

ΑΝΩΤΑΤΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ  
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ  
ΣΧΟΛΗ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ  
ΤΜΗΜΑ ΑΙΣΘΗΤΙΚΗΣ

---

*Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ  
ΣΤΗΝ ΕΥΡΥΘΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ  
ΤΟΥ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟΥ ΑΙΣΘΗΤΙΚΗΣ*

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΤΗΣ ΦΟΙΤΗΤΡΙΑΣ

*ΚΑΛΛΙΟΠΗΣ Ι. ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΟΥ*

Εισηγητής

Dr. ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ-ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΑΛΕΞΙΑΔΗΣ

Αναπληρωτής Καθηγητής Α.Τ.Ε.Ι.Θ.  
Διδάκτορας Τμήματος Νομικής Α.Π.Θ.  
Master Τμήματος Νομικής Α.Π.Θ.  
Μετεκπαιδευθείς στο Δίκαιο της Υγείας  
στο Τμήμα Νομικής Α.Π.Θ.

ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ 2002

ΑΝΩΤΑΤΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ  
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ  
ΣΧΟΛΗ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ  
ΤΜΗΜΑ ΑΙΣΘΗΤΙΚΗΣ

---

*Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ  
ΣΤΗΝ ΕΥΡΥΘΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ  
ΤΟΥ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟΥ ΑΙΣΘΗΤΙΚΗΣ*

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΤΗΣ ΦΟΙΤΗΤΡΙΑΣ

*ΚΑΛΛΙΟΠΗΣ Ι. ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΟΥ*

Εισηγητής

**Dr. ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ-ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΑΛΕΞΙΑΔΗΣ**

Αναπληρωτής Καθηγητής Α.Τ.Ε.Ι.Θ.  
Διδάκτορας Τμήματος Νομικής Α.Π.Θ.  
Master Τμήματος Νομικής Α.Π.Θ.  
Μετεκπαιδευθείς στο Δίκαιο της Υγείας  
στο Τμήμα Νομικής Α.Π.Θ.

ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ 2002

Εκδόσεις

1

2

*Στους γονείς μου*

# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Σελίδα

Εισαγωγή .....	3
----------------	---

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α

### Η ΕΝΝΟΙΑ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ

1. Βασικά στοιχεία της έννοιας του προγραμματισμού .....	7
2. Οι φάσεις του προγραμματισμού .....	10
α) Στοχοθεσία .....	14
β) Προτάσεις στελεχών .....	15
γ) Λήψη αποφάσεων .....	17
δ) Εφαρμογή του προγράμματος και αξιολόγησή του .....	17

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β

### Η ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑ ΣΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ

1. Κατηγορίες στόχων .....	23
α) Παραγωγικοί.....	23
β) Οικονομικοί .....	23
γ) Κοινωνικοί .....	24
2. Ιδιότητες των στόχων .....	28
α) Ακρίβεια .....	28
β) Ρεαλισμός .....	28
γ) Ιεράρχηση .....	29
δ) Ορθότητα .....	29
3. Πλεονεκτήματα της στοχοθεσίας .....	30
α) Πορεία των στόχων .....	30
β) Η οριοθέτηση του στόχου .....	30
γ) Πηγή δικαιωμάτων .....	31
δ) Κίνητρα.....	31

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Γ

Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ  
ΣΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΤΗΣ ΑΙΣΘΗΤΙΚΗΣ

1. Η λειτουργία του προγραμματισμού .....	34
α) Έναρξη λειτουργίας και εγκατάστασης .....	36
β) Σταθεροποίηση στην αγορά .....	36
γ) Νέες επενδύσεις .....	37
δ) Έλεγχος .....	37
2. Αποτελέσματα .....	40
Επίλογος .....	41
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ .....	43

## Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΣΤΗΝ ΕΥΡΥΘΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟΥ ΑΙΣΘΗΤΙΚΗΣ

### *Εισαγωγή*

Ο άνθρωπος, στα πρώτα χρόνια της εμφάνισής του στη γη, εξασφάλιζε την καθημερινή του διατροφή απ' ό,τι του πρόσφερε έτοιμο η φύση. Γρήγορα όμως, βλέποντας την εναλλαγή των εποχών—άρα και των καιρικών συνθηκών— διαπίστωσε, ότι δεν ήταν πάντα εύκολο να εξασφαλίσει την τροφή του καθημερινά στο ίδιο πάντα μέρος, αλλά και ότι δεν ήταν πάντα δυνατόν να μετακινείται για εξεύρεση τροφής. Υπακούοντας στο ένστικτο της αυτοσυντήρησης και επιβίωσης, άρχισε να βρίσκει τρόπους εξασφάλισης περισσότερης τροφής (επινόηση όπλων, καλλιέργειών, εξημέρωση ζώων) και τρόπους συντήρησής της.

Μπορούμε λοιπόν να πούμε ότι από το σημείο αυτό ο άνθρωπος άρχισε να καταστρώνει σχέδια και να θέτει στόχους για να μπορέσει να επιβιώσει (εξασφάλιση τροφής, συντήρηση αυτής, εξασφάλιση στέγης, θέρμανσης κλπ.). Έχουμε λοιπόν τον *πρώτο υποτυπώδη προγραμματισμό*. Με την πάροδο του χρόνου, θέλοντας να βελτιώσει τη ζωή του, έθετε όλο και νέους στόχους. Πρώτα σε ατομικό επίπεδο, ύστερα σε οικογενειακό, σε ομαδικό, σε κοινωνικό και εθνικό.

Αυτή η προσπάθεια προγραμματισμού ακολουθεί την ιστορία του ανθρώπου φτάνοντας έτσι στις σύγχρονες κοινωνίες και στις σημερινές συνθήκες ζωής, όπου ο άνθρωπος για να βρει το δρόμο της επιτυχίας πρέπει να είναι σε θέση να προκαθορίζει και προδιαγράφει κάθε του βήμα. Η πορεία στην τύχη, χωρίς κανένα σχεδιασμό, πολύ εύκολα μπορεί

να εκτραπεί σε πορεία αποτυχίας. Αυτός ο λόγος πλέον καθορίζει και την αναγκαιότητα του προγραμματισμού σε κάθε τομέα της ανθρώπινης δραστηριότητας και ζωής.

Έτσι προγραμματίζουμε τα βήματα και τις κινήσεις που αναφέρονται στην προσωπική μας ζωή. Πέρα απ' αυτή τη μορφή προγραμματισμού υπάρχουν και μεγάλα προγραμματιστικά σχέδια που αναφέρονται σε εθνικό, κρατικό καθώς και σε διεθνές επίπεδο. Υπάρχει επίσης ο στρατιωτικός προγραμματισμός, ο εκπαιδευτικός, ο πολιτικός, ο οικογενειακός και γενικά προγραμματισμός σε κάθε τομέα της ζωής.

Ο προγραμματισμός αναφέρεται, εκτός των άλλων, και στο επίπεδο των μεμονωμένων οικονομικών μονάδων, όπως οι επιχειρήσεις. Η συμβολή του σε μια επιχείρηση, όπως ένα Ινστιτούτο Αισθητικής, είναι ουσιώδους σημασίας. Αφού επιλεγεί το κατάλληλο πρόγραμμα δράσης, μετά από προσεκτική και εμπειριστατωμένη μελέτη, θα οριοθετηθούν στόχοι. Τα στελέχη θα υποβάλουν προτάσεις και σαφώς θα ληφθούν υπόψη κάποιες απ' αυτές. Κατόπιν θα πρέπει να υλοποιηθεί το πρόγραμμα και να αξιολογηθεί. Το πρωταρχικό και σημαντικό όμως είναι να γίνει βίωμα η έννοια "**προγραμματισμός**".