3 στο τέλος της περιπτώσεις α' προστίθεται η φράση: «Ειδικά ο δήμος Θάσου αποτελεί ξεχωριστή περιφερειακή ενότητα», στο τέλος της περίπτωσης ε' προστίθεται η φράση: «Ειδικά οι δήμοι Αλοννήσου, Σκιάθου και Σκοπέλου αποτελούν την περιφερειακή ενότητα Σποράδων» και στην περίπτωση θ στην περιφερειακή ενότητα του Βορείου Τομέα Αθηνών περιλαμβάνεται και ο δήμος Ηρακλείου.

β) Στην παρ. 12 του άρθρου 14 προστίθεται εδάφιο, ως εξής: «Ειδικά για τους υποψηφίους στις εκλογικές περιφέρειες της περίπτωσης γ' του άρθρου 25 τα κωλύματα του προηγούμενου εδαφίου ισχύουν για τα διοικητικά όρια του δήμου.»

γ) Στο τέλος της παρ. 3 του άρθρου 18 προστίθεται το ακόλουθο εδάφιο:

«Στην περίπτωση κατά την οποία ο αριθμός των υποψήφιων μελών του δημοτικού συμβουλίου ή του συμβουλίου δημοτικής ή τοπικής κοινότητας είναι μικρότερος του συνολικού αριθμού των αντίστοιχων μελών, σύμφωνα και με την παράγραφο 2 του επόμενου άρθρου, το ανωτέρω ποσοστό υπολογίζεται επί του αριθμού των αντίστοιχων μελών, που περιλαμβάνονται στη γραπτή δήλωση του συνδυασμού.»

δ) Στην παρ. 4 του άρθρου 21 η αναφορά στην παρ. 3 του άρθρου 19 αντικαθίσταται με την παρ. 2 του ίδιου άρθρου.

ε) Στην παρ. 1 του άρθρου 30 η φράση «με την απόφαση της παραγράφου 12» αντικαθίσταται με τη φράση «με την απόφαση της παρ. 13».

στ) Στην παρ. 9 του άρθρου 67 η φράση: «Με προεδρικό διάταγμα που εκδίδεται μετά από πρόταση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης» αντικαθίσταται από τη φράση: «Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης».

ζ) Στην παρ. 2 του άρθρου 94 η υπ' αριθμ. 20 αρμοδιότητα αναδιατυπώνεται, ως ακολούθως:

«20. Η χορήγηση έγκρισης δομικής κατασκευής κεραίας σταθμού στην ξηρά, σύμφωνα με το άρθρο 1 του ν. 2801/2000 (ΦΕΚ 46 Α') και το άρθρο 24 Α' παρ. 5 εδάφιο ε' του ν. 2072/1992 (ΦΕΚ 129 Α'), όπως ισχύει, καθώς και η επιβολή κυρώσεων στους παραβάτες.»

η) Στο τέλος της παρ. 1 περίπτωση α' του άρθρου 95 προστίθεται εδάφιο, ως ακολούθως:

« Κατ' εξαίρεση ως χρόνος έναρξης άσκησης από τους δήμους της αρμοδιότητας της παρ. 4 υπ' αριθμ. 18 του προηγούμενου άρθρου, η οποία περιλαμβάνει κα τα μουσικά και καλλιτεχνικά γυμνάσια και λύκεια, ορίζεται η 1η Ιουλίου 2011.»

θ) Το τελευταίο εδάφιο της παραγράφου 5 του άρθρου 136 αντικαθίσταται ως εξής:

«Η παρούσα παράγραφος δεν εφαρμόζεται για τις περιφέρειες Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, Ιονίων Νήσων, Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, Θεσσαλίας και Αττικής.»

ι) Η παράγραφος 2 του άρθρου 107 αναδιατυπώνεται ως εξής:

«2. Οι δήμοι δεν επιτρέπεται να συνιστούν ή να συμμετέχουν σε άλλες ανώνυμες εταιρείες, κατά τις διατάξεις του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων, εκτός από εκείνες που είχαν συσταθεί μέχρι την έναρξη ισχύος του παρόντος νόμου και υπό την επιφύλαξη της παρ. 2 του άρθρου 194 αυτού.»

ια) Στην παράγραφο 1 του άρθρου 120 η φράση: «Ειδικά για τις περιφέρειες Βορείου, Νοτίου Αιγαίου και Ιονίων Νήσων» αντικαθίσταται από τη φράση: «Ειδικά για τις περιφέρειες Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, Ιονίων Νήσων, Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης και Θεσσαλίας».

ιβ) Στην παράγραφο 1 περίπτωση γ' του άρθρου 121, μετά τη φράση: «Ειδικά για τις περιφέρειες Βορείου και Νοτίου Αιγαίου» προστίθεται η φράση: «Ιονίων Νήσων, Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης και Θεσσαλίας».

ιγ) Στο άρθρο 186 στον υπό στοιχείο γ' «Υποτομέα Ενέργειας», ο οποίος περιλαμβάνεται στον τομέα Γ'(Φυσικών Πόρων - Ενέργειας - Βιομηχανίας) η υπ' αριθμ. 16 αρμοδιότητα απαλείφεται. Στην υπ' αριθμ. 18 η φράση: «Η χορήγηση άδειας πωλητή πετρελαιοειδών προϊόντων για θέρμανση» αντικαθίσταται από τη φράση: «Η χορήγηση άδειας για» και στην υπ' αριθμ. 17 αρμοδιότητα του τομέα Δ'

(Απασχόλησης - Εμπορίου - Τουρισμού) η φράση: «Σε συνεργασία με τις Αστυνομικές Αρχές» απαλείφεται.

ιδ) Στην παρ. 4 του άρθρου 205, καθώς και στην παρ. 4 του άρθρου 255 οι φράσεις: «στον Γενικό Γραμματέα της Περιφέρειας» και «του Γενικού Γραμματέα της Περιφέρειας» αντικαθίστανται από τις φράσεις: «στον περιφερειάρχη» και «του περιφερειάρχη», αντιστοίχως.

ιε) Στη διάταξη του άρθρου 286 και μετά τη φράση: «σε σχέση με τη διενέργεια των εκλογών των άρθρων» προστίθεται η φράση: «94 παρ. 6 περιπτώσεις 41 και 42», καθώς και μετά τη φράση: «283 παράγραφοι» προστίθεται ήπαρ. «7».

ιζ) Στον υποχρεωτικό έλεγχο νομιμότητας του άρθρου 225 περιλαμβάνονται και οι αποφάσεις των Ν.Π.Δ.Δ. των δήμων και των περιφερειών.

ιη) Το άρθρο 240 αντικαθίσταται ως εξής:

«1. Οι απόφοιτοι της 20ής εκπαιδευτικής σειράς της ΕΣΔΔ και της 3ης εκπαιδευτικής σειράς της ΕΣΤΑ που διαθέτουν πτυχίο νομικού τμήματος ή τμήματος πολιτικών επιστημών ή δημόσιας διοίκησης ή πτυχίο οικονομικών επιστημών ή πολυτεχνικών σχολών μπορούν με αίτηση τους να μετατάσσονται σε κενές οργανικές θέσεις στην Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας Ο.Τ.Α..

Οι θέσεις που καλύπτονται με τις διατάξεις της παραγράφου αυτής δεν μπορούν να υπερβούν το 20% των οργανικών θέσεων του κλάδου στον οποίο θα καταταγούν.

Η μετάταξη τους γίνεται, με κοινή απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και του οικείου Υπουργού, χωρίς γνώμη υπηρεσιακών συμβουλίων, κατά παρέκκλιση των διατάξεων της παρ. 5 του άρθρου 71 του ν. 3528/2007 όπως προστέθηκε με την παρ. 1 του άρθρου 19 του ν. 3801/2009 (ΦΕΚ 163 Α') ύστερα από πρόσκληση της Υπηρεσίας με αίτηση τους, η οποία υποβάλλεται μέσα σε αποκλειστική προθεσμία ενός (1) μηνός από την έκδοση της πρόσκλησης που προβλέπεται στο άρθρο 222 του ν. 3852/2010 (ΦΕΚ 87 Α').

2. Στην περίπτωση που υποβληθούν περισσότερες αιτήσεις σε σχέση με τις θέσεις που διατίθενται, η επιλογή τους θα γίνει με βάση ενιαίο πίνακα, στον οποίο περιλαμβάνονται οι απόφοιτοι και των δύο Σχολών, με φθίνουσα σειρά βαθμολογίας.»

ιβ) Στην παράγραφο 1 περίπτωση β' του άρθρου 241 και μετά τη λέξη «Διευθύνσεις» τίθεται κόμμα και προστίθενται οι λέξεις «Αυτοτελείς Διευθύνσεις».

ιγ) Στις ρυθμίσεις του άρθρου 254 υπάγονται και οι δικηγόροι με σχέση έμμισθης εντολής, που υπηρετούσαν στους συνενωμένους δήμους.

ιδ) Η παρ. 1 του άρθρου 266 αναδιατυπώνεται, ως ακολούθως:

«1. Για το μεσοπρόθεσμο Προγραμματισμό των Δήμων εκπονείται πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, το οποίο εξειδικεύεται κατ' έτος σε ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης και Ετήσιο Προϋπολογισμό. Το Τεχνικό Πρόγραμμα καταρτίζεται μαζί με το

Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης, το οποίο αποτελεί μέρος του και επισυνάπτεται, σε αυτό, ως παράρτημα.»

κβ) Στην παρ. 3 του άρθρου 276 προστίθενται τα ακόλουθα εδάφια: «Για τις αποκεντρωμένες υπηρεσίες αρμόδιος είναι ο Επίτροπος της έδρας τους. Ειδικά για την Μητροπολιτική Περιφέρεια Αττικής, αρμόδιοι για τις οικείες περιφερειακές ενότητες, είναι οι Επίτροποι, που ορίζονται από την Ολομέλεια του Ελεγκτικού Συνεδρίου.»

κγ) Στην περίπτωση βί της παραγράφου VI του άρθρου 280 μετά τη λέξη «Διευθύνσεις» τίθεται κόμμα και προστίθενται οι λέξεις «αυτοτελείς Διευθύνσεις» και μετά τη λέξη «Τμήματα» τίθεται κόμμα και προστίθενται οι λέξεις «αυτοτελή Γραφεία».

κδ) Στο άρθρο 283 στο τέλος της παραγράφου 7 απαλείφεται η τελεία, τίθεται κόμμα και προστίθεται το ακόλουθο εδάφιο: «καθώς και οικισμών, οι οποίοι έχουν απογραφεί ως αυτοτελείς, των δημοτικών διαμερισμάτων των εδρών των αντίστοιχων δήμων, εφόσον δεν ανήκουν σε κάποιο από τα υφιστάμενα δημοτικά διαμερίσματα.» '

Στο τέλος της παραγράφου 11 προστίθεται εδάφιο, ως ακολούθως:

«Με την ίδια απόφαση κατανέμεται αναλογικά στις δημοτικές κοινότητες του άρθρου 2 παρ. 4 του παρόντος νόμου, τυχόν πληθυσμός, ο οποίος περιλαμβάνεται στην Απόφαση της παρ. 13 του παρόντος άρθρου, ο οποίος δεν είναι δυνατόν να κατανεμηθεί στις δημοτικές κοινότητες, λόγω ελλিপών στοιχείων τύπου εγκατάστασης.» και οι περιπτώσεις β' και δ' της παραγράφου 9 αντικαθίστανται, ως ακολούθως:

«β) δύο δικαστικούς λειτουργούς του Συμβουλίου της Επικρατείας, που ορίζονται από τον Πρόεδρο του Δικαστηρίου, ο αρχαιότερος των οποίων αναπληρώνει τον πρόεδρο της Επιτροπής, όταν κωλύεται ή απουσιάζει»,

«δ) έως δύο μέλη ΔΕΠ».

κε) Το προτελευταίο εδάφιο της παραγράφου 4 του άρθρου 32 και της παραγράφου 4 του άρθρου 138 του ν. 3852/2010 απαλείφονται. Ομοίως, το τελευταίο εδάφιο της παραγράφου 3 του άρθρου 33 και της παραγράφου 3 του άρθρου 139 απαλείφονται.

11. Θεωρούνται νόμιμες οι δαπάνες μίσθωσης ακινήτων προς δημιουργία χώρων στάθμευσης τροχοφόρων από τους Ο.Τ.Α., καθώς και εκείνες που αφορούν μισθώματα που καταβλήθηκαν για τη στέγαση της πυροσβεστικής υπηρεσίας. Μέχρι την έναρξη εφαρμογής του ειδικού προγράμματος εξυγίανσης του άρθρου 262 του ν. 3852/2010, δεν υπάγονται στους περιορισμούς της παραγράφου 1 του άρθρου 264 του ίδιου νόμου τα δάνεια που συνομολογούνται από δήμους, με αποκλειστικό σκοπό την εξυπηρέτηση οφειλών, εν γένει, από ήδη συνομολογημένα και ληφθέντα δάνεια.
[1]

Κοινοφελείς επιχειρήσεις

Συγχώνευση κοινοφελών επιχειρήσεων

Κοινοφελείς επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α., πρώτου βαθμού, που συνενώνονται σε ένα νέο δήμο, συγχωνεύονται υποχρεωτικά σε μία κοινοφελή επιχείρηση.

Με απόφαση του οικείου δημοτικού συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται μέσα σε προθεσμία δύο (2) μηνών από την εγκατάσταση των δημοτικών αρχών, ορίζεται η επωνυμία, ο σκοπός, η διοίκηση, το κεφάλαιο, οι πόροι, η διάρκεια, η έδρα της κοινοφελούς επιχείρησης και κάθε άλλο στοιχείο αναγκαίο κατά την κρίση του δημοτικού συμβουλίου, η οποία δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας ελέγχου νομιμότητας. Κινητά και ακίνητα περιουσιακά στοιχεία των συγχωνευόμενων επιχειρήσεων περιέρχονται αυτοδικαίως στην επιχείρηση που προκύπτει, η οποία υπεισέρχεται ως καθολικός διάδοχος σε όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των συγχωνευόμενων επιχειρήσεων, συμπεριλαμβανομένων και των συμβάσεων μίσθωσης έργου και εργασίας ορισμένου χρόνου μέχρι τη λήξη τους. Οι εκκρεμείς δίκες, στις οποίες διάδικο μέρος είναι οι συγχωνευθείσες επιχειρήσεις, συνεχίζονται αυτοδικαίως από τη νέα κοινοφελή επιχείρηση χωρίς να απαιτείται ειδική διαδικαστική πράξη συνέχισης για καθεμία από αυτές.

Μέχρι τη δημοσίευση της ανωτέρω απόφασης παρατείνεται αυτοδικαίως η θητεία των διοικήσεων των υφιστάμενων επιχειρήσεων. (**παρ.1 άρθρο 109 Ν.3852/2010**)

Προσωπικό

- Μεταφορά προσωπικού στη νέα επιχείρηση.

Το προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου των επιχειρήσεων που συγχωνεύονται μεταφέρεται στη νέα επιχείρηση και κατατάσσεται σε αντίστοιχες θέσεις, με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της. Ο χρόνος υπηρεσίας του προσωπικού στις επιχειρήσεις που συγχωνεύονται λαμβάνεται υπόψη για όλες τις μισθολογικές και ασφαλιστικές συνέπειες. (**παρ.2 άρθρο 109 Ν.3852/2010**)

- Εσωτερικός Κανονισμός Προσωπικού

Με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται μέσα σε τρεις (3) μήνες από τη δημοσίευση της απόφασης της παραγράφου 1 του δημοτικού συμβουλίου, συντάσσεται εσωτερικός κανονισμός προσωπικού, στον οποίο εντάσσονται οι θέσεις του αναγκαίου προσωπικού. (**παρ.3 άρθρο 109 Ν.3852/2010**)

- Μεταφορά πλεονάζοντος προσωπικού σε Ν.Π.Δ.Δ.

Με αιτιολογημένη απόφαση του δημοτικού συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του, μεταφέρεται τυχόν πλεονάζον προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου των ανωτέρω επιχειρήσεων σε νομικά πρόσωπα του δήμου με την ίδια σχέση εργασίας. Το προσωπικό αυτό διέπεται ως προς τους όρους και το ύψος της αμοιβής της εργασίας του από τις συλλογικές συμβάσεις εργασίας που ισχύουν εκάστοτε για το προσωπικό των νομικών προσώπων στα οποία μεταφέρεται. Ο χρόνος της προϋπηρεσίας του προσωπικού που μεταφέρεται λαμβάνεται υπόψη για όλες τις μισθολογικές και

ασφαλιστικές συνέπειες. **(παρ.4 άρθρο 109 Ν.3852/2010)** Το προσωπικό που μεταφέρεται σε νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου του δήμου κατατάσσεται σε προσωποπαγείς θέσεις της ίδιας εκπαιδευτικής βαθμίδας και αντίστοιχης ή παρεμφερούς ειδικότητας. Η πράξη κατάταξης του προσωπικού εκδίδεται από το αρμόδιο για το διορισμό όργανο και δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. Το μεταφερόμενο προσωπικό σε νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου του δήμου κατατάσσεται σε αντίστοιχες θέσεις, με απόφαση του οικείου διοικητικού συμβουλίου. **(παρ.5 άρθρο 109 Ν.3852/2010)**

Διοικητικό Συμβούλιο

"Στην περίπτωση που, κατά το χρονικό διάστημα έως την εγκατάσταση των νέων μελών του διοικητικού συμβουλίου, ανακύπτουν προβλήματα στην ομαλή λειτουργία του, προβλέπονται επιπλέον τα εξής:

•Σύμφωνα με τις διατάξεις της **παρ. 3 του άρθρ. 255 του ΚΔΚ**, μέλη του διοικητικού συμβουλίου είναι δυνατόν να αντικατασταθούν κατά τη διάρκεια της θητείας τους, με αιτιολογημένη απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου που τα όρισε, η οποία λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνολικού αριθμού των μελών του. Για την αντικατάσταση του εκπροσώπου των εργαζομένων και του κοινωνικού φορέα της περιοχής απαιτείται η σύμφωνη γνώμη του οργάνου που τους πρότεινε.

•Σύμφωνα με τις διατάξεις της **παρ. 4 του άρθρ. 2 της υπ' αριθμ. 43254/31.7.2007 Απόφασης** του Υπουργού Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης (ΦΕΚ Β' 1492/17.8.2007, «Κωλύματα, ασυμβίβαστα, συγκρότηση και λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου δημοτικών και κοινοτικών κοινωφελών επιχειρήσεων του ν. 3463/2006»), εάν μέλη του διοικητικού συμβουλίου δεν αποδεχθούν τον ορισμό τους, μέσα σε τριάντα ημέρες από την επίδοση του σχετικού εγγράφου ή παραιτηθούν ή πεθάνουν ή αντικατασταθούν σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 255 του ΚΔΚ ή αν παραμείνουν κενές θέσεις μελών για οποιοδήποτε άλλο λόγο, το διοικητικό συμβούλιο μέχρι να ορισθούν οι αντικαταστάτες λειτουργεί νόμιμα με ελλιπή σύνθεση, που δεν μπορεί να είναι μικρότερη από τον αριθμό των μελών που απαιτείται για την απαρτία."

ΕΛΛΗΝΙΚΗ

ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

Αθήνα, 28 Δεκεμβρίου 2010

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ,

ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΣΗΣ

ΟΙΚ. 74513

ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

ΓΕΝ. Δ/ΝΣΗ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Δ/ΝΣΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΟΤΑ

ΤΜΗΜΑ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ, ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ & ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΟΤΑ

Αριθ. Πρωτ.:

Ταχ.Δ/νση : Σταδίου 27

Τ. Κ.: 10183 Αθήνα

Πληροφορίες: Μαρία Μωυσίδου Γιάννης Μαθιουδάκης Αναστασία Καλογήρου

e-mail : i.math.iouda.kis@ypes.gr kalogirou@ypes.gr

Τηλέφωνο: 213-1364027 213-1364372 213-1364332
FAX: 213-1364383

Αρ. Εγκ.: 51

ΘΕΜΑ: Διοικητικά συμβούλια ιδρυμάτων, νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου και επιχειρήσεων δήμων και περιφερειών

Αναφορικά με το νέο θεσμικό πλαίσιο του ν. 3852/2010 («Πρόγραμμα Καλλικράτης»), και ειδικότερα σε ό,τι αφορά την ομαλή λειτουργία των νομικών προσώπων των δήμων και των περιφερειών, σας αποστέλλεται για ενημέρωση και εφαρμογή η παρούσα εγκύκλιος.

Πιο συγκεκριμένα, οι σχετικές διατάξεις του «Προγράμματος Καλλικράτης» προβλέπουν, σε αρκετές περιπτώσεις, συγχώνευση των νομικών προσώπων της ίδιας νομικής μορφής των δήμων και αυτοδίκαιη παράταση της θητείας των διοικητικών συμβουλίων τους, μέχρι το πέρας της διαδικασίας συγχώνευσης, όπως, για παράδειγμα, προβλέπεται για τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου και τις κοινωφελείς επιχειρήσεις των δήμων, τις ΔΕΥΑ, τις ανώνυμες εταιρίες των δήμων της ίδιας κατηγορίας που το σύνολο των μετοχών τους ανήκει στο νέο δήμο και τα νομικά του πρόσωπα, Φορείς Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων. Σε άλλες, πάλι, περιπτώσεις, τα νομικά πρόσωπα των δήμων, των κοινοτήτων και των νομαρχιακών αυτοδιοικήσεων και διαμερισμάτων, περιέρχονται αυτοδικαίως στους νέους δήμους και τις περιφέρειες, χωρίς να υπάρχει η υποχρέωση συγχώνευσης, οπότε απαιτείται ο ορισμός των νέων διοικητικών συμβουλίων τους, όπως, για παράδειγμα, προβλέπεται για τα ιδρύματα δήμων και περιφερειών, τους υφιστάμενους συνδέσμους δήμων και κοινοτήτων κλπ.

Με την παρούσα Εγκύκλιο, θέτουμε υπόψιν σας τις προβλεπόμενες διατάξεις, οι οποίες εξασφαλίζουν την ομαλή λειτουργία των νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου και των επιχειρήσεων των δήμων και των περιφερειών.

1) Νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου των δήμων που συγχωνεύονται

Σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 4 του άρθρ.103 του ν.3852/2010, μέσα σε δύο (2) μήνες από την εγκατάσταση των νέων δημοτικών αρχών, το οικείο δημοτικό συμβούλιο λαμβάνει απόφαση για τη συγχώνευση των νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου που περιέρχονται στον «καλλικράτειο» δήμο. Μετά τον έλεγχο νομιμότητας από την οικεία Αυτοτελή Υπηρεσία Εποπτείας, και μέχρι τη συγκρότησή της από το Γενικό Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 238, η πράξη συγχώνευσης δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως από τον οικείο δήμο. Μέχρι τη δημοσίευση της ανωτέρω απόφασης, παρατείνεται αυτοδικαίως η θητεία των μελών των διοικητικών συμβουλίων των υπό συγχώνευση νομικών προσώπων.

Με απόφαση του οικείου δημοτικού συμβουλίου, τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου του νομικού προσώπου μπορούν να αντικατασταθούν κατά τη διάρκεια της θητείας τους για σοβαρό λόγο που ανάγεται στην άσκηση των καθηκόντων τους, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο εδάφιο 2 της παρ.1 του άρθ. 240 του ΚΔΚ.

2) Κοινοφελείς δημοτικές επιχειρήσεις και δημοτικές επιχειρήσεις ύδρευσης και αποχέτευσης (ΔΕΥΑ)

Σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 109 του ν. 3852/2010, οι κοινοφελείς επιχειρήσεις των δήμων και κοινοτήτων που συνενώνονται σε ένα νέο δήμο οφείλουν να συγχωνευτούν σε μία κοινοφελή επιχείρηση. Έτσι, εντός δύο (2) μηνών από την εγκατάσταση των δημοτικών αρχών, το οικείο δημοτικό συμβούλιο λαμβάνει σχετική απόφαση, η οποία, μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας ελέγχου νομιμότητας, δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. Μέχρι τη δημοσίευση της ανωτέρω απόφασης παρατείνεται αυτοδικαίως η θητεία του διοικητικού συμβουλίου των υφιστάμενων επιχειρήσεων.

Επίσης, σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρ. 109 του ίδιου νόμου, οι διατάξεις που αφορούν την υποχρέωση συγχώνευσης των κοινοφελών επιχειρήσεων ενός νέου δήμου εφαρμόζονται αναλόγως και στη συγχώνευση των δημοτικών επιχειρήσεων ύδρευσης και αποχέτευσης (ΔΕΥΑ).

Στην περίπτωση που, κατά το χρονικό διάστημα έως την εγκατάσταση των νέων μελών του διοικητικού συμβουλίου, ανακύπτουν προβλήματα στην ομαλή λειτουργία του, προβλέπονται επιπλέον τα εξής:

- Σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 3 του άρθρ. 255 του ΚΔΚ, μέλη του διοικητικού συμβουλίου είναι δυνατόν να αντικατασταθούν κατά τη διάρκεια της θητείας τους, με αιτιολογημένη απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου που τα όρισε, η οποία λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνολικού αριθμού των μελών του. Για την αντικατάσταση του εκπροσώπου των εργαζομένων και του κοινωνικού φορέα της περιοχής απαιτείται η σύμφωνη γνώμη του οργάνου που τους πρότεινε.

- Σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 4 του άρθρ. 2 της υπ' αριθμ. 43254/31.7.2007 Απόφασης του Υπουργού Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης (ΦΕΚ Β' 1492/17.8.2007, «Κωλύματα, ασυμβίβαστα, συγκρότηση και λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου δημοτικών και κοινοτικών κοινοφελών επιχειρήσεων του ν. 3463/2006»), εάν μέλη του διοικητικού συμβουλίου δεν αποδεχθούν τον ορισμό τους, μέσα σε τριάντα ημέρες από την επίδοση του σχετικού εγγράφου ή παραιτηθούν ή πεθάνουν ή αντικατασταθούν σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 255 του ΚΔΚ ή αν παραμείνουν κενές θέσεις μελών για οποιοδήποτε άλλο λόγο, το διοικητικό συμβούλιο μέχρι να ορισθούν οι αντικαταστάτες λειτουργεί νόμιμα με ελλιπή σύνθεση, που δεν μπορεί να είναι μικρότερη από τον αριθμό των μελών που απαιτείται για την απαρτία.

Αντίστοιχα, σε περιπτώσεις που συντρέχουν παρόμοιοι λόγοι σχετικοί με την ομαλή λειτουργία των διοικητικών συμβουλίων των ΔΕΥΑ, κατά το διάστημα που αφορά την παράταση της θητείας των μελών τους, τυγχάνουν επίσης εφαρμογής οι προαναφερόμενες διατάξεις, οι οποίες αφορούν τις κοινοφελείς επιχειρήσεις.

3) Ανώνυμες εταιρείες των νέων δήμων

Με βάση τα ισχύοντα στις διατάξεις του άρθρου 110 του ν.3852/2010, προβλέπεται συγχώνευση σε μία ανώνυμη εταιρεία, όλων των ανωνύμων εταιρειών της ίδιας κατηγορίας, που το σύνολο των μετοχών τους ανήκει στο νέο καλλικράτειο δήμο και

τα νομικά του πρόσωπα. Την απόφαση για τη συγχώνευση λαμβάνει το δημοτικό συμβούλιο με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του, σε προθεσμία δύο (2) μηνών από την εγκατάσταση της νέας δημοτικής αρχής. Μέχρι την ολοκλήρωση της διαδικασίας συγχώνευσης παρατείνεται η θητεία των διοικητικών συμβουλίων των επιχειρήσεων που συγχωνεύονται.

4) Φορείς Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων (ΦΟΔΣΑ)

Σύμφωνα με τις διατάξεις των παρ. 4 και 6 του άρθρ. 104 του ν. 3852/2010, εντός των διοικητικών ορίων κάθε περιφέρειας,^[1] οι σύνδεσμοι και οι ανώνυμες εταιρίες που έχουν συσταθεί ως Φορείς Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων (ΦΟΔΣΑ) συγχωνεύονται σε ενιαίο σύνδεσμο, στον οποίο συμμετέχουν υποχρεωτικά οι δήμοι όλων των διαχειριστικών ενοτήτων της περιφέρειας σύμφωνα και με τη διάταξη του άρθρου 30 του ν. 3536/2007. Η διαδικασία συγχώνευσης, καθώς και άλλα θέματα των ΦΟΔΣΑ, πρόκειται να ρυθμιστούν με προεδρικό διάταγμα που θα εκδοθεί ύστερα από πρόταση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης μέχρι την 30^η Ιουνίου 2011, μετά από γνώμη της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδας. Η θητεία των διοικητικών συμβουλίων των υπό συγχώνευση ΦΟΔΣΑ παρατείνεται αυτοδικαίως μέχρι τη συγκρότηση του διοικητικού συμβουλίου του νέου ΦΟΔΣΑ.

Στην περίπτωση που, κατά το χρονικό διάστημα έως την εγκατάσταση των νέων μελών του διοικητικού συμβουλίου, ανακύπτουν προβλήματα στην ομαλή λειτουργία του, προβλέπονται επιπλέον τα εξής:

1) Σε ό,τι αφορά τους ΦΟΔΣΑ που λειτουργούν με τη μορφή ανώνυμης εταιρίας ΟΤΑ, ισχύουν οι διατάξεις που καθορίζουν και την παράταση της θητείας των διοικητικών συμβουλίων των ανωνύμων εταιριών ΟΤΑ (βλ. τη σχετική ενότητα της παρούσας εγκυκλίου).

2) Σε ό,τι αφορά τους ΦΟΔΣΑ που λειτουργούν με τη μορφή συνδέσμου:

• Σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 10 του άρθρ. 246 του ΚΔΚ, η παραίτηση από τα αξιώματα του προέδρου και του αντιπροέδρου του διοικητικού συμβουλίου του συνδέσμου, καθώς και του μέλους της εκτελεστικής επιτροπής του συνδέσμου, υποβάλλεται στο διοικητικό συμβούλιο του συνδέσμου και γίνεται οριστική αφότου το διοικητικό συμβούλιο την αποδεχθεί. Για το σκοπό αυτόν το διοικητικό συμβούλιο προσκαλείται σε συνεδρίαση κατά την οποία, μετά την αποδοχή των παραιτήσεων, προβαίνει στην εκλογή νέων, κατά τα οριζόμενα στην παρ. 7 του ίδιου άρθρου.

• Σύμφωνα με τα οριζόμενα στο εδάφιο 2 της παρ. 1 του άρθρ. 240 του ΚΔΚ, με απόφαση του οικείου δημοτικού συμβουλίου, τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου του νομικού προσώπου μπορούν να αντικατασταθούν κατά τη διάρκεια της θητείας τους για σοβαρό λόγο που ανάγεται στην άσκηση των καθηκόντων τους.

[1] Υπό την επιφύλαξη της παρ. 6 του άρθρ. 206 του οικείου νόμου, η οποία προβλέπει ότι στους νησιωτικούς δήμους Βορείου, Νοτίου Αιγαίου και Ιονίου, οι διατάξεις των παραγράφων 4 έως 9 του άρθρου 104 του παρόντος εφαρμόζονται στο πλαίσιο λειτουργίας ενός ΦΟΔΣΑ ανά περιφερειακή ενότητα. Σε περίπτωση κατά την οποία τα όρια της περιφερειακής ενότητας συμπίπτουν με τα όρια ενός δήμου, ο ΦΟΔΣΑ λειτουργεί ως ΝΠΔΔ του δήμου.

5) Ιδρύματα των δήμων

Σύμφωνα με τις ρυθμίσεις του άρθρου 102 του ν. 3852/2010, τα δημοτικά και κοινοτικά ιδρύματα των καποδιστριακών δήμων και κοινοτήτων περιέρχονται ως έχουν στο νέο «καλλικράτειο» δήμο.

Περαιτέρω, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην παρ.1 του άρθρ.229 του ΚΔΚ, μέσα σε ένα μήνα από την εγκατάσταση των νέων δημοτικών αρχών το δημοτικό συμβούλιο του «καλλικράτειου» δήμου συνεδριάζει και εκλέγει με φανερή ψηφοφορία και απόλυτη πλειοψηφία του συνολικού αριθμού των μελών του τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου κάθε ιδρύματος.

6)Σύνδεσμοι των δήμων που δεν καταργούνται

Σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.6 του άρθρ.246 του ΚΔΚ, τα δημοτικά συμβούλια των «καλλικράτειων» δήμων που απαρτίζουν τον υφιστάμενο σύνδεσμο που δεν καταργείται εκλέγουν τους αντιπροσώπους τους στο διοικητικό συμβούλιο του συνδέσμου για όλη τη διάρκεια της δημοτικής περιόδου. Η εκλογή γίνεται μέσα σε έναν (1) μήνα από την εγκατάσταση των νέων δημοτικών αρχών.

7) Ενιαίος Σύνδεσμος Δήμων και Κοινοτήτων Νομού Αττικής (ΕΣΔΚΝΑ)

Σε ό,τι αφορά, ειδικότερα, τον ΕΣΔΚΝΑ, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 4 του άρθρ. 211 του ν. 3852/2010, προβλέπεται ότι λύεται και τίθεται σε εκκαθάριση με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης. Μέχρι την έκδοση της εν λόγω απόφασης θα πρέπει να ορισθεί νέο διοικητικό συμβούλιο του συνδέσμου. Συνεπώς, οι δήμοι, που συμμετέχουν στον ΕΣΔΚΝΑ, οφείλουν να εκλέξουν τους αντιπροσώπους τους, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 246 του ΚΔΚ, για το διοικητικό συμβούλιο αυτού, το οποίο θα εκτελεί τα καθήκοντά του μέχρι την έκδοση της προαναφερόμενης απόφασης που θα ρυθμίζει τη λύση και εκκαθάρισή του.

8) Μονομετοχικές επιχειρήσεις και ανώνυμες εταιρίες των νέων δήμων που δεν συγχωνεύονται

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 107 του ν.3852/2010, οι νέοι δήμοι μπορούν να έχουν μία δημοτική ανώνυμη εταιρεία του άρθρου 266 του ΚΔΚ, εφόσον είχαν συσταθεί τέτοιες εταιρίες στους συνενομένους δήμους.

Το δημοτικό συμβούλιο του «καλλικράτειου» δήμου ορίζει τους αντιπροσώπους του στο διοικητικό συμβούλιο της μονομετοχικής εταιρίας. Για τη λειτουργία του

διοικητικού συμβουλίου της επιχείρησης ισχύουν, μεταξύ άλλων, τα διαλαμβανόμενα στις διατάξεις του άρθρου 18 του ν.2190/1920, όπως ισχύει.

Οι διατάξεις της ανωτέρω παραγράφου ισχύουν και για τις ανώνυμες εταιρίες ΟΤΑ που περιέχονται

στο νέο δήμο και δεν υπόκεινται σε διαδικασία συγχώνευσης.

9) Ιδρύματα των περιφερειών

Σύμφωνα με το άρθρο 200 του ν.3852/2010 τα νομαρχιακά ιδρύματα των καταργούμενων νομαρχιακών αυτοδιοικήσεων και διαμερισμάτων, περιέχονται αυτοδικαίως στην οικεία περιφέρεια από την έναρξη της λειτουργίας της.

Περαιτέρω, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.2 του άρθ.200 του ν.3852/2010, καθώς και κατά τα προβλεπόμενα στην παρ.1 του άρθρ.6 του π.δ.198/1996 (Α'159), το περιφερειακό συμβούλιο εκλέγει τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου του ιδρύματος μέσα σ' ένα μήνα από την εγκατάσταση των αρχών της αιρετής περιφέρειας. Η θητεία των μελών του διοικητικού συμβουλίου διαρκεί για όλη τη περιφερειακή περίοδο και λήγει, σε κάθε περίπτωση, με την εγκατάσταση των νέων μελών.

10) Ανώνυμες εταιρίες νομαρχιακών αυτοδιοικήσεων

Σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.3 του άρθρ. 194 του ν.3852/2010, οι περιφέρειες δεν επιτρέπεται να συμμετέχουν σε άλλες ανώνυμες εταιρίες εκτός από εκείνες στις οποίες μετείχαν οι νομαρχιακές αυτοδιοικήσεις και τα νομαρχιακά διαμερίσματα που καταργούνται.

Περαιτέρω, το περιφερειακό συμβούλιο ορίζει τους αντιπροσώπους του στο διοικητικό συμβούλιο της ανώνυμης εταιρίας. Για τη λειτουργία του διοικητικού συμβουλίου της επιχείρησης ισχύουν, μεταξύ άλλων, τα διαλαμβανόμενα στις διατάξεις του άρθρου 18 του ν.2190/1920, όπως ισχύει.

11) Αμιγείς επιχειρήσεις των νομαρχιακών αυτοδιοικήσεων

Σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.1 του άρθρ. 199 του ν.3852/2010, από την έναρξη λειτουργίας των περιφερειών, οι υφιστάμενες αμιγείς επιχειρήσεις των καταργούμενων νομαρχιακών αυτοδιοικήσεων και διαμερισμάτων λύονται και τίθενται σε εκκαθάριση. Μέσα σε έξι μήνες από την εγκατάσταση των νέων περιφερειακών αρχών το περιφερειακό συμβούλιο λαμβάνει σχετική απόφαση για τη λύση τους.

Περαιτέρω, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 198 του ν.3852/2010, καθώς και κατά τα προβλεπόμενα του άρθρου 2 του π.δ/τος 331/1996 (Α'223), το περιφερειακό συμβούλιο ορίζει τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου της επιχείρησης το αργότερο μέσα σε τρεις (3) μήνες από την εγκατάσταση των αρχών της αιρετής περιφέρειας.

Την εγκύκλιο μπορείτε να την αναζητήσετε και στο δικτυακό τόπο του Υπουργείου Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης www.ypes.gr.

Ο ΥΦΥΠΟΥΡΓΟΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΝΤΟΛΙΟΣ

Βήματα για τη συγχώνευση Κοινοφελών επιχειρήσεων

1. Έκδοση σχετικών Οδηγιών ΥΠ.ΕΣ.Α.&Η.Δ. για τη διαδικασία συγχώνευσης.

Θα εκδοθούν σχετικές οδηγίες

2. Απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου για ορισμό επωνυμίας, σκοπού, διοίκησης, κεφαλαίου, πόρων, διάρκειας, έδρας κ.α. συγχωνευόμενων κοινοφελών επιχειρήσεων και ΔΕΥΑ. (**άρθρο 109 παρ.1 & 6 Ν.3852/2010**) (εντός 2 μηνών από την εγκατάσταση των δημοτικών αρχών)

3. Αποστολή της απόφασης για έλεγχο στον Ελεγκτή Νομιμότητας εντός 15 ημερών.

4. Δημοσίευση της απόφασης συγχώνευσης στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

5. Απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου νέας κοινοφελούς επιχείρησης για μεταφορά και κατάταξη προσωπικού ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου των συγχωνευόμενων επιχειρήσεων στη νέα επιχείρηση (**άρθρο 109 παρ.2 Ν.3852/2010**)

6. Απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου νέας κοινοφελούς επιχείρησης για σύνταξη εσωτερικού κανονισμού προσωπικού (**άρθρο 109 παρ.3 Ν.3852/2010**) (εντός 3 μηνών από τη δημοσίευση της απόφασης συγχώνευσης)

6.3 Δ.Ε.Υ.Α.

Οι διατάξεις των **παρ.1-5 του άρθρου 109 του Ν.3852/2010** εφαρμόζονται αναλόγως και στη συγχώνευση των Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.). (**παρ.6 άρθρο 109 Ν.3852/2010**)

Σχετικά με την ομαλή λειτουργία των διοικητικών συμβουλίων των ΔΕΥΑ, κατά το διάστημα που αφορά την παράταση της θητείας των μελών τους, τυγχάνουν επίσης εφαρμογής οι διατάξεις, οι οποίες αφορούν τις κοινοφελείς επιχειρήσεις.

Ανώνυμες εταιρίες

Μονομετοχικές επιχειρήσεις και ανώνυμες εταιρίες των νέων δήμων που δεν συγχωνεύονται

Σύμφωνα με τις διατάξεις του **άρθρου 107 του ν.3852/2010**, οι νέοι δήμοι μπορούν να έχουν μία δημοτική ανώνυμη εταιρεία του **άρθρου 266 του ΚΔΚ**, εφόσον είχαν συσταθεί τέτοιες εταιρίες στους συνενωμένους δήμους.

Το δημοτικό συμβούλιο του «καλλικράτειου» δήμου ορίζει τους αντιπροσώπους του στο διοικητικό συμβούλιο της μονομετοχικής εταιρίας.

Για τη λειτουργία του διοικητικού συμβουλίου της επιχείρησης ισχύουν, μεταξύ άλλων, τα διαλαμβανόμενα στις διατάξεις του **άρθρου 18 του ν.2190/1920**, όπως ισχύει.

Οι διατάξεις της ανωτέρω παραγράφου ισχύουν και για τις ανώνυμες εταιρίες ΟΤΑ που περιέρχονται στο νέο δήμο και δεν υπόκεινται σε διαδικασία συγχώνευσης. **(ΥΠ.ΕΣ.Α.&Η.Δ. εγκ.51/ΟΙΚ. 74513/28.12.2010)**

Άρθρον 18 Ν. 2190/20 Διοικητικόν Συμβούλιον

Η ανώνυμος εταιρεία εκπροσωπείται επί δικαστηρίου και εξωδίκως υπό του Διοικητικού αυτής Συμβουλίου, ενεργούντος συλλογικώς.

Το Καταστατικό δύναται να ορίση, ότι και εν ή πλείονα μέλη του Συμβουλίου ή άλλα πρόσωπα δικαιούνται να εκπροσωπήσι την εταιρείαν εν γένει ή εις ωρισμένου μόνον είδους πράξεις.

Το Καταστατικόν δύναται να ορίση ότι ορισμένος μέτοχος ή μέτοχοι δύναται να διορίσωσι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ουχί όμως πέραν του ενός τρίτου του προβλεπομένου συνολικού αριθμού αυτών, ορίζον άμα και τας προϋποθέσεις ασκήσεως του δικαιώματος ίδια εξ απόψεως ποσοστού συμμετοχής εις το εταιρικόν κεφάλαιον και δεσμεύσεως των μετοχών. Η άσκησης του δικαιώματος τούτου πρέπει να πραγματοποιήται προ της εκλογής του Διοικητικού Συμβουλίου υπό της Γενικής Συνελεύσεως, περιοριζομένης εν τη περιπτώσει ταύτη εις την εκλογήν των υπολοίπων συμβούλων. Οι ασκήσαντες το ανωτέρω δικαίωμα γνωστοποιούν τον διορισμόν των συμβούλων των εις την εταιρείαν τρεις πλήρεις ημέρας, προ της συνεδριάσεως της γενικής συνελεύσεως και δεν συμμετέχουν εις την εκλογήν του υπολοίπου Συμβουλίου".

Οι ούτως οριζόμενοι σύμβουλοι δύναται ν' ανακληθώσιν οποτεδήποτε από τους έχοντες το δικαίωμα του διορισμού των και να αντικαθίστανται δι' άλλων. Λόγω σπουδαίου λόγου εγκειμένου εις το πρόσωπον του διορισθέντος, δύναται ο Πρόεδρος Πρωτοδικών της περιφερείας εις την οποίαν εδρεύει η Εταιρεία, τη αιτήσει μετόχων εκπροσωπόντων το 1/10 του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου κατά την επ' αναφορά διαδικασίαν να ανακαλέση τούτον".

Εν περιπτώσει μεταβολής του αριθμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου διατηρείται υποχρεωτικώς η υφισταμένη εν τω καταστατικώ αναλογία ιδιαιτέρας εν αυτώ εκπροσωπήσεως".

***Αι ανωτέρω παράγραφοι 3, 4 και 5 προσετέθησαν διά του άρθρου 7 του ΝΔ 4237/1962 (Α 123), η δε πρώην παράγραφος υπ' αριθμόν 3, έλαβε τον αριθμόν 6.

Εάν δεν ευρεθή εις το κατάστημα της εταιρείας πρόσωπον τι εκ των αναγραφομένων εν τω άρθρω 145 της Πολιτικής Δικονομίας, παν έγγραφον προς αυτήν επιδίδεται νομίμως, εάν τοιχοκολληθή εις το μνημονευθέν κατάστημα κατά τας διατάξεις του άρθρου 143 της Πολιτικής Δικονομίας.

Προσωπικό

Το προσωπικό με σχέση εργασίας αορίστου χρόνου των εταιριών που συγχωνεύονται μεταφέρεται στη νέα εταιρεία και κατατάσσεται σε αντίστοιχες θέσεις, με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της.

Ο χρόνος της προϋπηρεσίας του προσωπικού που μεταφέρεται λαμβάνεται υπόψη για όλες τις μισθολογικές και ασφαλιστικές συνέπειες. (παρ.2 άρθρο 110 Ν.3852/2010)

Με απόφαση του αρμόδιου προς διορισμό οργάνου μπορεί υπάλληλοι του δήμου να αποσπώνται σε δημοτική ανώνυμη εταιρεία του άρθρου 266 του Κ.Δ.Κ. του οικείου δήμου, προς κάλυψη λειτουργικών αναγκών, για ένα (1) έτος, με δυνατότητα ετήσιας παράτασης. (παρ.4 άρθρο 111 Ν.3852/2010)

Βήματα για τη συγχώνευση ανωνύμων εταιριών Ο.Τ.Α.

1. Έκδοση σχετικών Οδηγιών ΥΠ.ΕΣ.Α.&Η.Δ. για τη διαδικασία συγχώνευσης.

Θα εκδοθούν οδηγίες

2. Απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου για συγχώνευση Α.Ε. ίδιας κατηγορίας που το σύνολο των μετοχών τους ανήκει στο νέο δήμο που προκύπτει και στα νομικά του πρόσωπα (άρθρο 110 παρ.1 Ν.3852/2010) (εντός 2 μηνών από την εγκατάσταση των δημοτικών αρχών)

3. Απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου νέας ανώνυμης εταιρίας για μεταφορά και κατάταξη προσωπικού αορίστου χρόνου των ανωνύμων εταιριών που συγχωνεύονται στη νέα εταιρία (άρθρο 110 παρ.2 Ν.3852/2010) (μετά τη δημοσίευση της απόφασης συγχώνευσης)

6.4 ΑΣ ΘΥΜΗΘΟΥΜΕ ΤΟΝ Ν. 3852/10 «ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ»

Άρθρο 107

Οι νέοι Δήμοι μπορούν να έχουν :

- 1] Μία μόνο Κοινοφελή επιχείρηση
- 2] Μία μόνο ΔΕΥΑ του ν. 1069/89,
- 3] Μία επιχείρηση με ειδικό σκοπό τη λειτουργία ραδιοφωνικού ή τηλεοπτικού σταθμού εφόσον λειτουργούσαν αντίστοιχες στους συνενωμένους δήμους.
- 4] Μία δημοτική ανώνυμη εταιρία του άρθρου 266 του Κ.Δ.Κ. εφόσον είχαν συσταθεί τέτοιες εταιρίες στους συνενωμένους δήμους.

2. Οι δήμοι εξακολουθούν να συμμετέχουν στις λοιπές ανώνυμες εταιρείες κατά τις διατάξεις του Κ.Δ.Κ.

3. Υφιστάμενες αστικές εταιρίες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα συνεχίζουν να λειτουργούν κατά τις διατάξεις του άρθρου 267 του Κ.Δ.Κ. και με την επιφύλαξη των διατάξεων της παρ.1 του άρθρου

Άρθρο 108

Επιχειρήσεις των ΟΤΑ α' βαθμού που συνενώνονται

1. Οι δήμοι που προκύπτουν από συνένωση υπεισέρχονται αυτοδικαίως από την έναρξη λειτουργίας τους, σε όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των συνενωμένων δήμων και κοινοτήτων, ως προς τις επιχειρήσεις αυτών.
2. Οι ανώνυμες εταιρίες των συνενωμένων ΟΤΑ, στις οποίες συμμετέχουν δύο (2) ή περισσότεροι νέοι δήμοι, περιέρχονται αυτοδικαίως σε αυτούς, κατά το ποσοστό συμμετοχής τους στις ανωτέρω εταιρίες.

Άρθρο 109

Συγχώνευση κοινωφελών επιχειρήσεων των νέων δήμων

1. Κοινωφελείς επιχειρήσεις των ΟΤΑ, που συνενώνονται σε ένα νέο δήμο, συγχωνεύονται υποχρεωτικά σε μία κοινωφελή επιχείρηση. Με απόφαση του οικείου δημοτικού συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται μέσα σε προθεσμία δύο (2) μηνών από την εγκατάσταση των δημοτικών αρχών, ορίζεται η επωνυμία, ο σκοπός, η διοίκηση, το κεφάλαιο, οι πόροι, η διάρκεια, η έδρα της κοινωφελούς επιχείρησης και κάθε άλλο στοιχείο αναγκαίο κατά την κρίση του δημοτικού συμβουλίου, η οποία δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας ελέγχου νομιμότητας. Μέχρι τη δημοσίευση της ανωτέρω απόφασης, παρατείνεται αυτοδικαίως η θητεία των διοικήσεων των υφιστάμενων επιχειρήσεων κινητά και ακίνητα περιουσιακά στοιχεία των συγχωνευόμενων επιχειρήσεων περιέρχονται αυτοδικαίως στην επιχείρηση που προκύπτει, η οποία υπεισέρχεται ως καθολικός διάδοχος σε όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των συγχωνευόμενων επιχειρήσεων. Οι εκκρεμείς δίκες, στις οποίες διάδικο μέρος είναι τα συγχωνευθέντα νομικά πρόσωπα, συνεχίζονται αυτοδικαίως χωρίς να απαιτείται ειδική διαδικαστική πράξη συνέχισης για κάθε ένα από αυτά.

2. Το προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου των επιχειρήσεων που συγχωνεύονται μεταφέρεται στη νέα επιχείρηση και κατατάσσεται σε αντίστοιχες θέσεις, με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της. Ο χρόνος υπηρεσίας του προσωπικού στις επιχειρήσεις που συγχωνεύονται λαμβάνεται υπόψη για όλες τις μισθολογικές και ασφαλιστικές συνέπειες.
3. Με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται εντός τριών (3) μηνών από τη δημοσίευση της πράξης της παραγράφου 1 του δημοτικού συμβουλίου, συντάσσεται εσωτερικός κανονισμός προσωπικού, στον οποίο εντάσσονται οι θέσεις του αναγκαίου προσωπικού.
4. Με αιτιολογημένη απόφαση του δημοτικού συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του, μεταφέρεται τυχόν πλεονάζον προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου των ανωτέρω επιχειρήσεων σε νομικά πρόσωπα του δήμου με την ίδια σχέση εργασίας και υπόκειται ως προς τους όρους και το ύψος της αμοιβής της εργασίας του από τις συλλογικές συμβάσεις εργασίας που ισχύουν εκάστοτε για το προσωπικό των νομικών προσώπων στο οποίο μεταφέρεται.
5. Το προσωπικό που μεταφέρεται σε νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου του δήμου κατατάσσεται σε προσωποπαγείς θέσεις της ίδιας εκπαιδευτικής βαθμίδας και αντίστοιχης ή παρεμφερούς ειδικότητας, εφόσον κατέχει τα γενικά και τυπικά προσόντα διορισμού στις θέσεις αυτές, οι οποίες καταργούνται κατά την αποχώρηση του υπαλλήλου. Η πράξη κατάταξης του προσωπικού εκδίδεται από το αρμόδιο για το διορισμό όργανο και δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.
6. Οι διατάξεις των ανωτέρω παραγράφων εφαρμόζονται αναλόγως και στη συγχώνευση των Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης (ΔΕΥΑ).

Άρθρο 110

Συγχώνευση ανωνύμων εταιριών των νέων δήμων

1. Σε περίπτωση όπου σε έναν νέο δήμο λειτουργούν περισσότερες από μία ανώνυμες

εταιρίες που το σύνολο των μετοχών ανήκει στο νέο δήμο που προκύπτει από τη συνένωση και τα νομικά του πρόσωπα, συγχωνεύονται υποχρεωτικά, σε μια ανώνυμη εταιρία. Για την εν λόγω διαδικασία το δημοτικό συμβούλιο λαμβάνει σχετική απόφαση με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του, σε προθεσμία δύο (2) μηνών από την εγκατάσταση της νέας δημοτικής αρχής. Κατά τα λοιπά εφαρμόζεται η διαδικασία που προβλέπεται στο ν.δ. 1297/1972 ή στο ν.2166/1993 και συμπληρωματικά στο κ.ν. 2190/1920, όπως ισχύει. Μέχρι την ολοκλήρωση της διαδικασίας παρατείνεται η θητεία των διοικήσεων των επιχειρήσεων που συγχωνεύονται.

2. Το προσωπικό με σχέση εργασίας αορίστου χρόνου των εταιριών που συγχωνεύονται, μεταφέρεται στη νέα εταιρεία και κατατάσσεται σε αντίστοιχες θέσεις, με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της.

Άρθρο 111

Προσαρμογή λοιπών επιχειρήσεων

1. α) Οι δράσεις κοινωφελούς χαρακτήρα των αστικών εταιριών μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα του άρθρου 267 του ν. 3463/2006, στις οποίες συμμετέχει ένας δήμος και νομικά του πρόσωπα, περιέρχονται στην κοινωφελή επιχείρηση του νέου δήμου, σε προθεσμία δύο (2) μηνών από την εγκατάσταση των νέων δημοτικών αρχών. Το προσωπικό που απασχολείται στις δράσεις αυτές μεταφέρεται με την ίδια σχέση εργασίας στην κοινωφελή επιχείρηση.

β) Οι αστικές εταιρίες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα του άρθρου 267 του Κ.Δ.Κ, στις οποίες συμμετέχουν περισσότεροι δήμοι ή και άλλοι φορείς, συνεχίζουν να λειτουργούν ως έχουν, μέχρι τη λήξη του χρόνου που προβλέπεται στη συστατική τους πράξη. Κατ' εξαίρεση, η διάρκεια των αστικών εταιριών ΟΤΑ μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα της παραγράφου αυτής, οι οποίες διαχειρίζονται Ευρωπαϊκά Προγράμματα, παρατείνεται σε κάθε περίπτωση μέχρι τη λήξη των προγραμμάτων αυτών.

2. Τυχόν υφιστάμενες διαδημοτικές ή αμιγείς επιχειρήσεις του π.δ. 410/1995 στις οποίες είχε ανατεθεί σύμφωνα με το καταστατικό τους η παροχή υπηρεσιών για την καθαριότητα των κοινοχρήστων χώρων και η αποκομιδή των απορριμμάτων, λύνονται υποχρεωτικά και τίθενται

υπό εκκαθάριση. Οι δραστηριότητες που ασκούσαν , περιέρχονται στον οικείο δήμο. Το προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου των ανωτέρω επιχειρήσεων μεταφέρεται στον οικείο δήμο και κατατάσσεται σε αντίστοιχες θέσεις με απόφαση του οικείου συμβουλίου.

6.5 ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΑΝΩΝΥΜΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΔΗΜΩΝ ΠΟΥ ΣΥΝΕΝΩΝΟΝΤΑΙ

ΕΙΔΙΚΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΙ ΝΟΜΟΙ ΚΑΙ ΚΙΝΗΤΡΑ

Στα άρθρα 109 και 110 του σχεδίου «Καλλικράτης» ΟΡΙΖΕΤΑΙ ότι οι ΑΕ των ΟΤΑ συγχωνεύονται κατά τις διατάξεις που προβλέπεται στο ν.δ. 1297/1972, στο ν.2166/1993 και συμπληρωματικά στο κ.ν. 2190/1920, όπως ισχύει.

Ας δούμε περιληπτικά τι ορίζουν οι νόμοι αυτοί :

Ν. 2166/93

Βασικά **ο νόμος αυτός αφορά** την απορρόφηση επιχειρήσεων από άλλες επιχειρήσεις που ήδη λειτουργούν και είναι εγκαταστημένες στην Ελλάδα ή και την διάσπαση υφιστάμενων ΑΕ που απορροφώνται από άλλες υφιστάμενες ΑΕ ή την μεταφορά-εισφορά κλάδου ή κλάδων ή τμημάτων παραγωγής από μια επιχείρηση στην άλλη που ήδη υπάρχει και λειτουργεί. Βασικός στόχος του νομοθέτη ήταν να δημιουργήσει μεγάλες και βιώσιμες επιχειρήσεις , από τους μετασχηματισμούς αυτούς με μεγάλο ελάχιστο κεφάλαιο και να δώσει αναπτυξιακά κίνητρα γι'αυτό.

Είναι προφανές ότι η εφαρμογή του στις υφιστάμενες επιχειρήσεις και η συγχώνευσή τους σε μία νέα κοινωφελή έχει **νομικά εμπόδια εφαρμογής** από πρώτη ματιά. Τα όποια όμως προβλήματα ξεπερνιούνται με τον ορισμό που κάνει το άρθρο 263 παρ. 4 του νέου ΔΚΚ.

Βασική προϋπόθεση για να έχει εφαρμογή ο νόμος αυτός είναι οι μετασχηματιζόμενες προς συγχώνευση επιχειρήσεις να τηρούν Γ'κατηγορίας βιβλία του ΚΒΣ και να έχουν συντάξει τουλάχιστον έναν(1) ισολογισμό δωδεκάμηνο ή υπερδωδεκάμηνο και προφανώς αμιγείς δημοτικές επιχειρήσεις με Β'κατηγ. Βιβλία του ΚΒΣ δεν μπορούν να ενταχθούν στις διατάξεις του παρόντος νόμου.

Ο μετασχηματισμός γίνεται με ενοποίηση των στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού των μετασχηματιζόμενων επιχειρήσεων , όπως αυτά εμφανίζονται στους ισολογισμούς που θα συνταχθούν για τον σκοπό της συγχώνευσης και **μεταφέρονται** σαν στοιχεία του ισολογισμού της νέας επιχείρησης.

Κεφάλαιο της νέας επιχείρησης θεωρείται το άθροισμα των κεφαλαίων των μετασχηματιζόμενων επιχειρήσεων , όπως αυτό θα προκύψει από τους αναπροσαρμοσμένους ισολογισμούς συγχώνευσης (μετά και την εκτίμηση της επιτροπής του άρθρου 9)

Ετσι είναι δυνατόν να διαφέρουν οι ισολογισμοί των προς συγχώνευση επιχειρήσεων με τον συγκεντρωτικό ισολογισμό έναρξης της νέας επιχείρησης κατά τις λογιστικές διαφορές εκτίμησης .

Αν υπάρχει υπόλοιπο ζημιών στους ισολογισμούς μετασχηματισμού(που είναι πολύ πιθανό) , τότε αυτό μεταφέρεται στον ισολογισμό της νέας επιχείρησης και σε ιδιαίτερο λογαριασμό και δεν έχουν εφαρμογή οι διατάξεις της παρ.3 του άρθρου 4 του Ν.2238/94.

Αν οι μετασχηματιζόμενες επιχειρήσεις **έχουν ρυθμίσει τα χρέη τους** , η ύπαρξη υπολοίπου ζημιών ΔΕΝ επηρεάζει την διανομή κερδών κατά την παρ. 9 του άρθρου 7 του Ν. 2386/96 ΦΕΚ 43 Α.

Το κεφάλαιο της νέας επιχείρησης ΔΕΝ ΜΠΟΡΕΙ να είναι μικρότερο από 146.735,00 €

Από την μέρα σύνταξης του ενοποιημένου ισολογισμού μετασχηματισμού και μέχρι την ολοκλήρωση της διαδικασίας όλες οι πράξεις θεωρείται ότι γίνονται από την νέα επιχείρηση , με συγκεντρωτικές εγγραφές στα βιβλία της.(Μπορούμε να πάρουμε ΑΦΜ για υπό ίδρυση επιχείρηση) .

6.6 Η ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ –ΜΕΤΑΤΡΟΠΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΜΕ ΤΟΝ ΝΟΜΟ

ΑΥΤΟΝ ΕΧΕΙ ΚΑΠΟΙΑ ΚΙΝΗΤΡΑ :

1.- Υπάρχει απαλλαγή από κάθε φόρο , τέλος , εισφορά ή δικαίωμα για πράξεις που αφορούν:

1.1.- Μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων και εισφορά στο κεφάλαιο.

1.2.- Μεταβίβαση εμπράγματων και ενοχικών δικαιωμάτων.

1.3.- Η δημοσίευση στο ΦΕΚ γίνεται ατελώς.

1.4.- Δεν απαιτείται έκθεση εκτίμησης των στοιχείων του ισολογισμού από την επιτροπή του άρθρου 9 του ΚΝ 2190/20 , αλλά από την Δ.Ο.Υ.

1.5.- Η μεταγραφή πράξεων μεταβίβασης γίνεται ατελώς.

2.- Από την παρ. 2 του άρθρου 3 του ν. 2166/93 , προβλέπεται με αίτηση προς τον έφορο η διενέργεια πλήρους τακτικού ελέγχου στις μετασχηματιζόμενες επιχειρήσεις , που πρέπει να ολοκληρωθεί μέσα σε τρεις μήνες . Οι εκθέσεις των ελεγκτών , εκτός των άλλων , θα περιλαμβάνουν και ειδικό κεφάλαιο για τον μετασχηματισμό και την λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων και με τον τρόπο αυτόν διευκολύνεται ο μετασχηματισμός.

Αν δεν ζητηθεί έλεγχος , τότε υποχρεωτικά την εκτίμηση κάνει η επιτροπή του άρθρου 9 ή ορκωτός ελεγκτής-εκτιμητής.

3.-Αν οι μετασχηματιζόμενες επιχειρήσεις ΔΕΝ έκαναν χρήση των ευεργετημάτων των αναπτυξιακών νόμων ΝΔ 4002/59 , Ν.289/76, Ν. 1828/89 , Ν. 1882/90 , τότε δικαιούται η νέα επιχείρηση.

4.- Κατά τον χρόνο μετασχηματισμού, αν οι μετασχηματιζόμενες επιχειρήσεις είχαν αφορολόγητα αποθεματικά, αυτά ΔΕΝ φορολογούνται καθώς μεταφέρονται στην νέα επιχείρηση.

Αν έχουμε μεταφορά – εισφορά ενός ή περισσότερων κλάδων ή τμημάτων παραγωγής σε άλλη ήδη λειτουργούσα επιχείρηση η ρύθμιση γίνεται από το άρθρο 4 του νόμου αυτού. Στην περίπτωση αυτή το κεφάλαιο της επιχείρησης που απορροφά τον κλάδο ή την δραστηριότητα δεν μπορεί να είναι μικρότερο , μετά την εισφορά αυτή από 146.735,00 € και ταυτόχρονα το κεφάλαιο της εισφέρουσας να είναι μικρότερο από αυτό που προβλέπεται από την παρ.2 του άρθρου 8 του Ν.2190/20 , όπως ισχύει κάθε φορά που τροποποιείται.

Αν μια επιχείρηση εισφέρει ολόκληρη την δραστηριότητά της σε μια άλλη επιχείρηση, αυτό ΔΕΝ συνιστά διάσπαση.

N. 1297/72.

Ο νόμος αυτός έχει εφαρμογή για συγχωνεύσεις ή μετατροπές επιχειρήσεων οποιασδήποτε μορφής σε Ανώνυμες Εταιρίες, ΕΠΕ κλπ. Η ισχύς του νόμου αυτού είχε πολλές παρατάσεις προθεσμιών και πλέον ισχύει μέχρι 31.12.2008, με βάση την παρ. 2 του άρθρου 25 του Ν. 3427/05 (ΦΕΚ 312/Α).

Διακριτικό του γνώρισμα είναι ότι η επιχείρηση που συγχωνεύει άλλες μπορεί να είναι και νέα επιχείρηση.

Ο νόμος αυτός δημιουργεί μια σειρά από κίνητρα και έχει κάποια χαρακτηριστικά.

1.- Αν προκύψει από την συγχώνευση υπεραξία , αυτή δεν υπόκειται σε φόρο εισοδήματος κατά τον χρόνο της μετατροπής ή της συγχώνευσης.

Η υπεραξία αυτή προκύπτει από την απογραφή ενεργητικού και παθητικού και άρα απαιτείται απογραφή των συγχωνευομένων επιχειρήσεων.

Η υπεραξία αυτή , παρακολουθείται σε ιδιαίτερο λογαριασμό και σε περίπτωση διάλυσης της νέας επιχείρησης φορολογείται κανονικά.

Για τον προσδιορισμό των αποσβέσεων λαμβάνεται υπόψη η οριστικά αναγνωρισμένη λογιστική αξία προσαυξημένη κατά την υπεραξία καθενός πάγιου περιουσιακού στοιχείου.

Οι αποσβέσεις όμως επί της υπεραξίας κάθε πάγιου στοιχείου ΔΕΝ αφαιρείται από τα ακαθάριστα έσοδα της νέας επιχείρησης , όταν πρόκειται να υπολογιστούν τα καθαρά κέρδη.

2.- Στην παρ. 1 του άρθρου 3 του νόμου αυτού , προβλέπονται πάλι τα ίδια κίνητρα της απαλλαγής από κάθε φόρο, τέλος, εισφορά ή δικαιώματος και τελών δημοσίευσης στο ΦΕΚ , για εμπράγματα και ενοχικά δικαιώματα, καθώς και τελών μεταγραφής .

Όταν μεταβιβάζονται ακίνητα των μετατρεπομένων ή συγχωνευόμενων επιχειρήσεων στην απορροφούσα , τότε η απαλλαγή από τον φόρο μεταβίβασης χωρεί με την προϋπόθεση ότι τα εισφερόμενα ακίνητα θα χρησιμοποιηθούν **μόνον** για τις ανάγκες της συγχωνεύουσας επιχείρησης για πέντε(5) χρόνια τουλάχιστον από την μετατροπή ή την συγχώνευση.

Το ίδιο ισχύει και αν η συγχωνευόμενη επιχείρηση είχε για πέντε(5) έτη κατά χρήση το ακίνητο και το εισφέρει στην απορροφούσα επιχείρηση.

Η «νέα επιχείρηση» , μπορεί μέσα σε μια πενταετία να εκμισθώνει τα προερχόμενα από την συγχώνευση ακίνητα και να τα εκποιεί με την προϋπόθεση ότι μέσα σε δύο(2) χρόνια θα προκύψει νέο ακίνητο ή άλλο κεφαλαιουχικό αγαθό πάγιο ίσης τουλάχιστον αξίας , που θα εξυπηρετεί τους σκοπούς της.

3.- Η νέα επιχείρηση καταβάλλει φόρο συγκέντρωσης κεφαλαίου, επειδή στις απαλλαγές δεν περιλαμβάνεται και ισχύουν ευθέως οι διατάξεις των άρθρων 17 έως 31 του Ν. 1676/86(ΦΕΚ 204/Α).

4.- Οι επιχειρήσεις που προκύπτουν από την εφαρμογή του Νόμου αυτού , πρέπει το ολοσχερώς καταβλημένο κεφάλαιό τους να μην είναι κατώτερο από 146.735,00 € .

5.- Αν η νέα επιχείρηση που θα προκύψει διαλυθεί για οποιοδήποτε λόγο πριν την παρέλευση πενταετίας από την μετατροπή ή συγχώνευση , υποχρεούται να καταβάλλει κάθε φόρο, τέλος , εισφορά ή δικαίωμα υπέρ δημοσίου και τρίτων για τα

οποία απαλλάχθηκε.

Αν είναι ΑΕ , ο φόρος υπεραξίας υπολογίζεται βάσει του συντελεστή των διανεμόμενων κερδών των ΑΕ που θα ισχύει κατά τον χρόνο της διάλυσης , ενώ τα λοιπά φόροι και τέλη , βάσει αυτών που ίσχυαν όταν έγινε η συγχώνευση.

Οι ανωτέρω φόροι και τέλη καταβάλλονται χωρίς προσαυξήσεις από κάθε αιτία μέσα σε δύο(2) μήνες από την διάλυση.

Αν όμως η διάλυση γίνεται για την εφαρμογή του νόμου αυτού για να γίνει συγχώνευση της επιχείρησης ή να αποσχισθεί κλάδος ή να διασπαστεί ΑΕ τότε οι κυρώσεις αυτές ΔΕΝ εφαρμόζονται.

6.- Η αποτίμηση της αξίας των εισφερόμενων σε είδος περιουσιακών στοιχείων , ενεργείται από την επιτροπή του άρθρου 9 του Ν. 2190/20(ΒΔ 174/63 κωδικοποίηση).

7.- Για τα αφορολόγητα αποθεματικά ισχύουν τα ίδια με τις διατάξεις του Ν. 2166/93 που αναφέρονται παραπάνω.

8.- Οι διατάξεις του νόμου αυτού δεν έχουν εφαρμογή αν πρόκειται για επιχειρήσεις που έχουν σαν αντικείμενο κατά κύριο λόγο την κατασκευή ή εκμετάλλευση πάσης ακινήτων , εκτός από ξενοδοχεία.

Αν όμως η απορροφούσα επιχείρηση έχει κύριο αντικείμενο την εκμετάλλευση αυτών των στοιχείων και της απορροφούμενης δεν εμπίπτει στα αντικείμενα αυτά , τότε επιτρέπεται η εφαρμογή του.

N. 2190/20

Στο κεφάλαιο 11 και στο άρθρο 68 του ΚΝ 2190/20 , ρυθμίζονται θέματα συγχωνεύσεων , απορροφήσεων και μετατροπών επιχειρήσεων **που είναι Ανώνυμες Εταιρίες** και όχι άλλης μορφής επιχειρήσεων. Η συγχώνευση γίνεται είτε με απορρόφηση επιχειρήσεων από άλλη που ήδη λειτουργεί είτε με την ίδρυση νέας επιχείρησης.

Τα βασικά χαρακτηριστικά του νόμου αυτού είναι :

1.- Οι προς συγχώνευση ΑΕ λύνονται χωρίς εκκαθάριση , μεταβιβάζοντας το ενεργητικό και παθητικό τους στην νέα επιχείρηση έναντι απόδοσης στους μετόχους είτε μετοχές εις το άρτιον είτε μετρητά έναντι μετοχών που δικαιούνται .

2.- Η συγχώνευση απαιτεί συμβολαιογραφική πράξη.

3.- Δεν υπάρχουν κίνητρα για τις μετατροπές με τον νόμο αυτόν.

4.- Η συγχώνευση με απορρόφηση έχει την εξής διαδικασία:

4.1.- Τα διοικητικά συμβούλια των εταιριών που συγχωνεύονται συντάσσουν σχέδιο σύμβασης συγχώνευσης. Το περιεχόμενό της ορίζεται στο άρθρο 11.

4.2.- Το σχέδιο της σύμβασης δημοσιεύεται με τους κανόνες του άρθρου 7β από κάθε μία επιχείρηση, πριν συνεδριάσουν οι γενικές συνελεύσεις(ΓΣ) των μετόχων που τελικά και θα αποφασίσει.

4.3.- Το Διοικητικό Συμβούλιο(ΔΣ) συντάσσει έκθεση προς την ΓΣ, αναπτύσσοντας την

αιτιολογία και τα οικονομικά οφέλη και η οποία καταχωρείται στο μητρώο ΑΕ(άρθρο 69) της αρμόδιας Νομαρχίας.

4.4.- Περίληψη του σχεδίου σύμβασης δημοσιεύεται και σε μια ημερήσια οικονομική εφημερίδα(άρθρο 70).

4.5.- Αν οι πιστωτές των συγχωνευόμενων επιχειρήσεων κρίνουν απαραίτητο ζητούν εγγυήσεις ή προβάλλουν τις αντιρρήσεις τους.

4.6.- Αν οι πιστωτές των συγχωνευόμενων επιχειρήσεων κρίνουν απαραίτητο ζητούν εγγυήσεις ή προβάλλουν τις αντιρρήσεις τους.

4.7.- Αν υπάρχουν δανειστές με ομολογίες μετατρέψιμες σε μετοχές , τότε ζητείται και η έγκριση των δανειστών.

4.8.- Αν υπάρχουν και άλλα , πλην των μετοχών, δικαιώματα τρίτων, ή απορροφούσα εταιρία εξασφαλίζει ίσα δικαιώματα σε αυτούς.

4.9.- Για την συγχώνευση πλέον απαιτείται απόφαση των ΓΣ καθεμιάς από τις συγχωνευόμενες επιχειρήσεις για έγκριση της σύμβασης συγχωνεύσεως και τυχόν τροποποιήσεις του καταστατικού .

5.- Για την εκποίηση περιουσιακών στοιχείων των συγχωνευόμενων επιχειρήσεων απαιτείται έκθεση της επιτροπής του άρθρου 9 στην Γενική Συνέλευση.

6.- Δεν απαιτείται πραγματική εξωτερική απογραφή των ενεργητικών και παθητικών στοιχείων των προς συγχώνευση επιχειρήσεων , αλλά οι οικονομικές καταστάσεις που εκδίδουν τα λογιστήρια είναι ικανές.

Λαμβάνονται υπόψη οι αποσβέσεις και οι προβλέψεις μέχρι το τέλος της χρήσης και ο,τι άλλο σημαντικό δεν εμφανίζεται στα βιβλία ακόμη.

7.- Η σύμβαση της συγχώνευσης γίνεται σε συμβολαιογράφο και επισυνάπτονται :

7.1- Η απόφαση της ΓΣ .

7.2.-Δήλωση του ν. 1599/86 ότι δεν προβλήθηκαν οι προβλεπόμενες αντιρρήσεις ή όπου προβλήθηκαν έχουν επιλυθεί.

8.- Μετά την έγκριση από την αρμόδια υπηρεσία της Νομαρχίας υποβάλλονται σε δημοσιότητα κατά το άρθρο 7β για κάθε μία επιχείρηση.

9.- Από την καταχώρηση στο μητρώο ΑΕ της εγκριτικής απόφασης του Νομάρχη και χωρίς άλλη διατύπωση έχουμε τα εξής αποτελέσματα:

9.1.- Η απορροφούσα επιχείρηση έχει τις υποχρεώσεις και τα δικαιώματα των απορροφούμενων επιχειρήσεων με καθολική διαδοχή.

9.2.- Οι μέτοχοι των απορροφούμενων επιχειρήσεων γίνονται μέτοχοι της απορροφούσας επιχείρησης.

9.3.- Οι απορροφούμενες επιχειρήσεις παύουν να υπάρχουν.

9.4.- Οι εκκρεμείς δίκες συνεχίζονται με την απορροφούσα επιχείρηση.

Η συγχώνευση με σύσταση νέας Ανώνυμης Εταιρίας

Στην περίπτωση αυτή που η απορροφούσα επιχείρηση είναι νέα ΑΕ , ισχύουν αναλογικά οι ίδιες διαδικασίες των άρθρων 69 έως 77 του ΚΝ 2190/20.

Αστικές εταιρίες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα άρθρου 267 ΔΚΚ

Σύμφωνα με την **παρ.1 του άρθρου 111 του Ν.3852/2010**:

1α. Οι δράσεις κοινωφελούς χαρακτήρα των αστικών εταιριών μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα του **άρθρου 267 του ν. 3463/2006**, στις οποίες συμμετέχει ένας δήμος και νομικά του πρόσωπα, περιέρχονται στην κοινωφελή επιχείρηση του νέου δήμου, σε προθεσμία δύο (2) μηνών από την εγκατάσταση των νέων δημοτικών αρχών. Το προσωπικό που απασχολείται στις δράσεις αυτές με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου μεταφέρεται με την ίδια σχέση εργασίας στην κοινωφελή επιχείρηση και κατατάσσεται σε αντίστοιχες θέσεις της επιχείρησης με απόφαση του οικείου διοικητικού συμβουλίου. Συμβάσεις μίσθωσης έργου και εργασίας ορισμένου χρόνου που τυχόν έχουν συναφθεί για τις δράσεις που περιέρχονται στην κοινωφελή επιχείρηση του νέου δήμου, συνεχίζονται από αυτή μέχρι τη λήξη τους.

β. Οι αστικές εταιρίες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα του **άρθρου 267 του Κ.Δ.Κ.**, στις οποίες συμμετέχουν περισσότεροι δήμοι ή και άλλοι φορείς, συνεχίζουν να λειτουργούν ως έχουν, μέχρι τη λήξη του χρόνου που προβλέπεται στη συστατική τους πράξη. Κατ' εξαίρεση, η διάρκεια των αστικών εταιριών Ο.Τ.Α. μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα της παραγράφου αυτής, οι οποίες διαχειρίζονται Ευρωπαϊκά Προγράμματα, παρατείνεται σε κάθε περίπτωση μέχρι τη λήξη των προγραμμάτων αυτών.

Βήματα

1. Ενσωμάτωση Δράσεων Κοινωφελούς Χαρακτήρα Αστικών Εταιριών μη Κερδοσκοπικού Χαρακτήρα του άρθρου 267 Ν.3463/2006, στις οποίες συμμετέχει ένας Δήμος και Νομικά Πρόσωπά του, στην κοινωφελή επιχείρηση του νέου Δήμου (**άρθρο 111 παρ.1 Ν. 3852/2010**) (εντός 2 μηνών από την εγκατάσταση των δημοτικών αρχών)

2. Απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου υφιστάμενης Κοινωφελούς Επιχείρησης για τη μεταφορά και κατάταξη προσωπικού που απασχολείται σε δράσεις κοινωφελούς χαρακτήρα των αστικών εταιριών μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα του άρθρου 267 του

ν. 3463/2006, σε αντίστοιχες θέσεις της Κοινοφελούς Επιχείρησης. (**άρθρο 111 παρ.1 α Ν.3852/2010**) (έως 15.03.2011)

Επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών καθαριότητας- αποκομιδής απορριμμάτων

Υφιστάμενες διαδημοτικές ή αμιγείς επιχειρήσεις του **π.δ. 410/1995**, στις οποίες είχε ανατεθεί σύμφωνα με το καταστατικό τους η παροχή υπηρεσιών για την καθαριότητα των κοινόχρηστων χώρων και η αποκομιδή των απορριμμάτων, λύονται υποχρεωτικά μέσα σε προθεσμία δύο (2) μηνών από την εγκατάσταση των νέων δημοτικών αρχών και τίθενται υπό εκκαθάριση. Οι δραστηριότητες που ασκούσαν περιέρχονται στον οικείο δήμο. Το προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου των ανωτέρω επιχειρήσεων μεταφέρεται στον οικείο δήμο με την ίδια σχέση εργασίας και κατατάσσεται σε προσωποπαγείς θέσεις της ίδιας εκπαιδευτικής βαθμίδας και αντίστοιχης ή παρεμφερούς ειδικότητας. Από την κατάταξή του το μεταφερόμενο προσωπικό υπάγεται στο υπηρεσιακό και μισθολογικό καθεστώς που ισχύει για το αντίστοιχο προσωπικό του δήμου. Η πράξη κατάταξης του προσωπικού εκδίδεται από το αρμόδιο για το διορισμό όργανο και δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. Ο χρόνος υπηρεσίας του προσωπικού αυτού λαμβάνεται υπόψη για όλες τις μισθολογικές και κοινωνικοασφαλιστικές συνέπειες. Συμβάσεις μίσθωσης έργου και εργασίας ορισμένου χρόνου που έχουν συναφθεί από τις ανωτέρω επιχειρήσεις συνεχίζονται από τον οικείο δήμο μέχρι τη λήξη τους. Οι ρυθμίσεις της παραγράφου αυτής εφαρμόζονται και σε δημοτικές επιχειρήσεις οποιασδήποτε μορφής κατά το μέρος που οι σκοποί τους περιλαμβάνουν και την παροχή υπηρεσιών καθαριότητας. (**παρ.2 άρθρο 111 Ν.3852/2010**)

Βήματα

- 1. Απόφαση του δημοτικού/κοινοτικού συμβουλίου για τη λύση και εκκαθάριση της επιχείρησης καθαριότητας και τη σύσταση προσωποπαγών θέσεων_(παρ 2 άρθρο 111 ν. 3852/10)**
- 2. Απόφαση του Γ.Γ. της Περιφέρειας για τη διάλυση της επιχείρησης (Αποφ. ΥΠ.ΕΣ. 25027/1984 άρθρο 4)**
- 3. Δημοσίευση στο ΦΕΚ της απόφασης λύσης της επιχείρησης καθαριότητας και της σύστασης προσωποπαγών θέσεων (η σχετική απόφαση του Γ.Γ. της Περιφέρειας)**
- 4. Δημοσίευση στο ΦΕΚ της απόφασης σύστασης προσωποπαγών θέσεων**
- 5. Απόφαση Δημάρχου- κατάταξης στις κενές προσωποπαγείς θέσεις_(παρ 2 άρθρο 111 ν. 3852/10)**
- 6. ΦΕΚ δημοσίευσης της απόφασης του Δημάρχου**
Η πράξη κατάταξης του μεταφερόμενου προσωπικού, σύμφωνα με τις διατάξεις της **παρ. 2 του άρθρου 111 του ν. 3852/10** δημοσιεύεται από το αρμόδιο προς διορισμό όργανο του οικείου ΟΤΑ στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. Στην περίπτωση αυτή δεν εφαρμόζεται το **άρθρο 101 του ν. 3584/2007 (ΦΕΚ 143 Α΄/28.6.2007) «Κώδικας Κατάστασης Δημοτικών και Κοινοτικών Υπαλλήλων»**, διότι το άρθρο αυτό αναφέρεται μόνο στις υπηρεσιακές μεταβολές που προκύπτουν

βάσει του κώδικα αυτού-δηλαδή αποστέλλεται για δημοσίευση στο ΦΕΚ με μέριμνα του φορέα και όχι του Γ.Γ. της Περιφέρειας. (Εγκ. ΥΠΕΣ 77/2007)

Αμιγείς επιχειρήσεις τηλεθέρμανσης άρθρου 277 Π.Δ.410/95

Τυχόν υφιστάμενες αμιγείς επιχειρήσεις τηλεθέρμανσης του **άρθρου 277 του πδ. 410/1995** δύνανται είτε να συγχωνευθούν με υφιστάμενες Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης Αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α) είτε να συνεχίσουν να λειτουργούν με ειδικό σκοπό την τηλεθέρμανση, διεπόμενες από τις διατάξεις του **ν.1069/1980**. Η προσαρμογή του καταστατικού τους γίνεται με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του, εφαρμοζομένων αναλογικά των διατάξεων του **άρθρου 109 του Ν.3852/2010**. (**παρ.3 άρθρο 111 Ν.3852/2010**)

Επιχειρήσεις ραδιοφωνικού ή τηλεοπτικού σταθμού

Από την έναρξη ισχύος του **Ν.3852/2010** δεν επιτρέπεται η σύσταση επιχείρησης με ειδικό σκοπό τη λειτουργία ραδιοφωνικού ή τηλεοπτικού σταθμού, καθώς και μονομετοχικών ανωνύμων εταιριών του **άρθρου 266 του Κ.Α.Κ.**. (**παρ.2 άρθρο 112 Ν.3852/2010**)

Δημοτικές επιχειρήσεις με ειδικό σκοπό τη λειτουργία ραδιοφωνικού ή τηλεοπτικού σταθμού εξακολουθούν να λειτουργούν με το υφιστάμενο νομικό καθεστώς που τις διέπει μέχρι 30.6.2011. (**παρ.4 του άρθρου 51 του Ν.3905/2010 (ΦΕΚ 219/23.12.2010 τεύχος Α')**)

Ν. 3905/10 (ΦΕΚ 219/23.12.2010 τεύχος Α'): Ενίσχυση και ανάπτυξη της κινηματογραφικής τέχνης και άλλες διατάξεις. » Άρθρο 51 Ειδικές ρυθμίσεις

Άρθρο 51 Ειδικές ρυθμίσεις

1. α) Η θητεία των προϊσταμένων των οργανικών μονάδων των περιφερειών που ιδρύθηκαν με το ν. 2503/1997 (ΦΕΚ 107 Α') και των Νομαρχιακών Αυτοδιοικήσεων λήγει την 31.12.2010, με εξαίρεση τους προϊσταμένους των Διευθύνσεων Σχεδιασμού και Ανάπτυξης, Δημόσιων Έργων, Ελέγχου Κατασκευής Έργων και Ελέγχου Συντήρησης Έργων και των υποκείμενων οργανικών τους μονάδων των περιφερειών, των οποίων η θητεία λήγει την 30.6.2011.

β) Ο Γενικός Γραμματέας της Αποκεντρωμένης Διοίκησης και ο Περιφερειάρχης ορίζουν προϊσταμένους των οικείων οργανικών μονάδων υπαλλήλους που ασκούσαν αντίστοιχα καθήκοντα την 31.12.2010. Κριτήριο για τον ορισμό αποτελεί ο χρόνος άσκησης των καθηκόντων αυτών και εφόσον πληρούν τις προϋποθέσεις των οικείων Οργανισμών Εσωτερικής Υπηρεσίας. Όσοι εκ των ανωτέρω ασκούσαν καθήκοντα προϊσταμένων Γενικών Διευθύνσεων και Διευθύνσεων και δεν τους ανατεθούν αντίστοιχα καθήκοντα, στους μεν προϊσταμένους Γενικών Διευθύνσεων ανατίθενται καθήκοντα προϊσταμένων Διευθύνσεων στους δε προϊσταμένους Διευθύνσεων

καθήκοντα προϊσταμένων Τμημάτων. Η άσκηση των καθηκόντων της παρούσας δεν μπορεί να υπερβεί την 31.12.2011.

γ) Τα υπηρεσιακά συμβούλια που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία ολοκληρώνουν τις επιλογές των προϊσταμένων των οργανικών μονάδων με τη διαδικασία και τα κριτήρια του ν. 3839/2010 (ΦΕΚ 51 Α') το αργότερο μέχρι 31.12.2011.

δ) Η διαδικασία και τα κριτήρια του ν. 3839/2010 εφαρμόζονται και για την επιλογή των προϊσταμένων των οργανικών μονάδων των δήμων.

2.α) Το τελευταίο εδάφιο της παρ. 4 του άρθρου 18 του ν. 3870/2010 (ΦΕΚ 138 Α') αντικαθίσταται ως ακολούθως:

«Μέχρι τη συγκρότηση των υπηρεσιακών συμβουλίων του προσωπικού των Δήμων παρατείνεται η λειτουργία των υφισταμένων. Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης καθορίζεται ο χρόνος εκλογής των αιρετών μελών των υπηρεσιακών συμβουλίων.»

β) Μέχρι τη συγκρότηση του ΕΙ.Σ.Ε.Π. η επιλογή του Ελεγκτή Νομιμότητας γίνεται από πενταμελή επιτροπή αποτελούμενη από τον Πρόεδρο του ΑΣΕΠ και τέσσερις συμβούλους του ΑΣΕΠ οριζόμενους από αυτόν.

3.α) Οι αρμοδιότητες υπ' αριθμ. 10, 22 και 24 της παρ. 3Β, οι υπ' αριθμ. 5 και 7 της παρ. 5 και υπ' αριθμ. 37 της παρ. 6 του άρθρου 94 του ν. 3852/2010 ασκούνται από 1.7.2011. Μέχρι την ανωτέρω ημερομηνία εξακολουθούν να ασκούνται από τις αρμόδιες υπηρεσίες των οικείων περιφερειών.

β) Η υπ' αριθμ. 40 αρμοδιότητα της παραγράφου ΙΙ, ΣΤ του άρθρου 186 του ν. 3852/2010 (ΦΕΚ 87 Α') απαλείφεται.

4. Δημοτικές επιχειρήσεις με ειδικό σκοπό τη λειτουργία ραδιοφωνικού ή τηλεοπτικού σταθμού εξακολουθούν να λειτουργούν με το υφιστάμενο νομικό καθεστώς που τις διέπει μέχρι 30.6.2011.

5. Στο δεύτερο εδάφιο της παραγράφου 3 του άρθρου 142 του ν. 3852/2010 μετά τη λέξη «Αιγαίου» προστίθεται η φράση « Ιονίων Νήσων, Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης και Θεσσαλίας».

6. Στο άρθρο 1 παρ. 2 περίπτωση 6.4 στοιχείο δ' του ν. 3852/2010 η λέξη «Λευκασίου» αντικαθίσταται από τη λέξη «Κλείτορος».

7.α) Για τη στελέχωση των υπηρεσιών της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Αιγαίου, οι οποίες εδρεύουν στον Πειραιά είναι δυνατή, κατόπιν αιτήσεως, η μετάταξη ή η μεταφορά υπαλλήλων με σχέση εργασίας δημοσίου και ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου Υπουργείων και Ν.Π.Δ.Δ. που εποπτεύονται από το κράτος.

Η μετάταξη ή μεταφορά γίνεται με απόφαση των Υπουργών Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, Οικονομικών και του κατά περίπτωση αρμόδιου Υπουργού ή εποπτεύοντος οργάνου, κατά παρέκκλιση της

κείμενης νομοθεσίας. Με την ίδια απόφαση καταργούνται οι οργανικές θέσεις τις οποίες κατείχαν οι υπάλληλοι που μετατάσσονται ή μεταφέρονται.

Η αίτηση υποβάλλεται εντός αποκλειστικής προθεσμίας ενός μήνα από τη δημοσιοποίηση σχετικής προκήρυξης, στην οποία καθορίζονται και τα κριτήρια επιλογής.

β) Μέχρι τη στελέχωση των υπηρεσιών της παραγράφου 1, με απόφαση του Γενικού Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Αιγαίου, ορίζονται οι αντίστοιχες υπηρεσιακές μονάδες, όπως προβλέπονται στον οικείο Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας της, προς άσκηση των αρμοδιοτήτων αυτών.

Προγράμματα χρηματοδότησης

Συγχρηματοδοτούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση προγράμματα, που υλοποιούνται από τα συγχωνευόμενα νομικά πρόσωπα και επιχειρήσεις, συνεχίζουν να υλοποιούνται από το νέο νομικό πρόσωπο ή την επιχείρηση που προκύπτει από τη συγχώνευση, τα οποία θεωρούνται καθολικός διάδοχος ως προς τις υποχρεώσεις και τα δικαιώματα που απορρέουν από τα προγράμματα αυτά. Στις υποχρεώσεις και στα δικαιώματα αυτά συμπεριλαμβάνονται όσες απορρέουν από συμβάσεις έργου μέχρι τη λήξη τους. Οι συμβάσεις του προσωπικού ορισμένου χρόνου που απασχολείται στο πλαίσιο των προγραμμάτων αυτών, ανανεώνονται από το νομικό πρόσωπο ή την επιχείρηση που προκύπτει, ως διάδοχο σχήμα, σύμφωνα με τις διατάξεις της **παρ. 3 του άρθρου 21 του ν. 2190/1994**, όπως ισχύει. (**παρ.1 άρθρο 112 Ν.3852/2010**)

Προϋπολογισμός

Στην **παρ.2 του άρθρου 240 του Ν.3463/06** ορίζεται ότι οι διατάξεις της **παρ.1 του άρθρου 236 του Ν.3463/06** ισχύουν και για τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου.

Στην **παρ.1 του άρθρου 236 του Ν.3463/06** ορίζονται τα εξής:

«Οι διατάξεις που ισχύουν για τους Δήμους και αφορούν τον οργανισμό της εσωτερικής υπηρεσίας, τον προϋπολογισμό, το οικονομικό έτος, τον απολογισμό, την ταμειακή υπηρεσία, τη διαχείριση, τα δάνεια και την περιουσία, εφαρμόζονται και στα ιδρύματα.»

Συνεπώς από το συνδυασμό των ανωτέρω διατάξεων προκύπτει ότι οι διατάξεις που ισχύουν για τους Δήμους όσον αφορά τα θέματα του προϋπολογισμού δηλ. τα **άρθρα 155 έως και 162 του Ν.3463/2006** εφαρμόζονται αναλογικά και για τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου καθώς επίσης και το **άρθρο 267 του ν. 3852/10** που αφορούν τον προϋπολογισμό (δηλαδή τα οριζόμενα σχετικά με τα δωδεκατημόρια κλπ ισχύουν και για τα ΝΠΔΔ).

Στην **εγκύκλιο ΥΠ.ΕΣ.Α.Η.Α. 45/2010** αναφέρονται τα εξής:

Με τις μεταβατικές διατάξεις της **παρ. 2 του άρθρου 267 του ν.3852/2010** ορίζεται ότι μέχρι να ψηφισθεί ο προϋπολογισμός και πάντως όχι μετά την 31/03/2011, οι

προϋπολογισμοί των δήμων, (άρα και των Ν.Π.Δ.Δ.) εκτελούνται ως δωδεκαμηθρία του προϋπολογισμού του έτους 2010. Μετά την πάροδο της προθεσμίας αυτής, εάν δεν έχει ψηφισθεί ο προϋπολογισμός, δεν επιτρέπεται η πραγματοποίηση οποιασδήποτε δαπάνης, με εξαίρεση την καταβολή των αποδοχών και των αντίστοιχων ασφαλιστικών εισφορών.

6.7 ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ ΔΑΠΑΝΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Δύο μεγάλες τεχνικές αλλαγές υπεισέρχονται με την καθιέρωση του προληπτικού ελέγχου:

[1] Η απλή αθεώρητη απόδειξη είσπραξης της επιχείρησης, μετατρέπεται σε θεωρημένο στοιχείο, «Γραμμάτιο είσπραξης» από τον προϊστάμενο του λογιστηρίου του οικείου Δήμου, ο οποίος και θεωρεί τα ταμειακά στοιχεία του Δήμου, και

[2] Η απλή αθεώρητη απόδειξη πληρωμής, που ως ένα σημείο ήταν προαιρετική, μετατρέπεται σε κατάλληλα γραμμογραφημένο «Ένταλμα πληρωμής», θεωρημένο επίσης από τον προϊστάμενο του λογιστηρίου του οικείου Δήμου, ο οποίος και θεωρεί τα ταμειακά στοιχεία του Δήμου.

Άρθρο 275 ν. 3852/2010

Προληπτικός Έλεγχος Ελεγκτικού Συνεδρίου

Οι δαπάνες των δήμων, των περιφερειών, των νομικών τους προσώπων δημοσίου δικαίου, **καθώς και των κοινωφελών επιχειρήσεων, των επιχειρήσεων ύδρευσης αποχέτευσης και των δημοτικών ανωνύμων εταιρειών του άρθρου 266 του Κ.Δ.Κ. ανεξαρτήτως πληθυσμού, υπάγονται στον προληπτικό έλεγχο του Ελεγκτικού Συνεδρίου**, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στις διατάξεις 1 έως 3 του άρθρου 169 του Κ.Δ.Κ..

Εισάγει, δηλαδή ο Ν. 3852/10 τον προληπτικό έλεγχο των δαπανών των πάσης φύσης και είδους δημοτικών επιχειρήσεων

Στο **άρθρο 275 του Ν.3852/2010** ορίζεται ότι οι δαπάνες των νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου, ανεξαρτήτως πληθυσμού υπάγονται στον προληπτικό έλεγχο του Ελεγκτικού Συνεδρίου, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στις **διατάξεις 1 έως 3 του άρθρου 169 του Κ.Δ.Κ.**

Συνεπώς είναι δυνατή η πληρωμή ενταλμάτων από τα νομικά πρόσωπα των Δήμων, από την 1/1/2011 και έπειτα, μόνο εφόσον έχει προηγηθεί προληπτικός έλεγχος του Ελεγκτικού Συνεδρίου, αν απαιτείται και δεν περιλαμβάνεται στις εξαιρούμενες κατηγορίες δαπανών από τον έλεγχο του Ελεγκτικού Συνεδρίου. Η δαπάνη θα πιστωθεί ανάλογα στο δωδεκαμηθριο του προϋπολογισμού έτους 2010 μέχρι να ψηφισθεί ο νέος προϋπολογισμός.

Οι εξαιρούμενες κατηγορίες δαπανών από τον έλεγχο του Ελεγκτικού Συνεδρίου ορίζονται στην **παρ.2 του άρθρου 169 του Κ.Δ.Κ.** ως εξής:

α) Δαπάνες πληρωμής κάθε είδους αποδοχών καθώς και των κατ' αποκοπή εξόδων κίνησης των τακτικών υπαλλήλων, περιλαμβανομένων των έμμισθων δικηγόρων, και των με σύμβαση αορίστου χρόνου, πλην των προσθέτων αμοιβών αυτών και της μισθοδοσίας του πρώτου μήνα εκείνων που διορίζονται ή μονιμοποιούνται.

β) Δαπάνες απόδοσης των υπέρ τρίτων ενεργούμενων κρατήσεων (ασφαλιστικών εισφορών, φόρων κ.λπ.).

γ) Περιοδικές δαπάνες μισθωμάτων ακινήτων και εγκαταστάσεων, εκτός από εκείνες που καταβάλλονται για πρώτη φορά, μετά την κατάρτιση, παράταση, ανανέωση ή τροποποίηση της σχετικής σύμβασης.

δ) Δαπάνες καταναλώσεως ηλεκτρικού ρεύματος, νερού και σταθερής τηλεφωνίας.

ε) Υποχρεωτικές δαπάνες των περιπτώσεων στ', ζ', η', ιβ' της παρ. 1 του άρθρου 158, καθώς και δαπάνες απομαγνητοφώνησης των πρακτικών συνεδριάσεων των δημοτικών και κοινοτικών συμβουλίων και των δημορχιακών επιτροπών.

στ) Δαπάνες κατ' είδος μικρότερες των χιλίων ευρώ (1.000 Ε) ετησίως.»

6.8 ΠΟΙΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΔΕΝ ΥΠΑΓΟΝΤΑΙ ΣΤΟΝ ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟ

Άρθρο 169

Έλεγχος των λογαριασμών των Ο.Τ.Α. πρώτου βαθμού (βλ. άρθρα 275 & 276 Ν.3852/2010 (ΦΕΚ 87/2010 Α')

1. Οι δαπάνες των Δήμων με πληθυσμό άνω των πέντε χιλιάδων (5.000) κατοίκων υπάγονται στον προληπτικό έλεγχο του Ελεγκτικού Συνεδρίου, ο οποίος διενεργείται σύμφωνα με τη νομοθεσία που το διέπει και αναφέρεται στην εξέταση:

- α) Αν η σχετική πίστωση είναι εγγεγραμμένη στον προϋπολογισμό του Δήμου.
- β) Αν τηρήθηκε η προβλεπόμενη νόμιμη διαδικασία του λογιστικού των Δήμων και Κοινοτήτων και
- γ) Αν τα δικαιολογητικά της δαπάνης είναι πλήρη.

2. Από τον προληπτικό έλεγχο εξαιρούνται οι εξής κατηγορίες δαπανών:

α) Δαπάνες πληρωμής κάθε είδους αποδοχών καθώς και των κατ' αποκοπή εξόδων κίνησης των τακτικών υπαλλήλων, περιλαμβανομένων των έμμισθων δικηγόρων, και των με σύμβαση αορίστου χρόνου, πλην των προσθέτων αμοιβών αυτών και της μισθοδοσίας του πρώτου μήνα εκείνων που διορίζονται ή μονιμοποιούνται.

β) Δαπάνες απόδοσης των υπέρ τρίτων ενεργούμενων κρατήσεων (ασφαλιστικών εισφορών, φόρων κ.λπ.).

γ) Περιοδικές δαπάνες μισθωμάτων ακινήτων και εγκαταστάσεων, εκτός από εκείνες

που καταβάλλονται για πρώτη φορά, μετά την κατάρτιση, παράταση, ανανέωση ή τροποποίηση της σχετικής σύμβασης.

δ) Δαπάνες καταναλώσεως ηλεκτρικού ρεύματος, νερού και σταθερής τηλεφωνίας.

ε) Υποχρεωτικές δαπάνες των περιπτώσεων στ', ζ', η', ιβ' της παρ. 1 του άρθρου 158, καθώς και δαπάνες απομαγνητοφώνησης των πρακτικών συνεδριάσεων των δημοτικών και κοινοτικών συμβουλίων και των δημαρχιακών επιτροπών.

στ) Δαπάνες κατ' είδος μικρότερες των χιλίων ευρώ (1.000 Ε) ετησίως.

3. Αρμόδια όργανα για την άσκηση του ελέγχου αυτού είναι οι Υπηρεσίες Επιτρόπων του Ελεγκτικού Συνεδρίου που εδρεύουν στις πρωτεύουσες των νομών, που ορίζονται με απόφαση της Ολομέλειας του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

«4. Με προεδρικό διάταγμα, που εκδίδεται ύστερα από πρόταση των Υπουργών Εσωτερικών και Δικαιοσύνης, μετά από αίτηση του οικείου πρωτοβάθμιου ΟΤΑ, επιτρέπεται η άσκηση προληπτικού ελέγχου από το Ελεγκτικό Συνέδριο, επί των δαπανών Δήμων ή Κοινοτήτων με πληθυσμό κάτω των 5.000 κατοίκων. Με όμοιο διάταγμα επιτρέπεται η άσκηση προληπτικού ελέγχου επί των δαπανών.

α. Δημοτικών ή κοινοτικών ιδρυμάτων και νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου, μετά από αίτηση του πρωτοβάθμιου ΟΤΑ στην εποπτεία του οποίου υπάγονται, καθώς και

β. Συνδέσμων Δήμων και Κοινοτήτων, μετά από αίτηση των διοικητικών συμβουλίων αυτών.»

5. Ο κατασταλτικός έλεγχος των δαπανών των Ο.Τ.Α. πρώτου βαθμού είναι δειγματοληπτικός και διενεργείται από την Υπηρεσία Επιτρόπου του Ελεγκτικού Συνεδρίου, η οποία ορίζεται με απόφαση της Ολομέλειας αυτού.

6. Στην αρμόδια Υπηρεσία Επιτρόπου του Ελεγκτικού Συνεδρίου υποβάλλονται, κατ' έτος, αντίγραφα των απολογισμών ή και των ισολογισμών των πρωτοβάθμιων Ο.Τ.Α. συνοδευόμενα:

α) από τις σχετικές εκθέσεις και πράξεις των αρμόδιων οργάνων τους και
β) από κάθε σχετικό με τον έλεγχο στοιχείο που καθορίζεται με απόφαση της Ολομέλειας του Ελεγκτικού Συνεδρίου, που εκδίδεται σύμφωνα με το άρθρο 24 παρ. 4 του Οργανισμού του (Π.Δ. 774/1980, ΦΕΚ 189 Α').

Τα απολογιστικά στοιχεία (δικαιολογητικά) φυλάσσονται, με ευθύνη των προϊσταμένων των αρμόδιων υπηρεσιών των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, σε ασφαλές μέρος. Ο κατασταλτικός έλεγχος ολοκληρώνεται μέσα σε έξι (6) μήνες από την ημερομηνία αποστολής του αντιγράφου του απολογισμού ή και του ισολογισμού.

7. Οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης αποδίδουν στο Ελεγκτικό Συνέδριο ετήσιο λογαριασμό διαχείρισης, κατά τα ειδικότερα οριζόμενα στην προηγούμενη παράγραφο, όπως επίσης και στην παρ. 1 του άρθρου 48 του β.δ. της 17.5/15.6.1959, στις παρ. 5 του άρθρου 163 και 2 του άρθρου 164 του παρόντος, καθώς και στην παρ. 8 του άρθρου 12 του Ν. 2539/1997.

8. Σε κάθε περίπτωση ο Πρόεδρος του Ελεγκτικού Συνεδρίου μπορεί να διατάξει έκτακτο διαχειριστικό έλεγχο της διαχείρισης ενός Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή νομικού προσώπου δημοσίου δικαίου αυτού.

Αριθμ. εγκυκλίου:4

ΘΕΜΑ: Εφαρμογή διατάξεων του Ν.3731/2008 επί οικονομικών θεμάτων των ΟΤΑ πρώτου και δεύτερου βαθμού

Άσκηση προληπτικού ελέγχου επί των δαπανών ΟΤΑ

πρώτου βαθμού και νομικών προσώπων αυτών

(άρθρο 22)

Με τη διάταξη του άρθρου 22 αντικαθίσταται η παρ. 4 του άρθρου 169 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων «Έλεγχος των λογαριασμών των ΟΤΑ πρώτου βαθμού», προκειμένου να αρθούν ερμηνευτικές αμφιβολίες που είχαν ανακύψει ως προς το εάν η παρεχόμενη με τη διάταξη της παραγράφου αυτής εξουσιοδότηση διαλάμβανε το σύνολο των δημοτικών ή κοινοτικών ιδρυμάτων και νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου, ή μόνο αυτών που ανήκουν στην εποπτεία δήμων ή κοινοτήτων με πληθυσμό κάτω των 5.000 κατοίκων.

Έτσι, ορίζεται πλέον ρητά ότι επιτρέπεται η άσκηση προληπτικού ελέγχου επί των δαπανών δημοτικών ή κοινοτικών ιδρυμάτων και νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου, με Προεδρικό Διάταγμα που εκδίδεται ύστερα από πρόταση των Υπουργών Εσωτερικών και Δικαιοσύνης, μετά από αίτηση του πρωτοβάθμιου ΟΤΑ στην εποπτεία του οποίου υπάγονται – ανεξαρτήτως εάν ο εποπτεύον ΟΤΑ έχει πληθυσμό άνω ή κάτω των 5.000 κατοίκων.

Κατά συνέπεια, σε περίπτωση που

- δήμος ή κοινότητα που δεν υπάγεται υποχρεωτικά στον προληπτικό έλεγχο ή
- δημοτικό ή κοινοτικό ίδρυμα ή νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου

επιθυμεί την υπαγωγή του στον έλεγχο αυτόν, θα πρέπει να μεριμνήσει για την έκδοση και αποστολή στο Υπουργείο μας, απόφασης του οικείου δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου (οργάνου γενικής αποφασιστικής αρμοδιότητας των ΟΤΑ πρώτου βαθμού) όπου να διατυπώνεται η σχετική βούλησή του, ώστε να δρομολογήσουμε τη διαδικασία έκδοσης προεδρικού διατάγματος.

Ειδική αναφορά γίνεται στους συνδέσμους δήμων και κοινοτήτων, έτσι ώστε να αποσαφηνιστεί ότι το όργανο που είναι αρμόδιο για την υποβολή του αιτήματος υπαγωγής στον προληπτικό έλεγχο δαπανών είναι το διοικητικό συμβούλιο του κάθε συνδέσμου (καθώς το διοικητικό συμβούλιο έχει τις αρμοδιότητες του δημοτικού συμβουλίου, κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 247 «Αρμοδιότητες και λειτουργίες των οργάνων του συνδέσμου» του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων).

6.9 ΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΚΑΝΕΙ Η ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ

Αφού εγκριθεί ο προϋπολογισμός της από το διοικητικό της συμβούλιο και από το δημοτικό συμβούλιο και την αρχή εποπτείας των ΟΤΑ ως προς την νομιμότητά του , αντίγραφα του προϋπολογισμού και των αποφάσεων θεωρημένα διαβιβάζονται στην αρμόδια υπηρεσία επιτρόπου που ελέγχει και τον δήμο .

Επίσης στην υπηρεσία επιτρόπου διαβιβάζονται :

- 1] Ο κανονισμός διαχείρισης της επιχείρησης
- 2] Ο κανονισμός προσωπικού
- 3] Οι σχετικές εγκριτικές αποφάσεις του διοικητικού συμβουλίου , του δημοτικού συμβουλίου και της ανεξάρτητης αρχής εποπτείας.
- 4] Το καταστατικό της με το ΦΕΚ και τις σχετικές αποφάσεις των αρμοδίων οργάνων του Δήμου και της εποπτεύουσας αρχής, με όλες τις τροποποιήσεις του.

Κάθε φορά που είναι να πληρωθεί μια δαπάνη και πριν την πληρωμή της , με πίνακα διαβιβαστικό στέλνει τις πληρωμές που έχει να κάνει ως εντάλματα πληρωμών εκτέλεσης του προϋπολογισμού της εξόδων , κατά αύξοντα αριθμό εντάλματος (εσείς τα χρηματικά εντάλματα τα λέγαμε αποδείξεις πληρωμής , τώρα θα πρέπει να διαμορφωθούν όμοια με αυτών του Δήμου)

Τα χρηματικά εντάλματα , θα φέρουν τις νόμιμες υπογραφές των εκκαθαριστών των δαπανών και των εντεταλμένων οργάνων της επιχείρησης , σύμφωνα με τον κανονισμό διαχείρισης και τα δικαιολογητικά που τα συνοδεύουν.

Τι είναι τα δικαιολογητικά που συνοδεύουν τα εντάλματα πληρωμής ;

Είναι όλα εκείνα τα νομιμοποιητικά έγγραφα που τεκμηριώνουν ότι μια δαπάνη έγινε:

- A] Σύμφωνα με πρόβλεψη στον προϋπολογισμό της
 - B] Σύμφωνα με τον κανονισμό διαχείρισης της επιχείρησης
 - Γ] Σύμφωνα με τους σκοπούς της επιχείρησης και τα αντικείμενα της
 - Δ] Στα πλαίσια του προσήκοντος μέτρου
 - E] Σύμφωνα με τις επιταγές των νόμων για κάθε περίπτωση (μισθοδοσία, προμήθεια, εργασία, έργο , μεταφορά , υπηρεσία) που ισχύουν για τους ΟΤΑ.
 - Στ] Αν έγιναν οι νόμιμα προβλεπόμενες κρατήσεις
 - Z] Αν εκδόθηκε το προβλεπόμενο από το ΠΔ 186/92 ΚΒΣ στοιχείο
 - H] Να έχουν αποφασίσει την δαπάνη τα προβλεπόμενα από το καταστατικό και τον κανονισμό διαχείρισης όργανα.
- Πρέπει δηλαδή η επιχείρηση να αποδεικνύει κάθε φορά ότι όλα έγιναν νόμιμα .

Ας δούμε από κοντά κάθε περίπτωση :

A] Σύμφωνα με πρόβλεψη στον προϋπολογισμό της Καμία δαπάνη δεν μπορεί να πληρωθεί αν δεν έχει πρώτα προβλεφθεί στον αρχικό ή με τροποποίηση προϋπολογισμό της επιχείρησης και στα όρια που αυτός προέβλεψε.

ΠΧ: 1] Δεν μπορεί να έχει προβλέψει αμοιβές και έξοδα προσωπικού 20.000,00 € και να στείλεις χρηματικό ένταλμα που να κάνει το ποσό 21000,00 € χωρίς να έχει τροποποιήσει τον προϋπολογισμό σου νόμιμα .

Μπορεί η επιχείρηση να τροποποιεί τον προϋπολογισμό της ; Η άποψή μας είναι να με δύο τρόπους . Αν μεταφέρει κονδύλια με αυξομείωση από λογαριασμό σε λογαριασμό ή αν αυξήσει τα λειτουργικά έσοδα με πραγματικές εισπράξεις και διαθέσει τα ποσά σε κάποιο κονδύλιο που χρειάζεται ενίσχυση .

2] Δεν μπορείς να στείλεις στον επίτροπο πληρωμή σε βάρος λογαριασμού που δεν έχει προβλέψει στον προϋπολογισμό σου .

Πως αναπτύσσεται η εκτέλεση του προϋπολογισμού και πως παρακολουθείται ; Η εκτέλεση του προϋπολογισμού της επιχείρησης γίνεται κατά τεταρτοβάθμιο λογαριασμό για να φαίνονται οι εξειδικευμένες δαπάνες που πληρώνονται κάθε φορά.

ΠΧ: Είναι άλλο πράγμα να πεις ότι ξοδεύω ποσά σε βάρος του λογαριασμού 60 «Αμοιβές και έξοδα προσωπικού» και άλλο πράγμα να πεις ότι ξοδεύω ποσά σε βάρος του λογαριασμού 60.00.00.0000 «Αμοιβές και έξοδα συμβασιούχων ορισμένου χρόνου»

Β] Σύμφωνα με τον κανονισμό διαχείρισης της επιχείρησης ο κανονισμός διαχείρισης της επιχείρησης είναι ο εσωτερικός νόμος με τον οποίο κλήθηκε η διοίκηση της επιχείρησης να διαχειριστεί την επιχείρηση και να αποδώσει λογαριασμό στο δημοτικό συμβούλιο ή τους μετόχους . Ο κανονισμός αυτός σε καμία μορφή δημοτικών επιχειρήσεων δεν μπορεί να διαφέρει από τις διατάξεις που ορίζουν οι νόμοι για τους ΟΤΑ.

ΠΧ: Αν πρόκειται για προμήθεια αγαθών αξίας 68000,00 € και δεν έχει κάνει διαγωνισμό , αλλά απευθείας ανάθεση ,ακόμα κι αν το ρυθμίζει διαφορετικά ο κανονισμός διαχείρισης , ο ΕΚΠΟΤΑ λέει ότι απαιτείται διαγωνισμός . Απλά πρέπει να αλλάξει ο κανονισμός. Η υπηρεσία επιτρόπου δεν θα εγκρίνει την δαπάνη.

Τι γίνεται όμως αν μια δαπάνη δεν εγκριθεί από την υπηρεσία επιτρόπου; Η επιχείρηση έχει δύο δρόμους μπροστά της . 1] Να αποδεχτεί την παρατήρηση – πράξη της υπηρεσίας επιτρόπου και να ακυρώσει όλες τις διαδικασίες πληρωμής και ή να επιστρέψει τα αγαθά αν είναι εφικτό ή να τα καταλογίσει σε βάρος των διατακτών της δαπάνης (Πρόεδρο του ΔΣ, διευθυντή , διοικητικό συμβούλιο) . Αν αυτό δεν γίνει , ο τακτικός ελεγκτής ή ο ορκωτός θα δει τις πράξεις και θα εισηγηθεί στο δημοτικό συμβούλιο τον καταλογισμό . 2] Να στείλει τον δικαιούχο σε δικαστικό αγώνα και να διώξει πειθαρχικά τους διατάκτες . Όταν θα τελεσιδικήσει η υπόθεση και η επιχείρηση χρεωθεί με δικαστικά έξοδα να τα καταλογίσει σε βάρος των διατακτών. Σε κάθε περίπτωση το παραστατικό καταχωρείται στις υποχρεώσεις της επιχείρησης.

Γ] Σύμφωνα με τους σκοπούς της επιχείρησης και τα αντικείμενα της . Η επιχείρηση δεν μπορεί να αναλαμβάνει υποχρεώσεις και να ενεργεί πληρωμές για ενέργειες και δράσεις που δεν προβλέπονται στο καταστατικό της .

ΠΧ: Αν η επιχείρηση αγοράσει αθλητικά στρώματα ή όργανα γυμναστικής ενώ στο καταστατικό της η δραστηριότητα αυτή δεν περιλαμβάνεται μετά την συγχώνευση ,αλλά ανήκει σε δράσεις κάποιου άλλου ΝΠΔΔ του Δήμου , η δαπάνη παρόλο που μπορεί να έχει γίνει με όλες τις νόμιμες διαδικασίες , είναι παράνομη και δεν θα εγκριθεί.

Δ] Στα πλαίσια του προσήκοντος μέτρου Προσήκον μέτρο είναι εκείνο που μπορεί να δικαιολογηθεί από τις τρέχουσες συνθήκες ως προς τις ποσότητες και τις τιμές μονάδος .

ΠΧ: Αν πρόκειται για την φιλοξενία τριών ανθρώπων για κάποιο καταστατικό σκοπό για δύο μέρες σε κάποιο ξενοδοχείο , δεν μπορεί να εκδόσεις χρηματικό ένταλμα – τιμολόγιο πληρωμής για 300 χιλ € .

Η αν χρειαστεί για μια συντήρηση ένα τσουβάλι τσιμέντο δεν μπορεί να τιμολογήσει κανείς με 100,00 € το τεμάχιο.

Ε] Σύμφωνα με τις επιταγές των νόμων για κάθε περίπτωση Κάθε δαπάνη της επιχείρησης πρέπει να ακολουθεί τις ισχύουσες για τους ΟΤΑ διατάξεις.

ΠΧ: Αν για την κάλυψη μιας θέσης με σχέση εργασίας αορίστου χρόνου , προβλέπεται η εφαρμογή του Νόμου «Πεponή» και ΑΣΕΠ και δεν γίνει έτσι η πρόσληψη είναι παράνομη και άρα και η πληρωμή μισθών.

Στ] Αν έγιναν οι νόμιμα προβλεπόμενες κρατήσεις , **Ζ]** Αν εκδόθηκε το προβλεπόμενο από το ΠΔ 186/92 ΚΒΣ στοιχείο Αν προβλέπονται κρατήσεις σε μια πληρωμή και δεν πιστοποιείται ότι έγινε , όπως σε μισθοδοσία ή φόρο προμηθευτών ή δεν εκδόθηκε νόμιμο στοιχείο του ΚΒΣ , όπως απόδειξη παροχής υπηρεσιών αντί για τιμολόγιο παροχής υπηρεσιών , τότε η πληρωμή είναι μη νόμιμη .

Η] Να έχουν αποφασίσει την δαπάνη τα προβλεπόμενα από το καταστατικό και τον κανονισμό διαχείρισης όργανα. Αν για παράδειγμα , ο κανονισμός διαχείρισης ορίζει μια προμήθεια ύψους 10000,00 € να την αποφασίζει το διοικητικό συμβούλιο μετά από οικονομική έκθεση των υπηρεσιών και την αποφάσισε ο πρόεδρος της τότε η δαπάνη είναι μη νόμιμη .

Άρθρο 1

Διαχειριστική περίοδος

Η διαχειριστική περίοδος των δημοτικών και κοινοτικών κοινωφελών επιχειρήσεων αρχίζει την 1^η Ιανουαρίου και λήγει την 31^η Δεκεμβρίου του ίδιου έτους.

Άρθρο 2

Προϋπολογισμός

1. Η οικονομική διαχείριση της επιχείρησης ενεργείται με βάση το δικό της προϋπολογισμό εσόδων και εξόδων, σύμφωνα με το άρθρο 260 του ΚΔΚ.

2. Ο προϋπολογισμός καταρτίζεται από την οικονομική υπηρεσία, δύο μήνες πριν την έναρξη του οικονομικού έτους, βάσει προβλέψεων που στηρίζονται σε οικονομικά ή άλλα στοιχεία και υποβάλλεται προς έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο της επιχείρησης, μετά από εισήγηση του Προέδρου.

3. Μετά την έγκρισή του από το Διοικητικό Συμβούλιο, υποβάλλεται προς έγκριση στο Δημοτικό ή Κοινοτικό Συμβούλιο. Η έγκριση του προϋπολογισμού της επιχείρησης από το Δημοτικό ή Κοινοτικό Συμβούλιο, γίνεται το αργότερο εντός μηνός από την ψήφιση του προϋπολογισμού του Δήμου ή της Κοινότητας.

4. Σε περίπτωση χρηματοδότησης της επιχείρησης από τον Δήμο ή την Κοινότητα, ο προϋπολογισμός περιέχει το αντίστοιχο ετήσιο μέρος του διετούς προγράμματος δράσης, σύμφωνα με το άρθρο 259 του ΚΔΚ.

Άρθρο 3

Ισολογισμός – Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις

1. Η επιχείρηση καταρτίζει μέσα στο πρώτο τετράμηνο, του επόμενου της διαχειριστικής περιόδου έτους, τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις.

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν:

- Την κατάσταση του ισολογισμού τέλους χρήσεως.
- Την κατάσταση του λογαριασμού αποτελεσμάτων χρήσεως.
- Τον πίνακα διαθέσεως αποτελεσμάτων.
- Την κατάσταση του λογαριασμού γενικής εκμεταλλεύσεως.
- Το προσάρτημα του ισολογισμού και των αποτελεσμάτων χρήσεως.

2. Ο ισολογισμός και ο απολογισμός υπογράφονται από τον Πρόεδρο ή τον Αντιπρόεδρο της επιχείρησης, από τον Γενικό Διευθυντή και σε περίπτωση που δεν υπάρχει τέτοιος, από ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και τον υπεύθυνο για την διεύθυνση του λογιστηρίου.

Άρθρο 4

Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

1. Ο ισολογισμός συνοδεύεται από αναλυτική έκθεση πεπραγμένων, που συντάσσεται από τον Πρόεδρο και εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Στην έκθεση περιλαμβάνεται ειδική αναφορά για την εκτέλεση του προγράμματος δράσης του άρθρου 259 του ΚΔΚ και βεβαιώνεται ότι τηρήθηκαν οι σχετικές νομοθετικές προβλέψεις και οι κανονισμοί της επιχείρησης.

2. Η έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου προς το Δημοτικό ή Κοινοτικό Συμβούλιο, παρέχει σαφή και πραγματική εικόνα της εξελίξεως των εργασιών και της

οικονομικής θέσης της επιχείρησης, καθώς και πληροφορίες για την προβλεπόμενη πορεία αυτής.

Άρθρο 5

Υποβολή Οικονομικών Καταστάσεων και Έκθεσης Διαχείρισης

Το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει ως το τέλος Απριλίου, του επόμενου της διαχειριστικής περιόδου έτους, τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, μαζί με την

έκθεση των ελεγκτών και την έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου στο Δημοτικό ή Κοινοτικό Συμβούλιο προς έγκριση.

Το Δημοτικό ή Κοινοτικό Συμβούλιο αποφασίζει επ' αυτών, μέσα σε δύο μήνες από την υποβολή τους.

Άρθρο 6

Δημοσίευση Οικονομικών Καταστάσεων

Μετά την έγκριση από το Δημοτικό ή Κοινοτικό Συμβούλιο, ο ισολογισμός, η κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης, ο πίνακας διάθεσης αποτελεσμάτων και η έκθεση των ορκωτών ελεγκτών δημοσιεύεται σε μια ημερήσια ή εβδομαδιαία τοπική εφημερίδα, ή αν δεν υπάρχει τέτοια, σε εφημερίδα που εκδίδεται εντός των ορίων του νομού που εδρεύει η επιχείρηση, κατά την κρίση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου αυτής.

Άρθρο 7

Αποθεματικά

1. Κάθε χρόνο αφαιρείται το 5% των κερδών, για το σχηματισμό του τακτικού αποθεματικού και μέχρι το 50% του κεφαλαίου. Το αποθεματικό αυτό είναι υποχρεωτικό για κάθε έτος.
2. Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, που εγκρίνεται από το Δημοτικό ή Κοινοτικό Συμβούλιο, μπορεί να δημιουργηθεί έκτακτο αποθεματικό. Με την ίδια απόφαση καθορίζεται και το ύψος του έκτακτου αποθεματικού.

Άρθρο 8

Διαχειριστικός έλεγχος

1. Ο τακτικός διαχειριστικός έλεγχος της επιχείρησης, από τα πρόσωπα της παραγράφου 1 του άρθρου 261 του ΚΔΚ διενεργείται μέχρι το τέλος Απριλίου, του επόμενου της διαχειριστικής περιόδου έτους.

2. Σε περίπτωση έκτακτου διαχειριστικού ελέγχου, σε εφαρμογή της παρ. 2 του άρθρου 261 του ΚΔΚ, η έκθεση των ελεγκτών αποστέλλεται στο όργανο που αποφάσισε τον έλεγχο και κοινοποιείται στην επιχείρηση και στο Δημοτικό ή Κοινοτικό Συμβούλιο.

Άρθρο 9

Λύση και εκκαθάριση

1. Δημοτική ή Κοινοτική κοινωφελής επιχείρηση μπορεί να λυθεί πριν την πάροδο της διάρκειάς της με αιτιολογημένη απόφαση του Δημοτικού ή Κοινοτικού συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του και πράξη του Γενικού Γραμματέα της Περιφέρειας που δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. Με την ίδια διαδικασία λύεται η επιχείρηση υποχρεωτικά, εάν α) λήξει χωρίς να παραταθεί η διάρκεια της, β) πτωχεύσει και γ) καταστεί ανενεργός για χρονικό διάστημα άνω των δύο (2) ετών.
2. Τη λύση της επιχείρησης ακολουθεί η εκκαθάριση αυτής. Μετά την εκκαθάριση της επιχείρησης, όσα περιουσιακά στοιχεία απομένουν περιέρχονται στο Δήμο ή την Κοινότητα που την είχε συστήσει.
3. Η εκκαθάριση γίνεται μόνον από ορκωτούς ελεγκτές που ορίζονται από το Δημοτικό ή Κοινοτικό συμβούλιο.
4. Με τον ορισμό των εκκαθαριστών παύει αυτοδίκαια η εξουσία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τις αρμοδιότητές του ασκούν οι εκκαθαριστές, εκτός από τις αρμοδιότητες που θα κρατήσει το ίδιο το Δημοτικό ή Κοινοτικό Συμβούλιο. Επίσης με τον ορισμό των εκκαθαριστών παύει αυτοδίκαια η εξουσία των ελεγκτών. Οι διοριζόμενοι εκκαθαριστές οφείλουν, μόλις αναλάβουν τα καθήκοντά τους, να ενεργήσουν απογραφή της περιουσίας της επιχείρησης.
5. Στην εκκαθάριση διεκπεραιώνονται οι εκκρεμείς υποθέσεις, εισπράττονται οι απαιτήσεις, ρευστοποιείται η περιουσία και πληρώνονται τα χρέη της επιχείρησης. Το υπόλοιπο περιέρχεται στο Δήμο ή την Κοινότητα που έχει συστήσει την επιχείρηση. Οι λογαριασμοί της εκκαθάρισης εγκρίνονται από το Δημοτικό ή Κοινοτικό Συμβούλιο, το οποίο επίσης αποφασίζει για την απαλλαγή των εκκαθαριστών, από κάθε ευθύνη. Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις των εκκαθαριστών καταχωρούνται περιληπτικά στο βιβλίο πρακτικών του διοικητικού συμβουλίου της επιχείρησης.

6. Το στάδιο της εκκαθάρισης δεν μπορεί να υπερβεί την τριετία, από την ημερομηνία έναρξης της εκκαθάρισης. Για τη συνέχιση της εκκαθάρισης πέραν της τριετίας απαιτείται σχετική πράξη του Γενικού Γραμματέα της οικείας Περιφέρειας. Το στάδιο όμως της εκκαθάρισης δεν μπορεί σε καμία περίπτωση να υπερβεί τη πενταετία.

7. Αν η διάλυση επιχείρησης έγινε λόγω λήξης της διάρκειας ή λόγω πτώχευσης, που όμως ανακλήθηκε ή περατώθηκε με συμβιβασμό, είναι δυνατή η αναβίωση της επιχείρησης με απόφαση του Δημοτικού ή Κοινοτικού Συμβουλίου και πράξη του Γενικού Γραμματέα της οικείας Περιφέρειας.

Τελικά δεν αποφύγαμε τον «πειρασμό» να παρουσιάσουμε και το κύριο νομικό πλαίσιο κάτω από το οποίο σήμερα λειτουργούν οι Δημοτικές επιχειρήσεις . Είναι πράγματι ένας «μικρός Δήμος» ως προς την οικονομική τους διοίκηση , σε βάρος της άμεσης λήψης αποφάσεων και της ανταγωνιστικότητας.